



ÖKAT RESULTAT I STABILA MARKNADER

SAMMANFATTNING FÖRSTA KVARTALET

- Nettoomsättningen steg med 7,3% till 4 066 MSEK (3 791). Organisk tillväxt uppgick till 4,7% medan omsättningstillväxten för jämförbara enheter var 2,5%. Fler rum i drift bidrog med 2,2% till nettoomsättningen.
- Årets påskhelg inträffade i april varför kvartalet inte är fullt jämförbart med första kvartalet 2018. Kalendereffekter bedöms ha påverkat nettoomsättningen positivt med 3-4% på grund av den sena påsken.
- Justerat EBITDA ökade till 160 MSEK (115) motsvarande en marginal på 3,9% (3,0).
- Avyttring av Scandic Hasselbacken i Stockholm till ett försäljningspris om 230 MSEK. Affären gav upphov till en reavinst om 182 MSEK som redovisas under jämförelsestörande poster.
- Avtal om utbyggnad av två norska hotell med totalt 266 rum i samband med förlängning av hyresavtal i Oslo respektive Drammen.
- Den 18 januari meddelades att Jens Mathiesen, tidigare landschef för Scandic Danmark, efterträdde Even Frydenberg som VD och koncernchef.
- Resultat per aktie uppgick till 0,35 SEK (-1,39). Exklusive effekt av finansiell leasing uppgick resultat per aktie till 0,87 (-1,31).
- Kvartalets nettoresultat är positivt påverkat av jämförelsestörande poster, främst reavinst från försäljning av Scandic Hasselbacken. Exklusive jämförelsestörande poster och effekt av finansiell leasing uppgick resultat per aktie till -0,79 (-1,13).

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS SLUT

- Avtal om försäljning av Scandic Lahti i Finland med 139 rum, vilket var ett villkor för den finska konkurrensmyndighetens godkännande av förvärvet av Restel.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	% Förändring	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
Finansiella nyckeltal					
Nettoomsättning	4 066	3 791	7,3%	18 007	18 282
Justerat EBITDA	160	115	39,1%	1 957	2 002
Justerat EBITDA-marginal, %	3,9	3,0		10,9	11,0
EBIT (Rörelseresultat)	321	-110		983	1 414
Periodens resultat	37	-141		678	856
Resultat per aktie, SEK	0,35	-1,39		6,54	8,28
Periodens resultat, exkl. effekt finansiell leasing	90	-135		700	925
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing	0,87	-1,31		6,80	8,20
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	2,1	2,8		2,0	2,1
Hotellrelaterade nyckeltal					
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	599	572		683	689
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 018	979		1 045	1 053
OCC (Beläggningsgrad), %	58,9	58,5		65,3	65,4
Antal rum vid periodens utgång	51 808	50 784		51 693	51 808

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Förbättrat resultat i relativt stabila marknader

Efterfrågan på hotellnätter fortsatte att öka på våra marknader i början av året, men en ökad kapacitetstillväxt på vissa destinationer hade en dämpande effekt, inte minst i Oslo-regionen där ett flertal nya hotell öppnade under kvartalet.

Vår organiska omsättningstillväxt uppgick till 4,7% varav drygt hälften förklaras av tillväxt för jämförbara enheter. Omsättningen påverkades positivt av att påsken i år inträffade i april. Justerat för det var vår omsättning och RevPAR för jämförbara enheter marginellt lägre än motsvarande kvartal föregående år.

I det första kvartalet, som är det säsongsmässigt svagaste, steg justerat EBITDA i samtliga segment förutom Sverige.

Restelportföljen utvecklas positivt

Vi är nöjda med utvecklingen av Restelportföljen i början av året. Det är glädjande att se en tydlig effekt av de kostnadssynergier som uppnåddes under det andra halvåret 2018. I kvartalet steg RevPAR något för Restelhotellen som helhet, och vi ser fortsatt potential att stärka såväl beläggningsgrad som genomsnittligt rumspris.

Ökat marginalfokus

Vi har höjt tempot i vårt arbete mot ökad effektivitet. Scandic har en stark marknadsposition och en skalbar affärsmodell, men vi behöver bli mer selektiva i våra prioriteringar. Vi har också ökat fokus på de delar av verksamheten som inte är lönsamma.

Fortsatt stark pipeline

I mars slutfördes försäljningen av Scandic Hasselbacken i Stockholm med en reavinst på 182 MSEK, och avtal tecknades om utbyggnad av två norska hotell i Oslo och i Drammen i samband med förlängning av hyresavtal. Vår pipeline med 5 570 rum motsvarar ca 11% av den existerande portföljen.

Liknande marknadsförutsättningar väntas i Q2

Vi har en långsiktigt positiv syn på våra marknader även om ökad kapacitetstillväxt på vissa destinationer kan ha en temporär negativ effekt på marknadsbalansen under 2019. I Oslo har ny kapacitet tillkommit och i Köpenhamn kommer kapaciteten att öka under 2019.

Vi förväntar inga stora förändringar i marknadsförutsättningarna det kommande kvartalet. För Q2 räknar vi med en omsättningstillväxt för jämförbara enheter på -2 till -3%, inklusive en negativ kalendereffekt på ca 3%. För det första halvåret förväntas en tillväxt för jämförbara enheter på mellan 0 och -1%. Därutöver bedöms fler rum i drift bidra med ca 2% till nettoomsättningen.



5 570
rum i pipeline
motsvarande 11% av
hotellportföljen

”Vi har höjt tempot i vårt
arbete mot ökad
effektivitet”

”Vi förväntar inga stora
förändringar i
marknadsförutsättningarna
under det andra kvartalet”

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING

Under det första kvartalet ökade marknads RevPAR något i Norden. Positiva kalendereffekter hänförliga till att påsken 2019 inföll i april bedöms ha påverkat RevPAR positivt med omkring 3-4%-enheter med störst effekt i Norge.

Sverige

På den svenska marknaden ökade utbudet mätt i antal tillgängliga rum med 2,0% jämfört med första kvartalet 2018 samtidigt som antalet sålda rum steg med 2,9%. Marknadens RevPAR ökade med 1,4% med en marginell ökning av både genomsnittligt rumspris och beläggningsgrad.

I Stockholm ökade antalet tillgängliga rum med 2,8% jämfört med det första kvartalet 2018, medan antal sålda rum steg med 6,1%. RevPAR i Stockholm steg med 4,3% främst drivet av högre genomsnittligt rumspris.

Scandic bedömer att antalet tillgängliga rum under 2019 kommer att öka med omkring 5% i Stockholmsregionen, drygt 2% i Göteborg och ca 9% i Malmö.

Norge

På den norska marknaden ökade antalet tillgängliga rum med 4,5% främst drivet ökat utbud i Oslo och Gardermoen (Oslo flygplats). Antalet sålda rum i Norge steg med 9,4% och marknads RevPAR steg med 6,1%, främst drivet av en högre genomsnittlig beläggningsgrad till följd av positiva kalendereffekter.

I Oslo sjönk marknads RevPAR med 2,2% på grund av den ökade kapaciteten på marknaden.

I Oslo bedöms antalet tillgängliga rum under 2019 öka med omkring 10%, varav merparten tillkommer under det första halvåret. I Bergen förväntas kapacitetstillväxten uppgå till knappt 4%.

Danmark

I Danmark steg marknads RevPAR med 0,9%. Antalet tillgängliga rum steg med knappt 5% jämfört med motsvarande kvartal 2018 vilket var helt i linje med ökningen av antalet sålda rum på marknaden.

Beläggningsgraden i Köpenhamn var fortsatt på en hög nivå, och RevPAR steg med 0,4% under kvartalet.

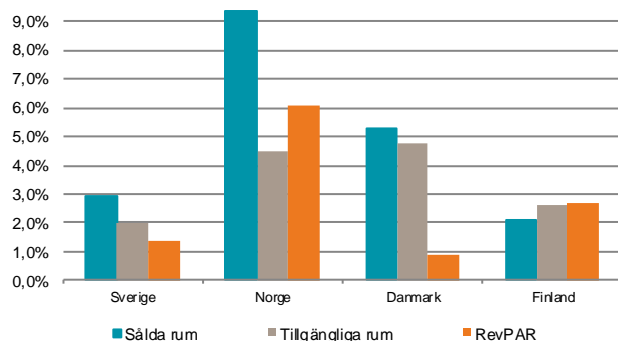
Under 2019 bedömer Scandic att antalet tillgängliga rum i Köpenhamn kommer att öka med omkring 17%, med tyngdpunkt på det andra halvåret.

Finland

På den finska marknaden ökade antalet sålda rum med 2,1% under det första kvartalet medan antalet tillgängliga rum ökade med 2,6%. Marknadens RevPAR i Finland ökade med omkring 2,7% under kvartalet drivet av ökat genomsnittligt rumspris.

I Helsingfors bedöms marknads RevPAR ha ökat med omkring 3%, drivet av högre genomsnittligt rumspris. Under 2019 förväntas antalet tillgängliga rum i Helsingfors stiga med knappt 7%.

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JANUARI-MARS 2019 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



Källa: Benchmarking Alliance

HOTELLPORTFÖLJEN

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 51 808 rum i drift fördelade på 267 hotell, varav 244 med hyresavtal. Under kvartalet såldes Scandic Hasselbacken i Stockholm. I kvartalet öppnades två norska hotell med hyresavtal, Scandic Alexandra i Molde och Scandic Vestfjord i Lofoten. Dessutom ökade antalet rum i drift i

befintliga hotell med 250 rum främst förklarad av att Holiday Inn Expo i Finland tagits i drift efter renovering.

Totalt ökade Scandics antal rum i drift med 115 under kvartalet.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 1 januari 2019	
Hyresavtal	48 373
Franchise/Övrigt	3 320
Totalt	51 693
Lämnade hotell med hyresavtal	
Scandic Hasselbacken, Sverige	-113
Nya hotell med hyresavtal	
Scandic Alexandra, Norge	165
Scandic Vestfjord, Norge	63
Förändring befintliga hotell - hyresavtal	250
Total förändring hyresavtal	365
Förändring franchise	-250
Total förändring under kvartalet	115
Utgående balans 31 mars 2019	
Hyresavtal	48 738
Franchise/Övrigt	3 070
Totalt	51 808

Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 31 mar, 2019				I pipeline per 31 mar, 2019	
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal	Hotell	Rum
Sverige	84	78	17 337	16 546	3	1 094
Norge	84	69	15 680	13 678	3	1 209
Finland	67	66	12 452	12 385	3	1 202
Danmark	26	25	4 621	4 411	3	1 325
Övriga Europa	6	6	1 718	1 718	2	740
Totalt	267	244	51 808	48 738	14	5 570
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>-1</i>	<i>2</i>	<i>115</i>	<i>365</i>	<i>-1</i>	<i>-85</i>

Högkvalitativ pipeline

Vid periodens utgång fanns 14 hotell med 5 570 rum i pipeline vilket motsvarade ca 11% av den aktiva portföljen.

Under kvartalet tecknades avtal om utbyggnad av två norska hotell i Oslo och Drammen med totalt 266 rum i

samband med förlängning av hyresavtal. Efter periodens slut tecknades avtal om avyttring av Scandic Lahti i Finland, som en del av villkoren för att genomföra förvärvet av Restel. Dessutom kommer ett Scandic-hotell stängas i Kiruna till följd av den pågående stadsomvandlingen.

Pipeline inkluderar två existerande Scandic-hotell med totalt 536 rum som är stängda för renovering, dels

Scandic Marski i Helsingfors och Scandic Bergen Strand i Norge som båda kommer öppnas under 2019.

FÖRSÄLJNING OCH JUSTERAT EBITDA

Koncernen

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	4 066	3 791	7,3%
Valutakurseffekter	96		2,6%
Organisk tillväxt	179		4,7%
<i>Nya hotell</i>	107		2,8%
<i>Lämnade hotell</i>	-21		-0,6%
LFL	93		2,5%
Justerat EBITDA	160	115	39,1%
% marginal	3,9%	3,0%	
RevPAR (SEK)	599	572	4,7%
Valutakurseffekter	14		2,5%
Förvärv			
Nya/Lämnade hotell	1		0,1%
LFL	12		2,1%

Första kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 7,3% till 4 066 MSEK (3 791). Påsken inträffade i april varför kvartalet inte är fullt jämförbart med första kvartalet 2018 då påsken i huvudsak inträffade i mars. Vi bedömer att kalendereffekter har påverkat omsättningstillväxten positivt för jämförbara enheter med ca 3-4 procentenheter.

Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 2,6%. Organisk tillväxt, omsättningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 4,7% eller 179 MSEK.

Samtliga segment bidrog med positiv organisk tillväxt. Den organiska tillväxten var störst i Övriga Europa med 16,2% där nya hotell bidrog samt i Norge med 7,5% där kalendereffekter har haft störst positiv effekt.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,2% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 2,1%. RevPAR för jämförbara enheter ökade i samtliga segment förutom i Finland som uppvisade en marginell minskning.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 6,9% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 35,2% (35,1).

Hyreskostnaderna, exklusive effekt av finansiell leasing, uppgick till 27,1% (27,4) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 73,2% (71,7) av de totala hyreskostnaderna. Ökningen förklaras av ett antal nyöppnade hotell som under en uppstartsperiod betalar hyra enligt garantinivå.

Resultatet för centrala funktioner minskade och uppgick till -97 MSEK (-91). Minskningen förklaras av att motsvarande period föregående år påverkades positivt av marknadsvärdering av terminskontrakt på el med 7 MSEK.

Justerat EBITDA ökade till 160 MSEK (115). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 3,9% (3,0). Valutaomräkningseffekter har påverkat justerat EBITDA positivt med 4 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år. Samtliga segment bidrog till ett högre justerat EBITDA förutom Sverige som uppvisade en marginell minskning. Verksamheten som tillkom genom förvärvet av Restel bidrog till resultatförbättringen.

Segmentsredovisning

Kvartalet Jan-mar MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sverige	1 372	1 364	118	122	8,6%	8,9%
Norge	1 152	1 038	45	28	3,9%	2,7%
Finland	975	918	80	56	8,2%	6,1%
Övriga Europa	567	471	14	0	2,5%	0,0%
Centrala funktioner	-	-	-97	-91	-	-
Totalt koncernen	4 066	3 791	160	115	3,9%	3,0%

EFFEKT IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Den nya redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för finansiell leasing. IFRS 16 har en stor påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA kommer att öka väsentligt då redovisade hyreskostnader minskar samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för den finansiella leasingsskulden ökar. Med nuvarande portfölj av leasingavtal bedöms nettoresultat efter skatt för 2019 att påverkas negativt med ca 200 MSEK. Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden bedöms den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2025 påverka nettoresultatet positivt.

Definitionen av justerat EBITDA är oförändrad jämfört med föregående år och exkluderar effekt av finansiell

leasing. 2018 inkluderar finansiell leasing enligt IAS 17 från nyttjanderättstillgångar avseende hyreskontrakt och motsvarande finansiell leasingsskuld som tillkom genom förvärvet av Restel. Finansiell leasing för helåret 2018 påverkade EBITDA med 129 MSEK och nettoresultat efter skatt med -22 MSEK. Nedanstående tabell visar en avstämning från en resultaträkning exkl. effekt av finansiell leasing till rapporterad resultaträkning enligt IFRS.

Materiella anläggningstillgångar ökade genom införandet av IFRS 16 med 23 233 MSEK. Det totala värdet av nyttjanderättstillgångar per 1 januari 2019 uppgick till 24 822 MSEK. Motsvarande finansiell leasingsskuld ökade med 24 984 MSEK till 26 590 MSEK. Eget kapital påverkades negativt med 1 466 MSEK. Se tabell på nästa sida för effekt av införandet av IFRS 16 på balansräkningen.

Sammanställning över effekt IFRS 16

	Jan-mar 2019			Jan-mar 2018
	Exkl. effekt finansiell leasing	Effekt finansiell leasing	Rapporterat	Rapporterat
Rörelsens intäkter	4 066	0	4 066	3 791
EBITDAR	1 263	0	1 263	1 151
Totala hyreskostnader	-1 103	778	-325	-1 006
Justerat EBITDA	160			
Öppningskostnader	-16	0	-16	-33
Jämförelsestörande poster	169	0	169	-24
EBITDA	313	778	1 091	88
Avskrivningar	-199	-571	-770	-198
EBIT (Rörelseresultat)	114	207	321	-110
Finansiella poster netto	-27	-274	-301	-36
Resultat före skatt	87	-67	20	-146
Skatt	3	14	17	5
Periodens resultat	90	-53	37	-141
Resultat per aktie, SEK	0,87	-0,51	0,35	-1,39

Resultat exkl. effekt av finansiell leasing

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
Rörelsens intäkter	4 066	3 791	18 007	18 282
EBITDAR	1 263	1 151	6 721	6 833
Totala hyreskostnader	-1 103	-1 037	-4 764	-4 830
Justerat EBITDA	160	115	1 957	2 002
Öppningskostnader	-16	-33	-92	-75
Jämförelsestörande poster	169	-24	-141	52
EBITDA	313	58	1 724	1 979
Avskrivningar	-199	-176	-781	-804
EBIT (Rörelseresultat)	114	-118	943	1 175
Finansiella poster netto	-27	-19	-105	-112
Resultat före skatt	87	-138	838	1 063
Skatt	3	4	-138	-138
Periodens resultat	90	-135	700	925
Resultat per aktie, SEK	0,87	-1,31	6,80	8,98

Brygga tillgångar, skulder och eget kapital IFRS 16

	Utgående balans 31 dec 2018	Effekt IFRS 16	Ingående balans 1 Jan 2019
Effekter på tillgångar, skulder och eget kapital - IFRS 16			
Tillgångar			
Byggnader och mark	1 676	23 124	24 800
Inventarier, installationer och utrustning	4 359	109	4 468
Uppskjuten skattefordran	333	394	727
Omsättningstillgångar	1 319	-109	1 210
Summa tillgångar	7 687	23 518	31 205
Eget kapital			
Balanserade vinstmedel	7 806	-1 466	6 340
Långfristiga skulder			
Skulder för finansiell leasing	1 543	23 049	24 592
Kortfristiga skulder			
Skulder för finansiell leasing	63	1 935	1 998
Summa eget kapital och skulder	9 412	23 518	32 931

Endast balansposter som har påverkats av IFRS 16 har redovisats ovan.

I utgående balans per 31 dec 2018 i posten byggnader och mark ingår finansiell leasing enligt IAS 17 om 1 589 MSEK.

REDOVISAT RESULTAT

EBITDA uppgick till 1 091 MSEK (88) och till 313 MSEK (57) exkl. effekt av finansiell leasing. I EBITDA ingår öppningskostnader för nya hotell med -16 MSEK (-33) samt jämförelsestörande poster om 169 MSEK (-24). I perioden ingår preliminärt rearesultat vid försäljning av Scandic Hasselbacken i Stockholm om 182 MSEK samt kostnader i samband med byte av vd och koncernchef om -13 MSEK.

EBIT uppgick till 321 MSEK (-110) och till 114 MSEK (-119) exkl. effekt av finansiell leasing. Avskrivningarna uppgick till -770 MSEK (-198). Ökningen förklaras av effekt av finansiell leasing. Exkl. effekt av finansiell leasing uppgick avskrivningarna till -199 MSEK (-176).

Koncernens finansnetto uppgick till -301 MSEK (-36) och till -27 MSEK (-19) exkl. effekt av finansiell leasing. Räntekostnaderna, exklusive effekter av finansiell

leasing, uppgick till -28 MSEK (-29). Scandic har fortsatt att emittera företagscertifikat, vilket har bidragit till fortsatt låga räntekostnader. Resultat från valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick till 1 MSEK (7).

Resultat före skatt uppgick till 20 MSEK (-146) och till 87 MSEK (-139) exkl. effekt av finansiell leasing.

Redovisad skatt uppgick till 17 MSEK (5).

Nettoreultatet ökade till 37 MSEK (-141) och till 90 MSEK (-135) exklusive finansiell leasing.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,35 SEK per aktie (-1,39) och till 0,87 SEK (-1,31) exklusive finansiell leasing. Justerat även för jämförelsestörande poster uppgick underliggande vinst per aktie till -0,79 SEK (-1,13)

Resultat per aktie

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
Resultat per aktie, SEK	0,35	-1,39	6,54	8,28
Effekt av finansiell leasing	-0,51	-0,08	-0,26	-0,69
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing	0,87	-1,31	6,80	8,98
Jämförelsestörande poster	1,66	-0,18	-1,07	0,77
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing & jämförelsestörande poster	-0,79	-1,13	7,87	8,21

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Rörelsens kassaflöde exklusive finansiell leasing uppgick till -328 MSEK (-236) för perioden. Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -254 MSEK (-293). Koncernen har ett negativt rörelsekapital eftersom huvuddelen av intäkterna betalas som förskott eller i direkt anslutning till vistelsen. Det första kvartalet är säsongsmässigt ett svagt kvartal för rörelsekapitalutvecklingen. De senaste åren har förändringen av rörelsekapitalet varit något positiv på helårsbasis.

Betald skatt uppgick till -215 MSEK (-17) varav ca 180 MSEK avser beslut om eftertaxering i Finland för år 2012-2017. Scandic och dess skatterådgivare är av uppfattningen att bolaget har agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och anser därmed att beslutet är felaktigt. Bolaget har överklagat beslutet samt begärt att beskattningsbeslutet avslås i sin helhet. Bolaget redovisar därför inte någon kostnad för de påförda skatterna. Scandics bedömning är att den totala exponeringen för

åren 2008-2017 uppgår till ca 370 MSEK inklusive ränta som redovisas som eventalförpliktelse. Hela beloppet är betalt.

Nettoinvesteringarna för perioden uppgick till -201 MSEK (-305). Av dessa avser -117 MSEK (-160) hotellrenoveringar och -15 MSEK (-18) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -69 MSEK (-127). Under perioden har Scandic erhållit preliminär köpeskilling avseende försäljning av Scandic Hasselbacken om 230 MSEK. Köpeskillingen kan justeras vid avstämning av rörelsekapital och pågående renoveringsprojekt.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten, exkl. finansiell leasing uppgick under perioden till 271 MSEK (619). Förändringen förklaras främst av en ökad nettouplåning där utnyttjandet av låneavtalet har ökat med 214 MSEK samtidigt som emission av företagscertifikat har skett med 75 MSEK.

Operativt kassaflöde

MSEK	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
Justerat EBITDA	160	115	1 957	2 002
Öppningskostnader	-16	-33	-92	-75
Jämförelsestörande poster	169	-24	-141	52
Poster som inte ingår i kassaflödet	-154	35	-1	-190
Betald skatt	-215	-17	-174	-372
Förändring rörelsekapital	-254	-293	45	84
Betald ränta, kreditinstitut	-18	-19	-77	-76
Rörelsens kassaflöde	-328	-236	1 517	1 425
Investeringar i hotellrenoveringar	-117	-160	-708	-665
Investeringar i IT	-15	-18	-93	-90
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	-460	-414	716	670
Förvärv/försäljning av rörelse	230	-52	-38	244
Investeringar i ny kapacitet	-69	-127	-415	-357
Fritt kassaflöde	-299	-593	263	557
Övriga poster i finansieringsverksamheten			-47	-47
Kostnadsförda transaktionskostnader	-4	-4	-11	-11
Valutaeffekter i räntebärande nettoskulden	-55	-82	-61	-34
Utdelning			-352	-352
Förändring räntebärande nettoskuld	-358	-679	-208	113

Balansomslutningen uppgick per 31 mars 2019 till 42 892 MSEK jämfört med 17 737 MSEK per den 31 december 2018. Vid införandet av IFRS 16 per 1 januari 2019 har koncernens balansomslutning ökat med ca 24 miljarder SEK.

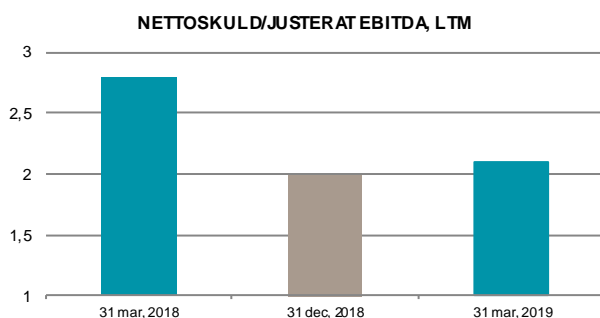
Den räntebärande nettoskulden, exklusive finansiella leasingskulder ökade under perioden med 358 MSEK till 4 194 MSEK per 31 mars 2019. Ökningen förklaras av en säsongsmässigt svag utveckling av rörelsekapitalet, en hög investeringsnivå samt valutaeffekter.

Lån från kreditinstitut uppgick till 3 200 MSEK och företagscertifikat uppgick till 1 075 MSEK vid periodens slut. Nettoskulden per 31 mars 2019 motsvarade 2,1

gångar justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna (2,0 per 31 december 2018).

Per den 31 mars 2019 uppgick genomsnittligt antal aktier och röster efter utspädning till 103 017 705. Det egna kapitalet uppgick till 6 418 MSEK jämfört med 7 806 MSEK per den 31 december 2018 och har påverkats negativt av införande av IFRS 16 med 1 466 MSEK.

Vid periodens slut hade koncernen 80 MSEK (103) i likvida medel. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 1 191 MSEK (1 522). Tillgänglig likviditet uppgick således till 1 271 MSEK (1 625).



SEGMENTSRAPPORTERING

Sverige

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 372	1 364	0,6%
Organisk tillväxt	8		0,6%
<i>Nya hotell</i>	0		0,0%
<i>Lämnade hotell</i>	-8		-0,6%
LFL	16		1,2%
Justerat EBITDA	118	122	-3,3%
% marginal	8,6%	8,9%	
RevPAR (SEK)	619	610	1,4%
Nya/lämnade hotell	-1		-0,1%
LFL	9		1,5%
ARR (SEK)	1 018	979	4,0%
OCC %	61,6%	60,9%	

Första kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 0,6% till 1 372 MSEK (1 364). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 1,2%. Kalendereffekter, främst hänförliga till påsken bedöms ha påverkat nettoomsättningen positivt för jämförbara enheter med ca 3 procentenheter. Balansen mellan utbud och efterfrågan på hotellnätter i Stockholm har fortsatt att förbättras under kvartalet.

Scandic Hasselbacken i Stockholm såldes den 1 mars 2019 vilket påverkade nettoomsättning i perioden med - 8 MSEK jämfört med föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,4% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,5%.

Justerat EBITDA minskade till 118 MSEK (122). Den justerade EBITDA-marginalen minskade från 8,9% till 8,6%. Ökningen i RevPAR kunde inte fullt ut kompensera för ökade kostnader.

Norge

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 152	1 038	10,9%
Valutaeffekter	36		3,3%
Organisk tillväxt	78		7,5%
<i>Nya hotell</i>	33		3,1%
<i>Lämnade hotell</i>	-6		-0,6%
LFL	51		4,9%
Justerat EBITDA	45	28	60,7%
% marginal	3,9%	2,7%	
RevPAR (SEK)	564	526	7,2%
Valutaeffekter	18		3,4%
Nya/lämnade hotell	-10		-1,9%
LFL	30		5,7%
ARR (SEK)	1 018	979	4,0%
OCC %	54,0%	53,9%	

Första kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 10,9% till 1 152 MSEK (1 038). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,9%. Kalendereffekter, främst hänförliga till påsken, bedöms ha påverkat nettoomsättningen för jämförbara enheter positivt med ca 6-7 procentenheter.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med 27 MSEK. Störst bidrag hade Hotel Norge by Scandic i Bergen som öppnades 1 juli 2018.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 3,8% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal

föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 5,7%.

Justerat EBITDA ökade till 45 MSEK (28), främst hänförligt till positiva kalendereffekter

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 3,9% (2,7). Verksamheten i Bergen, inklusive Hotel Norge by Scandic som öppnades i juli 2018, påverkade justerat EBITDA negativt.

Finland

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	975	918	6,3%
Valutaeffekter	41		4,4%
Organisk tillväxt	16		1,9%
<i>Nya hotell</i>	13		1,5%
<i>Lämnade hotell</i>	-8		-0,8%
LFL	11		1,2%
Justerat EBITDA	80	56	42,9%
% marginal	8,2%	6,1%	
RevPAR (SEK)	570	536	6,2%
Valutaeffekter	24		4,6%
Förvärv			
Nya/lämnade hotell	9		1,7%
LFL	-1		-0,1%
ARR (SEK)	997	940	6,0%
OCC %	57,1%	57,0%	

Första kvartalet

Nettoomsättningen ökade i det första kvartalet med 6,3% till 975 MSEK (918). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 1,2 %. Kalendereffekter, främst hänförliga till påsken, bedöms ha påverkat nettoomsättningen för jämförbara enheter positivt med ca 2 procentenheter.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med 5 MSEK. Scandic Helsinki Airport som öppnades i slutet av det första kvartalet 2018 har haft störst positivt bidrag. Cumulus Pori och Cumulus Kuopio som avyttrades under det fjärde kvartalet 2018 ingick i första kvartalet föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,6% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 0,1%. Utvecklingen av RevPAR för hotell som ingick i förvärvet av Restel har utvecklats bättre än genomsnittet för de finska hotellen.

Justerat EBITDA ökade till 80 MSEK (56). Kostnadssynergier efter integrationen av Restel fortsätter att förbättra resultatet.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 8,2% (6,1).

Övriga Europa

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	567	471	20,5%
Valutaeffekter	20		4,3%
Organisk tillväxt	76		16,2%
<i>Nya hotell</i>	61		12,9%
<i>Lämnade hotell</i>			
LFL	15		3,3%
Justerat EBITDA	14	0	
% marginal	2,5%	0,0%	
RevPAR (SEK)	681	643	5,9%
Valutaeffekter	28		4,3%
Nya/lämnade hotell	4		0,7%
LFL	6		0,9%
ARR (SEK)	1 042	992	5,0%
OCC %	65,4%	64,8%	

Första kvartalet

Segmentet Övriga Europa inkluderar från 1 januari 2018 verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen.

Nettoomsättningen ökade med 20,5% till 567 MSEK (471). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 3,3%. Kalendereffekter bedöms endast att ha haft en marginell effekt på nettoomsättningen.

Nya hotell bidrog med 61 MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 16,2% eller 76 MSEK. Framförallt var det Scandic Frankfurt Museumsufer samt Scandic Købbyen i Köpenhamn som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,6% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara

enheter ökade RevPAR med 0,9%, med en svagt positiv utveckling i samtliga marknader.

Justerat EBITDA ökade till 14 MSEK (0), drivet av ökad omsättning. Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 2,5% (0,0).

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner uppgick till -97 MSEK (-91). Motsvarande period föregående år påverkades positivt av marknadsvärdering av terminskontrakt på el med 7 MSEK. Underliggande var kostnadsnivån oförändrad.

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 11 000 per 31 mars jämfört med 10 863 per 31 mars 2018.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 24 april tecknades avtal om avyttring av Scandic Lahti i Finland. Hotellet har 139 rum och kommer att övergå till köparen 1 augusti. Affären är en del av villkoren för den finska konkurrensmyndighetens godkännande av Scandics förvärv av Restel.

UTSIKTER

Scandic har en långsiktigt positiv syn på sina marknader även om ökad kapacitetstillväxt på vissa destinationer kan ha en temporär negativ effekt på marknadsbalansen under 2019. I Oslo har ny kapacitet tillkommit och i Köpenhamn kommer kapaciteten att öka under 2019.

Scandic förväntar inga stora förändringar i marknadsförutsättningarna det kommande kvartalet. För Q2 förväntas en omsättningstillväxt på mellan -2 och -3%, inklusive en negativ kalendereffekt på ca 3%. För det första halvåret förväntas tillväxt för jämförbara enheter på mellan 0 och -1%. Därutöver bedöms fler rum i drift bidra med ca 2% till nettoomsättningen.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 följande finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangående.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x

SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet

och perioder med lågt affärsresande, såsom sommar-månaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna. Cirka 70 procent av Scandics intäkter är hänförliga till affärsresande och konferenser och resterade 30 procent till privat resande.

UTDELNING OCH ÅRSSTÄMMA

För 2018 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning om 3,50 SEK (3,40) per aktie. Styrelsen föreslår att utdelningen skall delas upp i två lika delar om 1,75 SEK vardera och utbetalas vid två tillfällen.

Scandics årsstämma hålls den 7 maj klockan 11.00 på Vasateatern i Stockholm.

RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl. 09.00 den 7 maj 2019, med VD & koncernchef Jens Mathiesen och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson är tillgänglig på telefonnummer SE: +46850558365 UK: +443333009270 (inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör
Tel: +46 70 575 89 72
jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations
Tel: +46 70 952 80 06
henrik.vikstrom@scandichotels.com

FINANSIELL KALENDER

2019-05-07	Årsstämma
2019-07-19	Delårsrapport Q2 2019 (tyst period börjar 19 juni 2019)
2019-10-24	Delårsrapport Q3 2019 (tyst period börjar 23 september 2019)

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemma-marknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattnings.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultat-risk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 31 mars 2019 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 9 975

MSEK. Värde är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 45-65 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 60-80 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemska valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
INTÄKTER				
Logiintäkter	2 553	2 380	11 721	11 894
Restaurang- och konferensintäkter*	1 431	1 332	5 862	5 961
Franchise- och managementavgifter	6	7	29	28
Övriga hotellrelaterade intäkter	76	72	395	399
Nettoomsättning	4 066	3 791	18 007	18 282
Övriga intäkter	-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	4 066	3 791	18 007	18 282
RÖRELSENS KOSTNADER				
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-373	-353	-1 605	-1 625
Övriga externa kostnader	-1 020	-938	-4 061	-4 143
Personalkostnader	-1 410	-1 349	-5 620	-5 681
Fasta och garanterade hyreskostnader	-29	-713	-2 968	-2 284
Variabla hyreskostnader	-296	-293	-1 667	-1 670
Öppningskostnader	-16	-33	-92	-75
Jämförelsestörande poster	169	-24	-141	52
EBITDA	1 091	88	1 853	2 856
Avskrivningar	-770	-198	-870	-1 442
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-3 745	-3 901	-17 024	-16 868
EBIT (Rörelseresultat)	321	-110	983	1 414
Finansiella poster				
Finansiella intäkter	2	10	12	4
Finansiella kostnader	-303	-46	-185	-442
Finansiella poster netto	-301	-36	-173	-438
EBT (Resultat före skatt)	20	-146	810	976
Skatt	17	5	-132	-120
PERIODENS RESULTAT	37	-141	678	856
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	36	-143	674	853
Innehav utan bestämmande inflytande	1	2	4	3
Periodens resultat	37	-141	678	856
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	102 985 075	102 985 075	102 990 062	102 990 062
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	103 017 705	103 052 650	103 075 976	103 081 215
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,35	-1,39	6,54	8,28
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,35	-1,39	6,54	8,28

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

Rapport över totalresultatet

MSEK	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
Periodens resultat	37	-141	678	856
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	87	242	176	21
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-45	-2	-40	-83
Övrigt totalresultat	42	240	136	-62
Totalresultat för perioden	79	99	814	794
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	76	96	805	785
Innehav utan bestämmande inflytande	3	3	9	9

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2019	31 mar 2018	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	9 975	9 925	9 899
Byggnader och mark	26 104	1 821	1 676
Inventarier, installationer och utrustning	4 543	4 092	4 359
Finansiella anläggningstillgångar	589	233	333
Summa anläggningstillgångar	41 211	16 071	16 267
Omsättningstillgångar	1 574	1 675	1 319
Derivatinstrument	25	-	46
Tillgångar som innehas för försäljning	2	105	2
Likvida medel	80	163	103
Summa omsättningstillgångar	1 681	1 943	1 470
SUMMA TILLGÅNGAR	42 892	18 014	17 737
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 377	7 422	7 768
Innehav utan bestämmande inflytande	41	36	38
Totalt eget kapital	6 418	7 458	7 806
Skulder till kreditinstitut	3 200	3 273	2 940
Skulder för finansiell leasing	25 930	1 661	1 543
Övriga långfristiga skulder	1 204	1 381	1 489
Summa långfristiga skulder	30 335	6 316	5 972
Derivatinstrument	-	18	-
Kortfristig del av skulder för finansiell leasing	1 988	64	63
Företagscertifikat, kortfristig del	1 075	1 199	1 000
Skulder som innehas för försäljning	1	74	1
Övriga kortfristiga skulder	3 076	2 886	2 895
Summa kortfristiga skulder	6 139	4 240	3 958
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	42 892	18 014	17 737
Eget kapital per aktie, SEK	61,9	72,1	75,4
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	102 985 075	102 985 075	102 985 075
Rörelsekapital	-1 501	-1 180	-1 575
Räntebärande nettoskuld	4 194	4 309	3 837
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	2,1	2,8	2,0

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2018-01-01	26	7 865	-86	-482	7 323	33	7 356
Periodens resultat	-	-	-	-143	-143	2	-141
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	241	-2	239	1	240
Årets totalresultat	-	-	241	-145	96	3	99
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	3	3	-	3
UTGÅENDE BALANS 2018-03-31	26	7 865	155	-624	7 422	36	7 458
<i>Effekt ändring redovisningsprincip</i>	-	-	-	-1 466	-1 466	-	-1 466
INGÅENDE BALANS 2019-01-01	26	7 865	85	-1 674	6 302	38	6 340
Periodens resultat	-	-	-	36	36	1	37
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	85	-45	40	2	42
Årets totalresultat	-	-	85	-9	76	3	79
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-1	-1	-	-1
UTGÅENDE BALANS 2019-03-31	26	7 865	170	-1 684	6 377	41	6 418

Koncernens kassaflödesanalys

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
EBIT (Rörelseresultat)	321	-110	983	1 414
Avskrivningar	770	198	870	1 442
Poster som inte ingår i kassaflödet	-154	35	-1	-190
Betald skatt	-215	-17	-174	-372
Förändring rörelsekapital	-254	-293	45	84
Kassaflöde från den löpande verksamheten	468	-187	1 723	2 379
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar	-201	-305	-1 216	-1 112
Försäljning av rörelse	230	-	16	246
Rörelseförvärv	-	-52	-54	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	29	-357	-1 254	-868
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Betald ränta, kreditinstitut	-18	-19	-77	-76
Betald ränta, finansiell leasing	-274	-17	-68	-325
Utdelning	-	-	-352	-352
Omfinansiering av lån	-	-	-6	-6
Utdelning, aktieswapavtal	-	-	-41	-41
Netto upplåning/amorteringar, kreditinstitut	214	-561	-877	-102
Amorteringar, finansiell leasing	-504	-14	-61	-551
Emission företagscertifikat	75	1 199	1 000	-124
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-507	588	-482	-1 577
PERIODENS KASSAFLÖDE	-10	44	-13	-67
Likvida medel vid periodens början	103	140	140	163
Omräkningsdifferens i likvida medel	-13	-21	-24	-16
Likvida medel vid periodens slut	80	163	103	80

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
Nettoomsättning	22	9	34	47
Kostnader	-21	-9	-33	-45
EBIT (Rörelseresultat)	1	0	1	2
Finansiella intäkter	37	41	247	243
Finansiella kostnader	-102	-26	-104	-180
Finansiella poster netto	-65	15	143	63
Bokslutsdispositioner	-	-	-144	-145
EBT (Resultat före skatt)	-63	15	-1	-80
Skatt	13	-3	-	16
PERIODENS RESULTAT	-50	12	-1	-64

Rapport över totalresultatet

MSEK	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
Periodens resultat	-50	12	-1	-64
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	-50	12	-1	-64

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2019	31 mar 2018	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	5 039	5 039	5 039
Fordringar på koncernbolag	5 530	6 123	5 377
Övriga fordringar	24	21	27
Summa anläggningstillgångar	10 593	11 183	10 443
Fordringar på koncernbolag	1	-	3
Aktuell skattefordran	13	-	-
Kortfristiga fordringar	1	-	-
Likvida medel	0	57	1
Summa omsättningstillgångar	15	57	4
SUMMA TILLGÅNGAR	10 608	11 240	10 447
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	6 194	6 621	6 245
Skulder till kreditinstitut	3 200	3 273	2 940
Uppskjutna skatteskulder	-	3	-
Övriga skulder	24	21	27
Summa långfristiga skulder	3 224	3 298	2 967
Skulder för företagscertifikat	1 075	1 199	1 000
Skulder till koncernbolag	-	-	144
Övriga skulder	76	95	73
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	27	18
Summa kortfristiga skulder	1 190	1 321	1 235
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 608	11 240	10 447

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
MSEK				
INGÅENDE BALANS 2018-01-01	26	1 534	5 046	6 606
Årets resultat	-	-	12	12
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
Årets totalresultat			12	12
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	3	3
UTGÅENDE BALANS 2018-03-31	26	1 534	5 061	6 621
Årets resultat	-	-	-13	-13
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-363	-363
INGÅENDE BALANS 2019-01-01	26	1 534	4 685	6 245
Årets resultat	-	-	-50	-50
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-1	-1
UTGÅENDE BALANS 2019-03-31	26	-	4 634	6 194

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 22 MSEK (9). Rörelse-resultatet uppgick till 1 MSEK (-).

Finansnettot för perioden uppgick till -65 MSEK (15). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -63 MSEK (15).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till -0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2018 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16, Leasing. Koncernen har tillämpat den förenklade metoden med retroaktiv beräkning av nyttjanderättstillgångar, vilket innebär att den del av avskrivningar som hänförs till tiden mellan kontraktets startdatum och standardens ikraftträdande har påverkat balanserat resultat i ingående balans per 1 januari 2019. Samtliga effekter av införandet har beskrivits i koncernens årsredovisning för 2018, se noter 1, 5, 13 och 22.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-26 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionerna och motiveringarna av de alternativa nyckeltalen se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Jan-mar	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
MSEK												
Logiintäkter	899	885	667	604	618	576	370	316	-	-	2 554	2 381
Restaurang- och konferensintäkter	455	462	469	419	317	301	191	149	-	-	1 432	1 331
Franchise- och managementavgifter	2	2	3	3	-	-0	1	2	-	-	6	7
Övriga hotellrelaterade intäkter	16	15	13	12	40	41	5	4	-	-	74	72
Nettoomsättning	1 372	1 364	1 152	1 038	975	918	567	471	-	-	4 066	3 791
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	22	9	22	9
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-22	-9	-22	-9
Summa intäkter	1 372	1 364	1 152	1 038	975	918	567	471	-	-	4 066	3 791
Kostnader	-1 254	-1 242	-1 107	-1 010	-895	-862	-553	-471	-97	-91	-3 906	-3 676
Justerat EBITDA	118	122	45	28	80	56	14	0	-97	-91	160	115
Justerad EBITDA marginal %	8,6	8,9	3,9	2,7	8,2	6,1	2,5	-	-	-	3,9	3,0
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 091	88
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,8	2,3
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-770	-198
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	321	-110
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-301	-36
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-146

Tillgångar och investeringar per segment

31 mar	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
MSEK												
Anläggningstillgångar	11 033	5 632	11 808	3 861	13 432	5 686	4 883	862	55	30	41 211	16 071
Investeringar i anläggningstillgångar	47	60	36	101	46	75	56	51	16	18	201	305

Intäkter per land

MSEK	Jan-mar	Jan-mar	Jan-dec	Apr-mar
	2019	2018	2018	2018/2019
Sverige	1 372	1 364	6 275	6 283
Norge	1 152	1 038	5 116	5 228
Finland	975	918	4 168	4 226
Danmark	394	328	1 736	1 804
Tyskland	158	129	633	661
Polen	15	14	79	80
Summa länder	4 066	3 791	18 007	18 282
Övrigt	22	9	34	47
Koncernelimineringar	-22	-9	-34	-47
Koncernen	4 066	3 791	18 007	18 282

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Jan-mar	Jan-mar	Jan-dec	Apr-mar
	2019	2018	2018	2018/2019
Hyresavtal	4 049	3 772	17 933	18 210
Managementavtal	3	3	12	12
Franchise- och partneravtal	3	4	17	16
Ägda	11	12	45	44
Summa	4 066	3 791	18 007	18 282
Övrigt	22	9	34	47
Koncernelimineringar	-22	-9	-34	-47
Koncernen	4 066	3 791	18 007	18 282

Sammanställning över rapporterad EBITDA och justerat EBITDA

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
EBITDA	1 091	88	1 853	2 856
Effekt av finansiell leasing, fasta och garanterade hyreskostnader	-778	-31	-129	-876
Öppningskostnader	16	33	92	75
Jämförelsestörande poster	-169	24	141	-52
Justerat EBITDA	160	115	1 957	2 003

Totala hyreskostnader

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-dec 2018	Apr-mar 2018/2019
Totala hyreskostnader				
Fasta och garanterade hyreskostnader enligt resultaträkning	-29	-713	-2 968	-2 284
Fasta och garanterade hyreskostnader, återförd effekt av finansiell leasing	-778	-31	-129	-876
Totala fasta och garanterade hyreskostnader	-807	-744	-3 097	-3 160
Variabla hyreskostnader	-296	-293	-1 667	-1 670
Totala hyreskostnader	-1 103	-1 037	-4 764	-4 830
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	19,9%	19,6%	17,2%	17,3%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	7,3%	7,7%	9,3%	9,1%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	27,1%	27,4%	26,5%	26,4%

Kvartalsdata

MSEK	Kv1 2019	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018	Kv1 2018	Kv4 2017
RevPAR, SEK	599	651	766	737	572	640
Nettoomsättning	4 066	4 595	4 874	4 748	3 791	3 743
Justerat EBITDA	160	487	736	618	115	336
EBITDA	1 091	494	733	537	88	282
Justerat EBIT	-610	248	516	406	-83	179
EBIT (Rörelseresultat)	321	255	513	325	-110	125
EBT (Resultat före skatt)	20	211	470	275	-146	106
Justerad EBITDA-marginal, %	3,9	10,6	15,1	13,0	3,0	9,0
EBITDA-marginal, %	26,8	10,8	15,0	11,3	2,3	7,5
Justerad EBIT-marginal, %	-15,0	5,4	10,6	8,6	-2,2	4,8
EBIT-marginal, %	7,9	5,5	10,5	6,8	-2,9	3,3
Fasta och garanterade hyror i % av nettoomsättningen	19,9	17,2	16,2	16,2	19,6	15,9
Variabla hyror i % av nettoomsättningen	7,3	8,7	10,2	10,1	7,7	9,9
Totala hyreskostnader i % av nettoomsättningen	27,1	25,9	26,5	26,3	27,4	25,8
Resultat/aktie efter utspädning, SEK	0,35	1,59	3,83	2,51	-1,39	1,52

Kvartalsdata per segment

	Kv1 2019	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018	Kv1 2018	Kv4 2017
Nettoomsättning						
Sverige	1 372	1 621	1 617	1 674	1 364	1 579
Norge	1 152	1 260	1 465	1 352	1 038	1 146
Finland	975	1 084	1 108	1 059	918	495
Övriga Europa	567	630	684	663	471	523
Summa nettoomsättning	4 066	4 595	4 874	4 748	3 791	3 743
Justerat EBITDA						
Sverige	118	244	274	270	123	206
Norge	45	100	214	160	28	113
Finland	80	186	199	149	56	92
Övriga Europa	14	76	120	108	-	65
Centrala funktioner	-97	-119	-71	-69	-92	-140
Summa Justerat EBITDA	160	487	736	618	115	336
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	<i>3,9%</i>	<i>10,6%</i>	<i>15,1%</i>	<i>13,0%</i>	<i>3,0%</i>	<i>9,0%</i>

Valutakurser

	Jan-mar 2019	Jan-mar 2018	Jan-Dec 2018
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,4173	9,9641	10,2567
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,4221	10,2931	10,2753
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,0689	1,0343	1,0687
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0749	1,0626	1,0245
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,3957	1,3381	1,3762
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,3963	1,3811	1,3760

Alternativa nyckeltal

	31 mar 2019	31 mar 2018	31 dec 2018
Räntebärande nettoskuld			
Skulder till kreditinstitut	3 200	3 273	2 940
Skulder, företagscertifikat	1 075	1 199	1 000
Likvida medel	-80	-163	-103
Räntebärande nettoskuld	4 195	4 309	3 837
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 576	1 780	1 321
Kortfristiga skulder	-3 077	-2 960	-2 896
Rörelsekapital	-1 501	-1 180	-1 575

Samtliga alternativa nyckeltal samt definitioner och motiveringar se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

I december 2015 implementerades ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2015). Motsvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämmorna 2016 (LTIP 2016), 2017 (LTIP 2017) och 2018 (LTIP 2018). LTIP 2015 löpte ut i samband med offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2018.

De långsiktiga incitamentsprogrammen möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna erhålla en matchningsaktie där 50% av tilldelningen är beroende av att ett mål relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA, kassaflöde och RGI (Revenue Generation Index=RevPAR i förhållande till konkurrentgruppens RevPAR) för räkenskapsåren 2016-2018 (LTIP 2016), 2017-2019 (LTIP 2017) respektive 2018-2020 (LTIP 2018). För LTIP 2018 finns inget prestationsvillkor relaterat till RGI.

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2019, första kvartalet 2020 respektive första kvartalet 2021, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och deltagarna kan komma att tilldelas maximalt 162 802 aktier för LTIP 2016, 164 558 aktier för LTIP 2017 och 209 351 aktier för LTIP 2018 vilket motsvarar cirka 0,5 procent av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 22 MSEK, inklusive sociala avgifter, och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgick till 1 MSEK för 2019, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 80 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2018, not 6. Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2016, LTIP 2017 samt LTIP 2018 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

För LTIP 2016 är målen och uppfyllandegraden av prestationsvillkoren för prestationsaktier enligt följande:

Prestationsvillkor	Miniminivå	Maximinivå	Utfall	Uppfyllandegrad
Akkumulerat EBITDA 1)	3 708 580	4 596 305	4 633 194	100,8% av max
Akkumulerat kassaflöde 2)	1 736 262	2 745 270	2 245 703	50,49% linjärt mellan min och max
Akkumulerad ökning av RGI 3)	0,0110	0,0200	0,0036	32,7% av min

- 1) Definierat som rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt, justerat för jämförelsestörande poster såsom transaktions- och integrationskostnader i samband med förvärv, för räkenskapsåren 2016-2018.
- 2) Definierat som EBITDA plus/minus förändringar i rörelsekapital minus investeringar (underhåll, IT och utveckling) exkl. extraordinära investeringar som inte ingår i budget, såsom förvärv av nya hotell, för räkenskapsåren 2016-2018.
- 3) Definierat som relativ marknadsandel för logiintäkter (Room revenue generation index) i förhållande till konkurrenter, för räkenskapsåren 2016-2018.

Sammanlagt deltog 34 anställda i LTIP 2016. Den totala kostnaden för programmet, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till 8 MSEK. Utspädningseffekten för programmet uppgår till 32 630 aktier motsvarande 0,03% av antalet utestående aktier per den 31 mars 2018. Antalet emitterade aktier i bolaget kommer dock inte att förändras till följd av tilldelning av aktier i LTIP 2016 eftersom aktieswapavtal finns med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 7 maj 2019

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Lottie Knutson
Styrelseledamot

Christoffer Lundström
Styrelseledamot

Eva Moen Adolfsson
Styrelseledamot

Martin Svalstedt
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsgärrrepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Definitioner

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller beläggningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR (Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av finansiell leasing.

Justerat EBITDA-marginal

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

Räntebärande nettoskuld

Skulder till kreditinstitut samt företagscertifikat minus likvida medel.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasing och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 55 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2018 uppgick till 18,0 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Cirka 70 procent av våra intäkter kommer från affärsresande och konferenser och resterande 30 procent från privatresande. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen med 2 miljoner medlemmar.

Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2019-04-25** Scandic avyttrar hotell i Lahtis
- 2019-04-04** Scandics valberedning föreslår två nya styrelseledamöter
- 2019-03-21** Scandic bygger ut två norska hotell
- 2019-02-07** Scandic tecknar avtal om försäljning av Scandic Hasselbacken i Stockholm
- 2019-01-30** Scandic utser Søren Faerber till ny landschef i Danmark
- 2019-01-17** Scandic ersätter Even Frydenberg som VD och koncernchef med Jens Mathiesen
- 2018-12-10** Scandic expanderar till München
- 2018-11-09** Scandic öppnar nytt hotell i Kiruna
- 2018-11-09** Scandic tar över hotell i Molde
- 2018-08-30** Scandic avyttrar hotell i Kuopio
- 2018-08-20** Scandic går med i ITP för att hjälpa hotellbranschen uppnå hållbarhetsmålen
- 2018-08-16** Scandic öppnar Trondheims största hotell

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



Scandic Hotels

Group AB (Publ.)
Org. nummer. 556703-1702
Ort: Stockholm

Huvudkontor:

Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: +46 8 517 350 00

Scandic