

A photograph of an outdoor cafe terrace. In the foreground, there are wicker chairs with green mesh backs and round tables. To the left, a large planter box is filled with green plants and white and purple flowers. In the background, there are large glass windows reflecting the outdoor scene. A white awning covers the terrace. The text 'HALVÅRSRAPPORT' is overlaid in the center.

HALVÅRSRAPPORT

JANUARI-JUNI 2026

Scandic

STABIL TILLVÄXT, GOD LÖNSAMHET OCH STARKT BOKNINGSLÄGE

1 APRIL – 30 JUNI 2026

- Nettoomsättningen ökade med 3,5 procent till 5 998 MSEK (5 795). Organiskt ökade tillväxten med 1,2 procent.
- Genomsnittlig belägningsgrad uppgick till 65,6 procent (65,9).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 882 SEK (879).
- Rörelseresultatet uppgick till 899 MSEK (816).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 796 MSEK (723). Justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 782 MSEK (723).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 2,01 SEK (1,69).
- Fritt kassaflöde uppgick till 532 MSEK (709).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 0,1 ggr på rullande 12 månader.

1 JANUARI – 30 JUNI 2026

- Nettoomsättningen ökade med 3,3 procent till 10 687 MSEK (10 341). Organiskt ökade tillväxten med 2,7 procent.
- Genomsnittlig belägningsgrad ökade till 60,7 procent (60,6).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 774 SEK (765).
- Rörelseresultatet uppgick till 1 111 MSEK (1 010).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 901 MSEK (824).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 1,42 SEK (1,10).
- Fritt kassaflöde uppgick till 59 MSEK (29).

HÄNDELSE UNDER KVARTALET

- Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go-hotell med 135 rum på Drottninggatan i centrala Stockholm, Sverige. Hotellet planeras öppna under 2027.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt franchisehotell med 110 rum i Köping, Sverige. Hotellet kommer att drivas av Norlandia Hotel Group och planeras öppna i januari 2027.
- Scandic Go etablerades i Finland genom öppningen av ett hotell i Åbo med 138 rum.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt franchisehotell med 154 rum i Finnsnes, Norge. Hotellet kommer att drivas av Norlandia Hotel Group och planeras öppna sommaren 2028.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

- Scandic har säkerställt ett nytt långsiktigt finansieringsramverk om 7,5 miljarder SEK, vilket stärker koncernens finansiella flexibilitet och stödjer den fortsatta tillväxtstrategin, inklusive det planerade förvärvet av Dalata Hotel Group.
- Scandic tecknade ett långsiktigt hyresavtal för ett nytt hotell med 296 rum i Frankfurt, Tyskland. Hotellet planeras öppna under 2027 efter en omfattande renovering.

NYCKELTAL

MSEK	apr-jun 2026	apr-jun 2025	Δ%	jan-jun 2026	jan-jun 2025	Δ%	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Finansiella nyckeltal, rapporterat								
Nettoomsättning	5 998	5 795	3,5%	10 687	10 341	3,3%	22 289	22 635
Rörelseresultat	899	816		1 111	1 010		2 661	2 763
Periodens resultat	350	268		155	51		624	728
Resultat per aktie, SEK	1,63	1,25		0,72	0,25		2,90	3,38
Alternativa nyckeltal								
Justerat EBITDA ¹⁾	796	723		901	824		2 425	2 502
Justerat EBITDA, marginal %	13,3	12,5		8,4	8,0		10,9	11,1
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	433	363		306	236		1 061	1 132
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	2,01	1,69		1,42	1,10		4,93	5,27
Räntebärande nettoskuld	276	660		276	660		35	
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,1	0,3		0,1	0,3		0,0	
Hotellrelaterade nyckeltal								
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	882	879	0,3%	774	765	1,1%	816	825
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 345	1 334	0,8%	1 275	1 264	0,9%	1 274	1 285
OCC (Belägningsgrad), %	65,6	65,9		60,7	60,6		64,1	64,3
Antal rum vid periodens utgång ²⁾	68 495	55 987	22,3%	68 495	55 987	22,3%	68 592	68 495

¹⁾ Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster, avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.

²⁾ Ökningen av antalet rum vid periodens utgång är främst hänförlig till övertagandet av den operativa driften av Dalatas hotellportfölj.

"Scandic har ett starkt momentum på majoriteten av våra marknader samtidigt som vi fortsätter att utveckla hotellportföljen i hög takt och förvärvet av Dalata fortlöper enligt plan. Med ett starkt bokningsläge och bättre förutsättningar för prisutvecklingen än tidigare under året ser vi goda förutsättningar för ett bra tredje kvartal."

Scandic gör ett bra kvartal med stabil tillväxt och god lönsamhet i en hotellmarknad som överlag utvecklades positivt. En välfylld eventkalender, ett fortsatt högt fritidsresande och en stabil mötes- och konferensmarknad bidrog till en hög efterfrågan, framför allt i huvudstäderna i Sverige, Danmark och Irland. Samtidigt påverkades den norska hotellmarknaden av den över sex veckor långa hotellstrejken, medan Finland var fortsatt utmanande.

Scandic utvecklades väl på alla större marknader förutom Finland och förbättrade resultatet jämfört med föregående år. Sverige hade ett starkt kvartal med ökad omsättning och stärkt lönsamhet. Även Norge utvecklades starkt trots den långdragna strejken. Strejkrelaterad kompensation tillsammans med hög effektivitet begränsade resultateffekten och bidrog till god lönsamhet under kvartalet. Danmark utvecklades stabilt med ett något förbättrat resultat. Dalata levererade också ett starkt andra kvartal med ökade intäkter och förbättrat resultat jämfört med föregående år.

Återhämtningen på den finska marknaden tar längre tid än vi tidigare förväntat oss. Samtidigt som vi fortsätter att driva verksamheten med hög effektivitet och kostnadsdisciplin har vi intensifierat arbetet med att öka tillväxten. Vi förväntar oss en successiv förbättring från nuvarande nivåer. Vår bedömning är att utvecklingen under det andra halvåret sammantaget blir i nivå med föregående år, både vad gäller intäkter och lönsamhet.

Trots utvecklingen i Finland ökade nettoomsättningen med 3,5 procent till 6,0 (5,8) miljarder SEK och det justerade EBITDA-resultatet förbättrades till 796 (723) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 13,3 (12,5) procent.

Vi fortsätter att utveckla hotellportföljen i hög takt. Sedan förra kvartalet tecknades avtal för fyra nya hotell, däribland ett nytt Scandic Go i centrala Stockholm, ett Scandic-hotell i Frankfurt samt två franchisehotell. Scandic Go fortsatte samtidigt att växa med fyra nya öppningar: ett i Helsingborg, ett i Göteborg och de två första Scandic Go-hotellen i Finland (i Uleåborg respektive Åbo). Därmed har Scandic nu åtta hotell i drift under varumärket Scandic Go. Dalata fortsatte samtidigt sin expansion genom öppningen av ett nytt Maldron-hotell intill Croke Park i Dublin. Inklusive Dalatas pipeline uppgår Scandics totala pipeline nu till 20 nya hotell och drygt 4 700 rum.

Under kvartalet ingick vi även ett nytt partnerskap med Trumf, Norges ledande lojalitets- och bonusprogram inom dagligvaruhandeln. Samarbetet stärker Scandic Friends, ger

oss tillgång till över tre miljoner medlemmar och ökar vår exponering mot en bred norsk konsumentbas.

Förvärvet av Dalata fortlöper enligt plan och vi förväntar oss att slutföra transaktionen under det fjärde kvartalet i år. Under kvartalet säkerställde vi ett nytt långsiktigt finansieringsramverk som stärker vår finansiella flexibilitet och stödjer den fortsatta tillväxtstrategin, inklusive det planerade förvärvet av Dalata.

Vi befinner oss mitt i högsäsongen, där en bra eventkalender och ett fortsatt högt resande bidrar till en god efterfrågan på våra marknader. Bokningsläget är starkt och utvecklingen under inledningen av juli har varit god. Baserat på nuvarande bokningsläge förväntar vi oss ett bra tredje kvartal. Den fortsatt goda efterfrågan och marknadsförutsättningarna under högsäsongen ger bättre förutsättningar för prisutvecklingen än tidigare under året. Beläggningsgraden bedöms därför bli i nivå med föregående år, samtidigt som genomsnittliga rumspriser väntas bli högre.

Jag är nöjd med hur vi utvecklar Scandic på majoriteten av våra marknader, där vi levererar god tillväxt och förbättrad lönsamhet. Samtidigt arbetar vi intensivt för att förbättra utvecklingen i Finland. Med en stark finansiell ställning och en tydlig tillväxtstrategi har vi goda förutsättningar att växa snabbare, förbättra lönsamheten och stärka Scandics position på marknaden.

Jag vill samtidigt passa på att tacka våra medarbetare för deras stora engagemang och önska våra gäster och medarbetare en fortsatt fin sommar.



JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING Q2

ÖVERLAG GOD UTVECKLING

Hotellmarknaden utvecklades överlag positivt under det andra kvartalet, med högre beläggingsgrad och genomsnittliga rumspriser jämfört med samma period föregående år. I Norden ökade sammantaget beläggingsgraden med 0,4 procentenheter till 66,1 procent, medan genomsnittliga rumspriser ökade med 4,3 procent. RevPAR ökade med 5,5 procent.

I Sverige utvecklades marknaden väl, drivet av en aktiv eventkalender och en stabil efterfrågan från både fritidsresenärer och företag. Beläggingsgraden ökade med 1,9 procentenheter till 66,8 procent, genomsnittliga rumspriser ökade med 4,7 procent och RevPAR ökade med 7,7 procent.

I Norge inleddes kvartalet starkt, men utvecklingen under maj och delar av juni påverkades av hotellstrejken mellan den 19 april och 28 maj. Detta resulterade i att beläggingsgraden minskade något jämfört med föregående

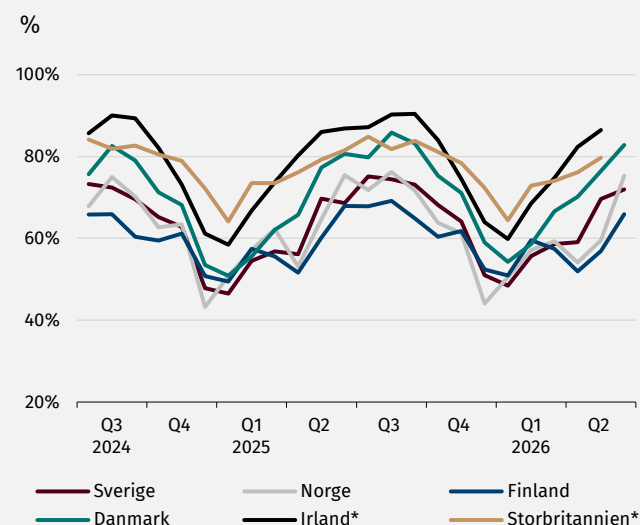
år till 63,0 procent (64,0). Genomsnittliga rumspriser ökade med 2,0 procent och RevPAR var i nivå med föregående år.

Den finska hotellmarknaden utvecklades fortsatt svagt, även om utvecklingen varierade under kvartalet. April utvecklades positivt medan maj och juni var svagare. Beläggingsgraden minskade till 58,2 procent (59,5), genomsnittliga rumspriser minskade med 2,2 procent och RevPAR med 4,8 procent.

Den danska hotellmarknaden utvecklades bra under kvartalet. Beläggingsgraden ökade med 2,0 procentenheter till 76,5 procent, genomsnittliga rumspriser ökade med 7,6 procent och RevPAR ökade med 10,4 procent.

I Irland fortsatte marknaden att utvecklas starkt, särskilt i Dublin, medan marknaden i Storbritannien utvecklades stabilt med en svagt positiv trend. Under april och maj¹ ökade RevPAR med 7,4 procent i Irland och med 2,3 procent i Storbritannien.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD

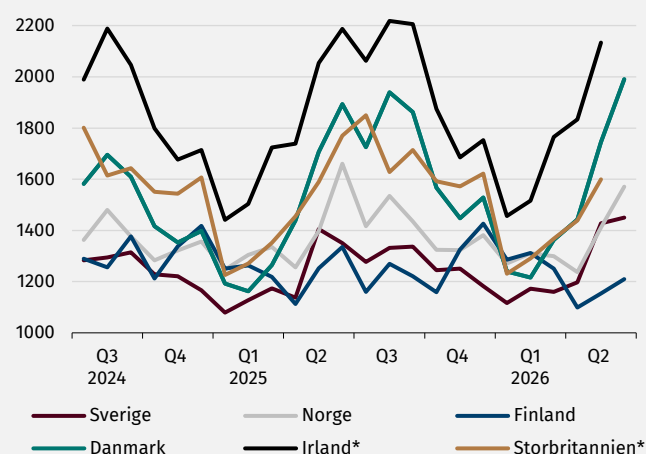


Källa: Marknadsdata från Benchmark Alliance och STR.

*Marknadsdata för Irland och Storbritannien finns endast tillgängligt fram till och med maj 2026 per publiceringsdatum för denna rapport.

PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN

SEK



OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotell drift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger hotellet och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

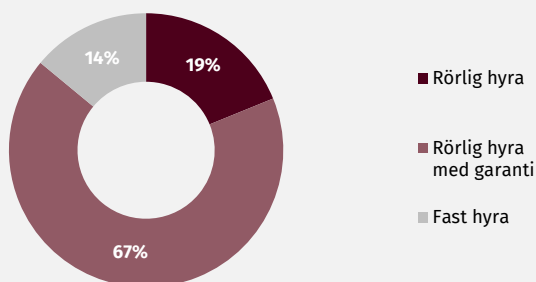
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande som kunden möter samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Det skapar gemensamma incitament där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärden. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

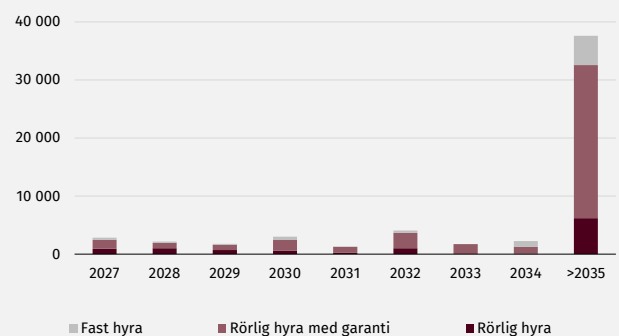
FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 68 495 rum i drift fördelade på 324 hotell, varav 248 med hyresavtal. Under det aktuella kvartalet ökade antalet rum i drift med 180. Scandic Visby med 214 rum och Scandic Malmö City med 147 rum har lämnats. Utöver ovan, har antalet rum ökat till följd av öppnandet av Scandic Go Gasverksgatan i Helsingborg med 99 rum, Scandic Go Eerikinkatu i Åbo med 138 rum och Scandic Go Lilla Bommen i Göteborg med 176 rum.

	apr-jun	jan-jun
Hotellportföljens förändring (antal rum)	2026	2026
Ingående balans		
Hyresavtal	53 540	53 641
Franchise, Management & Övrigt	14 775	14 951
Totalt	68 315	68 592
Förändring		
Förändring hyresavtal	194	93
Förändring övriga driftsformer	-14	-190
Total förändring	180	-97
Utgående balans		
Hyresavtal	53 734	53 734
Franchise, Management & Övrigt	14 761	14 761
Totalt	68 495	68 495



ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

I drift per 30 jun, 2026

	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal
Sverige	88	83	18 765	18 173
Norge	82	68	16 263	14 513
Finland	60	60	12 470	12 470
Danmark	27	27	5 637	5 637
Övriga Europa	67	10	15 360	2 941
Totalt	324	248	68 495	53 734
Varav Dalata	57	-	12 419	-
Förändring under kvartalet	2	2	180	194

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Som pipeline redovisas tecknade avtal. Vid periodens utgång hade Scandic 15 nya planerade hotell och pågående renoveringar med 3 394 rum och Dalata 5 hotell med 1 349 rum. Totalt har tillbyggnader

om 388 rum (varav 131 avser Dalata) beslutats för befintliga hotell. Ett hotell med cirka 250 rum (avser Dalata) kommer att lämnas. Två planerade hotell i Helsingfors kommer inte att realiseras. Investeringarna för hotellen i Scandics (exkl. Dalata) pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 830 MSEK varav ca 230 MSEK är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

I pipeline per 30 jun, 2026

	Nya hotell	Planerade avslut	Totalt	Nya rum	Planerade avslut	Totalt
Sverige	6	-	6	964	-	964
Norge	4	-	4	910	-	910
Finland	1	-	1	206	-	206
Danmark	1	-	1	342	-	342
Övriga Europa	9	-1	8	2 572	-251	2 321
Totalt	21	-1	20	4 994	-251	4 743
Varav Dalata	6	-1	5	1 600	-251	1 349
Förändring under kvartalet	-3	1	-2	-701	214	-487

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 32-36.

JUNI-APRIL 2026

Nettoomsättningen ökade med 3,5 procent till 5 998 MSEK (5 795). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 56 MSEK. Intäkter från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet uppgick till 78 MSEK. Strejken i Norge under perioden 19 april - 28 maj har haft en negativ effekt på intäkterna även om samtliga hotell varit öppna.

Antal tillgängliga rum vid utgången av perioden var 22,3 procent högre jämfört med föregående år. Ökningen är främst till följd av övertagandet av den operativa driften av Dalata.

Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 1,2 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 0,2 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,3 procent till 882 SEK jämfört med 879 SEK föregående år. Genomsnittligt rumspris ökade med 0,8 procent. Till fasta valutakurser var ökningen 0,6 procent jämfört med andra kvartalet 2025.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 2,1 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 24,3 procent (25,7).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 899 MSEK (816). Öppningskostnader för nya hotell ingick i rörelseresultatet för kvartalet med -23 MSEK (-21). Jämförelsestörande poster påverkade resultatet under perioden med -3 MSEK (0) och avser huvudsakligen transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Dalatas hotellverksamhet. Avskrivningar uppgick till -994 MSEK (-959). Ökningen av avskrivningar

påverkades av tillkommande avskrivningar enligt IFRS 16 med 13 MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -456 MSEK (-454). Resultat före skatt uppgick till 442 MSEK (362). Redovisad skatt uppgick till -92 MSEK (-94). Nettoresultatet uppgick till 350 MSEK (268).

Kostnaderna för centrala funktioner var i linje med motsvarande kvartal föregående år och uppgick till -147 MSEK (-144). Ett fortsatt högt utvecklingstempo inom IT och digital utveckling har kompenserats av fortsatta effektiviseringar.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,63 SEK per aktie (1,25).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade något och uppgick till -1 764 MSEK (-1 697). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 29,4 procent (29,3). Avskrivningarna uppgick till -215 MSEK (-202).

Justerat EBITDA uppgick till 796 MSEK (723), vilket motsvarande en marginal om 13,3 procent (12,5). Justerat EBITDA har påverkats av valutaeffekter med 4 MSEK (-22). Poster av engångskaraktär uppgick till 14 MSEK (0) och avser kompensation för lämnande av ett hotell i Sverige. Exklusive valutaeffekter och poster av engångskaraktär, uppgick justerat EBITDA till 778 MSEK (745). Justerat EBITDA påverkades positivt av 66 MSEK i bidrag från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet. Scandics operativa driftsmodell med rörliga kostnader samt hyreskontrakt med rörlig hyra har tillsammans med kompensation från den norska arbetsgivarorganisationen medfört att effekten av strejken på justerat EBITDA varit marginell.

Koncernens finansnetto uppgick till -10 MSEK (-20). Räntekostnaderna uppgick till -28 MSEK (-24). Resultat före skatt uppgick till 546 MSEK (480) och nettoresultatet till 433 MSEK (363). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,01 SEK (1,69).

JANUARI-JUNI 2026

Nettoomsättningen ökade med 3,3 procent till 10 687 MSEK (10 341). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 70 MSEK motsvarande 0,7 procent. Intäkter från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet uppgick till 134 MSEK. Strejken i Norge under perioden 19 april - 28 maj har haft en negativ effekt på intäkterna även om samtliga hotell varit öppna. Antal tillgängliga rum vid utgången av perioden var 22,3 procent högre jämfört med föregående år. Ökningen är främst till följd av övertagandet av den operativa driften av Dalata.

Organisk tillväxt exkl. valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 2,7 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 0,9 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,1 procent till 774 SEK jämfört med 765 SEK föregående år. Genomsnittligt rumspris uppgick till 1 275 SEK, en ökning med 0,9 procent. Till fasta valutakurser uppgick ökningen till 1,5 procent jämfört med andra kvartalet föregående år.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 2,3 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 26,1 procent (27,7).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 1 111 MSEK (1 010). I rörelseresultatet ingick öppningskostnader för nya hotell med -38 MSEK (-49). Jämförelsestörande poster uppgick till -5 MSEK (0) och avser huvudsakligen transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Dalatas hotellverksamhet. Av- och nedskrivningar uppgick till -1 967 MSEK (-1 925).

Koncernens finansnetto uppgick till -897 MSEK (-908).

Resultat före skatt uppgick till 214 MSEK (102). Redovisad skatt uppgick till -59 MSEK (-51). Nettoresultatet uppgick till 155 MSEK (51).

Kostnaderna för centrala funktioner uppgick till -287 MSEK (-287) och speglar en fortsatt hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,72 SEK per aktie (0,25).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade och uppgick till -3 229 MSEK (-3 131). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 30,6 procent (30,3). Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till indexering av fasta hyreskostnader och nya hotell med högre andel fasta hyreskostnader. Avskrivningarna uppgick till -424 MSEK (-402).

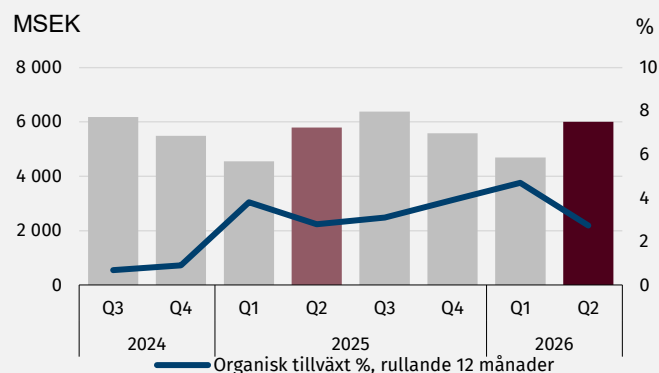
Justerat EBITDA uppgick till 901 MSEK (824) och justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 887 MSEK (781), vilket motsvarade en marginal om 8,3 procent (7,5). Justerat EBITDA har påverkats positivt av valutaeffekter med 0,7 MSEK (27). Under året uppgick poster av engångskaraktär till 14 MSEK (43) och avser kompensation för lämnande av ett hotell i Sverige. Justerat EBITDA påverkades positivt av 116 MSEK i bidrag från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet. Scandics operativa driftsmodell med rörliga kostnader samt hyreskontrakt med rörlig hyra har tillsammans med kompensation från den norska arbetsgivarorganisationen medfört att effekten av strejken på justerat EBITDA varit marginell.

Koncernens finansnetto uppgick till -33 MSEK (-42). Räntekostnaderna uppgick till -58 MSEK (-46). Resultat före skatt uppgick till 401 MSEK (332) och nettoresultatet till 306 MSEK (236). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,42 SEK (1,10).

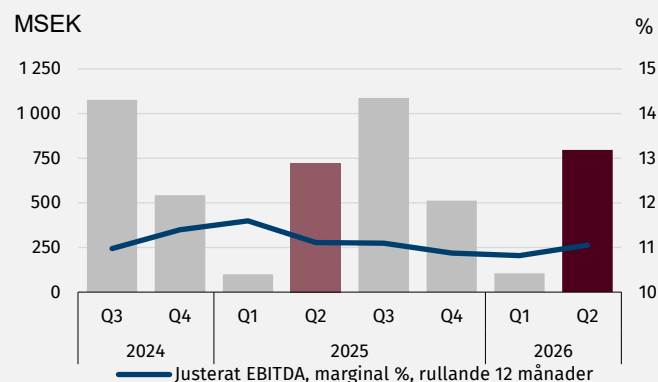
SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom påsk och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren.

NETTOOMSÄTTNING



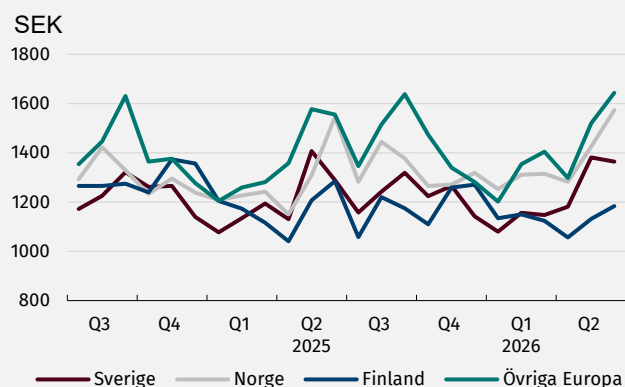
JUSTERAT EBITDA



BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC



GENOMSNIITTLIGT RUMSPRIS, SCANDIC



NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	apr-jun 2026	apr-jun 2025	Δ%	jan-jun 2026	jan-jun 2025	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	5 998	5 795	3,5%	10 687	10 341	3,3%
Valutakurseffekter	56		1,0%	-70		-0,7%
Förvärv	78		1,4%	134		1,3%
Organisk tillväxt	69		1,2%	282		2,7%
Nya hotell	54		0,9%	153		1,5%
Tillfälligt stängda hotell	18		0,3%	68		0,7%
Lämnade hotell	-16		-0,3%	-27		-0,3%
LFL	13		0,2%	88		0,9%
Rörelseresultat	899	816		1 111	1 010	
% marginal	15,0%	14,1%		10,4%	9,8%	
Justerat EBITDA	796	723		901	824	
% marginal	13,3%	12,5%		8,4%	8,0%	
RevPAR (SEK)	882	879	0,3%	774	765	1,1%
Valutakurseffekter	8		0,9%	-5		-0,7%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	0		0,0%	7		0,9%
LFL	-5		-0,6%	7		0,9%
ARR (SEK)	1 345	1 334	0,8%	1 275	1 264	0,9%
OCC %	65,6%	65,9%		60,7%	60,6%	

Kvartalet apr-jun	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
MSEK	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sverige	1 946	1 810	354	283	18,2%	15,6%
Norge	1 734	1 647	305	270	17,6%	16,4%
Finland	1 051	1 156	58	142	5,5%	12,3%
Övriga Europa	1 269	1 182	225	172	17,8%	14,5%
Centrala funktioner	-2	-	-147	-144	-	-
Totalt koncernen	5 998	5 795	796	723	13,3%	12,5%

Perioden jan-jun	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
MSEK	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sverige	3 379	3 153	425	343	12,6%	10,9%
Norge	3 106	2 988	439	411	14,1%	13,8%
Finland	2 037	2 193	55	165	2,7%	7,5%
Övriga Europa	2 164	2 007	269	192	12,4%	9,6%
Centrala funktioner	-	-	-287	-287	-	-
Totalt koncernen	10 687	10 341	901	824	8,4%	8,0%



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick för perioden januari - juni till 625 MSEK (628). Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -204 MSEK (46). Utvecklingen av rörelsekapitalet har påverkats negativt jämfört med föregående år av högre preliminära hyresbetalningar. För helåret bedöms rörelsekapitalutvecklingen vara i linje med föregående år. Betald skatt uppgick till -43 MSEK (-212) och

avser ett netto av återbetald skatt i Sverige och betalning av tidigare års skatt främst i Norge. Betalda nettoinvesteringar uppgick till -566 MSEK (-599), och avser främst ökade investeringar i pågående hotellrenoveringar om -405 MSEK (-417) i bland annat Helsingfors, Stavanger, Oslo, Århus, Norrköping och Stockholm. Investeringar i IT uppgick till -8 (-58). Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -153 MSEK (-124) i bland annat Berlin, Göteborg, Århus, Uleåborg, Åbo och Helsingborg. Sammantaget uppgick det fria kassaflödet till 59 MSEK (29).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Justerat EBITDA	796	723	901	824	2 425	2 502
Öppningskostnader	-23	-21	-38	-49	-75	-64
Jämförelsestörande poster	-3	-	-5	-	-51	-56
Poster som inte ingår i kassaflödet	47	15	76	52	67	91
Betald skatt	-66	-93	-43	-212	-301	-132
Förändring rörelsekapital	104	440	-204	46	36	-214
Betalda räntekostnader	-19	-16	-62	-33	-63	-92
Rörelsens kassaflöde	836	1 048	625	628	2 038	2 035
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-201	-234	-405	-417	-783	-771
Betalda investeringar i IT	-5	-32	-8	-58	-94	-44
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	630	782	212	153	1 161	1 220
Betalda investeringar i ny kapacitet	-98	-73	-153	-124	-247	-276
Fritt kassaflöde	532	709	59	29	914	944
Återköp av egna aktier	-	-9	-	-248	-248	-
Utdelning	-279	-302	-279	-302	-585	-562
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-14	-33	-15	-33	-33	-15
Transaktionskostnader	-	-2	-	-5	-8	-3
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	-3	-25	-5	28	56	23
Förändring räntebärande nettoskuld	236	338	-240	-531	96	387

FINANSIELL STÄLLNING

Balansomslutningen uppgick per 30 juni 2026 till 53 238 MSEK jämfört med 52 590 MSEK per 31 december 2025. Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 13 844 MSEK jämfört med 13 454 MSEK per 31 december 2025.

Räntebärande nettoskuld per 30 juni 2026 uppgick till 276 MSEK, en ökning med 240 MSEK jämfört med 31 december 2025. Skulder till kreditinstitut uppgick till 990 MSEK jämfört med 985 MSEK vid utgången av 2025. Likvida medel uppgick till 714 MSEK (950). Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till 0,1 gånger, vilket är lägre än vid utgången av det andra kvartalet 2025 (0,3).

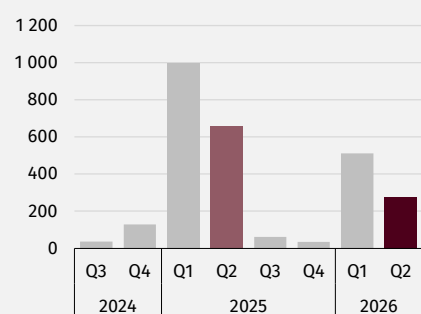
Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 1 890 MSEK.

Efter rapportperiodens utgång har Scandic säkerställt ett nytt långsiktigt finansieringsramverk om 7,5 miljarder SEK. Finansieringen stärker koncernens finansiella flexibilitet och stödjer Scandics fortsatta tillväxtstrategi, inklusive det planerade förvärvet av Dalata Hotel Group.

Finansieringsavtalet löper över tre år med möjlighet att förlänga löptiden med ytterligare två år. Ramverket har etablerats tillsammans med en breddad grupp av internationella och nordiska banker, vilket ytterligare stärker Scandics långsiktiga finansieringskapacitet.

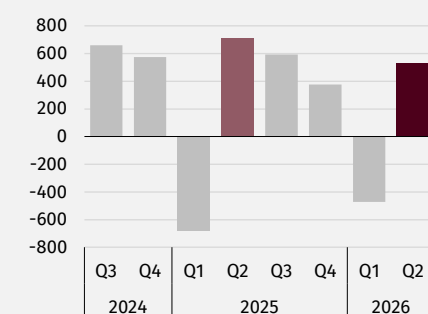
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

MSEK



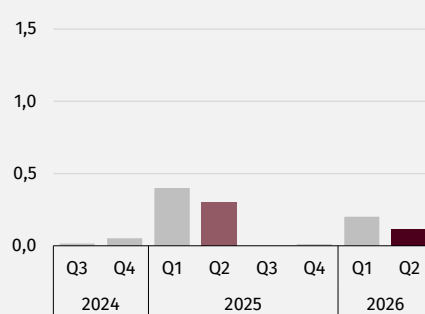
FRITT KASSAFLÖDE

MSEK



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD / JUSTERAT EBITDA, LTM

GGR



SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 88 hotell i drift och mer än 18 700 hotellrum i landet.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 7,5 procent till 1 946 MSEK (1 810), drivet av en stark utveckling i Stockholm. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 7,2 procent.

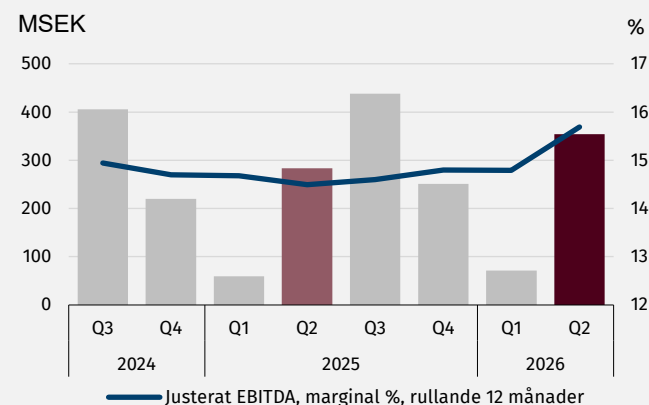
Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 6 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Malmen som öppnades på nytt efter renovering i januari 2026. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 896 SEK, en ökning med 7,6 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 354 MSEK (283). Hyreskostnaderna ökade med 45 MSEK till 579 MSEK.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 7,2 procent till 3 379 MSEK (3 153). Samtliga större städer utvecklades positivt. För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 6,5 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 21 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Wallin som

JUSTERAT EBITDA



öppnades i mars 2025, Scandic Malmen som öppnades på nytt efter renovering i januari 2026 samt Scandic Karlskrona där tillbyggnad färdigställdes i juni 2025. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 5,7 procent till 762 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 425 MSEK (343). Hyreskostnaderna ökade med 68 MSEK till 1 032 MSEK.

	apr-jun 2026	apr-jun 2025	Δ%	jan-jun 2026	jan-jun 2025	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 946	1 810	7,5%	3 379	3 153	7,2%
Organisk tillväxt	137		7,5%	226		7,2%
Nya hotell	7		0,4%	9		0,3%
Tillfälligt stängda hotell	-5		-0,3%	6		0,2%
Lämnade hotell	4		0,2%	6		0,2%
LFL	130		7,2%	205		6,5%
Justerat EBITDA	354	283		425	343	
% marginal	18,2%	15,6%		12,6%	10,9%	
RevPAR (SEK)	896	832	7,6%	762	722	5,7%
Valutaeffekter	-		-	-		-
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	2		0,2%	1		0,1%
LFL	62		7,4%	40		5,5%
ARR (SEK)	1 318	1 289	2,2%	1 234	1 223	0,9%
OCC %	68,0%	64,6%		61,8%	59,0%	

NORGE

Med ett rikstäckande nätverk av 82 hotell i drift och fler än 16 200 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 5,3 procent till 1 734 MSEK (1 647). Strejken inom hotellbranschen under perioden 19 april - 28 maj har haft en negativ effekt på intäkterna även om samtliga hotell varit öppna. Exklusive valutaeffekter ökade omsättningen med 0,3 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 31 MSEK. Störst positiv påverkan hade The Dock 69°39 som öppnade i juni 2025.

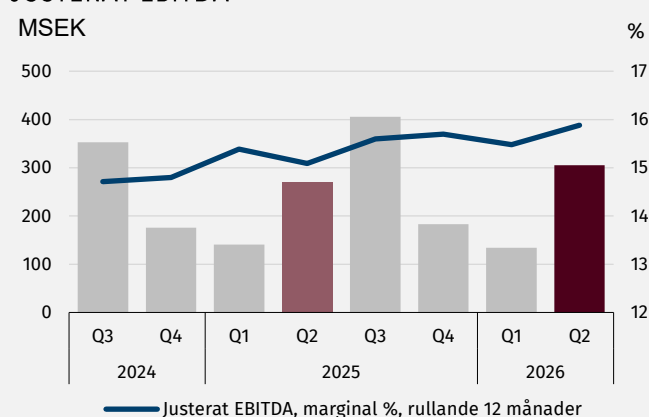
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 912 SEK, som ligger i nivå med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 305 MSEK (270). Scandics operativa driftsmodell med rörliga kostnader samt hyreskontrakt med rörlig hyra har tillsammans med kompensation från den norska arbetsgivarorganisationen medfört att effekten av strejken på justerat EBITDA varit marginell. Hyreskostnaderna ökade med 14 MSEK och uppgick till 468 MSEK.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 4,0 procent till 3 106 MSEK (2 988). Exklusive valutaeffekter ökade omsättningen med 2,3 procent. För jämförbara enheter minskade

JUSTERAT EBITDA



nettoomsättningen med 2,0 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 130 MSEK. Störst positiv påverkan hade The Dock 69°39 som öppnade i juni 2025. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,1 procent till 825 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 439 MSEK (411). Hyreskostnaderna ökade med 25 MSEK till 853 MSEK.

	apr-jun 2026	apr-jun 2025	Δ%	jan-jun 2026	jan-jun 2025	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 734	1 647	5,3%	3 106	2 988	4,0%
Valutaeffekter	82		5,0%	49		1,6%
Organisk tillväxt	5		0,3%	70		2,3%
Nya hotell	36		2,2%	126		4,2%
Tillfälligt stängda hotell	6		0,3%	20		0,7%
Lämnade hotell	-11		-0,7%	-17		-0,6%
LFL	-26		-1,6%	-59		-2,0%
Justerat EBITDA	305	270		439	411	
% marginal	17,6%	16,4%		14,1%	13,8%	
RevPAR (SEK)	912	911	0,0%	825	808	2,1%
Valutaeffekter	43		4,8%	13		1,6%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-1		-0,1%	22		2,7%
LFL	-42		-4,6%	-18		-2,2%
ARR (SEK)	1 446	1 375	5,2%	1 376	1 300	5,8%
OCC %	63,0%	66,3%		60,0%	62,1%	

FINLAND

**Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 60 hotell i drift och fler än 12 400 rum.
I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza
och Holiday Inn.**

APRIL-JUNI

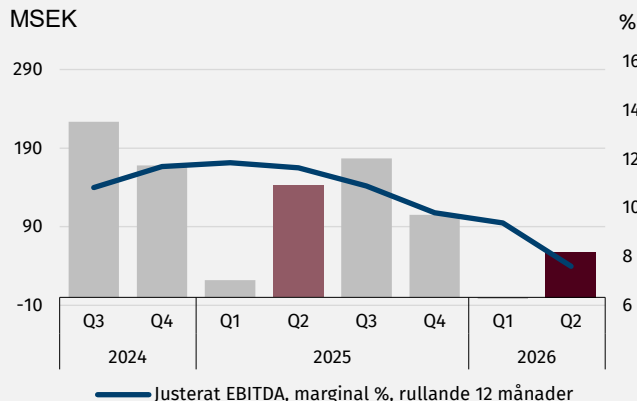
Nettoomsättningen minskade med 9,1 procent till 1 051 MSEK (1 156). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 8,3 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 9,0 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av svag efterfrågan och lägre rumspriser. Även intäkter från möten minskade till följd av dämpad efterfrågan och renoveringar. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 7 MSEK. Störst positiv påverkan har Scandic Helsinki Station som öppnade igen i oktober 2025 efter att det varit stängt för renovering. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 670 SEK, en minskning med 10,0 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 58 MSEK (142). Hyreskostnaderna minskade med 7 MSEK och uppgick till 363 MSEK. Dock ökade hyreskostnaderna i procent av omsättningen till 34,6 procent (32,0) till följd av hög andel hyreskontrakt som belastades med fast minimihyra.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen minskade med 7,1 procent till 2 037 SEK (2 193). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 4,4 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 5,6 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av svag

JUSTERAT EBITDA MSEK



efterfrågan och lägre rumspriser. Även intäkter från möten minskade till följd av dämpad efterfrågan och renoveringar.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 26 MSEK. Störst påverkan har Scandic Helsinki Station som öppnat på nytt efter renovering. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 6,1 procent till 636 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 55 MSEK (165). Hyreskostnaderna minskade med 14 MSEK till 723 MSEK.

	apr-jun 2026	apr-jun 2025		jan-jun 2026	jan-jun 2025	
Nettoomsättning (MSEK)	1 051	1 156	-9,1%	2 037	2 193	-7,1%
Valutaeffekter	-9		-0,7%	-58		-2,7%
Organisk tillväxt	-96		-8,3%	-97		-4,4%
Nya hotell	0		0,0%	0		0,0%
Tillfälligt stängda hotell	17		1,5%	42		1,9%
Lämnade hotell	-10		-0,8%	-16		-0,7%
LFL	-104		-9,0%	-124		-5,6%
Justerat EBITDA	58	142		55	165	
% marginal	5,5%	12,3%		2,7%	7,5%	
RevPAR (SEK)	670	745	-10,0%	636	677	-6,1%
Valutaeffekter	-6		-0,8%	-18		-2,7%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	5		0,7%	9		1,3%
LFL	-74		-9,9%	-32		-4,7%
ARR (SEK)	1 129	1 203	-6,1%	1 133	1 178	-3,8%
OCC %	59,3%	61,9%		56,1%	57,5%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa omfattar Scandics verksamhet i Danmark, Tyskland och Polen samt den operativa driften av Dalata Hotel Group plc:s hotellverksamhet, som bedrivs genom ett managementavtal. I Danmark har Scandic en ledande marknadsposition med 27 hotell i drift. I Tyskland driver Scandic åtta hotell och i Polen två. Dalata driver 57 hotell och har en ledande position på Irland samt en etablerad närvaro i Storbritannien.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 7,4 procent till 1 269 MSEK (1 182). Exklusive negativa valutaeffekter och förvärv ökade omsättningen med 2,2 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 1,4 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 10 MSEK och avser Scandic Stuttgart Europaviertel som öppnade under det tredje kvartalet 2025. Störst positiv effekt hade ersättningen för managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet som bidrog med 78 MSEK.

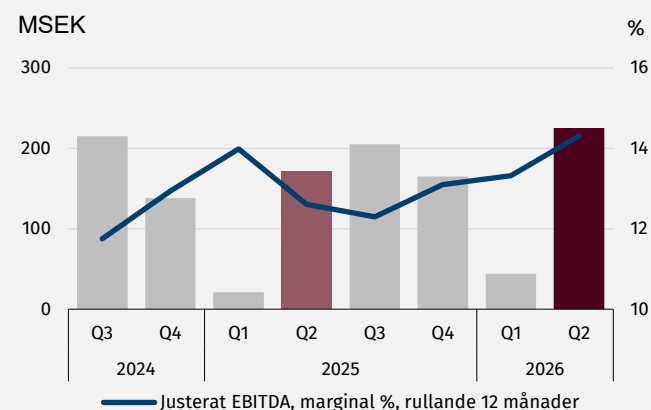
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 1 101 SEK, en minskning med 1,8 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 225 MSEK (172), varav nettobidraget från hotellverksamheten i Dalata uppgick till 66 MSEK. Hyreskostnaderna ökade med 14 MSEK till 354 MSEK.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 7,8 procent till 2 164 MSEK (2 007). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 4,1 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 3,3 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 17 MSEK. Störst positiv

JUSTERAT EBITDA

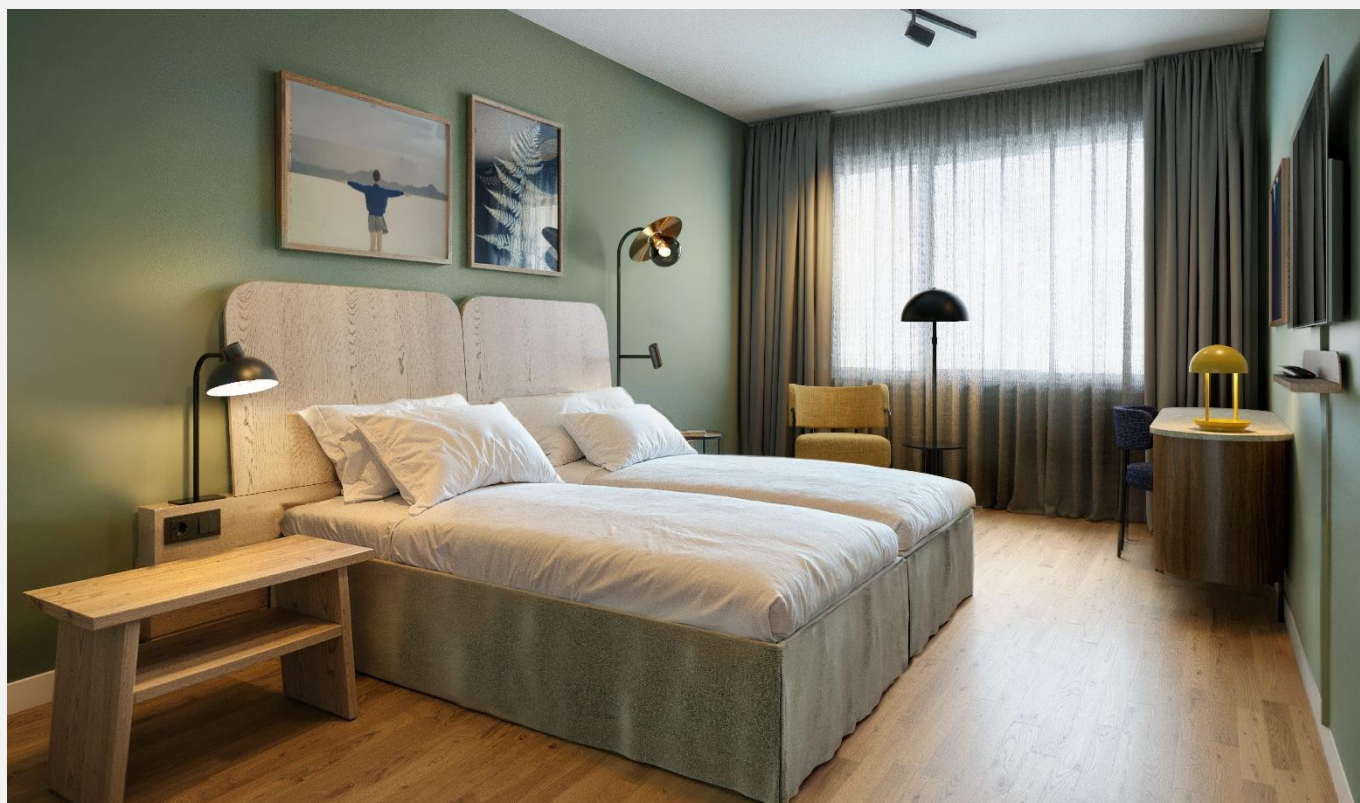


effekt har Scandic Stuttgart Europaviertel som öppnade under det tredje kvartalet 2025.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 0,8 procent till 912 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 269 MSEK (192).

Hyreskostnaderna ökade med 20 MSEK till 622 MSEK som en följd av nya hotell, högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror samt lägre hyresrabatter.

	apr-jun 2026	apr-jun 2025		jan-jun 2026	jan-jun 2025	
Nettoomsättning (MSEK)	1 269	1 182	7,4%	2 164	2 007	7,8%
Valutaeffekter	-18	-1,5%		-60	-3,0%	
Förvärv	78	6,6%		134	6,7%	
Organisk tillväxt	27	2,2%		83	4,1%	
Nya hotell	10	0,9%		17	0,9%	
Tillfälligt stängda hotell	-	-		-	-	
Lämnade hotell	-	-		-	-	
LFL	16	1,4%		66	3,3%	
Justerat EBITDA	225	172		269	192	
% marginal	17,8%	14,5%		12,4%	9,6%	
RevPAR (SEK)	1 101	1 121	-1,8%	912	919	-0,8%
Valutaeffekter	-17	-1,5%		-27	-2,9%	
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-13	-1,1%		-11	-1,2%	
LFL	10	0,9%		30	3,3%	
ARR (SEK)	1 499	1 518	-1,3%	1 376	1 395	-1,3%
OCC %	73,5%	73,9%		66,3%	65,9%	



ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSE UNDER PERIODEN

Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go-hotell med 135 rum på Drottninggatan i centrala Stockholm, Sverige. Hotellet planeras öppna under 2027. Scandic tecknade avtal om ett nytt franchisehotell med 110 rum i Köping, Sverige. Hotellet kommer att drivas av Norlandia Hotel Group och planeras öppna i januari 2027. Scandic Go etablerades i Finland genom öppningen av ett hotell i Åbo med 138 rum. Scandic tecknade avtal om ett nytt franchisehotell med 154 rum i Finnsnes, Norge. Hotellet kommer att drivas av Norlandia Hotel Group och planeras öppna sommaren 2028.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS SLUT

Scandic har säkerställt ett nytt långsiktigt finansieringsramverk om 7,5 miljarder SEK, vilket stärker koncernens finansiella flexibilitet och stödjer den fortsatta tillväxtstrategin, inklusive det planerade förvärvet av Dalata Hotel Group. Scandic tecknade ett långsiktigt hyresavtal för ett nytt hotell med 296 rum i Frankfurt, Tyskland. Hotellet planeras öppna under 2027 efter en omfattande renovering.

UTSIKTER

Utvecklingen under inledningen av juli har varit god och, baserat på nuvarande bokningsläge, förväntar vi oss ett bra tredje kvartal. Den fortsatt goda efterfrågan och marknadsförutsättningarna under högsäsongen ger bättre förutsättningar för prisutvecklingen än tidigare under året. Belägningsgraden bedöms därför bli i nivå med föregående år, samtidigt som genomsnittliga rumspriser väntas bli högre.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 15 juli 2026. Scandics vd och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Pär Christiansen i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgängliggörs på www.scandichotelsgroup.com.

FINANSIELL KALENDER

2026-11-10	Delårsrapport Q3 2026
2027-02-17	Bokslutskommuniké 2026
2027-04-21	Delårsrapport Q1 2027
2027-07-14	Delårsrapport Q2 2027

AKTIEN

Antalet aktieägare uppgick till 47 872 den 30 juni 2026. Antalet aktier uppgick till 215 127 300. Stängningskursen den 30 juni 2026 uppgick till 90,25 kronor. Per 30 juni 2026 fanns inga aktier i eget förvar.

AKTIEÄGARE PER 30 JUNI 2026

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Stena Sessan	28 894 295	13,43	13,43
AMF Pension & Fonder	27 779 753	12,91	12,91
Eiendomsspar	17 557 350	8,16	8,16
Handelsbanken Fonder	13 123 890	6,10	6,10
Swedbank Robur Fonder	7 764 949	3,61	3,61
Vanguard	6 610 050	3,07	3,07
Unionen	6 000 000	2,79	2,79
Svolder	5 400 000	2,51	2,51
Dimensional Fund Advisors	3 619 803	1,68	1,68
BlackRock	2 936 372	1,36	1,36
Summa 10 största aktieägarna	119 686 462	55,64	55,64
Övriga	95 440 838	44,36	44,36
Totalt	215 127 300	100	100

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för kvartalet uppgick till 23 MSEK (21) och till 43 MSEK (42) för halvåret. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till -1 MSEK (-1) och till -3 MSEK (-4) för halvåret.

Finansnettot för kvartalet uppgick till 10 MSEK (-4) och till 23 MSEK (76) för halvåret. Resultat före skatt uppgick för kvartalet till 9 MSEK (-5) och till 20 MSEK (72) för halvåret.

KONTAKTUPPGIFTER

Pär Christiansen

CFO

Tel: +46 761 802 663

par.christiansen@scandichotels.com

Rasmus Blomqvist

Investor Relations

Tel: +46 702 335 367

rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 15 juli 2026 kl. 07.30 CET.

HÅLLBARHET

VISION

Som det största hotellbolaget i Norden har Scandic kraften att driva omställning och inspirera till förändring i stor skala för hela branschen, för en bättre och mer hållbar morgondag.

VÅRT ARV

Hållbarhet har funnits i Scandics DNA i decennier, och vi är stolta över vår systematiska ansats för att driva en hållbar hotellverksamhet.

HÅLLBARHETSSTRATEGI 2030 OCH FRAMÅT

Under 2025 uppdaterade Scandic sin hållbarhetsstrategi mot 2030 och framåt. Tre strategiska fokusområden har identifierats för att säkerställa att Scandics hållbarhetsarbete är fokuserat, effektivt och ger optimerad påverkan. De tre fokusområdena vägleder ett långsiktigt, hållbart arbetssätt och värdeskapande.

Läs mer på: [Sustainability | Scandic Hotels Group AB](#)

HÅLLBAR AFFÄR



SOCIALT ANSVAR
OCH INKLUDERING



CIRKULARITET
OCH RESURSEFFektivITET



KLIMAT
OCH ENERGIANVÄNDNING

Scandic har ett starkt engagemang för socialt ansvar och inkludering. Som en stolt arbetsgivare och tjänsteleverantör strävar bolaget efter att bidra positivt till samhället. Vi samarbetar aktivt med organisationer som delar Scandics värderingar och som främjar mångfald, inkludering och social utveckling.

Scandic är dedikerat till cirkularitet och resurseffektivitet.

Målet är att minimera bolagets miljöavtryck genom medveten design och anskaffning, optimerad drift, ansvarsfull avfallshantering, minskat matsvinn och effektiv vattenanvändning. Förändring och innovation drivs i nära samarbete med våra leverantörer och affärspartners.

Scandic betonar vikten av klimat och energianvändning.

Detta är kärnan i bolagets långsiktiga mål, med fokus på att minska utsläppen i hela värdekedjan genom ökad energieffektivitet, övergång till förnybara energikällor och aktiva val av produkter med låga koldioxidutsläpp. Under 2026 validerades våra vetenskapsbaserade Net Zero-mål mot 2050, vilket ger oss en tydlig färdplan för hur vi kan ställa om bolaget mot en framtid med låga koldioxidutsläpp.

HÄNDELSEr UNDER ÅRET

Scandic publicerade Års- och hållbarhetsredovisning för 2025, som utgör Scandics första CSRD-rapport:
[Scandic's års- och hållbarhetsredovisning publiceras för 2025](#)

Scandic fick SBTi-validering av Net Zero-utsläppsmål:
[Scandic driver på klimatarbetet med godkända Science Based Targets](#)

Scandic utsågs till Most Sustainable Brand i branschen av Sustainable Brand Index i Sverige och Norge.

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Nettoomsättning		5 998	5 795	10 687	10 341	22 289	22 635
Övriga intäkter		-	-	-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	2, 3	5 998	5 795	10 687	10 341	22 289	22 635
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-397	-405	-743	-760	-1 637	-1 619
Övriga externa kostnader		-1 183	-1 159	-2 310	-2 166	-4 614	-4 759
Personalkostnader	4	-1 857	-1 810	-3 503	-3 459	-7 025	-7 068
Hyreskostnader	5	-641	-625	-1 009	-972	-2 230	-2 268
Öppningskostnader		-23	-21	-38	-49	-75	-64
Jämförelsestörande poster		-3	-	-5	-	-51	-56
Av- och nedskrivningar		-994	-959	-1 967	-1 925	-3 996	-4 039
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-5 099	-4 979	-9 576	-9 331	-19 627	-19 872
Rörelseresultat		899	816	1 111	1 010	2 661	2 763
Finansiella poster netto	6	-456	-454	-897	-908	-1 852	-1 842
Resultat före skatt		442	362	214	102	809	921
Skatt		-92	-94	-59	-51	-185	-193
PERIODENS RESULTAT		350	268	155	51	624	728
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		350	268	155	53	625	726
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-0	0	-2	-1	1
Periodens resultat		350	268	155	51	624	728
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		215 127 300	215 127 300	215 127 300	215 852 881	215 487 109	215 127 300
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		215 127 300	215 127 300	215 127 300	215 852 881	215 487 109	215 127 300
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,63	1,25	0,72	0,25	2,90	3,38
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		1,63	1,25	0,72	0,25	2,90	3,38

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Periodens resultat	350	268	155	51	624	728
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	20	18	60	-146	-235	-29
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-8	4	-11	2	42	29
Övrigt totalresultat	12	22	49	-144	-193	0
Totalresultat för perioden	362	290	204	-93	430	728
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	357	292	199	-88	436	723
Innehav utan bestämmande inflytande	5	-2	5	-5	-6	4

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar		6 888	6 962	6 825
Byggnader och mark		69	68	65
Nyttjanderätter		38 841	38 790	38 659
Inventarier, installationer och utrustning		4 478	4 189	4 237
Finansiella anläggningstillgångar		772	748	689
Summa anläggningstillgångar	7	51 048	50 757	50 475
Omsättningstillgångar	9	1 471	1 398	1 165
Derivatinstrument		5	-	-
Likvida medel	8	714	319	950
Summa omsättningstillgångar		2 190	1 717	2 115
SUMMA TILLGÅNGAR		53 238	52 474	52 590
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 766	2 645	2 896
Innehav utan bestämmande inflytande		78	78	72
Totalt eget kapital		2 844	2 723	2 968
Skulder till kreditinstitut	8	990	980	985
Skulder för leasing		41 402	40 888	41 024
Övriga långfristiga skulder		1 161	1 030	1 053
Summa långfristiga skulder		43 553	42 898	43 062
Kortfristig del av skulder för leasing		2 799	2 732	2 668
Derivatinstrument		-	35	14
Övriga kortfristiga skulder	9	4 042	4 086	3 878
Summa kortfristiga skulder		6 842	6 853	6 560
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		53 238	52 474	52 590
Eget kapital per aktie, SEK		12,9	12,3	13,5
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		215 127 300	215 127 300	215 127 300

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämma nde inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372
Periodens resultat	-	-	-	53	53	-2	51
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-143	2	-142	-3	-144
Årets totalresultat	-	-	-143	55	-88	-5	-93
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-7	-	-524	-531	-24	-555
UTGÅENDE BALANS 2025-06-30	55	11 054	-56	-8 407	2 645	78	2 723
Periodens resultat	-	-	-	572	572	1	573
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-87	40	-46	-2	-49
Årets totalresultat	-	-	-87	612	525	-1	524
Övriga justeringar	-	-	-12	-	-12	0	-12
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-	-	-263	-263	-4	-267
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	55	11 054	-155	-8 058	2 896	72	2 968
INGÅENDE BALANS 2026-01-01	55	11 054	-155	-8 058	2 896	72	2 968
Periodens resultat	-	-	-	155	155	0	155
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	55	-11	44	5	49
Årets totalresultat	-	-	55	144	199	5	204
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-58	-	-271	-329	-	-329
UTGÅENDE BALANS 2026-06-30	55	10 996	-100	-8 185	2 765	78	2 844

¹Summa transaktioner med aktieägare avser utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN							
Rörelseresultat		899	816	1 111	1 010	2 661	2 763
Av- och nedskrivningar		994	959	1 967	1 925	3 996	4 039
Poster som inte ingår i kassaflödet		47	15	76	52	67	91
Betald skatt		-66	-93	-43	-212	-301	-132
Förändring rörelsekapital		104	440	-204	46	36	-214
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 978	2 137	2 907	2 821	6 459	6 546
INVESTERINGSVERKSAMHETEN							
Betalda nettoinvesteringar		-304	-339	-566	-599	-1 124	-1 091
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-304	-339	-566	-599	-1 124	-1 091
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	6						
Betalda/erhållna ränteposter		-19	-16	-62	-33	-63	-92
Betald ränta, leasing		-447	-434	-864	-866	-1 740	-1 738
Förändring checkräkningskredit		-	-154	-	-	-	-
Resultat från övriga innehav		-	-	2	-	-	2
Återköp av egna aktier		-	-9	-	-248	-248	-
Utdelning		-279	-302	-279	-302	-585	-562
Kostnader, aktieswapavtal		-14	-33	-15	-33	-33	-15
Amortering, leasing		-677	-638	-1 356	-1 293	-2 618	-2 681
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 436	-1 586	-2 574	-2 775	-5 287	-5 086
PERIODENS KASSAFLÖDE		238	212	-233	-553	48	369
Likvida medel vid periodens början		477	135	950	846	846	319
Omräkningsdifferens i likvida medel		-3	-28	-5	26	56	25
Likvida medel vid periodens slut		714	319	714	319	950	714

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Nettoomsättning		23	21	43	42	88	89
Kostnader		-24	-22	-47	-46	-96	-97
Rörelseresultat		-1	-1	-3	-4	-8	-7
Finansiella intäkter		52	69	114	168	307	253
Finansiella kostnader		-42	-73	-91	-92	-215	-214
Finansiella poster netto		10	-4	23	76	92	39
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	-44	-43
Resultat före skatt		9	-5	20	72	40	-12
Skatt		-2	1	-5	-15	-	11
PERIODENS RESULTAT		7	-4	16	57	40	-1

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Periodens resultat		7	-4	16	57	40	-1
Poster som kan komma att återföras till		-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till		-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden		7	-4	16	57	40	-1

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		1 019	1 987	1 019
Övriga fordringar		18	15	16
Summa anläggningstillgångar		9 451	10 417	9 450
Fordringar på koncernbolag		2 407	2 928	2 933
Kortfristiga fordringar		6	12	2
Likvida medel		650	265	905
Summa omsättningstillgångar		3 063	3 205	3 840
SUMMA TILLGÅNGAR		12 514	13 622	13 290
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		7 620	8 219	7 933
Övriga långfristiga skulder		1 061	994	1 001
Summa långfristiga skulder		1 061	994	1 001
Skulder till koncernbolag		3 791	4 310	4 244
Övriga kortfristiga skulder		3	56	44
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		39	43	68
Summa kortfristiga skulder		3 833	4 409	4 356
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 514	13 622	13 290

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	4 730	3 900	8 686
Periodens resultat	-	-	57	57
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	57	57
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-	-524	-524
UTGÅENDE BALANS 2025-06-30	55	4 730	3 435	8 219
Periodens resultat	-	-	-17	-17
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-17	-17
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-7	-262	-269
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	55	4 723	3 154	7 933
INGÅENDE BALANS 2026-01-01	55	4 723	3 154	7 933
Periodens resultat	-	-	16	16
Årets totalresultat	-	-	16	16
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-58	-270	-328
UTGÅENDE BALANS 2026-06-30	55	4 665	2 900	7 620

¹Summa transaktioner med aktieägare avser utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS Redovisningsstandards, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för 2025 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper. IASB har publicerat tillägg till standarder som trädde i kraft den 1 januari 2025 eller senare. I januari 2027 träder den nya standarden IFRS 18 i kraft, den kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden i sina finansiella rapporter. Utöver IFRS 18 har IASBs tillägg inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS Redovisningsstandards tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-40, utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORE

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad belägningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 30 juni 2026 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 6 888 MSEK. Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland. Här inkluderas också den operativa driften av Dalata Hotel Group plc:s hotellverksamhet, som bedrivs genom ett managementavtal.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktsslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

MSEK	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Logiintäkter	4 251	4 172	7 431	7 239	15 664	15 856
Restaurang- och konferensintäkter ¹	1 459	1 489	2 793	2 859	6 030	5 964
Franchise- och managementavgifter	86	8	149	14	68	203
Övriga hotellrelaterade intäkter	202	126	314	229	527	611
Summa	5 998	5 795	10 687	10 341	22 289	22 635

¹) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Sverige	1 946	1 810	3 379	3 153	6 964	7 190
Norge	1 734	1 647	3 106	2 988	6 387	6 505
Finland	1 051	1 156	2 037	2 193	4 552	4 397
Danmark	831	830	1 378	1 356	3 017	3 039
Tyskland	328	320	604	599	1 212	1 217
Polen	31	32	49	52	113	109
Summa länder	5 922	5 795	10 553	10 341	22 245	22 457
Övrigt ¹	99	21	177	42	132	267
Koncernelimineringar	-23	-21	-43	-42	-88	-89
Koncernen	5 998	5 795	10 687	10 341	22 289	22 635

¹Övrig nettoomsättning inkluderar moderbolagets intäkter, ersättning enligt managementavtalet för Dalatas hotellverksamhet, samt intäkter för samarbeten från lojalitetsprogrammet.

NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
MSEK						
Hysesavtal	5 849	5 782	10 521	10 318	22 189	22 391
Managementavtal	135	1	136	2	44	178
Franchise- och partneravtal	7	6	13	12	25	26
Ägda	9	6	17	9	26	34
Summa	6 000	5 795	10 687	10 341	22 284	22 629
Övriga avtal	21	21	43	42	93	94
Koncernelimineringar	-23	-21	-43	-42	-88	-89
Koncernen	5 998	5 795	10 687	10 341	22 289	22 635

NOT 03. Resultat per segment

apr-jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
MSEK	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Logiintäkter	1 466	1 365	1 188	1 150	737	812	860	845	-	-	4 251	4 172
Restaurang- och konferensintäkter	435	418	433	439	279	315	311	317	-	-	1 459	1 489
Franchise- och managementavgifter	4	4	4	4	-	-	78	-	-	-	86	8
Övriga hotellrelaterade intäkter	43	23	108	54	35	29	19	20	-2	-	202	126
Nettoomsättning	1 946	1 810	1 734	1 647	1 051	1 156	1 269	1 182	-2	-	5 998	5 795
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	23	21	23	21
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-23	-21	-23	-21
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	1 946	1 810	1 734	1 647	1 051	1 156	1 269	1 182	-2	-	5 998	5 795
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-109	-113	-138	-133	-83	-90	-68	-69	-	-	-397	-405
Övriga externa kostnader	-347	-333	-313	-297	-245	-243	-221	-222	-56	-64	-1 183	-1 159
Personalkostnader	-557	-549	-509	-493	-302	-311	-388	-378	-102	-79	-1 857	-1 810
Hyreskostnader	-579	-534	-468	-454	-363	-370	-354	-339	1 123	1 072	-641	-625
Öppningskostnader	-7	1	-3	-14	-6	-1	-7	-7	-	-	-23	-21
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-1	-	-2	-	-3	-
Av- och nedskrivningar	-71	-71	-45	-43	-48	-45	-32	-31	-799	-769	-994	-959
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 670	-1 599	-1 476	-1 434	-1 047	-1 060	-1 070	-1 046	163	160	-5 099	-4 979
Rörelseresultat	277	211	258	213	4	96	199	136	160	160	899	816
Finansiella poster netto	-84	-76	-74	-43	-46	-57	-56	-53	-196	-225	-456	-454
Resultat före skatt	193	135	185	170	-42	39	143	83	-36	-65	442	362

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.



jan-jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
MSEK	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Logiintäkter	2 484	2 329	2 116	2 025	1 415	1 498	1 416	1 387	-	-	7 431	7 239
Restaurang- och konferensintäkter	825	777	845	872	552	627	572	583	-	-	2 793	2 859
Franchise- och managementavgifter	6	6	9	8	-	-	134	-	-	-	149	14
Övriga hotellrelaterade intäkter	65	41	136	83	71	68	42	37	-	-	314	229
Nettoomsättning	3 379	3 153	3 106	2 988	2 037	2 193	2 164	2 007	-	-	10 687	10 341
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	43	42	43	42
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-43	-42	-43	-42
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	3 379	3 153	3 106	2 988	2 037	2 193	2 164	2 007	-	-	10 687	10 341
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-209	-210	-253	-248	-162	-178	-120	-124	-	-	-743	-760
Övriga externa kostnader	-663	-624	-601	-558	-511	-492	-413	-376	-122	-116	-2 310	-2 166
Personalkostnader	-1 049	-1 019	-960	-940	-585	-620	-721	-711	-189	-169	-3 503	-3 459
Hyreskostnader	-1 032	-964	-853	-828	-723	-737	-622	-602	2 220	2 159	-1 009	-972
Öppningskostnader	-9	-8	-9	-27	-6	-2	-14	-12	-	-	-38	-49
Jämförelsestörande poster	-1	-	-	-	-	-	-0	-	-4	-	-5	-
Av- och nedskrivningar	-145	-140	-87	-83	-94	-93	-59	-63	-1 583	-1 546	-1 967	-1 925
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-3 106	-2 965	-2 762	-2 684	-2 081	-2 122	-1 949	-1 888	323	328	-9 576	-9 331
Rörelseresultat	273	188	344	304	-44	71	215	119	323	328	1 111	1 010
Finansiella poster netto	-148	-116	-138	-87	-90	-101	-97	-90	-425	-514	-897	-908
Resultat före skatt	125	72	206	217	-134	-30	118	29	-102	-186	214	102

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgicks till 10 072 per 30 juni 2026 jämfört med 10 266 per 31 december 2025.

NOT 05. Hyreskostnader

	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Hyreskostnader						
Fasta och garanterade hyreskostnader	-50	-57	-98	-110	-209	-197
Variabla hyreskostnader	-591	-569	-912	-862	-2 021	-2 071
Totala hyreskostnader	-641	-625	-1 009	-972	-2 230	-2 268

NOT 06. Finansnetto

Finansiella poster	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Finansiella intäkter	21	7	37	10	25	52
Finansiella kostnader	-477	-461	-934	-917	-1 877	-1 895
Finansiella poster netto	-456	-454	-897	-908	-1 852	-1 842
Finansiella kostnader						
Räntekostnader, kreditinstitut	-11	-14	-22	-25	-44	-41
Övriga räntekostnader, netto	-16	-10	-36	-21	-50	-65
Övriga poster	-3	-3	-12	-6	-44	-50
Räntekostnader, IFRS 16	-446	-433	-864	-865	-1 739	-1 738
Totalt	-477	-461	-934	-917	-1 877	-1 895

NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

30 jun MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Anläggningstillgångar	12 238	12 583	7 233	6 985	18 488	17 372	9 646	9 769	3 444	4 048	51 048	50 757
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	154	263	111	117	137	98	123	39	8	57	533	574
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	337	431	160	324	373	98	129	221	9	57	1 007	1 131

NOT 08. Räntebärande nettoskuld

	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Räntebärande nettoskuld			
Skulder till kreditinstitut	990	980	985
Likvida medel	-714	-319	-950
Räntebärande nettoskuld	276	660	35

NOT 09. Rörelsekapital

	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar, exkl. Likvida medel	1 629	1 555	1 261
Kortfristiga skulder	-3 893	-3 938	-3 673
Rörelsekapital	-2 263	-2 383	-2 412

NOT 10. Kvartalsdata

	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	5 998	4 689	5 575	6 372	5 795	4 546
Rörelseresultat	899	212	477	1 174	816	194
Periodens resultat	350	-195	15	557	268	-217
Resultat per aktie, SEK	1,63	-0,91	0,07	2,59	1,25	-0,99
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	796	105	513	1 088	723	101
Justerat EBITDA, marginal %	13,3	2,2	9,2	17,1	12,5	2,2
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	433	-128	181	645	363	-128
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	2,01	-0,59	0,84	3,00	1,69	-0,58
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,1	0,2	0,0	0,0	0,3	0,4
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	882	665	773	966	879	655
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 345	1 191	1 270	1 302	1 334	1 188
OCC (Belägningsgrad), %	65,6	55,8	60,8	74,2	65,9	55,1

KVARTALSDATA PER SEGMENT

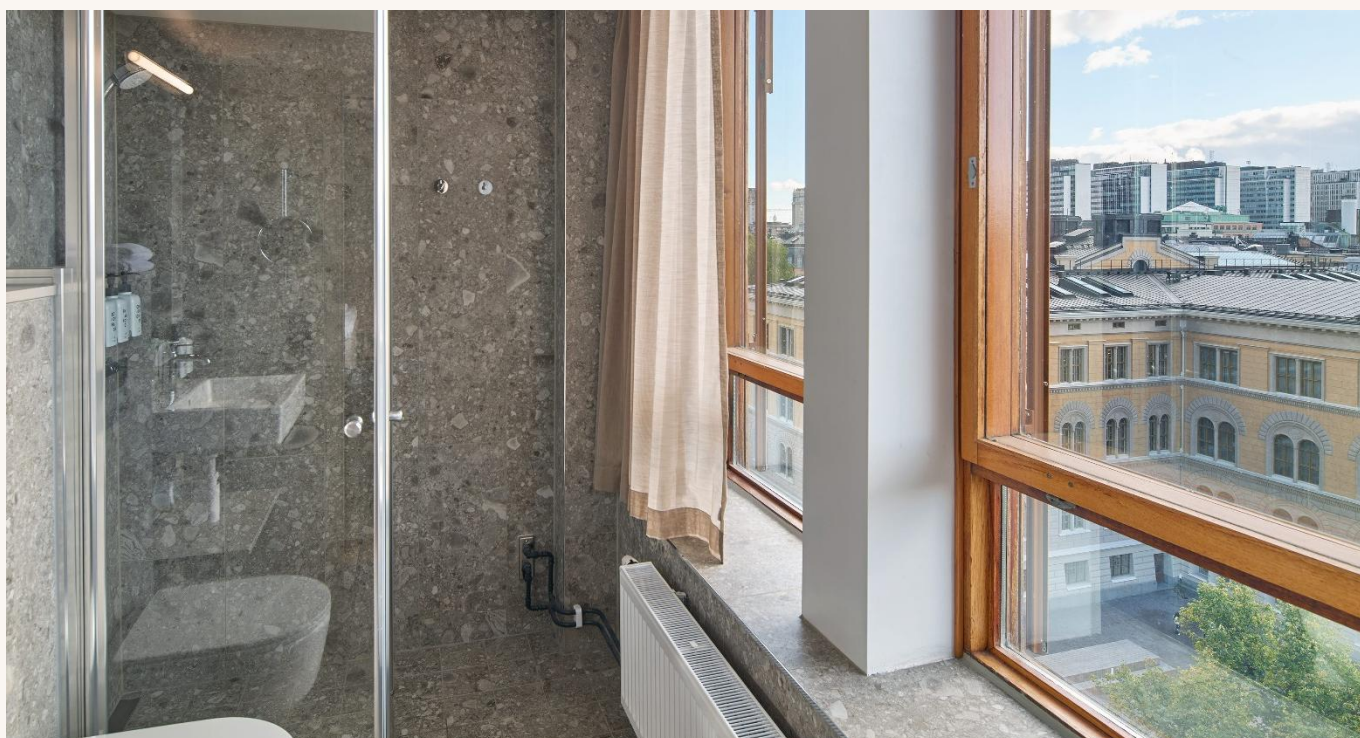
Nettoomsättning	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Sverige	1 946	1 433	1 788	2 023	1 810	1 343
Norge	1 734	1 372	1 502	1 897	1 646	1 340
Finland	1 051	986	1 147	1 212	1 156	1 037
Övriga Europa	1 269	896	1 134	1 240	1 182	826
Centrala funktioner	-2	2	5	-	-	-
Summa nettoomsättning	5 998	4 689	5 575	6 372	5 795	4 546
Justerat EBITDA						
Sverige	354	71	252	438	283	59
Norge	305	134	183	406	270	141
Finland	58	-2	105	177	142	22
Övriga Europa	225	44	165	205	172	21
Centrala funktioner	-147	-141	-191	-138	-144	-142
Summa Justerat EBITDA	796	105	513	1 088	723	101
Justerat EBITDA, marginal %	13,3	2,2	9,2	17,1	12,5	2,2

NOT 11. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under perioden. Logiintäkter från närstående uppgick till 1,6 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till 0,0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

	jan-jun 2026	jan-jun 2025	31 dec 2025
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,7872	11,0958	11,0677
Balansräkning (Vid periodens slut)	11,0935	11,1465	10,8180
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9665	0,9514	0,9445
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9808	0,9419	0,9148
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,4437	1,4872	1,4829
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,4842	1,4940	1,4484



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKLUSIVE IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av helåret 2025 beräknas nettoresultat efter skatt för 2026 att påverkas negativt med cirka -329 MSEK (2025: -353). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2031 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	apr-jun 2026			apr-jun 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	5 998	-	5 998	5 795	-	5 795
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-397	-	-397	-405	-	-405
Övriga externa kostnader	-1 183	-	-1 183	-1 159	-	-1 159
Personalkostnader	-1 857	-	-1 857	-1 810	-	-1 810
Hyreskostnader	-641	-1 123	-1 764	-625	-1 072	-1 697
Öppningskostnader	-23	-	-23	-21	-	-21
Jämförelsestörande poster	-3	-	-3	-	-	-
Av- och nedskrivningar	-994	779	-215	-959	757	-202
Summa rörelsens kostnader	-5 099	-343	-5 442	-4 979	-315	-5 294
Rörelseresultat	899	-343	555	816	-315	501
Finansiella poster netto	-456	446	-10	-454	434	-20
Resultat före skatt	442	103	546	362	118	480
Skatt	-92	-20	-112	-94	-23	-117
Periodens resultat	350	83	433	268	95	363

MSEK	jan-jun 2026			jan-jun 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	10 687	-	10 687	10 341	-	10 341
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-743	-	-743	-760	-	-760
Övriga externa kostnader	-2 310	-	-2 310	-2 166	-	-2 166
Personalkostnader	-3 503	-	-3 503	-3 459	-	-3 459
Hyreskostnader	-1 009	-2 220	-3 229	-972	-2 159	-3 131
Öppningskostnader	-38	-	-38	-49	-	-49
Jämförelsestörande poster	-5	-	-5	-	-	-
Av- och nedskrivningar	-1 967	1 543	-424	-1 925	1 523	-402
Summa rörelsens kostnader	-9 576	-677	-10 252	-9 331	-636	-9 967
Rörelseresultat	1 111	-677	434	1 010	-636	374
Finansiella poster netto	-897	864	-33	-908	866	-42
Resultat före skatt	214	187	401	102	230	332
Skatt	-59	-37	-95	-51	-45	-96
Periodens resultat	155	151	306	51	185	236

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESKOSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Hyreskostnader						
Hyreskostnader, rapporterat	-641	-625	-1 009	-972	-2 230	-2 268
Effekt IFRS 16	-1 123	-1 072	-2 220	-2 159	-4 358	-4 419
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	-1 764	-1 697	-3 229	-3 131	-6 588	-6 687
- varav fasta hyreskostnader	-1 173	-1 128	-2 318	-2 269	-4 567	-4 616
- varav variabla hyreskostnader	-591	-569	-912	-862	-2 021	-2 071
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-19,6%	-19,5%	-21,7%	-21,9%	-20,5%	-20,6%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-10,0%	-9,8%	-8,6%	-8,3%	-9,1%	-9,2%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	-29,8%	-29,3%	-30,6%	-30,3%	-29,6%	-29,8%

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Rörelseresultat	899	816	1 111	1 010	2 661	2 763
Öppningskostnader	23	21	38	49	75	64
Jämförelsestörande poster	3	-	5	-	51	56
Av- och nedskrivningar	994	959	1 967	1 925	3 996	4 039
Effekt IFRS 16	-1 123	-1 072	-2 220	-2 159	-4 358	-4 419
Justerat EBITDA	796	723	901	824	2 425	2 502

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Betalda/erhållna finansiella poster						
Finansiella poster, rapporterat	-456	-454	-897	-908	-1 852	-1 842
varav räntekostnader, IFRS 16	-446	-434	-864	-865	-1 740	-1 738
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-10	-20	-33	-42	-113	-104
Totala justeringar	-9	4	-29	10	50	12
Betalda(-)/erhållna(+) finansiella poster, netto	-19	-16	-62	-33	-63	-92

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	30 jun 2026			30 jun 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	6 888	-	6 888	6 962	-	6 962
Byggnader och mark	69	-	69	68	-	68
Nyttjanderätter	38 841	-38 841	-	38 790	-38 790	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 478	-	4 478	4 189	-	4 189
Finansiella anläggningstillgångar	772	-711	60	748	-689	59
Summa anläggningstillgångar	51 048	-39 552	11 496	50 757	-39 479	11 278
Omsättningstillgångar	1 471	158	1 629	1 398	157	1 555
Derivatinstrument	5	-	5	-	-	-
Likvida medel	714	-	714	319	-	319
Summa omsättningstillgångar	2 190	158	2 349	1 717	157	1 874
SUMMA TILLGÅNGAR	53 238	-39 394	13 844	52 474	-39 322	13 152
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 766	4 522	7 288	2 645	4 094	6 739
Innehav utan bestämmande inflytande	78	-	78	78	-	78
Totalt eget kapital	2 844	4 522	7 366	2 723	4 094	6 817
Skulder till kreditinstitut	990	-	990	980	-	980
Skulder för leasing	41 402	-41 402	-	40 888	-40 888	-
Övriga långfristiga skulder	1 161	435	1 596	1 030	351	1 381
Summa långfristiga skulder	43 553	-40 967	2 586	42 898	-40 537	2 361
Kortfristig del av skulder för leasing	2 799	-2 799	-	2 732	-2 732	-
Derivatinstrument	-	-	-	35	-	35
Övriga kortfristiga skulder	4 042	-149	3 893	4 086	-147	3 938
Summa kortfristiga skulder	6 842	-2 949	3 893	6 853	-2 880	3 973
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	53 238	-39 394	13 844	52 474	-39 322	13 152

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	apr-jun 2026			apr-jun 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	899	-343	555	816	-315	501
Av- och nedskrivningar	994	-779	215	959	-757	202
Poster som inte ingår i kassaflödet	47	-	47	15	-	15
Betald skatt	-66	-	-66	-93	-	-93
Förändring rörelsekapital	104	-	104	440	-	440
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 978	-1 123	855	2 137	-1 072	1 065
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-304	-	-304	-339	-	-339
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-304	-	-304	-339	-	-339
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-19	-	-19	-16	-	-16
Betald ränta, leasing	-447	447	-	-434	434	-
Förändring checkräkningskredit	-	-	-	-154	-	-154
Återköp av egna aktier	-	-	-	-9	-	-9
Utdelning	-279	-	-279	-302	-	-302
Utdelning aktieswapavtal	-14	-	-14	-33	-	-33
Amortering, Leasing	-677	677	-	-638	638	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 436	1 124	-312	-1 586	1 072	-514
PERIODENS KASSAFLÖDE	238	-	239	212	-	212
Likvida medel vid periodens början	477	-	477	135	-	135
Omräkningsdifferens i likvida medel	-3	-	-3	-28	-	-28
Likvida medel vid periodens slut	714	-	714	319	-	319

MSEK	jan-jun 2026			jan-jun 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	1 111	-677	434	1 010	-636	374
Av- och nedskrivningar	1 967	-1 543	424	1 925	-1 523	402
Poster som inte ingår i kassaflödet	76	-	76	52	-	52
Betald skatt	-43	-	-43	-212	-	-212
Förändring rörelsekapital	-204	-	-204	46	-	46
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 907	-2 220	687	2 821	-2 159	662
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-566	-	-566	-599	-	-599
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-566	-	-566	-599	-	-599
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-62	-	-62	-33	-	-33
Betald ränta, leasing	-864	864	-	-866	866	-
Resultat från övriga innehav	2	-	2	-	-	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-248	-	-248
Utdelning	-279	-	-279	-302	-	-302
Utdelning aktieswapavtal	-15	-	-15	-33	-	-33
Amortering, Leasing	-1 356	1 356	-	-1 293	1 293	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 574	2 220	-354	-2 775	2 159	-616
PERIODENS KASSAFLÖDE	-233	-	-233	-553	-	-553
Likvida medel vid periodens början	950	-	950	846	-	846
Omräkningsdifferens i likvida medel	-5	-	-5	26	-	26
Likvida medel vid periodens slut	714	-	714	319	-	319

RESULTAT PER AKTIE

	apr-jun 2026	apr-jun 2025	jan-jun 2026	jan-jun 2025	jan-dec 2025	jul-jun 25/26
Resultat per aktie, SEK	1,63	1,25	0,72	0,25	2,90	3,38
Effekt IFRS 16	0,39	0,44	0,70	0,85	2,03	1,89
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	2,01	1,69	1,42	1,10	4,93	5,27
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	215 127 300	215 127 300	215 127 300	215 852 881	215 487 109	215 127 300

FASTSTÄLLELSE

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 juli 2026

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Frank Veenstra
Styrelseledamot

Kristina Patek
Styrelseledamot

Lars-Åke Bokenberger
Styrelseledamot

John Brennan
Styrelseledamot

Gisela Kilder
Arbetstagarrepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)¹

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY)¹

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

ORGANISK TILLVÄXT

Med koncernens organiska tillväxt avses omsättningstillväxt exklusive företagsförvärv och korrigerat för valutakursförändringar.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM)¹

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

1) Baseras på antal rum i leasingportföljen.



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE
NÄTVERKET AV HOTELL PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN
MED ETT UNIKT ERBJUDANDE INOM MITTENSEGMENTET
FÖR FRITIDS- OCH AFFÄRSRESENÄRER.

324

HOTELL

150

DESTINATIONER

68 495

HOTELLRUM

9

LÄNDER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Som den största hotellkedjan i Norden har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan tidigt 90-tal har Scandic därför arbetat med miljöcertifiering för att ta ett helhetsgrepp om miljöarbetet. Idag är över 90 procent av hotellen certifierade enligt Svanen, Nordens officiella miljömärkning, och ambitionen är att certifiera samtliga hotell.

Scandic

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)

• **ORG. NUMMER. 556703-1702**

• **ORT: STOCKHOLM**

HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167

• **102 33 STOCKHOLM**

• **TEL: +46 8 517 350 00**