

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

JANUARI-DECEMBER 2025

Scandic

Your friend in town

GOD ORGANISK TILLVÄXT, STABILT RESULTAT OCH BRA BOKNINGSLÄGE

1 OKTOBER – 31 DECEMBER 2025

- Nettoomsättningen ökade med 1,6 procent till 5 575 MSEK (5 487). Organiskt ökade tillväxten med 4,2 procent.
- Genomsnittlig beläggningsgrad ökade till 60,8 procent (59,6).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 773 SEK (762).
- Rörelseresultatet uppgick till 477 (626).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 513 MSEK (544).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 0,84 SEK (1,08).
- Fritt kassaflöde uppgick till 293 MSEK (521).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 0 ggr på rullande 12 månader.

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2025

- Nettoomsättningen ökade med 1,5 procent till 22 289 MSEK (21 959). Organiskt ökade tillväxten med 3,9 procent.
- Genomsnittlig beläggningsgrad ökade till 64,1 procent (61,8).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 816 SEK (799).
- Rörelseresultatet uppgick till 2 661 (2 836).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 2 425 MSEK (2 495).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 4,93 SEK (5,23).
- Fritt kassaflöde uppgick till 914 MSEK (910).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,60 kronor per aktie, motsvarande cirka 53 procent av nettoresultatet exkluderat IFRS16.

HÄNDELSE R UNDER KVARTALET

- Scandic öppnade ett nytt hotell med 173 rum i centrala Stuttgart, vilket markerar etableringen i en ny tysk storstad och innebär att Scandic nu driver åtta hotell i Tyskland.
- Ett nytt franchisehotell med 97 rum öppnades i Florø, Norge, vilket stärker Scandics närvaro på mindre och växande destinationer genom franchise.
- Den 7 november tog Scandic över den operativa driften av Dalata Hotel Group PLC:s hotellverksamhet genom ett managementavtal. En carve-out-process för att separera fastighets- och hotellverksamheten har inletts och förväntas slutföras under andra halvåret 2026.
- Ett nytt avtal tecknades för ett hotell i Hamburg med 328 rum, med planerad öppning 2028, vilket ytterligare stärker Scandics position på den tyska marknaden.

HÄNDELSE R EFTER BALANSDAGEN

- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,60 kronor per aktie, motsvarande cirka 53 procent av nettoresultatet exkluderat IFRS16.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go-hotell med 152 rum i centrala Stavanger, med planerad öppning 2028, vilket kompletterar Scandics starka position med fem hotell i den växande staden. Scandic tecknade avtal för ett nytt Scandic Go-hotell med 170 rum i Tromsø, Norge. Hotellet beräknas öppna under 2028 och kompletterar Scandics befintliga närvaro i staden, där bolaget sedan tidigare driver två hotell.

NYCKELTAL

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	Δ%	jan-dec 2025	jan-dec 2024	Δ%
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	5 575	5 487	1,6%	22 289	21 959	1,5%
Rörelseresultat	477	626		2 661	2 836	
Periodens resultat	15	132		624	652	
Resultat per aktie, SEK	0,07	0,60		2,90	3,19	
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA ¹⁾	513	544		2 425	2 495	
Justerat EBITDA, marginal %	9,2	9,9		10,9	11,4	
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	181	234		1 061	1 098	
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	0,84	1,08		4,93	5,23	
Räntebärande nettoskuld	35	128		35	128	
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,0	0,1		0,0	0,1	
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	773	762	1,4%	816	799	2,1%
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 270	1 279	-0,7%	1 274	1 294	-1,6%
OCC (Beläggningsgrad), %	60,8	59,6		64,1	61,8	
Antal rum vid periodens utgång	68 592	55 319	24,0%	68 592	55 319	24,0%

¹⁾ Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster, avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.

"Scandic levererar ett bra kvartal med god organisk tillväxt och ett stabilt resultat. Året har inletts bra och bokningsläget är bättre än vi samma tidpunkt i fjol, vilket skapar förutsättningar för ett stabilt första kvartal med både högre beläggning och genomsnittliga rumspriser."

Scandic avslutar året med ett bra kvartal med god organisk tillväxt och ett stabilt resultat som justerat för engångsposter och valutaeffekter var något bättre än i fjol. Marknaden utvecklades väl och jämfört med i fjol ökade både nettoomsättning och lönsamhet i samtliga segment utom Finland. I Sverige förbättrades marknaden gradvis, och i Stockholm noterades en fortsatt prisuppgång efter en återhållsam utveckling under första halvåret. Norge levererade god tillväxt trots utmanande jämförelsetal, medan Danmark utvecklades väl, drivet av ökad turism och en stark eventkalender i Köpenhamn. I Finland var marknaden utmanande på grund av den svaga ekonomin och kriget i Ukraina.

Nettoomsättningen ökade med cirka 2 procent, vilket exklusive negativa valutaeffekter om 183 MSEK och förvärvet av Dalata (39 MSEK) motsvarade en organisk tillväxt på drygt 4 procent. Det justerade EBITDA-resultatet uppgick till 513 MSEK, motsvarande en marginal om 9,2 procent (9,9). Lönsamheten var något lägre än i fjol, främst till följd av en avvaktande marknad i Finland, ett högre utvecklingstempo inom koncernen samt engångsposter. Verksamheten i Finland drivs effektivt, men lönsamheten påverkades av en relativt svag efterfrågan och fortsatt prispress på rumspriserna, särskilt i de större städerna. Centrala kostnader ökade till följd av en högre aktivitetsnivå samt slutförandet av flera större kommersiella initiativ. Under året har grunden lagts för en mer skalbar kommersiell organisation. I takt med att de större initiativen nu är slutförda genomfördes under kvartalet en omorganisation för att öka kostnadseffektiviteten. Vår bedömning är att de centrala kostnaderna kommer att vara stabila i absoluta tal och minska i relation till intäkterna under 2026. Jämförelsestörande poster uppgick till -31 MSEK (0) och avsåg transaktionsrelaterade kostnader i samband med Dalata-förvärvet (-5 MSEK) samt kostnader (-26 MSEK) relaterade till den kommersiella omorganisationen.

För helåret ökade den organiska tillväxten med 3,9 procent med en justerad EBITDA-marginal om 10,9 procent, ungefär i linje med våra finansiella mål. Det fria kassaflödet utvecklades positivt och den finansiella positionen är stark. Mot bakgrund av den goda utvecklingen kommer styrelsen att föreslå en utdelning om 2,60 SEK per aktie, motsvarande cirka 53 procent av nettovinsten.

Förvärvet av Dalata fortlöper enligt plan och under kvartalet tog vi över driften av Dalatas hotellverksamhet genom ett managementavtal. Avtalet löper under carve-out-perioden, under vilken ett strukturerat arbete bedrivs

för att säkerställa fortsatt god drift och förbereda integrationen av verksamheterna, som beräknas genomföras under andra halvåret 2026. Under kvartalet utvecklades verksamheten i linje med våra förväntningar, drivet av en solid utveckling på Dalatas huvudmarknader i Irland och Storbritannien.

Scandic är en betydligt större hotelloperatör än för bara ett år sedan, med bredare geografisk närvaro och en stärkt plattform för tillväxt. Sedan förra kvartalet har vi öppnat två nya hotell och tecknat avtal för ytterligare tre. Inklusive den operativa driften av Dalatas verksamhet har antalet rum i drift sedan ett år tillbaka ökat med nästan 25 procent till cirka 70 000. Den egna pipeline uppgår nu till drygt 3 000 rum och därutöver tillkommer Dalatas pipeline om cirka 1 400 rum.

På kapitalmarknadsdagen i fjol presenterades tillväxtplanen mot 2030, och under 2025 har betydande investeringar genomförts för att stärka den kommersiella plattformen, bygga en attraktiv pipeline och förbättra den operationella effektiviteten. Med flera av dessa initiativ nu genomförda går vi in i 2026 med ett tydligt fokus på att ta tillvara avkastningen på gjorda investeringar för att öka tillväxttakten så väl som lönsamheten. I kombination med en förväntad gradvis förbättrad ekonomisk utveckling på våra marknader bedöms förutsättningarna vara goda för att efterfrågan från fritids- och affärsresenärer ska öka.

Året har inletts bra och bokningsläget är bättre än vid samma tidpunkt i fjol, vilket skapar förutsättningar för ett stabilt första kvartal med både högre beläggning och genomsnittliga rumspriser jämfört med samma period föregående år.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra gäster och medarbetare för ännu ett bra år.



JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING Q4 OCH 2025

Bra utveckling på Scandics marknader

Hotellmarknaden i Norden fortsatte att utvecklas positivt under det fjärde kvartalet, med både högre beläggning och ökade genomsnittliga rumspriser. Jämfört med samma period i fjol ökade beläggningen med 1,9 procentenheter till 61,0 procent, medan snittpriserna steg med 3,8 procent. Sammantaget ökade RevPAR med 7,4 procent i kvartalet. För helåret ökade RevPAR med 7,1 procent i Norden.

I Sverige ökade beläggningen med 2,5 procentenheter till 61,1 procent, snittpriserna med 1,7 procent och RevPAR med 6,1 procent. I Stockholm ökade snittpriserna efter en period av mer återhållsam utveckling, medan marknaden i Göteborg utvecklades väl. I Malmö minskade RevPAR till följd av utmanande jämförelsetal, då innebandy-VM arrangerades i staden under det fjärde kvartalet i fjol.

Den norska hotellmarknaden fortsatte att utvecklas positivt och RevPAR ökade med 3,0 procent i kvartalet. För helåret ökade RevPAR med 7,9 procent.

Hotellmarknaden i Danmark utvecklades starkt under kvartalet, drivet av ökat internationellt resande samt en särskilt stark eventkalender i Köpenhamn med flera större

konserter, däribland Radiohead. RevPAR ökade med 15,7 procent i kvartalet och med 10,7 procent för helåret.

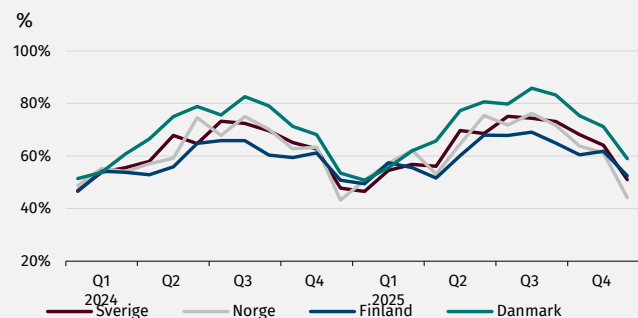
I Finland var marknaden fortsatt utmanande, främst till följd av en svag makroekonomisk utveckling samt effekter kopplade till kriget i Ukraina. Även om beläggningen ökade under kvartalet utvecklades både snittpriser och RevPAR negativt.

I Irland ökade RevPAR med 5,4 procent, huvudsakligen drivet av högre snittpriser. En liknande utveckling noterades i Dublin, där RevPAR ökade med 5,0 procent.

I Storbritannien var marknadsutvecklingen stabil, med en RevPAR-ökning i London om 1,4 procent. För landet som helhet ökade RevPAR med 2,2 procent.

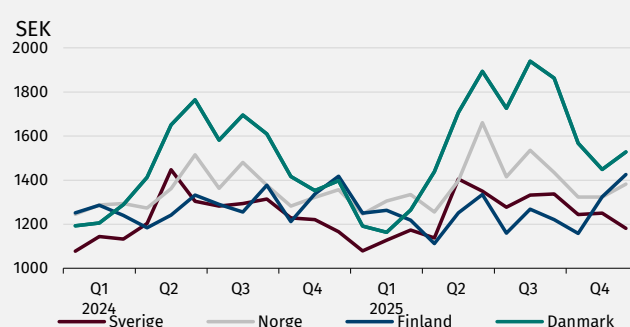
För helåret ökade RevPAR i Storbritannien med 1,0 procent och i Irland med 3,1 procent.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD



Källa: Marknadsdata från Benchmark Alliance och STR.

PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN



OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotell drift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger hotellet och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

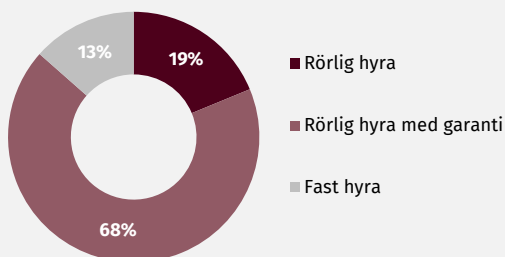
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande som kunden möter samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Det skapar gemensamma incitament där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärden. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

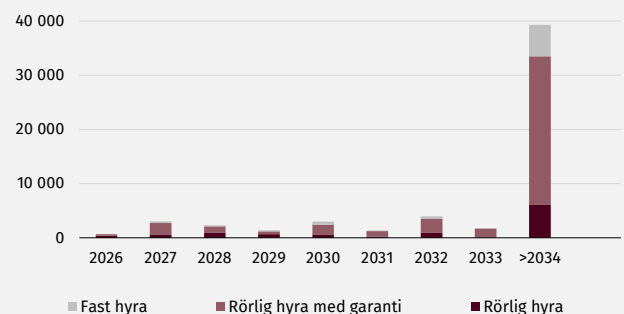
FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 68 592 rum i drift fördelade på 323 hotell, varav 246 med hyresavtal. Under det aktuella kvartalet ökade antalet rum i drift med 12 724, främst till följd av övertagandet av den operativa driften av Dalata, samt att hotellet Scandic Helsinki Station öppnade med 174 rum i oktober och Scandic Stuttgart Europaviertel öppnade med 173 rum i december. Dessutom öppnade ett nytt franchisehotell med 97 rum i Florø, Norge i december.



	okt-dec	jan-dec
Hotellportföljens förändring (antal rum)	2025	2025
Ingående balans		
Hyresavtal	53 233	52 693
Franchise, Management & Övrigt	2 635	2 626
Totalt	55 868	55 319
Förändring hyresavtal	408	948
Förändring övriga driftsformer	12 316	12 325
Total förändring	12 724	13 273
Utgående balans		
Hyresavtal	53 641	53 641
Franchise, Management & Övrigt	14 951	14 951
Totalt	68 592	68 592

ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

I drift per 31 dec, 2025

	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal
Sverige	88	82	19 025	18 219
Norge	83	68	16 439	14 513
Finland	59	59	12 331	12 331
Danmark	27	27	5 637	5 637
Övriga Europa	66	10	15 160	2 941
Totalt	323	246	68 592	53 641
Varav Dalata	56	-	12 219	-
Förändring under kvartalet	59	2	12 724	408

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Som pipeline redovisas endast tecknade hyresavtal. Vid periodens utgång hade Scandic 15 nya planerade hotell med 3 184 rum och Dalata

6 hotell med 1 299 rum. Totalt har tillbyggnader om 404 rum (varav 125 avser Dalata) beslutats för befintliga hotell. Investeringarna för hotellen i Scandics (exkl. Dalata) pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 940 MSEK varav ca 100 MSEK är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

I pipeline per 31 dec, 2025

	Nya hotell	Planerade avslut	Totalt	Nya rum	Planerade avslut	Totalt
Sverige	6	-1	5	912	-214	698
Norge	1	-1	-	434	-176	258
Finland	4	-	4	803	-	803
Danmark	1	-	1	342	-	342
Övriga Europa	9	-1	8	2 396	-251	2 145
Totalt	21	-3	18	4 887	-641	4 246
Varav Dalata	6	-1	5	1 424	-251	1 173
Förändring under kvartalet	4	-2	2	1 333	-465	868

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 32-36.

OKTOBER-DECEMBER 2025

Nettoomsättningen ökade med 1,6 procent till 5 575 MSEK (5 487). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -183 MSEK. Intäkter från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet uppgick till 39 MSEK.

Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet var 24,0 procent högre jämfört med föregående år. Ökningen är främst till följd av övertagandet av den operativa driften av Dalata.

Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 4,2 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 1,7 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,4 procent till 773 SEK jämfört med 762 SEK föregående år. Genomsnittligt rumspris var något positivt till fasta valutakurser men minskade till följd av förstärkning av den svenska kronan med 0,7 procent till 1 270 SEK jämfört med fjärde kvartalet 2024.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 2,8 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 30,1 procent (31,4).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 477 MSEK (626). Öppningskostnader för nya hotell ingick i rörelseresultatet för kvartalet med -15 MSEK (-6). Jämförelsestörande poster påverkade resultatet under perioden med -31 MSEK (0) och avser transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Dalatas hotellverksamhet (-5) samt omstruktureringskostnader (-26). Av- och nedskrivningar uppgick till -1 090 MSEK (-987), varav 102 MSEK avser

nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar i huvudsak relaterat till finska hyresavtal.

Koncernens finansnetto uppgick till -479 MSEK (-479).

Resultat före skatt uppgick till -2 MSEK (146). Redovisad skatt uppgick till 17 MSEK (-15). Nettoresultatet uppgick till 15 MSEK (131).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -196 MSEK (-158), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,07 SEK per aktie (0,60).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade något och uppgick till -1 615 MSEK (-1 562). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 29,0 procent (28,5). Avskrivningarna uppgick till -220 MSEK (-227).

Justerat EBITDA uppgick till 513 MSEK (544), vilket motsvarande en marginal om 9,2 procent (9,9). Justerat EBITDA har påverkats av valutaeffekter med -21,5 MSEK (1). Inga poster av engångskaraktär förekom under kvartalet (22 MSEK). Exklusive valutaeffekter och poster av engångskaraktär föregående år, uppgick justerat EBITDA till 531 MSEK (522). Justerad EBITDA påverkades positivt av 35 MSEK i bidrag från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet.

Koncernens finansnetto uppgick till -42 MSEK (-37). Räntekostnaderna uppgick till -29 MSEK (-57) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive konvertering av konvertibelt lån. Resultat före skatt uppgick till 205 MSEK (273) och nettoresultatet till 181 MSEK

(234). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,84 SEK (1,08).

JANUARI-DECEMBER 2025

Nettoomsättningen ökade med 1,5 procent till 22 289 MSEK (21 959). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -555 MSEK motsvarande -2,5 procent. Intäkter från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet uppgick till 39 MSEK. Antal tillgängliga rum vid utgången av perioden var 24,0 procent högre jämfört med föregående år. Ökningen är främst till följd av övertagandet av den operativa driften av Dalata.

Organisk tillväxt exkl. valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 3,9 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 2,6 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,1 procent till 816 SEK jämfört med 799 SEK föregående år. Samtliga marknader uppvisade en förbättring av RevPAR exklusive valutaeffekter jämfört med föregående år. Genomsnittligt rumspris uppgick till 1 274 SEK och ökade något till fasta valutakurser, men minskade till följd av förstärkning av den svenska kronan med 1,6 procent jämfört med föregående år.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 1,8 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 27,1 procent (28,0).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 2 661 MSEK (2 836). I rörelseresultatet ingick öppningskostnader för nya hotell med -75 MSEK (-28). Jämförelsestörande poster uppgick till -51 MSEK (-18) och avser transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Dalatas hotellverksamhet (-25) samt omstruktureringskostnader (-26). Av- och nedskrivningar uppgick till -3 996 MSEK (-3 884), varav 102 MSEK avsåg nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar i huvudsak relaterat till finska hyresavtal.

Koncernens finansnetto uppgick till -1 852 MSEK (-1 975).

Resultat före skatt uppgick till 809 MSEK (861). Redovisad skatt uppgick till -185 MSEK (-209). Nettoresultatet uppgick till 624 MSEK (652).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -620 MSEK (-529) främst till följd av en hög aktivitetsnivå

inom digital utveckling och en förstärkt IT och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,90 SEK per aktie (3,19).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade och uppgick till -6 588 MSEK (-6 427). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 29,6 procent (29,3). Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till indexering av fasta hyreskostnader och nya hotell med högre andel fasta hyreskostnader. Avskrivningarna uppgick till -833 MSEK (-832).

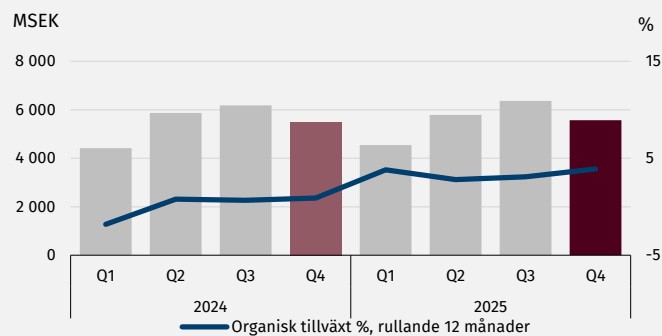
Justerat EBITDA uppgick till 2 425 MSEK (2 495) och justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 2 382 MSEK (2 451), vilket motsvarade en marginal om 10,7 procent (11,2). Justerat EBITDA har påverkats negativt av valutaeffekter med -73 MSEK (-25). Under året uppgick poster av engångskaraktär till 43 MSEK (44), vilka i sin helhet består av upplösning av en reserv i Danmark avseende osäkerhet i erhållna statsstöd 2020-2021. Myndighetens slutliga bedömning resulterade i en positiv effekt om 43 MSEK. Justerat EBITDA påverkades positivt av 35 MSEK i bidrag från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet.

Koncernens finansnetto uppgick till -113 MSEK (-204). Räntekostnaderna uppgick till -94 MSEK (-231) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive konvertering av konvertibelt lån, samt lägre räntemarginaler i ny extern finansiering från oktober 2024. Resultat före skatt uppgick till 1 354 MSEK (1 414) och nettoresultatet till 1 061 MSEK (1 097). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 4,93 SEK (5,23).

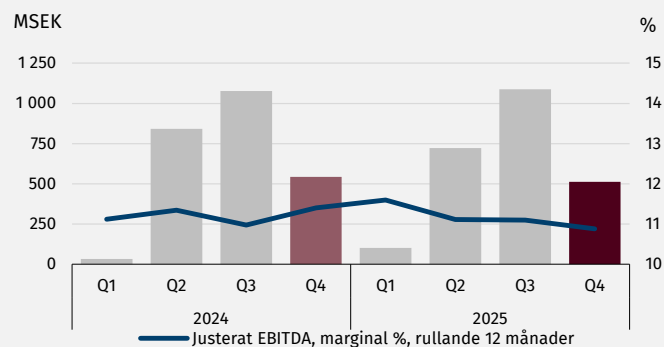
SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom påsk och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren.

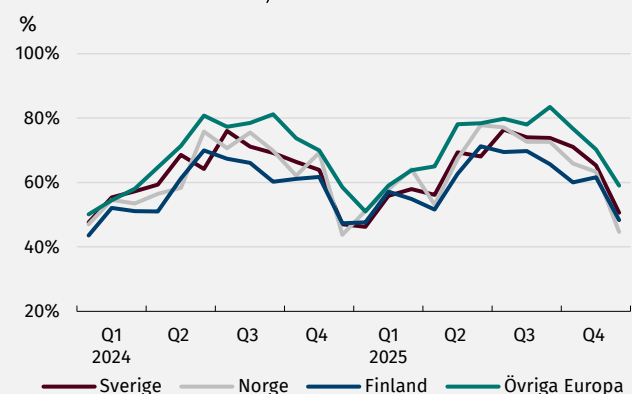
NETTOOMSÄTTNING



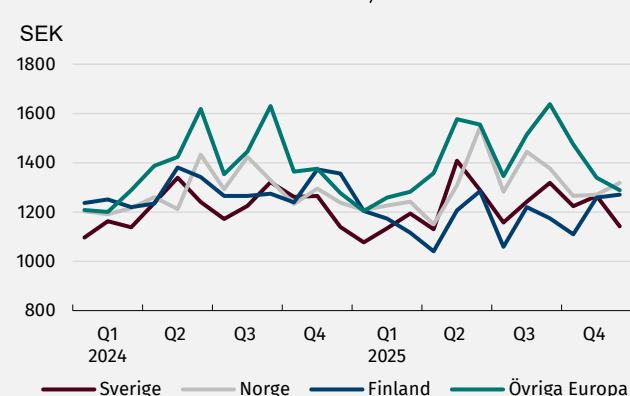
JUSTERAT EBITDA



BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC



GENOMSNIITTLIGT RUMSPRIS, SCANDIC



NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	okt-dec			jan-dec		
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	5 575	5 487	1,6%	22 289	21 959	1,5%
Valutakurseffekter	-183		-3,3%	-555		-2,5%
Förvärv	39		0,7%	39		0,2%
Organisk tillväxt	233		4,2%	846		3,9%
Nya hotell	75		1,4%	172		0,8%
Tillfälligt stängda hotell	73		1,3%	125		0,6%
Lämnade hotell	-7		-0,1%	-26		-0,1%
LFL	92		1,7%	576		2,6%
Rörelseresultat	477	626		2 661	2 836	
% marginal	8,6%	11,4%		11,9%	12,9%	
Justerat EBITDA	513	544		2 425	2 495	
% marginal	9,2%	9,9%		10,9%	11,4%	
RevPAR (SEK)	773	762	1,4%	816	799	2,1%
Valutakurseffekter	-18		-2,4%	-20		-2,6%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	8		1,1%	5		0,6%
LFL	21		2,7%	32		4,1%
ARR (SEK)	1 270	1 279	-0,7%	1 274	1 294	-1,6%
OCC %	60,8%	59,6%		64,1%	61,8%	

Kvartalet okt-dec	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
MSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	1 788	1 654	252	220	14,1%	13,3%
Norge	1 502	1 461	183	176	12,2%	12,0%
Finland	1 147	1 265	105	168	9,2%	13,3%
Övriga Europa	1 134	1 107	165	138	14,5%	12,5%
Centrala funktioner	5	-	-191	-158	-	-
Totalt koncernen	5 575	5 487	513	544	9,2%	9,9%

Perioden jan-dec	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
MSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	6 964	6 608	1 032	980	14,8%	14,8%
Norge	6 387	6 128	1 000	909	15,7%	14,8%
Finland	4 552	4 884	447	569	9,8%	11,6%
Övriga Europa	4 381	4 339	562	566	12,8%	13,0%
Centrala funktioner	5	-	-616	-529	-	-
Totalt koncernen	22 289	21 959	2 425	2 495	10,9%	11,4%



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick för perioden till 2 038 MSEK (1 966). Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 36 MSEK (-293). Förbättringen är en följd av framför allt en högre grad av förskottsbetalningar från kunder och ökade personalrelaterade skulder. I jämförelseperioden påverkades rörelsekapitalet negativt till följd av återbetalning av skulder avseende rörlig hyra för 2024 med cirka 430 MSEK. Motsvarande återbetalning för perioden uppgick till cirka 230 MSEK. Skuld avseende rörlig hyra för

2025 uppgick till cirka 340 MSEK per 31 december 2025 och förväntas regleras under det första halvåret 2026.

Betald skatt uppgick till -301 MSEK (-126) och avser främst Norge och Sverige.

Betalda nettoinvesteringar uppgick till -1 124 MSEK (-1 056), och avser främst ökade investeringar i pågående hotellrenoveringar om -783 MSEK (-737) i bland annat Stockholm, Helsingfors, Jyväskylä och Rovaniemi. Investeringar i IT uppgick till -94 (-106). Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -247 MSEK (-213) i bland annat Tromsö, Karlskrona och Stuttgart. Sammantaget uppgick det fria kassaflödet till 914 MSEK (910).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Justerat EBITDA	513	544	2 425	2 495
Öppningskostnader	-15	-6	-75	-28
Jämförelsestörande poster	-31	-0	-51	-18
Poster som inte ingår i kassaflödet	14	19	67	88
Betald skatt	-43	-17	-301	-126
Förändring rörelsekapital	214	416	36	-293
Betalda räntekostnader	-4	-85	-63	-152
Rörelsens kassaflöde	648	871	2 038	1 966
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-250	-260	-783	-737
Betalda investeringar i IT	-21	-36	-94	-106
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	377	575	1 161	1 123
Betalda investeringar i ny kapacitet	-84	-54	-247	-213
Fritt kassaflöde	293	521	914	910
Upplupen ränta, konvertibelt lån	-	-	-	-70
Konvertering, konvertibelt lån	-	-	-	1 179
Återköp av egna aktier	-	-52	-248	-52
Utdelning	-283	-544	-585	-544
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-	-	-33	-22
Transaktionskostnader	-	-3	-8	5
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	19	-14	56	-31
Förändring räntebärande nettoskuld	29	-92	96	1 375

FINANSIELL STÄLLNING

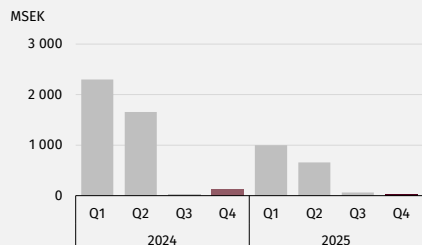
Balansomslutningen uppgick per 31 december 2025 till 52 532 MSEK jämfört med 53 842 MSEK per 31 december 2024. Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 13 396 MSEK jämfört med 13 604 MSEK per 31 december 2024.

Räntebärande nettoskuld per 31 december 2025 uppgick till 35 MSEK, en minskning med 93 MSEK jämfört med 31 december 2024. Skulder till kreditinstitut uppgick till 985 MSEK jämfört med 974 MSEK vid utgången av 2024. Likvida medel uppgick till 950 MSEK (846). Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till 0,0 gånger, vilket är lägre än vid utgången av 2024 (0,1).

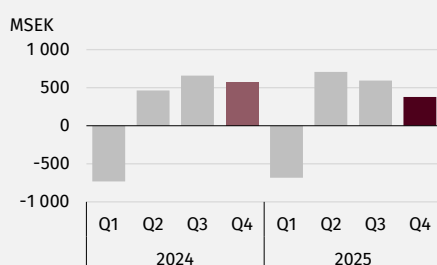
Den 1 oktober 2024 tecknades avtal för en ny hållbarhetslänkad och långsiktig bankfinansiering med en total kreditram om 3 250 MSEK och en löptid på tre år (med möjlighet till att förlänga två år). Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 3 100 MSEK.

Under december 2024 initierades ett aktieåterköpsprogram om totalt cirka 300 MSEK. Programmet avslutades per 31 mars 2025 och sammanlagt återköptes 4 030 622 aktier till ett värde om cirka 300 MSEK. Vid periodens utgång, har samtliga återköp reglerats likvidmässigt.

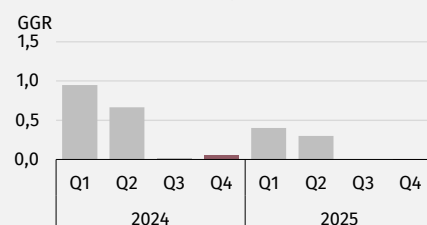
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD



FRITT KASSAFLÖDE



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD / JUSTERAT EBITDA, LTM



SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 88 hotell i drift och drygt 19 000 hotellrum i landet.

OKTOBER-DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 8,1 procent till 1 788 MSEK (1 654). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 6,1 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 33 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Wallin som öppnades i mars 2025.

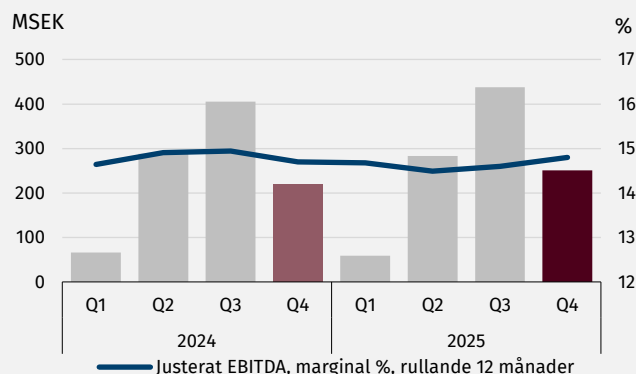
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 759 SEK, en ökning med 4,3 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 252 MSEK (220). Hyreskostnaderna ökade med 33 MSEK till 518 MSEK.

JANUARI-DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 5,4 procent till 6 964 MSEK (6 608). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 2,7 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 180 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Wallin som öppnades i mars 2025 och Scandic Go St Eriksgatan som öppnade under oktober 2024.

JUSTERAT EBITDA



Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,0 procent till 783 SEK jämfört med föregående år (768). Justerat EBITDA uppgick till 1 032 MSEK (980). Hyreskostnaderna ökade med 112 MSEK till 2 065 MSEK.

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	Δ%	jan-dec 2025	jan-dec 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 788	1 654	8,1%	6 964	6 608	5,4%
Organisk tillväxt	134		8,1%	356		5,4%
Nya hotell	4		0,3%	50		0,8%
Tillfälligt stängda hotell	29		1,8%	130		2,0%
Lämnade hotell	-		-	-0		-0,0%
LFL	100		6,1%	176		2,7%
Justerat EBITDA	252	220		1 032	980	
% marginal	14,1%	13,3%		14,8%	14,8%	
RevPAR (SEK)	759	728	4,3%	783	768	2,0%
Valutaeffekter	-		-	-		-
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	7		1,0%	2		0,2%
LFL	24		3,3%	13		1,7%
ARR (SEK)	1 217	1 232	-1,2%	1 227	1 234	-0,6%
OCC %	62,3%	59,1%		63,8%	62,2%	

NORGE

Med ett rikstäckande nätverk av 83 hotell i drift och fler än 16 400 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

OKTOBER-DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 2,8 procent till 1 502 MSEK (1 461). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 7,8 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 90 MSEK. Störst positiv påverkan hade The Dock 69°39 som öppnade i juni 2025.

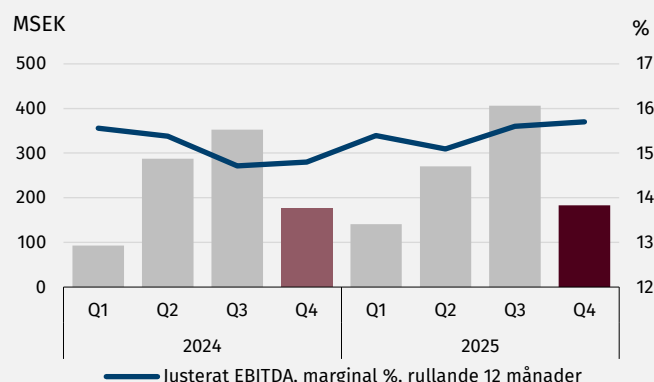
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 753 SEK, en ökning med 2,9 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 183 MSEK (176). Hyreskostnaderna ökade med 14 MSEK och uppgick till 405 MSEK.

JANUARI-DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 4,2 procent till 6 387 MSEK (6 128). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 8,5 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 7,1 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 84 MSEK. Störst positiv påverkan hade The Dock 69°39 som öppnade i juni 2025.

JUSTERAT EBITDA



Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 6,2 procent till 847 SEK jämfört med föregående år.

Motsvarande period föregående år påverkades justerat EBITDA av flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats med -1 MSEK. Hyreskostnaderna ökade med 65 MSEK till 1 746 MSEK.

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	Δ%	jan-dec 2025	jan-dec 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 502	1 461	2,8%	6 387	6 128	4,2%
Valutaeffekter	-74		-5,1%	-262		-4,3%
Organisk tillväxt	115		7,8%	520		8,5%
Nya hotell	64		4,3%	81		1,3%
Tillfälligt stängda hotell	25		1,7%	12		0,2%
Lämnade hotell	1		0,1%	-9		-0,1%
LFL	25		1,7%	436		7,1%
Justerat EBITDA	183	176		1 000	909	
% marginal	12,2%	12,0%		15,7%	14,8%	
RevPAR (SEK)	753	731	2,9%	847	798	6,2%
Valutaeffekter	-31		-4,2%	-35		-4,4%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	13		1,8%	-1		-0,1%
LFL	39		5,3%	85		10,7%
ARR (SEK)	1 300	1 258	3,3%	1 316	1 298	1,4%
OCC %	57,9%	58,1%		64,4%	61,5%	

FINLAND

Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 59 hotell i drift och fler än 12 300 rum.
I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

OKTOBER-DECEMBER

Nettoomsättningen minskade med 9,3 procent till 1 147 MSEK (1 265). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 4,9 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 5,5 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av ökad marknadskapacitet i Helsingfors och Vanda, i kombination med dämpad efterfrågan och negativ prisutveckling.

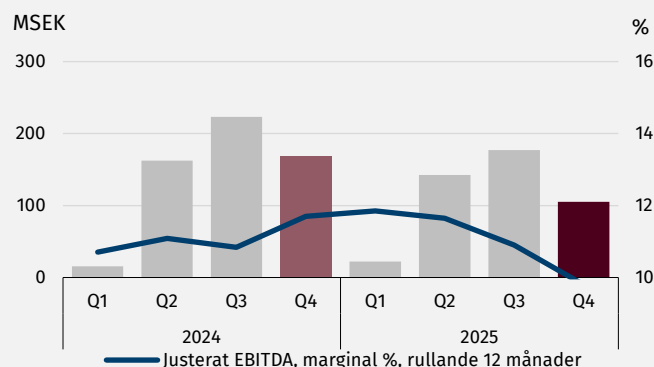
Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 8 MSEK. Störst positiv påverkan har Scandic Helsinki Station (f.d. Holiday Inn City Centre) som öppnade igen under oktober efter att det varit stängt för renovering sedan augusti 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 691 SEK, en minskning med 7,6 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 105 MSEK (168). Hyreskostnaderna minskade med 20 MSEK och uppgick till 375 MSEK. Dock ökade hyreskostnaderna i procent av omsättningen till 32,5% (31,0) till följd av hög andel hyreskontrakt som belastades med fast minimihyra.

JANUARI-DECEMBER

Nettoomsättningen minskade med 6,8 procent till 4 552 SEK (4 884). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 3,7 procent. För jämförbara enheter

JUSTERAT EBITDA



minskade nettoomsättningen med 2,7 procent, negativt påverkad av lägre efterfrågan och ny kapacitet i Helsingfors och Vanda, i kombination med dämpad efterfrågan och relativ svag prisutveckling

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -52 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Helsinki Station som varit stängt för renovering mellan augusti 2024 september 2025. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 3,6 procent till 706 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 447 MSEK (569). Hyreskostnaderna minskade med 67 MSEK till 1 500 MSEK.

	okt-dec 2025	okt-dec 2024		jan-dec 2025	jan-dec 2024	
Nettoomsättning (MSEK)	1 147	1 265	-9,3%	4 552	4 884	-6,8%
Valutaeffekter	-56		-4,4%	-150		-3,1%
Organisk tillväxt	-62		-4,9%	-182		-3,7%
Nya hotell	-		-	-		-
Tillfälligt stängda hotell	16		1,3%	-44		-0,9%
Lämnade hotell	-8		-0,7%	-8		-0,2%
LFL	-70		-5,5%	-130		-2,7%
Justerat EBITDA	105	168		447	570	
% marginal	9,2%	13,3%		9,8%	11,7%	
RevPAR (SEK)	691	748	-7,6%	706	732	-3,6%
Valutaeffekter	-23		-3,0%	-23		-3,2%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	12		1,6%	13		1,8%
LFL	-46		-6,2%	-16		-2,2%
ARR (SEK)	1 222	1 321	-7,5%	1 178	1 282	-8,1%
OCC %	56,5%	56,6%		59,9%	57,1%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa omfattar Scandics verksamhet i Danmark, Tyskland och Polen samt den operativa driften av Dalata Hotel Group plc:s hotellverksamhet, som bedrivs genom ett managementavtal. I Danmark har Scandic en ledande marknadsposition med 27 hotell i drift. I Tyskland driver Scandic åtta hotell och i Polen två. Dalata driver 56 hotell och har en ledande position på Irland samt en etablerad närvaro i Storbritannien.

OKTOBER-DECEMBER

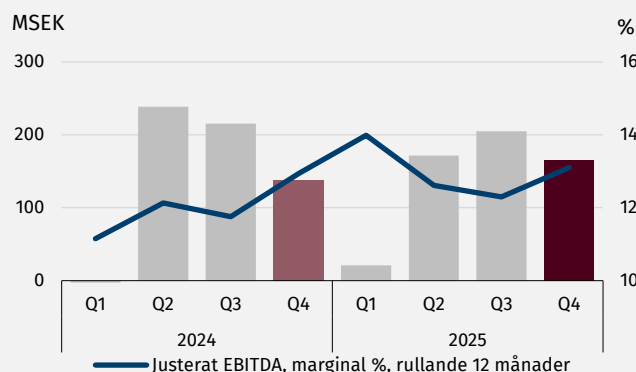
Nettoomsättningen ökade med 2,5 procent till 1 134 MSEK (1 107). Exklusive negativa valutaeffekter och förvärv (Dalata) ökade omsättningen med 3,8 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 2,9 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 49 MSEK. Störst positiv effekt hade ersättningen för managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet som bidrog med 39 MSEK från den 7 november 2025.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 952 SEK, en ökning med 5,2 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 165 MSEK (138), varav nettobidraget från hotellverksamheten i Dalata uppgick till 35 MSEK. Hyreskostnaderna ökade med 26 MSEK till 318 MSEK.

JUSTERAT EBITDA



	okt-dec	okt-dec		jan-dec	jan-dec	
	2025	2024		2025	2024	
Nettoomsättning (MSEK)	1 134	1 107	2,5%	4 381	4 339	1,0%
Valutaeffekter	-53		-4,8%	-143		-3,3%
Förvärv	39		3,5%	39		0,9%
Organisk tillväxt	42		3,8%	147		3,4%
Nya hotell	7		0,6%	41		0,9%
Tillfälligt stängda hotell	3		0,3%	26		0,6%
Lämnade hotell	-		-	-10		-0,2%
LFL	32		2,9%	89		2,1%
Justerat EBITDA	165	138		562	566	
% marginal	14,5%	12,5%		12,8%	13,0%	
RevPAR (SEK)	952	905	5,2%	997	966	3,2%
Valutaeffekter	-31		-3,5%	-33		-3,4%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-4		-0,4%	6		0,6%
LFL	82		9,1%	58		6,0%
ARR (SEK)	1 389	1 343	3,5%	1 420	1 412	0,6%
OCC %	68,5%	67,4%		70,2%	68,4%	

ÖVRIGA EUROPA, FORTS.

JANUARI-DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 1,0 procent till 4 381 MSEK (4 339). Exklusive negativa valutaeffekter och förvärv (Dalata) ökade omsättningen med 3,4 procent.

För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 2,1 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 57 MSEK. Störst positiv effekt hade ersättningen för managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet som bidrog med 39 MSEK från den 7 november 2025. Störst negativ effekt har Scandic The Reef som lämnades andra kvartalet 2024. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 3,2 procent till 997 SEK jämfört med föregående år (966). Justerat EBITDA uppgick till 562 MSEK (566), varav nettobidraget från hotellverksamheten i Dalata uppgick till 35 MSEK. Poster av engångskaraktär består i sin helhet av upplösning av en reserv i Danmark avseende osäkerhet i erhållna statsstöd 2020–2021. Myndighetens slutliga bedömning resulterade i en positiv effekt om 43 MSEK. Hyreskostnaderna ökade med 50 MSEK till 1 277 MSEK

som en följd av nya hotell, högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror.



ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSE UNDER KVARTALET

Scandic öppnade ett nytt hotell med 173 rum i centrala Stuttgart, vilket markerar etableringen i en ny tysk storstad och innebär att Scandic nu driver åtta hotell i Tyskland. Ett nytt franchisehotell med 97 rum öppnades i Florø, Norge, vilket stärker Scandics närvaro på mindre och växande destinationer genom franchise. Den 7 november tog Scandic över den operativa driften av Dalata Hotel Group PLC:s hotellverksamhet genom ett managementavtal. En carve-out-process för att separera fastighets- och hotellverksamheten har inletts och förväntas slutföras under andra halvåret 2026. Ett nytt avtal tecknades för ett hotell i Hamburg med 325 rum, med planerad öppning 2028, vilket ytterligare stärker Scandics position på den tyska marknaden.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS SLUT

Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go-hotell med 152 rum i centrala Stavanger, med planerad öppning 2028, vilket kompletterar Scandics redan starka position med fem hotell i den växande staden. Scandic tecknade avtal för ett nytt Scandic Go-hotell med 170 rum i Tromsø, Norge. Hotellet beräknas öppna under 2028 och kompletterar Scandics befintliga närvaro i staden, där bolaget sedan tidigare driver två hotell.

UTSIKTER

Året har inletts bra och bokningsläget är bättre än vi samma tidpunkt i fjol vilket skapar förutsättningar för ett stabilt första kvartal med både högre beläggning och genomsnittliga rumspriser jämfört med samma period föregående år.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 18 februari 2026. Scandics vd och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Pär Christiansen i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgänglig görs på www.scandichotelsgroup.com.

FINANSIELL KALENDER

2026-04-22	Delårsrapport Q1 2026
2026-05-05	Årsstämma 2026
2026-07-15	Delårsrapport Q2 2026
2026-10-28	Delårsrapport Q3 2026

AKTIEN

Antalet aktieägare uppgick till 51 086 den 31 december 2025. Antalet aktier uppgick till 215 127 300. Stängningskursen den 31 december 2025 uppgick till 88,90 kronor. Per 31 december 2025 fanns inga aktier i eget förvar.

AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2025

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
AMF Pension & Fonder	29 261 762	13,60	13,60
Stena Sessan	28 894 295	13,43	13,43
Eiendomsspar	17 557 350	8,16	8,16
Handelsbanken Fonder	13 645 502	6,34	6,34
Vanguard	6 135 932	2,85	2,85
Swedbank Robur Fonder	5 678 980	2,64	2,64
Svolder	5 000 000	2,32	2,32
Norges Bank Investment Management	4 861 897	2,26	2,26
Dimensional Fund Advisors	3 498 051	1,63	1,63
Unionen	3 000 000	1,39	1,39
Summa 10 största aktieägarna	117 533 769	54,63	54,63
Övriga	97 593 531	45,37	45,37
Totalt	215 127 300	100	100

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för kvartalet uppgick till 25 MSEK (26) och till 88 MSEK (96) för perioden. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till -2 MSEK (-1) och till -8 MSEK (-6) för perioden. Finansnettot för kvartalet uppgick till 1 MSEK (23) och till 92 MSEK (2) för perioden. Resultat före skatt för kvartalet uppgick till -44 MSEK (35) och till 40 MSEK (8) för perioden.

UTDELNING OCH ÅRSSTÄMMA

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,60 kronor per aktie. Utdelningen fördelas på två utbetalningar under 2026, 1,30 kronor per aktie i maj och 1,30 kronor per aktie i november. Scandics årsstämma hålls den 5 maj 2026 på Vasateatern i Stockholm.

KONTAKTUPPGIFTER

Pär Christiansen

CFO

Tel: +46 761 802 663

par.christiansen@scandichotels.com

Rasmus Blomqvist

Investor Relations

Tel: +46 702 335 367

rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 18 februari 2026 kl. 07.30 CET.

HÅLLBARHET

BAKGRUND

Scandic har ett långt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen och började rapportera hållbarhetsdata redan 1996. Som den största hotellkedjan i Norden har Scandic möjligheter att driva transformation och inspirera till förändring i stor skala, för en bättre och mer hållbar morgondag.

VISION

Hållbarhet utgör grunden i vår affär och med ett strategiskt och långsiktigt perspektiv fortsätter Scandic att driva utvecklingen i branschen för att bidra till en mer hållbar värld. Scandics vision är att erbjuda en nordisk hotellupplevelse i världsklass, och därmed även en hållbar plats att mötas, äta och sova utanför hemmet.

SCANDIC HÅLLBARHETSSTRATEGI

Strategin för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden:

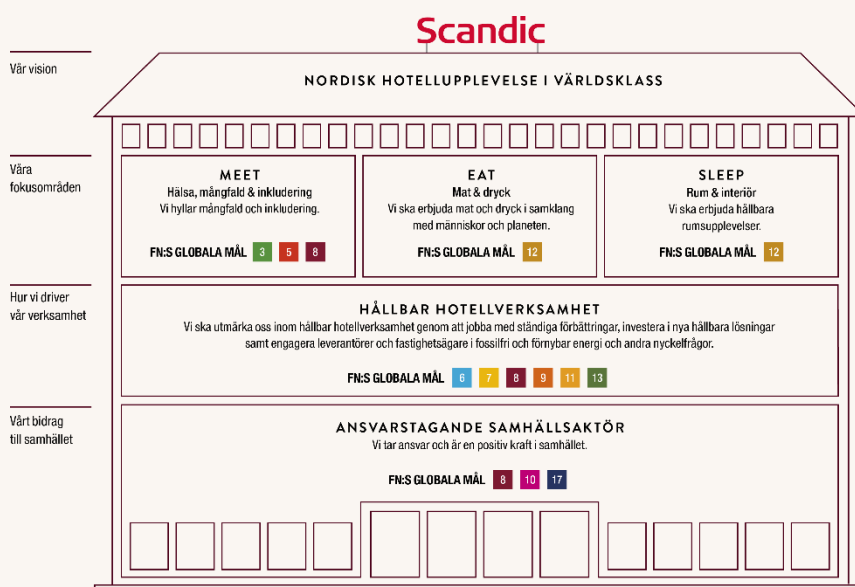
MEET – Hälsa, mångfald och inkludering

EAT – Mat och dryck

SLEEP – Rum och interiör

En förutsättning för att uppnå målsättningarna inom respektive fokusområde är kontinuerliga förbättringar inom den löpande hotelldriften (Hållbar hotellverksamhet) och att vara en ansvarstagande samhällsaktör.

Läs mer om Scandics hållbarhetsarbete [här](#)



FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning		5 575	5 487	22 289	21 959
Övriga intäkter		-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	2, 3	5 575	5 487	22 289	21 959
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-424	-429	-1 637	-1 634
Övriga externa kostnader		-1 218	-1 197	-4 614	-4 454
Personalkostnader	4	-1 805	-1 756	-7 025	-6 948
Hyreskostnader	5	-515	-486	-2 230	-2 157
Öppningskostnader		-15	-6	-75	-28
Jämförelsestörande poster		-31	-0	-51	-18
Av- och nedskrivningar		-1 090	-987	-3 996	-3 884
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-5 098	-4 861	-19 627	-19 123
Rörelseresultat		477	626	2 661	2 836
Finansiella poster netto	6	-479	-479	-1 852	-1 975
Resultat före skatt		-2	147	809	861
Skatt		17	-15	-185	-209
PERIODENS RESULTAT		15	132	624	652
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		15	132	625	643
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	-1	9
Periodens resultat		15	132	624	652
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		215 127 300	218 954 067	215 608 363	203 614 417
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		215 127 300	218 954 067	215 608 363	219 106 689
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,07	0,60	2,90	3,43
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,07	0,60	2,90	3,19

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Periodens resultat	15	132	624	652
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-100	38	-235	-89
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	31	58	42	37
Övrigt totalresultat	-69	96	-193	-52
Totalresultat för perioden	-54	228	430	600
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-50	228	436	591
Innehav utan bestämmande inflytande	-4	-	-6	9

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar		6 825	7 101
Byggnader och mark		65	71
Nyttjanderätter		38 659	39 707
Inventarier, installationer och utrustning		4 237	4 142
Finansiella anläggningstillgångar		689	751
Summa anläggningstillgångar	7	50 475	51 772
Omsättningstillgångar	10	1 107	1 224
Likvida medel	9	950	846
Summa omsättningstillgångar		2 057	2 070
SUMMA TILLGÅNGAR		52 532	53 842
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 896	3 265
Innehav utan bestämmande inflytande		72	107
Totalt eget kapital		2 968	3 372
Skulder till kreditinstitut	9	985	974
Skulder för leasing		41 024	41 757
Övriga långfristiga skulder	9	1 053	1 028
Summa långfristiga skulder		43 062	43 759
Kortfristig del av skulder för leasing		2 668	2 655
Derivatinstrument		14	48
Övriga kortfristiga skulder	10	3 820	4 008
Summa kortfristiga skulder		6 502	6 711
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		52 532	53 842
Eget kapital per aktie, SEK		13,5	15,0
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		215 127 300	218 257 922

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämma nde inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	9 892	160	-8 041	2 059	107	2 166
Periodens resultat	-	-	-	643	643	9	652
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-80	37	-43	-9	-52
Årets totalresultat	-	-	-80	680	600	-	600
Övriga justeringar	-	-	7	-	7	0	7
Summa transaktioner med aktieägare ¹	7	1 169	-	-578	598	-	598
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372
Periodens resultat	-	-	-	625	625	-1	624
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-230	42	-188	-5	-193
Årets totalresultat	-	-	-230	667	436	-6	430
Övriga justeringar	-	-	-12	-	-12	-	-12
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-255	-	-538	-793	-28	-822
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	55	10 806	-155	-7 809	2 896	72	2 968

¹Summa transaktioner med aktieägare avser konvertering av konvertibelt lån, utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		477	626	2 661	2 836
Av- och nedskrivningar		1 090	987	3 996	3 884
Poster som inte ingår i kassaflödet		14	19	67	88
Betald skatt		-43	-17	-301	-126
Förändring rörelsekapital		215	416	36	-293
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 753	2 031	6 459	6 389
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Betalda nettoinvesteringar		-355	-350	-1 124	-1 056
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-355	-350	-1 124	-1 056
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	6				
Betalda/erhållna ränteposter		-4	-85	-63	-152
Betald ränta, leasing		-438	-442	-1 740	-1 771
Finansieringskostnader		-	-	-	-15
Återköp av egna aktier		-	-52	-248	-52
Utdelning		-283	-544	-585	-544
Kostnader, aktieswapavtal		-	-	-33	-7
Netto upplåning/amorteringar		-	-631	-	-758
Amortering, leasing		-663	-634	-2 618	-2 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 388	-2 388	-5 287	-5 799
PERIODENS KASSAFLÖDE		10	-707	48	-466
Likvida medel vid periodens början		920	1 567	846	1 344
Omräkningsdifferens i likvida medel		20	-14	56	-31
Likvida medel vid periodens slut		950	846	950	846

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning		25	26	88	96
Kostnader		-27	-27	-96	-102
Rörelseresultat		-2	-1	-8	-6
Finansiella intäkter		65	104	307	228
Finansiella kostnader		-64	-81	-215	-226
Finansiella poster netto		1	23	92	2
Bokslutsdispositioner		-43	12	-44	12
Resultat före skatt		-44	35	40	8
Skatt		18	-0	-	-
PERIODENS RESULTAT		-26	35	40	8

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Periodens resultat		-26	35	40	8
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-
Totalresultat för perioden		-26	35	40	8

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		1 019	1 986
Övriga fordringar		16	14
Summa anläggningstillgångar		9 450	10 415
Fordringar på koncernbolag		2 933	2 687
Kortfristiga fordringar		2	3
Likvida medel		905	708
Summa omsättningstillgångar		3 840	3 398
SUMMA TILLGÅNGAR		13 290	13 813
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		7 933	8 686
Övriga långfristiga skulder		1 001	1 025
Summa långfristiga skulder		1 001	1 025
Skulder till koncernbolag		4 244	4 002
Övriga kortfristiga skulder		44	46
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		68	54
Summa kortfristiga skulder		4 356	4 102
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 290	13 813

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	3 561	4 468	8 079
Periodens resultat	-		8	8
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	8	8
Summa transaktioner med aktieägare ¹	7	1 169	-578	598
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	55	4 730	3 900	8 686
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	4 730	3 900	8 686
Periodens resultat	-	-	40	40
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	40	40
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-255	-538	-793
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	55	4 475	3 402	7 933

¹Summa transaktioner med aktieägare avser konvertering av konvertibelt lån, utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS Redovisningsstandards, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för 2024 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper. IASB har publicerat tillägg till standarder som trädde i kraft den 1 januari 2024 eller senare. I januari 2027 träder den nya standarden IFRS 18 i kraft, den kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden i sina finansiella rapporter. Utöver IFRS 18 har IASBs tillägg inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS Redovisningsstandards tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-40 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 31 december 2025 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 6 825 MSEK. Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland. Här inkluderas också den operativa driften av Dalata Hotel Group plc:s hotellverksamhet, som bedrivs genom ett managementavtal.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktsslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Logiintäkter	3 724	3 614	15 664	15 234
Restaurang- och konferensintäkter ¹	1 677	1 725	6 030	6 143
Franchise- och managementavgifter	46	7	68	32
Övriga hotellrelaterade intäkter	129	142	527	550
Summa	5 575	5 487	22 289	21 959

¹) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Sverige	1 788	1 654	6 964	6 608
Norge	1 502	1 461	6 387	6 128
Finland	1 147	1 265	4 552	4 884
Danmark	740	752	3 017	2 978
Tyskland	328	326	1 212	1 256
Polen	27	29	113	105
Summa länder	5 532	5 487	22 245	21 959
Övrigt ¹	68	26	132	96
Koncernelimineringar	-25	-26	-88	-96
Koncernen	5 575	5 487	22 289	21 959

¹Övrig nettoomsättning inkluderar moderbolagets intäkter, samt ersättning enligt managementavtalet för Dalatas hotellverksamhet.

NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Hysesavtal	5 515	5 478	22 189	21 874
Managementavtal	40	2	44	12
Franchise- och partneravtal	6	7	25	32
Ägda	9	-0	26	40
Summa	5 571	5 487	22 284	21 959
Övriga avtal	30	26	93	96
Koncernelimineringar	-25	-26	-88	-96
Koncernen	5 575	5 487	22 289	21 959

NOT 03. Resultat per segment

okt-dec MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Logiintäkter	1 263	1 178	959	898	769	837	734	701	-	-	3 724	3 614
Restaurang- och konferensintäkter	493	451	510	535	340	390	333	349	-	-	1 677	1 725
Franchise- och managementavgifter	3	3	4	4	-	-	39	0	-	-	46	7
Övriga hotellrelaterade intäkter	28	22	28	24	38	38	28	57	5	-	129	141
Nettoomsättning	1 788	1 654	1 502	1 461	1 147	1 265	1 134	1 107	5	-	5 575	5 487
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	25	26	25	26
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-25	-26	-25	-26
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	1 788	1 654	1 502	1 461	1 147	1 265	1 134	1 107	5	-	5 575	5 487
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-122	-112	-136	-135	-98	-109	-68	-73	-0	-	-424	-429
Övriga externa kostnader	-353	-405	-293	-351	-254	-311	-223	-295	-94	165	-1 218	-1 197
Personalkostnader	-546	-513	-484	-470	-315	-332	-356	-355	-104	-86	-1 805	-1 756
Hyreskostnader	-518	-485	-405	-391	-375	-395	-318	-292	1 101	1 077	-515	-486
Öppningskostnader	-3	-2	-2	-	-4	-2	-7	-2	0	-	-15	-6
Jämförelsestörande poster	-6	-	-	-	-11	-0	-8	-	-7	-	-31	-0
Av- och nedskrivningar	-77	-72	-42	-50	-51	-58	-31	-33	-889	-774	-1 090	-987
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 625	-1 589	-1 363	-1 397	-1 107	-1 207	-1 010	-1 050	7	382	-5 098	-4 861
Rörelseresultat	163	65	139	64	40	58	123	57	11	382	477	626
Finansiella poster netto	-72	-6	-50	22	-48	-12	-50	-0	-258	-483	-479	-479
Bokslutsdispositioner	-334	-106	-	-	168	6	-	-	167	100	0	0
Resultat före skatt	-243	-47	89	86	159	52	74	57	-80	-1	-2	147

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.



jan-dec MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Logiintäkter	5 132	4 862	4 350	4 079	3 135	3 331	3 047	2 962	-	-	15 664	15 234
Restaurang- och konferensintäkter	1 717	1 642	1 831	1 864	1 271	1 395	1 211	1 242	-	-	6 030	6 143
Franchise- och managementavgifter	13	13	16	16	-	-	39	3	-	-	68	32
Övriga hotellrelaterade intäkter	101	91	189	169	147	158	85	132	5	-	527	550
Nettoomsättning	6 964	6 608	6 387	6 128	4 552	4 884	4 381	4 339	5	-	22 289	21 959
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	88	96	88	96
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-88	-96	-88	-96
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	6 964	6 608	6 387	6 128	4 552	4 884	4 381	4 339	5	-	22 289	21 959
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-459	-428	-544	-543	-371	-397	-263	-266	-	-	-1 637	-1 634
Övriga externa kostnader	-1 324	-1 546	-1 170	-1 382	-1 003	-1 240	-846	-1 069	-271	783	-4 614	-4 454
Personalkostnader	-2 094	-2 029	-1 925	-1 895	-1 230	-1 307	-1 427	-1 407	-349	-310	-7 025	-6 948
Hyreskostnader	-2 065	-1 953	-1 746	-1 681	-1 500	-1 567	-1 277	-1 227	4 358	4 271	-2 230	-2 157
Öppningskostnader	-11	-17	-29	-	-9	-3	-26	-8	-	-	-75	-28
Jämförelsestörande poster	-6	-	-	-	-11	-18	-8	-	-27	-	-51	-18
Av- och nedskrivningar	-290	-281	-170	-207	-190	-214	-125	-124	-3 221	-3 058	-3 996	-3 884
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-6 250	-6 254	-5 583	-5 708	-4 313	-4 746	-3 971	-4 101	489	1 686	-19 627	-19 123
Rörelseresultat	714	354	803	420	239	138	411	238	494	1 686	2 661	2 836
Finansiella poster netto	-275	39	-214	54	-206	-61	-202	-9	-956	-1 998	-1 852	-1 975
Bokslutsdispositioner	-334	-106	-	-	168	6	-	-	167	100	0	0
Resultat före skatt	105	287	590	474	201	83	209	229	-295	-212	809	861

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgicks till 10 266 per 31 december 2025 jämfört med 10 097 per 31 december 2024.

NOT 05. Hyreskostnader

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Hyreskostnader				
Fasta och garanterade hyreskostnader	-43	-36	-209	-229
Variabla hyreskostnader	-471	-450	-2 021	-1 928
Totala hyreskostnader	-515	-486	-2 230	-2 157

NOT 06. Finansnetto

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Finansiella poster				
Finansiella intäkter	11	16	25	50
Finansiella kostnader	-489	-495	-1 877	-2 025
Finansiella poster netto	-478	-479	-1 852	-1 975
Finansiella kostnader				
Räntekostnader, kreditinstitut	-9	-7	-44	-58
Räntekostnader, konvertibel	-	-	-	-70
Övriga räntekostnader, netto	-19	-50	-50	-103
Övriga poster	-24	4	-44	-23
Räntekostnader, IFRS 16	-437	-442	-1 739	-1 771
Totalt	-489	-495	-1 877	-2 025

NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

31 dec MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anläggningstillgångar	12 673	12 509	6 756	7 145	18 266	18 202	9 335	9 854	3 444	4 063	50 475	51 772
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	389	376	199	226	293	133	157	193	93	106	1 131	1 033
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	622	606	528	236	594	138	633	721	138	107	2 515	1 808

NOT 08. Konvertibelt lån

På en extra bolagsstämma den 26 april 2021 godkändes styrelsens förslag att uppta ett konvertibelt lån med en bruttolikvid om 1 609 MSEK. Efter emissionskostnader om 32 MSEK uppgick nettolikviden till 1 577 MSEK. Av nettolikviden allokerades 1 231 MSEK till konvertibelt lån och 346 MSEK till eget kapital.

Under november 2023 genomfördes ett återköp av konvertibler till ett nominellt belopp om 590 MSEK. Under 2024 konverterades samtliga utestående konvertibler och det utestående nominella beloppet för konvertibelskulden uppgår sedan dess till 0 MSEK.

NOT 09. Räntebärande nettoskuld

	31 dec 2025	31 dec 2024
Räntebärande nettoskuld		
Skulder till kreditinstitut	985	974
Likvida medel	-950	-846
Räntebärande nettoskuld	35	128

NOT 10. Rörelsekapital

	31 dec 2025	31 dec 2024
Rörelsekapital		
Omsättningstillgångar, exkl. Likvida medel	1 261	1 372
Kortfristiga skulder	-3 673	-3 850
Rörelsekapital	-2 412	-2 478

NOT 11. Kvartalsdata

	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	5 575	6 372	5 795	4 546	5 487	6 182
Rörelseresultat	477	1 174	816	194	626	1 155
Periodens resultat	15	557	268	-217	132	536
Resultat per aktie, SEK	0,07	2,59	1,25	-0,99	0,60	2,48
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	513	1 088	723	101	544	1 077
Justerat EBITDA, marginal %	9,2	17,1	12,5	2,2	9,9	17,4
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	181	645	363	-128	234	646
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	0,84	3,00	1,69	-0,58	1,07	2,98
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån /justerat EBITDA, LTM	0,0	0,0	0,3	0,4	0,1	0,0
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,0	0,0	0,3	0,4	0,1	0,0
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	773	966	879	655	762	941
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 270	1 302	1 334	1 188	1 279	1 317
OCC (Beläggingsgrad), %	60,8	74,2	65,9	55,1	59,6	71,4

KVARTALSDATA PER SEGMENT

	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024
Nettoomsättning						
Sverige	1 788	2 023	1 810	1 343	1 654	1 873
Norge	1 502	1 897	1 646	1 340	1 461	1 783
Finland	1 147	1 212	1 156	1 037	1 265	1 311
Övriga Europa	1 134	1 240	1 182	826	1 107	1 215
Centrala funktioner	5	-	-	-	-	-
Summa nettoomsättning	5 575	6 372	5 795	4 546	5 487	6 182
Justerat EBITDA						
Sverige	252	438	283	59	220	406
Norge	183	406	270	141	176	353
Finland	105	177	142	22	168	223
Övriga Europa	165	205	172	21	138	215
Centrala funktioner	-191	-138	-144	-142	-158	-120
Summa justerat EBITDA	513	1 088	723	101	544	1 077
Justerat EBITDA, marginal %	9,2%	17,1%	12,5%	2,2%	9,9%	17,4%

NOT 12. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under perioden. Logiintäkter från närstående uppgick till 4 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

	jan-dec 2025	jan-dec 2024
SEK / EUR		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	11,0677	11,4322
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,8180	11,4865
SEK / NOK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9445	0,9832
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9148	0,9697
SEK / DKK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,4829	1,5327
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,4484	1,5398



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKLUSIVE IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. För att investerare ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultatet och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16. Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av helåret 2025 beräknas nettoresultat efter skatt för 2026 att påverkas negativt med cirka -350 MSEK (2025: -438). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2031 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	okt-dec 2025			okt-dec 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	5 575	-	5 575	5 487	-	5 487
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-424	-	-424	-430	1	-429
Övriga externa kostnader	-1 218	-	-1 218	-1 197	-	-1 197
Personalkostnader	-1 805	-	-1 805	-1 756	-	-1 756
Hyreskostnader	-515	-1 100	-1 615	-486	-1 076	-1 562
Öppningskostnader	-15	-	-15	-6	-	-6
Jämförelsestörande poster	-31	-	-31	-0	-	-0
Av- och nedskrivningar	-1 090	870	-220	-987	760	-227
Summa rörelsens kostnader	-5 098	-230	-5 328	-4 862	-315	-5 177
Rörelseresultat	477	-230	247	625	-315	310
Finansiella poster netto	-479	436	-42	-479	442	-37
Resultat före skatt	-2	206	205	146	127	273
Skatt	17	-41	-24	-15	-24	-39
Periodens resultat	15	165	181	131	103	234

MSEK	jan-dec 2025			jan-dec 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt
			IFRS 16			IFRS 16
Rörelsens intäkter	22 289	-	22 289	21 959	-	21 959
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-1 637	-	-1 637	-1 634	-	-1 634
Övriga externa kostnader	-4 614	-	-4 614	-4 454	-	-4 454
Personalkostnader	-7 025	-	-7 025	-6 948	-	-6 948
Hyreskostnader	-2 230	-4 358	-6 588	-2 157	-4 271	-6 428
Öppningskostnader	-75	-	-75	-28	-	-28
Jämförelsestörande poster	-51	-	-51	-18	-	-18
Av- och nedskrivningar	-3 996	3 163	-833	-3 884	3 053	-832
Summa rörelsens kostnader	-19 627	-1 195	-20 822	-19 123	-1 218	-20 341
Rörelseresultat	2 661	-1 195	1 467	2 836	-1 218	1 618
Finansiella poster netto	-1 852	1 740	-113	-1 975	1 771	-204
Resultat före skatt	809	545	1 354	861	553	1 414
Skatt	-185	-107	-293	-209	-107	-316
Periodens resultat	624	438	1 061	652	446	1 098

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESKOSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Hyreskostnader				
Hyreskostnader, rapporterat	-515	-486	-2 230	-2 157
Effekt IFRS 16	-1 101	-1 076	-4 358	-4 271
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	-1 616	-1 562	-6 588	-6 428
- varav fasta hyreskostnader	-1 144	-1 113	-4 567	-4 500
- varav variabla hyreskostnader	-471	-450	-2 021	-1 928
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-20,7%	-20,3%	-20,5%	-20,5%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-8,5%	-8,2%	-9,1%	-8,8%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	-29,2%	-28,5%	-29,6%	-29,3%

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Rörelseresultat	477	625	2 661	2 836
Öppningskostnader	15	6	75	28
Jämförelsestörande poster	31	0	51	18
Av- och nedskrivningar	1 090	987	3 996	3 884
Effekt IFRS 16	-1 101	-1 076	-4 358	-4 271
Justerat EBITDA	513	543	2 425	2 496

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Betalda/erhållna finansiella poster				
Finansiella poster, rapporterat	-479	-479	-1 852	-1 975
varav räntekostnader, IFRS 16	-437	-442	-1 740	-1 771
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-42	-37	-113	-204
Totala justeringar	38	-49	50	29
Betalda(-)/erhållna(+) finansiella poster, netto	-4	-86	-63	-175

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	31 dec 2025			31 dec 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	6 825	-	6 825	7 101	-	7 101
Byggnader och mark	65	-	65	71	-	71
Nyttjanderätter	38 659	-38 659	-	39 707	-39 707	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 237	-	4 237	4 142	-	4 142
Finansiella anläggningstillgångar	689	-630	58	751	-691	60
Summa anläggningstillgångar	50 475	-39 289	11 185	51 772	-40 398	11 374
Omsättningstillgångar	1 108	153	1 261	1 224	159	1 384
Likvida medel	950	-	950	846	-	846
Summa omsättningstillgångar	2 057	153	2 211	2 070	159	2 229
SUMMA TILLGÅNGAR	52 532	-39 136	13 396	53 842	-40 239	13 604
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 896	4 254	7 150	3 265	3 993	7 258
Innehav utan bestämmande inflytande	72	-	72	107	-	107
Totalt eget kapital	2 968	4 254	7 222	3 372	3 993	7 365
Skulder till kreditinstitut	985	-	985	974	-	974
Skulder för leasing	41 025	-41 025	-	41 757	-41 757	-
Övriga långfristiga skulder	1 053	449	1 502	1 028	325	1 353
Summa långfristiga skulder	43 062	-40 575	2 487	43 759	-41 432	2 327
Kortfristig del av skulder för leasing	2 668	-2 668	-	2 655	-2 655	-
Derivatinstrument	14	-	14	48	-	48
Övriga kortfristiga skulder	3 820	-147	3 673	4 008	-146	3 863
Summa kortfristiga skulder	6 502	-2 815	3 687	6 711	-2 801	3 911
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	52 532	-39 136	13 396	53 842	-40 239	13 604

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	okt-dec 2025			okt-dec 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	477	-230	247	625	-315	310
Av- och nedskrivningar	1 090	-870	220	987	-760	227
Poster som inte ingår i kassaflödet	14	-	14	19	-	19
Betald skatt	-43	-	-43	-17	-	-17
Förändring rörelsekapital	214	-	214	416	-	416
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 753	-1 101	652	2 030	-1 075	955
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-355	-	-355	-350	-	-350
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-355	-	-355	-350	-	-350
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-4	-	-4	-85	-	-85
Betald ränta, leasing	-438	438	-	-442	442	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-52	-	-52
Utdelning	-283	-	-283	-544	-	-544
Netto upplåning/amorteringar	-	-	-	-631	-	-631
Amortering, Leasing	-663	663	-	-634	634	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 388	1 101	-287	-2 388	1 076	-1 312
PERIODENS KASSAFLÖDE	10	-	10	-708	-	-707
Likvida medel vid periodens början	920	-	920	1 567	-	1 567
Omräkningsdifferens i likvida medel	21	-	21	-14	-	-14
Likvida medel vid periodens slut	950	-	950	846	-	846

MSEK	jan-dec 2025			jan-dec 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	2 661	-1 195	1 467	2 836	-1 218	1 618
Av- och nedskrivningar	3 996	-3 163	833	3 884	-3 053	831
Poster som inte ingår i kassaflödet	67	-	67	88	-	88
Betald skatt	-301	-	-301	-126	-	-126
Förändring rörelsekapital	36	-	36	-293	-	-293
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 459	-4 358	2 101	6 390	-4 271	2 118
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-1 124	-	-1 124	-1 056	-	-1 056
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 124	-	-1 124	-1 056	-	-1 056
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-63	-	-63	-152	-	-152
Betald ränta, leasing	-1 740	1 740	-	-1 771	1 771	-
Finansieringskostnader	-	-	-	-15	-	-15
Återköp av egna aktier	-248	-	-248	-52	-	-52
Utdelning	-585	-	-585	-544	-	-544
Utdelning aktieswapavtal	-33	-	-33	-7	-	-7
Netto upplåning/amorteringar	-	-	-	-758	-	-758
Amortering, Leasing	-2 618	2 618	-	-2 500	2 500	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-5 287	4 358	-929	-5 799	4 271	-1 528
PERIODENS KASSAFLÖDE	48	-	48	-465	-	-466
Likvida medel vid periodens början	846	-	846	1 344	-	1 344
Omräkningsdifferens i likvida medel	56	-	56	-32	-	-32
Likvida medel vid periodens slut	950	-	950	846	-	846

RESULTAT PER AKTIE

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Resultat per aktie, SEK	0,07	0,60	2,90	3,19
Effekt IFRS 16	0,77	0,48	2,03	2,04
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	0,84	1,08	4,93	5,23
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	215 127 300	218 954 067	215 487 109	219 106 689

FASTSTÄLLELSE

Den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför

Stockholm den 18 februari 2026

Jens Mathiesen

VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY)

Occupancy eller beläggningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

ORGANISK TILLVÄXT

Med koncernens organiska tillväxt avses omsättningstillväxt exklusive företagsförvärv och korregerat för valutakursförändringar.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE
NÄTVERKET AV HOTELL PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN
MED ETT UNIKT ERBJUDANDE INOM MITTENSEGMENTET
FÖR FRITIDS- OCH AFFÄRSRESENÄRER.

323

HOTELL

150

DESTINATIONER

68 592

HOTELLRUM

9

LÄNDER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Scandics strategi för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden: MEET – Hälsa, mångfald och inkludering, EAT – Mat och dryck och SLEEP – Rum och interiör. Som den största hotellkedjan i Norden har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan tidigt 90-tal har Scandic därför arbetat med miljöcertifiering för att ta ett helhetsgrepp om miljöarbetet. Idag är över 90 procent av hotellen certifierade enligt Svanen, Nordens officiella miljömärkning, och ambitionen är att certifiera samtliga hotell.

Scandic

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)

• **ORG. NUMMER. 556703-1702**

• **ORT: STOCKHOLM**

HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167

• **102 33 STOCKHOLM**

• **TEL: +46 8 517 350 00**