

DELÅRSRAPPORT

JANUARI-SEPTEMBER 2025

Scandic

Your friend in town

BRA TILLVÄXT, RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2025

- Nettoomsättningen ökade med 3,1 procent till 6 372 MSEK (6 182). Organiskt ökade tillväxten med 5,3 procent.
- Genomsnittlig belägningsgrad ökade till 74,2 procent (71,4).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 966 SEK (941).
- Rörelseresultatet uppgick till 1 174 (1 155).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 1 088 MSEK (1 077).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 3,00 SEK (2,98).
- Fritt kassaflöde uppgick till 593 MSEK (659).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 0 ggr på rullande 12 månader.

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2025

- Nettoomsättningen ökade med 1,5 procent till 16 713 MSEK (16 472). Organiskt ökade tillväxten med 3,7 procent.
- Genomsnittlig belägningsgrad ökade till 65,2 procent (62,5).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 833 SEK (811).
- Rörelseresultatet uppgick till 2 184 (2 209).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 1 912 MSEK (1 951).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 4,09 SEK (4,14).
- Fritt kassaflöde uppgick till 621 MSEK (389).

HÄNDELSE R UNDER PERIODEN

- Scandic ingick avtal med Pandox AB och Eiendomsspar AS med avsikten att förvärva Dalata Hotel Group Plc:s hotellverksamhet.
- Den 11 september 2025 tillstyrkte Dalatas aktieägare samtliga förslag på bolagsstämmorna avseende Pandox AB och Eiendomsspar AS avsikt att förvärva Dalata Hotel Group Plc.
- Scandic tecknade ett nytt franchiseavtal om ett hotell i Florø (Norge) med 97 rum.
- Scandic tecknade ett nytt avtal om ett hotell i Hamburg med 430 rum och planerad öppning 2030.
- Scandic Go lanserades i Norge genom konvertering av Scandic Grensen i Oslo. Hotellet kommer att ha 96 rum med planerad öppning under det första halvåret 2026.

HÄNDELSE R EFTER BALANSDAGEN

- EU-kommissionens godkännande av Pandox AB och Eiendomsspar AS förvärv av Dalata Hotel Group Plc:s har erhållits. Domstolsförhandling i High Court of Ireland är planerad till den 29 oktober 2025 och giltigförklaring av förvärvet förväntas i början av november 2025.
- Scandic tecknade ett nytt avtal om ett hotell i Hamburg med 325 rum och planerad öppning 2028.

NYCKELTAL

MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ%	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ%	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Finansiella nyckeltal, rapporterat								
Nettoomsättning	6 372	6 182	3,1%	16 713	16 472	1,5%	21 959	22 200
Rörelseresultat	1 174	1 155		2 184	2 209		2 836	2 811
Periodens resultat	557	536		608	519		652	741
Resultat per aktie, SEK	2,59	2,48		2,83	2,58		3,19	3,43
Alternativa nyckeltal								
Justerat EBITDA ¹⁾	1 088	1 077		1 912	1 951		2 495	2 456
Justerat EBITDA, marginal %	17,1	17,4		11,4	11,8		11,4	11,1
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	645	646		881	862		1 098	1 116
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	3,00	2,98		4,09	4,14		5,23	5,17
Räntebärande nettoskuld	62	36		62	36		128	
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,0	0,0		0,0	0,0		0,1	
Hotellrelaterade nyckeltal								
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	966	941	2,7%	833	811	2,7%	799	823
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 302	1 317	-1,1%	1 278	1 298	-1,5%	1 294	1 278
OCC (Belägningsgrad), %	74,2	71,4		65,2	62,5		61,8	64,6
Antal rum vid periodens utgång	55 868	55 452	0,8%	55 868	55 452	0,8%	55 319	55 868

¹⁾ Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster, avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.

"Scandic levererar ett kvartal med bra tillväxt, resultat kassaflöde, drivet av en överlag positiv marknadsutveckling och hög operationell effektivitet. Hösten har inletts stabilt och vi går in i årets avslutning med bra förutsättningar och ett bokningsläge i nivå med fjolåret."

Scandic levererar ett kvartal med bra tillväxt, resultat och kassaflöde. Efterfrågan var positiv på de flesta av våra marknader, med ökande reseolymer och turism samt en välfylld eventkalender, vilket bidrog till en stabil ökning av intäkter per tillgängligt rum.

Scandic Norge presterar starkt och möter efterfrågan med hög effektivitet. Omsättningen ökade med nästan 6,5 procent (cirka 10 procent organiskt), samtidigt som vi stärker marginalen ytterligare jämfört med i fjol. Den norska hotellmarknaden utvecklades väl, drivet av god efterfrågan från både privat- och affärsresenärer samt en gynnsam kapacitetsutveckling. I Sverige inleddes kvartalet något avvaktande men förbättrades successivt under sommaren. I Göteborg har marknaden normaliserats efter fjolårets kapacitetsökning, medan utvecklingen i Stockholm varit stabil men med något återhållsamma priser. Scandic Sverige ökade omsättningen med 8 procent med god lönsamhet i linje med i fjol. I Danmark utvecklades marknaden bra och i synnerhet i Köpenhamn stärktes efterfrågan av ökad internationell turism. Kastrup har under året befast sin roll som Nordens ledande flygnav med fler rutter och rekordhöga passagerarsiffror, vilket bidragit till en större internationell tillströmning av gäster. I Finland påverkades resultatet av den svaga makroekonomin och en stark jämförelseperiod, som gynnades av ett stort antal evenemang i Helsingfors under samma period förra året. Även i Tyskland märks effekterna av en svagare konjunktur. Med det sagt fortsätter vi att optimera i verksamheten för att stå väl positionerade när marknaderna vänder.

Nettoomsättningen ökade med drygt 3 procent till 6,4 (6,2) miljarder SEK, vilket exklusive negativa valutaeffekter om cirka 138 MSEK motsvarar en organisk tillväxt på över 5 procent. Det justerade EBITDA-resultatet uppgick till 1 088 MSEK (1 077), motsvarande en marginal på 17,1 procent (17,4). Den något lägre marginalen jämfört med i fjol förklaras främst av valutaeffekter och ett högre kommersiellt utvecklingstempo i verksamheten. Jämförelsestörande poster uppgick till -20 MSEK (-18) och avsåg transaktionsrelaterade kostnader i samband med Dalata-förvärvet. Dessa kostnader är av engångskaraktär och exkluderas därför från justerat EBITDA. Det fria kassaflödet var starkt och har hittills under året ökat till 621 MSEK (389).

Sedan förra kvartalet har vi tecknat avtal för två nya hotell i Hamburg med planerad öppning 2028 samt 2030, samt ett franchiseavtal för ett hotell i Florø i Norge. Vi beslutade också att öppna vårt första Scandic Go i Oslo genom

konvertering av Scandic Gensen. Det centralt belägna hotellet stärker vårt erbjudande i det snabbväxande ekonomisegmentet och beräknas öppna under första halvåret 2026. I oktober lanserades Scandics nya app som, tillsammans med vår nya webbplats och vårt lojalitetsprogram, utgör en viktig satsning för att stärka gästupplevelsen.

Som tidigare kommunicerat har Scandic tecknat avtal om att förvärva Dalatas hotellverksamhet från Pandox och Eiendomsspar. Efter godkännande från EU-kommissionen och Dalatas aktieägare förväntas affären slutföras i början av november. Därefter inleds en process för att separera fastigheter från hotellverksamhet, under vilken Scandic driver hotellen genom ett managementavtal. När carve-out-processen är klar tar vi över de nya hotellen på leasingavtal. Förvärvet innebär att Scandic tar över driften av 56 välskötta hotell med starka varumärken och hög gästnöjdhet i Irland och Storbritannien, två attraktiva marknader med starka fundamenta och högre beläggning och rumspriser än i Norden. Förvärvet förväntas genomföras till en gynnsam värdering, bidra positivt till resultat per aktie från start och utgör en plattform för fortsatt tillväxt och förbättrad lönsamhet över tid.

Marknadsutvecklingen är stabil och baserat på nuvarande bokningsläge förväntar vi oss ett fjärde kvartal med beläggning i nivå med fjolåret och något högre prisnivåer. Resor, hotellvistelser och upplevelser prioriteras, och tillsammans med vår starka position, rekordlåga skuldsättning och kommersiella agenda står Scandic väl positionerat för framtiden.



JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

NORDISKA HOTELLMARKNADEN

GOD MARKNADSUTVECKLING

Den nordiska hotellmarknaden fortsatte att utvecklas positivt under kvartalet, främst drivet av en högre beläggning på samtliga marknader jämfört med föregående år. För kvartalet uppgick den genomsnittliga beläggningsgraden till 74,4 procent, jämfört med 71,4 procent i fjol.

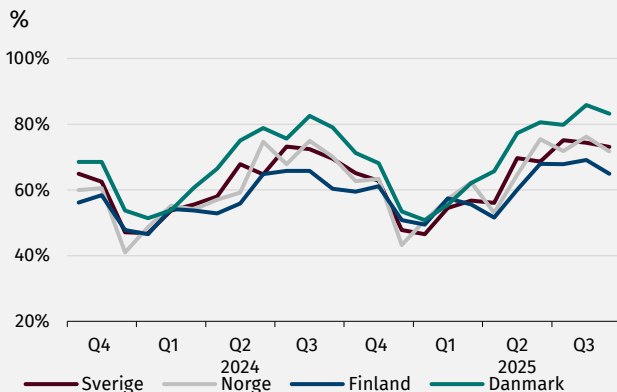
Beläggningsgraden ökade mest i Danmark, där den ökade till 82,9 procent (79,1). I Sverige ökade beläggningen till 74,2 procent (71,7), i Norge till 73,2 (71,0) procent och i Finland till 67,3 (64,0) procent.

Beläggningen var högst i Danmark och lägst i Finland. Under juli månad låg de genomsnittliga beläggningsgraderna på de nordiska marknaderna mellan 67,8 procent och 79,8 procent, i augusti mellan 69,1 procent och 85,8 procent och i september mellan 64,9 procent och 83,2 procent.

POSITIV PRISUTVECKLING (LOKAL VALUTA)

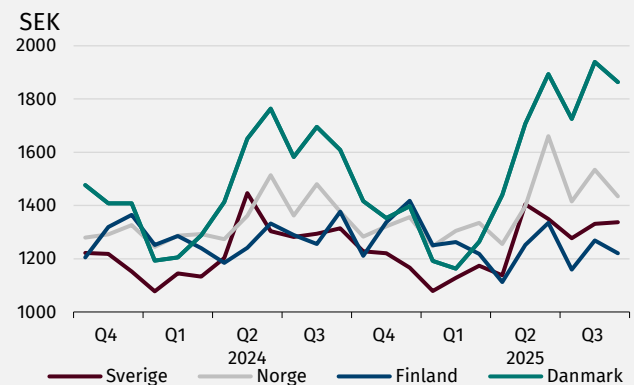
Priserna utvecklades överlag positivt på den nordiska hotellmarknaden under kvartalet. Jämfört med det tredje kvartalet föregående år ökade det genomsnittliga rumspriset med 5,7 procent. Prisökningen var störst i Danmark, där priserna steg med 12,4 procent, följt av Norge med en uppgång på 5,5 procent, drivet av en fortsatt stark marknadsutveckling. I Sverige ökade priserna med 1,4 procent. Den svenska prisnivån var i stort stabil, men utvecklingen i Stockholm var något återhållsam. I Finland påverkades prisutvecklingen av den svaga konjunkturen, och priserna minskade med 4,1 procent. Sammantaget ökade RevPAR med 10,0 procent jämfört med samma kvartal föregående år.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD



Källa: Benchmark Alliance

PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN



Källa: Benchmark Alliance

OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotell drift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger hotellet och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

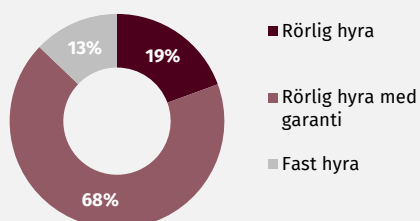
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande som kunden möter samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Det skapar gemensamma incitament där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärden. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

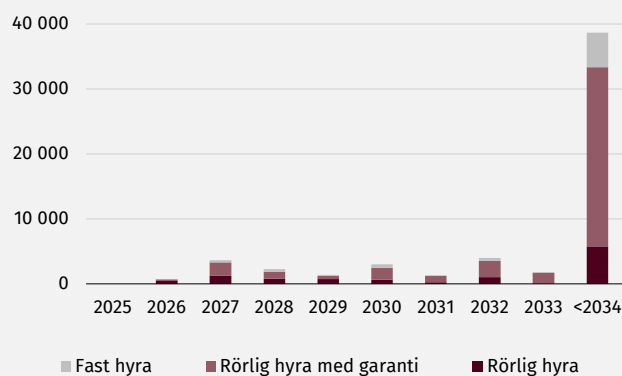
FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 55 868 rum i drift fördelade på 264 hotell, varav 244 med hyresavtal. Under det aktuella kvartalet minskade antalet rum i drift med 119, främst till följd av att hotellet Scandic Imatra har lämnats med 137 rum och Scandic Karlskrona där tillbyggnad gjorts med ytterligare 14 rum per 30 september 2025.

	jul-sep	jan-sep
Hotellportföljens förändring (antal rum)	2025	2025
Ingående balans		
Hyresavtal	53 347	52 693
Franchise, Management & Övrigt	2 640	2 626
Totalt	55 987	55 319
Förändring hyresavtal	-114	540
Förändring övriga driftsformer	-5	9
Total förändring	-119	549
Utgående balans		
Hyresavtal	53 233	53 233
Franchise, Management & Övrigt	2 635	2 635
Totalt	55 868	55 868



ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

I drift per 30 sep, 2025

	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal
Sverige	88	82	19 018	18 212
Norge	82	68	16 342	14 513
Finland	58	58	12 162	12 162
Danmark	27	27	5 578	5 578
Övriga Europa	9	9	2 768	2 768
Totalt	264	244	55 868	53 233
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>-1</i>	<i>-1</i>	<i>-119</i>	<i>-114</i>

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Som pipeline redovisas endast tecknade hyresavtal. Vid periodens utgång hade

Scandic 17 nya planerade hotell med 3 554 rum. Totalt har tillbyggnader om totalt 253 rum beslutats för befintliga hotell. Investeringarna för hotellen i pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 1 193 MSEK varav ca 232 MSEK är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

I pipeline per 30 sep, 2025

	Nya hotell	Planerade avslut	Totalt	Nya rum	Planerade avslut	Totalt
Sverige	6		6	889		889
Norge	2	-1	1	468	-176	292
Finland	5		5	977		977
Danmark	1		1	402		402
Övriga Europa	3		3	818		818
Totalt	17	-1	16	3 554	-176	3 378
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>3</i>	<i>511</i>	<i>-137</i>	<i>648</i>

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 32-36.

JULI-SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen ökade med 3,1 procent till 6 372 MSEK (6 182). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -138 MSEK. Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet var 0,8 procent högre jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 5,3 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 4,2 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,7 procent till 966 SEK jämfört med 941 SEK föregående år. Danmark uppvisade en tillväxt av RevPAR över 14%, exklusive valutaeffekter. Genomsnittligt rumspris var något positivt till fasta valutakurser men minskade till följd av förstärkning av den svenska kronan med -1,1 procent till 1 302 SEK jämfört med tredje kvartalet 2024.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 0,9 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 23,4 procent (24,0).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 1 174 MSEK (1 155). Öppningskostnader för nya hotell ingick i rörelseresultatet för kvartalet med -11 MSEK (-9). Jämförelsestörande poster påverkade resultatet under perioden med -20 (-18) och avser transaktionskostnader relaterat till förvärv av Dalatas hotellverksamhet. Avskrivningarna uppgick till -981 MSEK (-967).

Koncernens finansnetto uppgick till -466 MSEK (-473).

Resultat före skatt uppgick till 708 MSEK (682). Redovisad skatt uppgick till -151 MSEK (-146). Nettoresultatet uppgick till 557 MSEK (536).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -138 MSEK (-120), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,59 SEK per aktie (2,48).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade något och uppgick till -1 842 MSEK (-1 788). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen var oförändrad och uppgick till 28,9 procent (28,9). Avskrivningarna uppgick till -211 MSEK (-203).

Justerat EBITDA uppgick till 1 088 MSEK (1 077), vilket motsvarande en marginal om 17,1 procent (17,4). Justerat EBITDA har påverkats negativt av valutaeffekter med 26 MSEK. Inga poster av engångskaraktär förekom under kvartalet (-15 MSEK). Exklusive valutaeffekter och poster av engångskaraktär föregående år, var justerat EBITDA i linje med föregående år.

Koncernens finansnetto uppgick till -28 MSEK (-28). Räntekostnaderna uppgick till -20 MSEK (-34) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive konvertering av konvertibelt lån, samt lägre räntemarginaler i ny extern finansiering. Resultat före skatt uppgick till 818 MSEK (819) och nettoresultatet till 645 MSEK (646). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 3,0 SEK (2,98).

JANUARI-SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen ökade med 1,5 procent till 16 713 MSEK (16 472). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -373 MSEK motsvarande -2,3 procent. Antal tillgängliga rum vid utgången av perioden var 0,8 procent högre jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exkl. valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 3,7 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 2,9 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,7 procent till 833 SEK jämfört med 811 SEK föregående år. Samtliga marknader uppvisade en förbättring av RevPAR exklusive valutaeffekter jämfört med föregående år. Genomsnittligt rumspris uppgick till 1 278 SEK och ökade något till fasta valutakurser, men minskade till följd av förstärkning av den svenska kronan med 1,5 procent jämfört med föregående år.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 1,5 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 26,0 procent (26,8).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 2 184 MSEK (2 209). I rörelseresultatet ingick öppningskostnader för nya hotell med -60 MSEK (-22). Avskrivningarna uppgick till -2 906 MSEK (-2 897).

Koncernens finansnetto uppgick till -1 374 MSEK (-1 496).

Resultat före skatt uppgick till 810 MSEK (712). Redovisad skatt uppgick till -202 MSEK (-193). Nettoresultatet uppgick till 608 MSEK (519).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -424 MSEK (-371) främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,83 SEK per aktie (2,58).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade och uppgick till 4 973 MSEK (4 865). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 29,8 procent (29,6). Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till indexering av fasta hyreskostnader och nya hotell med högre andel fasta hyreskostnader. Avskrivningarna uppgick till -612 MSEK (-605).

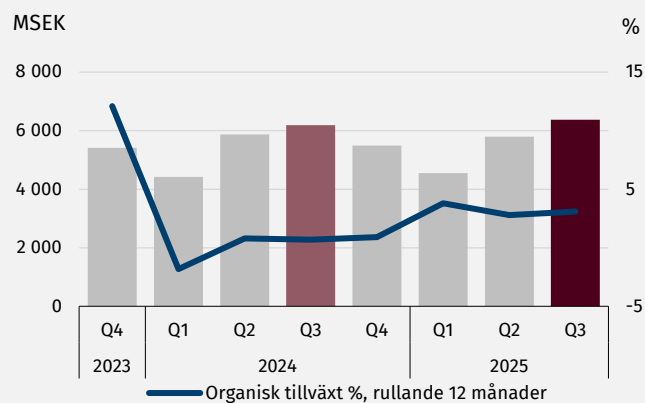
Justerat EBITDA uppgick till 1 912 MSEK (1 951) och justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 1 869 MSEK (1 929), vilket motsvarade en marginal om 11,2 procent (11,7). Justerat EBITDA har påverkats negativt av valutaeffekter med 52 MSEK. Under året uppgick poster av engångskaraktär till 43 MSEK (22), vilka i sin helhet består av upplösning av en reserv i Danmark avseende osäkerhet i erhållna statsstöd 2020-2021. Myndighetens slutliga bedömning resulterade i en positiv effekt om 43 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -71 MSEK (-168). Räntekostnaderna uppgick till -66 MSEK (-171) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive konvertering av konvertibelt lån, samt lägre räntemarginaler i ny extern finansiering. Resultat före skatt uppgick till 1 149 MSEK (1 138) och nettoresultatet till 881 MSEK (862). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 4,09 SEK (4,14).

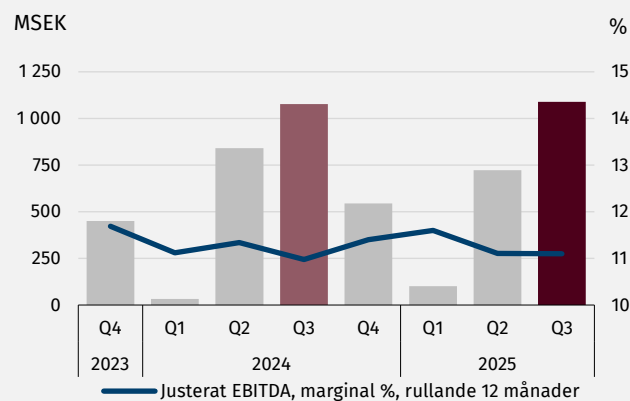
SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom påsk och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren. Under 2025 inföll påsk under det andra kvartalet och 2024 inföll påsk under det första kvartalet.

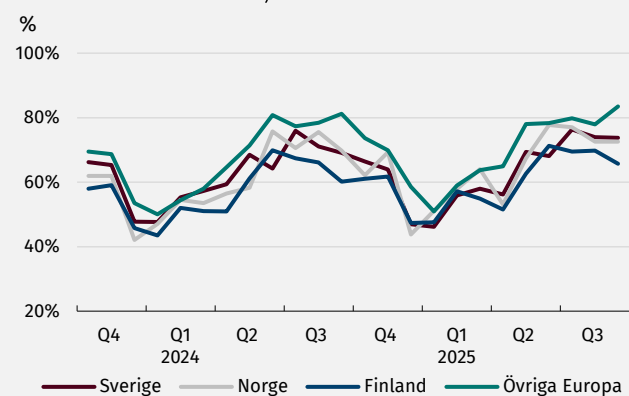
NETTOOMSÄTTNING



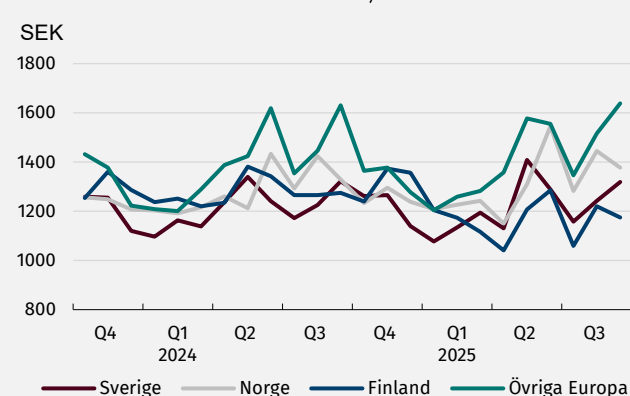
JUSTERAT EBITDA



BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC



GENOMSnittligt RUMSPRIS, SCANDIC



NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ%	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	6 372	6 182	3,1%	16 713	16 472	1,5%
Valutakurseffekter	-138		-2,2%	-373		-2,3%
Organisk tillväxt	330		5,3%	614		3,7%
Nya hotell	39		0,6%	98		0,6%
Tillfälligt stängda hotell	35		0,6%	51		0,3%
Lämnade hotell	-2		-0,0%	-19		-0,1%
LFL	258		4,2%	485		2,9%
Rörelseresultat	1 174	1 155		2 184	2 209	
% marginal	18,4%	18,7%		13,1%	13,4%	
Justerat EBITDA	1 088	1 077		1 912	1 951	
% marginal	17,1%	17,4%		11,4%	11,8%	
RevPAR (SEK)	966	941	2,7%	833	811	2,7%
Valutakurseffekter	-21		-2,2%	-18		-2,2%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	2		0,2%	4		0,5%
LFL	43		4,6%	35		4,4%
ARR (SEK)	1 302	1 317	-1,1%	1 278	1 298	-1,5%
OCC %	74,2%	71,4%		65,2%	62,5%	

Kvartalet jul-sep		Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
MSEK		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige		2 023	1 873	438	406	21,6%	21,7%
Norge		1 897	1 783	406	353	21,4%	19,8%
Finland		1 212	1 311	177	223	14,6%	17,0%
Övriga Europa		1 240	1 215	205	215	16,5%	17,7%
Centrala funktioner		-	-	-138	-120	-	-
Totalt koncernen		6 372	6 182	1 088	1 077	17,1%	17,4%

Perioden jan-sep		Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
MSEK		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige		5 176	4 953	780	760	15,1%	15,3%
Norge		4 884	4 667	817	733	16,7%	15,7%
Finland		3 405	3 619	342	401	10,0%	11,1%
Övriga Europa		3 248	3 233	397	427	12,2%	13,2%
Centrala funktioner		-	-	-424	-371	-	-
Totalt koncernen		16 713	16 472	1 912	1 951	11,4%	11,8%



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick för perioden till 1 390 MSEK (1 095). Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -178 MSEK (-709). Förbättringen är en följd av högre grad av förskottsbetalningar från kunder, minskade kundfordringar och ökade personalrelaterade skulder. I jämförelseperioden påverkades rörelsekapitalet negativt till följd av återbetalning av skulder avseende rörlig hyra för 2024 med cirka 430 MSEK. Motsvarande återbetalning för perioden uppgick till cirka 230 MSEK.

Betald skatt uppgick till -258 MSEK (-109) och avser främst Norge och Sverige.

Betalda nettoinvesteringar uppgick till -769 MSEK (-707), och avser främst ökade investeringar i pågående hotellrenoveringar om -533 MSEK (-476) i bland annat Stockholm, Helsingfors, Oslo och Göteborg. Investeringar i IT uppgick till -73 (-71). Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -163 MSEK (-159) i bland annat Stuttgart och Tromsö. Sammantaget uppgick det fria kassaflödet till 621 MSEK (389).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Justerat EBITDA	1 088	1 077	1 912	1 951	2 495	2 456
Öppningskostnader	-11	-9	-60	-22	-28	-66
Jämförelsestörande poster	-20	-18	-20	-18	-18	-20
Poster som inte ingår i kassaflödet	1	23	53	69	88	72
Betald skatt	-46	-4	-258	-109	-126	-275
Förändring rörelsekapital	-224	-245	-178	-709	-293	238
Betalda räntekostnader	-26	-3	-59	-67	-152	-144
Rörelsens kassaflöde	762	821	1 390	1 095	1 966	2 261
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-115	-89	-533	-476	-737	-794
Betalda investeringar i IT	-15	-21	-73	-71	-106	-108
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	632	711	784	548	1 123	1 359
Betalda investeringar i ny kapacitet	-39	-52	-163	-159	-213	-217
Fritt kassaflöde	593	659	621	389	910	1 142
Upplupen ränta, konvertibelt lån	-	-9	-	-70	-70	-
Konvertering, konvertibelt lån	-	972	-	1 179	1 179	-
Återköp av egna aktier	-	-	-248	-	-52	-300
Utdelning	-	-	-302	-	-544	-846
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-	-15	-33	-22	-22	-33
Transaktionskostnader	-3	13	-8	8	5	-11
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	7	3	35	-17	-31	21
Förändring räntebärande nettoskuld	597	1 623	65	1 467	1 375	-27

FINANSIELL STÄLLNING

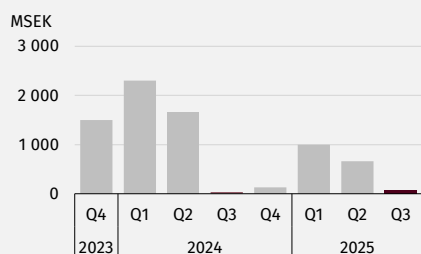
Balansomslutningen uppgick per 30 september 2025 till 52 550 MSEK jämfört med 53 842 MSEK per 31 december 2024. Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 13 820 MSEK jämfört med 13 591 MSEK per 31 december 2024.

Räntebärande nettoskuld per 30 september 2025 uppgick till 62 MSEK, en minskning med 65 MSEK jämfört med 31 december 2024. Skulder till kreditinstitut uppgick till 982 MSEK jämfört med 974 MSEK vid utgången av 2024. Likvida medel uppgick till 920 MSEK (846). Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till 0,0 gånger, vilket är lägre än vid utgången av 2024 (0,1) men i linje med utgången det tredje kvartalet 2024 (0,0).

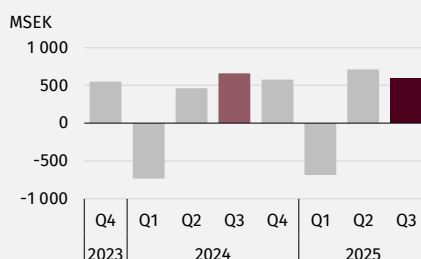
Den 1 oktober 2024 tecknades avtal för en ny hållbarhetslänkad och långsiktig bankfinansiering med en total kreditram om 3 250 MSEK och en löptid på tre år (med möjlighet till att förlänga två år). Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 3 090 MSEK.

Under december 2024 initierades ett aktieåterköpsprogram om totalt cirka 300 MSEK. Programmet avslutades per 31 mars 2025 och sammanlagt återköptes 4 030 622 aktier till ett värde om cirka 300 MSEK. Vid periodens utgång, har samtliga återköp reglerats likvidmässigt.

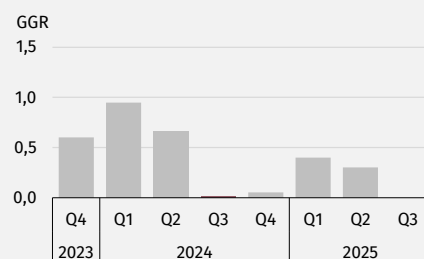
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD



FRITT KASSAFLÖDE



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/ JUSTERAT EBITDA, LTM



SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 88 hotell i drift och drygt 19 000 hotellrum i landet.

JULI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 8,0 procent till 2 023 MSEK (1 873). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 5,2 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 53 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Wallin som öppnades under 2025 och Scandic Go St. Eriksplan som öppnades i oktober 2024.

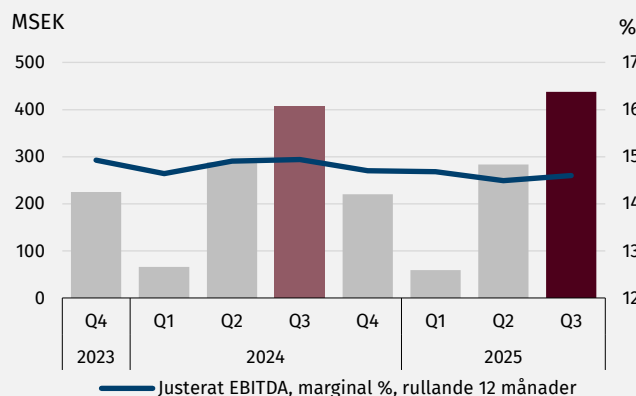
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 925 SEK, en ökning med 3,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 438 MSEK (406). Hyreskostnaderna ökade med 45 MSEK till 584 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 4,5 procent till 5 176 MSEK (4 953). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 1,5 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 147 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Wallin som öppnades i mars 2025 och Scandic Go St. Eriksplan som öppnades i oktober 2024.

JUSTERAT EBITDA



Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,2 procent till 791 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 780 MSEK (760). Hyreskostnaderna ökade med 79 MSEK till 1 548 MSEK.

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ%	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	2 023	1 873	8,0%	5 176	4 953	4,5%
Organisk tillväxt	150		8,0%	222		4,5%
Nya hotell	19		1,0%	46		0,9%
Tillfälligt stängda hotell	34		1,8%	101		2,0%
Lämnade hotell	-		-	-0		-0,0%
LFL	97		5,2%	76		1,5%
Justerat EBITDA	438	406		780	760	
% marginal	21,6%	21,7%		15,1%	15,3%	
RevPAR (SEK)	925	892	3,7%	791	781	1,2%
Valutaeffekter	-		-	-		-
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	2		0,2%	-0		-0,1%
LFL	32		3,6%	10		1,3%
ARR (SEK)	1 240	1 238	0,1%	1 230	1 235	-0,4%
OCC %	74,6%	72,1%		64,3%	63,3%	

NORGE

Med ett rikstäckande nätverk av 82 hotell i drift och fler än 16 000 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

JULI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 6,4 procent till 1 897 MSEK (1 783). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 10,1 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 30 MSEK. Störst positiv påverkan hade The Dock 69°39 som öppnade i juni 2025.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 1 029 SEK, en ökning med 5,6 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 406 MSEK (353). Hyreskostnaderna ökade med 12 MSEK och uppgick till 512 MSEK. Motsvarande kvartal föregående år påverkades justerat EBITDA av flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats med -15 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 4,7 procent till 4 884 MSEK (4 667). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 8,7 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 8,8 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -5 MSEK. Störst positiv påverkan hade The Dock 69°39 som öppnade i juni 2025.

JUSTERAT EBITDA



Störst negativ påverkan hade Scandic Gardermoen som varit stängt för renovering.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 7,6 procent till 883 SEK jämfört med föregående år.

Motsvarande period föregående år påverkades justerat EBITDA av flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats med -1 MSEK. Hyreskostnaderna ökade med 51 MSEK till 1 340 MSEK.

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ%	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 897	1 783	6,4%	4 884	4 667	4,7%
Valutaeffekter	-66		-3,7%	-189		-4,0%
Organisk tillväxt	179		10,1%	406		8,7%
Nya hotell	16		0,9%	18		0,4%
Tillfälligt stängda hotell	14		0,8%	-13		-0,3%
Lämnade hotell	-0		-0,0%	-10		-0,2%
LFL	150		8,4%	412		8,8%
Justerat EBITDA	406	353		817	733	
% marginal	21,4%	19,8%		16,7%	15,7%	
RevPAR (SEK)	1 029	973	5,6%	883	820	7,6%
Valutaeffekter	-40		-4,1%	-34		-4,4%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-12		-1,2%	-5		-0,6%
LFL	99		10,2%	97		12,4%
ARR (SEK)	1 375	1 351	1,9%	1 327	1 310	1,3%
OCC %	74,8%	72,1%		66,5%	62,6%	

FINLAND

**Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 58 hotell i drift och fler än 12 100 rum.
I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza
och Holiday Inn.**

JULI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen minskade med 7,5 procent till 1 212 MSEK (1 311). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 4,8 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 3,3 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av ökad marknadskapacitet i Helsingfors och Vanda.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -19 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Helsinki Station (f.d. Holiday Inn City Centre) som har haft stängt för renovering sedan augusti 2024.

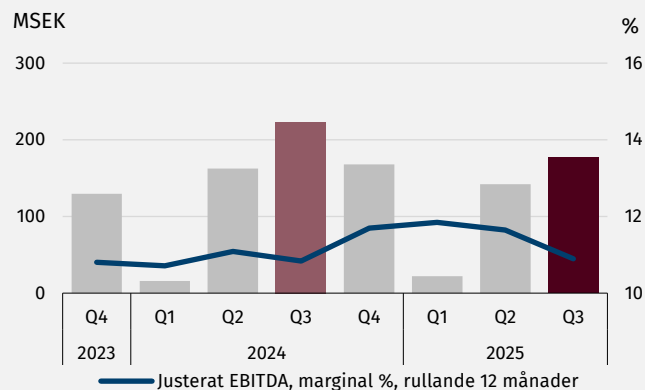
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 785 SEK, en minskning med 4,4 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 177 MSEK (223). Hyreskostnaderna minskade med 18 MSEK och uppgick till 389 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen minskade med 5,9 procent till 3 405 SEK (3 619). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 3,3 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1,7 procent, negativt påverkad av lägre efterfrågan och ny kapacitet i Helsingfors/Vanda.

JUSTERAT EBITDA



Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -60 MSEK. Störst påverkan har Scandic Helsinki Station som har haft stängt för renovering sedan augusti 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 1,8 procent till 713 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 342 MSEK (401). Hyreskostnaderna minskade med 47 MSEK till 1 126 MSEK.

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ%	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 212	1 311	-7,5%	3 405	3 619	-5,9%
Valutaeffekter	-36		-2,8%	-94		-2,6%
Organisk tillväxt	-63		-4,8%	-119		-3,3%
Nya hotell	-		0,0%	-		0,0%
Tillfälligt stängda hotell	-17		-1,3%	-60		-1,7%
Lämnade hotell	-2		-0,2%	0		0,0%
LFL	-44		-3,3%	-60		-1,7%
Justerat EBITDA	177	223		342	401	
% marginal	14,6%	17,0%		10,0%	11,1%	
RevPAR (SEK)	785	821	-4,4%	713	726	-1,8%
Valutaeffekter	-22		-2,6%	-20		-2,7%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	14		1,7%	14		1,9%
LFL	-18		-2,2%	-2		-0,3%
ARR (SEK)	1 149	1 268	-9,4%	1 168	1 270	-8,1%
OCC %	68,3%	64,7%		61,1%	57,2%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen. I Danmark har Scandic en marknadsledande position med 27 hotell i drift och fler än 5 500 hotellrum. Utanför Norden har bolaget 9 hotell i drift och fler än 2 700 hotellrum.

JULI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 2,1 procent till 1 240 MSEK (1 215). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 5,2 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,5 procent. Danmark utvecklades starkt medan Tyskland uppvisade en minskad omsättning främst till följd av svag konjunktur. Dessutom påverkades tillväxttakten av att fjolårets kvartal var särskilt starkt till följd av fotbolls VM. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 8 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nørreport som öppnat efter att ha varit tillfälligt stängt. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 1 205 SEK, en ökning med 3,3 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 205 MSEK (215). Hyreskostnaderna ökade med 14 MSEK till 357 MSEK

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 0,5 procent till 3 248 MSEK (3 233). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 3,2 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 1,8 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 47 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nürnberg Central som öppnade under 2024 och Scandic Nørreport som öppnat efter att ha varit tillfälligt stängt. Störst negativ effekt har Scandic The Reef

JUSTERAT EBITDA



som lämnades andra kvartalet 2024. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 3,1 procent till 1 016 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 397 MSEK (427). Poster av engångskaraktär består i sin helhet av upplösning av en reserv i Danmark avseende osäkerhet i erhållna statsstöd 2020-2021. Myndighetens slutliga bedömning resulterade i en positiv effekt om 43 MSEK. Hyreskostnaderna ökade med 24 MSEK till 959 MSEK som en följd av nya hotell, högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror.

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ%	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 240	1 215	2,1%	3 248	3 233	0,5%
Valutaeffekter	-37		-3,0%	-89		-2,8%
Organisk tillväxt	63		5,2%	105		3,2%
Nya hotell	4		0,3%	34		1,1%
Tillfälligt stängda hotell	4		0,3%	23		0,7%
Lämnade hotell	-		0,0%	-10		-0,3%
LFL	55		4,5%	57		1,8%
Justerat EBITDA	205	215		397	427	
% marginal	16,5%	17,7%		12,2%	13,2%	
RevPAR (SEK)	1 205	1 167	3,3%	1 016	986	3,1%
Valutaeffekter	-33		-2,8%	-28		-2,8%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	3		0,3%	9		0,9%
LFL	64		5,5%	41		4,2%
ARR (SEK)	1 499	1 478	1,4%	1 435	1 434	0,1%
OCC %	80,4%	79,0%		70,8%	68,8%	

ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSE UNDER PERIODEN

Scandic ingick ramavtal med Pandox AB och Eiendomsspar AS med avsikten att förvärva Dalata Hotel Group Plc:s hotellverksamhet. Den 11 september 2025 tillstyrkte Dalatas aktieägare samtliga förslag på bolagsstämorna avseende Pandox AB och Eiendomsspar AS med avsikt att förvärva Dalata Hotel Group Plc. Scandic tecknade ett nytt avtal för ett hotell i Hamburg med 430 rum med planerad öppning 2030. Scandic tecknade ett nytt franchiseavtal om ett nytt hotell i Florø (Norge) med 97 rum. Scandic Go lanserades i Norge genom konvertering av Scandic Grensen i Oslo. Hotellet kommer att ha 96 rum med planerad öppning under det första halvåret 2026.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS SLUT

EU-kommissionens godkännande av Pandox AB och Eiendomsspar AS förvärv av Dalata Hotel Group Plcs har erhållits. Domstolsförhandling i High Court of Ireland är planerad till den 29 oktober 2025 och giltigförklaring av förvärvet förväntas i början av november 2025. Scandic tecknade ett nytt avtal för ett hotell i Hamburg med 325 rum och planerad öppning 2028.

UTSIKTER

Baserat på nuvarande bokningsläge förväntar vi oss ett fjärde kvartal med beläggning i nivå med fjolåret och något högre prisnivåer.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 29 oktober 2025. Scandics vd och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Pär Christiansen i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgänglig görs på www.scandichotelsgroup.com.

FINANSIELL KALENDER

2026-02-18 Bokslutskommuniké 2025
2026-04-22 Delårsrapport Q1 2026

AKTIEN

Antalet aktieägare uppgick till 51 086 den 30 september 2025. Antalet aktier uppgick till 215 127 300. Stängningskursen den 30 september 2025 uppgick till 88,90 kronor. Per 30 september 2025 fanns inga aktier i eget förvar.

AKTIEÄGARE PER 30 SEPTEMBER 2025

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Eiendomsspar	32 263 233	15,00	15,00
AMF Pension & Fonder	30 405 159	14,13	14,13
Stena Sessan	28 894 295	13,43	13,43
Handelsbanken Fonder	14 038 859	6,53	6,53
Vanguard	6 049 073	2,81	2,81
Svolder	5 000 000	2,32	2,32
Norges Bank Investment Management	4 861 897	2,26	2,26
Dimensional Fund Advisors	3 530 814	1,64	1,64
BlackRock	2 735 383	1,27	1,27
Investment AB Öresund	2 400 000	1,12	1,12
Summa 10 största aktieägarna	130 178 713	60,51	60,51
Övriga	84 948 587	39,49	39,49
Totalt	215 127 300	100	100

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för kvartalet uppgick till 21 MSEK (25) och till 63 MSEK (71) för perioden. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till -2 MSEK (-5) och till -6 MSEK (-5) för perioden.

Finansnettot för kvartalet uppgick till 14 MSEK (5) och till 91 MSEK (-20) för perioden. Resultat före skatt för kvartalet uppgick till 12 MSEK (1) och till 85 MSEK (-25) för perioden.

KONTAKTUPPGIFTER

Pär Christiansen

CFO
Tel: +46 761 802 663
par.christiansen@scandichotels.com

Rasmus Blomqvist

Investor Relations
Tel: +46 702 335 367
rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 29 oktober 2025 kl. 07.30 CET.

HÅLLBARHET

BAKGRUND

Scandic har ett långt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen och började rapportera hållbarhetsdata redan 1996. Som den största hotellkedjan i Norden har Scandic möjligheter att driva transformation och inspirera till förändring i stor skala, för en bättre och mer hållbar morgondag.

VISION

Hållbarhet utgör grunden i vår affär och med ett strategiskt och långsiktigt perspektiv fortsätter Scandic att driva utvecklingen i branschen för att bidra till en mer hållbar värld. Scandics vision är att erbjuda en nordisk hotellupplevelse i världsklass, och därmed även en hållbar plats att mötas, äta och sova utanför hemmet.

SCANDIC HÅLLBARHETSSTRATEGI

Strategin för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden:

MEET – Hälsa, mångfald och inkludering

EAT – Mat och dryck

SLEEP – Rum och interiör

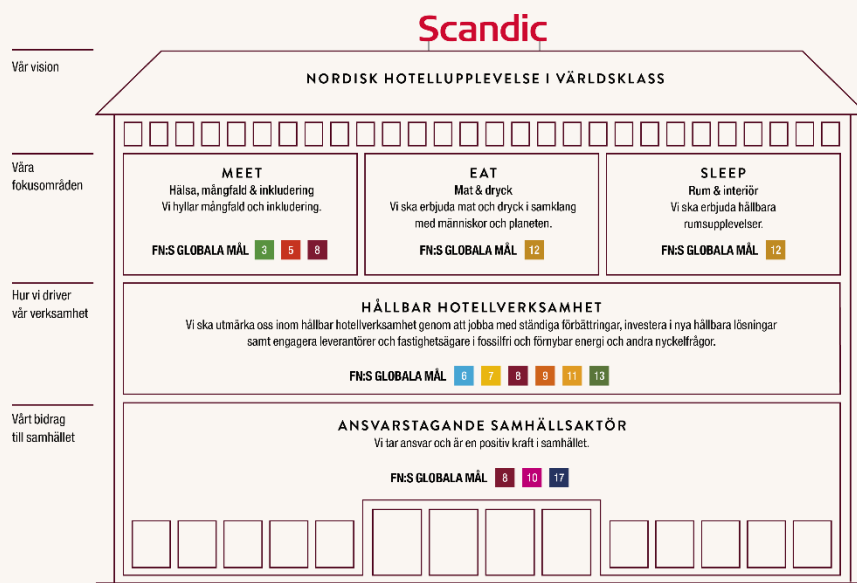
En förutsättning för att uppnå målsättningarna inom respektive fokusområde är kontinuerliga förbättringar inom den löpande hotelldriften (Hållbar hotellverksamhet) och att vara en ansvarstagande samhällsaktör.

HÖJDPUNKTER UNDER ÅRET

Scandic hyllas av konsumenterna – bäst i branschen

Under det första kvartalet 2025 utsåg Svenska konsumenter Scandic till den hotellkedja de uppfattar som mest hållbar i Sustainable Brand Index årliga kartläggning. Det är 15:e året i rad som Scandic tar förstaplatsen som den mest hållbara i kategorin: hotell.

Läs mer om Scandics hållbarhetsarbete [här](#)



FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Nettoomsättning		6 372	6 182	16 713	16 472	21 959	22 200
Övriga intäkter		-	-	-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	2, 3	6 372	6 182	16 713	16 472	21 959	22 200
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-452	-443	-1 213	-1 207	-1 634	-1 639
Övriga externa kostnader		-1 230	-1 171	-3 396	-3 336	-4 454	-4 515
Personalkostnader	4	-1 760	-1 703	-5 219	-5 113	-6 948	-7 055
Hyreskostnader	5	-744	-716	-1 716	-1 670	-2 157	-2 202
Öppningskostnader		-11	-9	-60	-22	-28	-66
Jämförelsestörande poster		-20	-18	-20	-18	-18	-20
Av- och nedskrivningar		-981	-967	-2 906	-2 897	-3 884	-3 892
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-5 198	-5 026	-14 529	-14 264	-19 123	-19 388
							-
Rörelseresultat		1 174	1 155	2 184	2 209	2 836	2 811
							-
Finansiella poster netto	6	-466	-473	-1 374	-1 496	-1 975	-1 853
							-
Resultat före skatt		708	682	810	712	861	958
Skatt		-151	-146	-202	-193	-209	-219
PERIODENS RESULTAT		557	536	608	519	652	741
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		557	537	610	510	643	743
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-1	-2	9	9	-1
Periodens resultat		557	536	608	519	652	741
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		215 127 300	211 771 717	215 608 363	198 463 878	203 614 417	216 451 664
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		215 127 300	219 157 930	215 608 363	219 157 934	219 106 689	216 451 664
Resultat per aktie före utspädning, SEK		2,59	2,57	2,83	2,85	3,43	3,43
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		2,59	2,48	2,83	2,58	3,19	3,43

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Periodens resultat	557	536	608	519	652	741
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	11	-127	-135	-127	-89	-96
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	9	-44	11	-20	37	68
Övrigt totalresultat	20	-171	-124	-148	-52	-28
Totalresultat för perioden	578	365	484	371	600	713
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	580	360	489	362	591	718
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	5	-5	9	9	-5

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar		6 955	7 002	7 101
Byggnader och mark		68	71	71
Nyttjanderätter		38 212	39 685	39 707
Inventarier, installationer och utrustning		4 121	4 006	4 142
Finansiella anläggningstillgångar		733	786	751
Summa anläggningstillgångar	7	50 089	51 551	51 772
Omsättningstillgångar	10	1 541	3 304	1 224
Likvida medel	9	920	1 567	846
Summa omsättningstillgångar		2 461	4 871	2 070
SUMMA TILLGÅNGAR		52 550	56 422	53 842
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 221	3 622	3 265
Innehav utan bestämmande inflytande		79	112	107
Totalt eget kapital		3 300	3 734	3 372
Skulder till kreditinstitut	9	982	972	974
Skulder för leasing		40 387	41 618	41 757
Övriga långfristiga skulder	9	1 020	1 361	1 028
Summa långfristiga skulder		42 389	43 951	43 759
Kortfristig del av skulder för leasing		2 743	2 595	2 655
Derivatinstrument		12	34	48
Övriga kortfristiga skulder	10	4 105	6 108	4 008
Summa kortfristiga skulder		6 860	8 737	6 711
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		52 550	56 422	53 842
Eget kapital per aktie, SEK		15,0	16,5	15,0
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		215 127 300	219 157 922	218 257 922

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- ande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	9 892	160	-8 041	2 059	107	2 166
Periodens resultat	-	-	-	510	510	9	519
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-123	-20	-143	-5	-148
Årets totalresultat	-	-	-123	490	367	4	371
Summa transaktioner med aktieägare	7	1 172	-	13	1 192	-	1 192
UTGÅENDE BALANS 2024-09-30	55	11 064	43	-7 538	3 623	112	3 734
Periodens resultat	-	-	-	133	133	-	133
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	43	57	100	-4	96
Årets totalresultat	-	-	43	190	233	-4	229
Övriga justeringar	-	-	1	-	1	0	1
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-3	-	-591	-594	-	-594
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372
Periodens resultat	-	-	-	610	610	-2	608
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-135	11	-124	-3	-126
Årets totalresultat	-	-	-135	621	486	-5	482
Övriga justeringar	-	-	-10	-	-10	-	-10
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-255	-	-265	-520	-24	-544
UTGÅENDE BALANS 2025-09-30	55	10 806	-58	-7 581	3 222	79	3 300

*Summa transaktioner med aktieägare avser konvertering av konvertibelt lån, utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN							
Rörelseresultat		1 174	1 155	2 184	2 209	2 836	2 811
Av- och nedskrivningar		981	967	2 906	2 897	3 884	3 892
Poster som inte ingår i kassaflödet		1	23	53	69	88	72
Betald skatt		-46	-4	-258	-109	-126	-275
Förändring rörelsekapital		-224	-245	-178	-709	-293	238
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 886	1 896	4 707	4 357	6 389	6 739
INVESTERINGSVERKSAMHETEN							
Betalda nettoinvesteringar		-169	-163	-769	-707	-1 056	-1 118
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-169	-163	-769	-707	-1 056	-1 118
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN							
	6						
Betalda/erhållna ränteposter		-26	-3	-59	-67	-152	-144
Betald ränta, leasing		-436	-445	-1 302	-1 328	-1 771	-1 745
Finansieringskostnader		-	-15	-	-15	-15	-
Återköp av egna aktier		-	-	-248	-	-52	-300
Utdelning		-	-	-302	-	-544	-846
Kostnader, aktieswapavtal		-	-	-33	-7	-7	-33
Netto upplåning/amorteringar		-	-44	-	-127	-758	-631
Amortering, leasing		-662	-627	-1 955	-1 867	-2 500	-2 588
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 124	-1 134	-3 899	-3 411	-5 799	-6 287
PERIODENS KASSAFLÖDE		593	600	39	240	-466	-667
Likvida medel vid periodens början		319	964	846	1 344	1 344	1 567
Omräkningsdifferens i likvida medel		8	3	35	-17	-32	20
Likvida medel vid periodens slut		920	1 567	920	1 567	846	920

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Nettoomsättning		21	25	63	71	96	88
Kostnader		-23	-30	-69	-75	-102	-95
Rörelseresultat		-2	-5	-6	-5	-6	-8
Finansiella intäkter		74	55	242	125	228	345
Finansiella kostnader		-60	-50	-151	-146	-226	-231
Finansiella poster netto		14	5	91	-20	2	114
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	12	12
Resultat före skatt		12	1	85	-25	8	119
Skatt		-3	1	-18	0	-	-18
PERIODENS RESULTAT		9	1	67	-25	8	100

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Periodens resultat		9	1	67	-25	8	100
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden		9	1	67	-25	8	100

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		1 384	3 590	1 986
Övriga fordringar		15	13	14
Summa anläggningstillgångar		9 814	12 018	10 415
Fordringar på koncernbolag		2 932	2 779	2 687
Kortfristiga fordringar		6	16	3
Likvida medel		870	1 385	708
Summa omsättningstillgångar		3 808	4 180	3 398
SUMMA TILLGÅNGAR		13 622	16 198	13 813
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		8 233	9 246	8 686
Skulder till koncernbolag		-	675	-
Övriga långfristiga skulder		998	1 033	1 025
Summa långfristiga skulder		998	1 708	1 025
Skulder till koncernbolag		4 282	5 139	4 002
Övriga kortfristiga skulder		60	54	46
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		50	51	54
Summa kortfristiga skulder		4 392	5 244	4 102
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 622	16 198	13 813

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	3 561	4 468	8 079
Periodens resultat	-	-	-25	-25
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-25	-25
Summa transaktioner med aktieägare	7	1 172	13	1 192
UTGÅENDE BALANS 2024-09-30	55	4 733	4 456	9 246
Periodens resultat	-	-	33	33
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	33	33
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-3	-591	-594
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	55	4 730	3 900	8 686
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	4 730	3 900	8 686
Periodens resultat	-	-	67	67
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	67	67
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-255	-265	-520
UTGÅENDE BALANS 2025-09-30	55	4 475	3 702	8 232

*Summa transaktioner med aktieägare avser konvertering av konvertibelt lån, utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS Redovisningsstandards, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för 2024 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper. IASB har publicerat tillägg till standarder som trädde i kraft den 1 januari 2024 eller senare. I januari 2027 träder den nya standarden IFRS 18 i kraft, den kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden i sina finansiella rapporter. Utöver IFRS 18 har IASBs tillägg inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-41 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad belägningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig,

intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 30 september 2025 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 6 955 MSEK. Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktsslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
MSEK						
Logiintäkter	4 700	4 527	11 939	11 593	15 234	15 580
Restaurang- och konferensintäkter*	1 494	1 481	4 353	4 420	6 143	6 076
Franchise- och managementavgifter	9	7	23	21	32	34
Övriga hotellrelaterade intäkter	169	167	398	438	550	511
Summa	6 372	6 182	16 713	16 472	21 959	22 200

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
MSEK						
Sverige	2 023	1 873	5 176	4 953	6 608	6 830
Norge	1 897	1 783	4 884	4 667	6 128	6 345
Finland	1 212	1 311	3 405	3 619	4 884	4 670
Danmark	920	854	2 277	2 226	2 978	3 028
Tyskland	286	328	885	930	1 256	1 211
Polen	34	32	86	77	105	115
Summa länder	6 372	6 182	16 713	16 472	21 959	22 200
Övrigt	21	25	63	71	96	88
Koncernelimineringar	-21	-25	-63	-71	-96	-88
Koncernen	6 372	6 182	16 713	16 472	21 959	22 200

NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
MSEK						
Hyresavtal	6 354	6 174	16 673	16 410	21 874	22 137
Managementavtal	2	1	4	3	12	13
Franchise- och partneravtal	8	7	19	19	32	33
Ägda	8	-0	17	40	40	17
Summa	6 372	6 182	16 713	16 472	21 959	22 200
Övrigt	21	25	63	71	96	88
Koncernelimineringar	-21	-25	-63	-71	-96	-88
Koncernen	6 372	6 182	16 713	16 472	21 959	22 200

NOT 03. Resultat per segment

jul-sep MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Logiintäkter	1 540	1 429	1 365	1 265	868	932	927	900	-	-	4 700	4 527
Restaurang- och konferensintäkter	447	415	449	435	304	336	294	295	-	-	1 494	1 481
Franchise- och managementavgifter	4	3	5	4	-	-	-	0	-	-	9	7
Övriga hotellrelaterade intäkter	32	27	78	79	40	42	19	20	-	-	169	167
Nettoomsättning	2 023	1 873	1 897	1 783	1 212	1 311	1 240	1 215	-	-	6 372	6 182
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	21	25	21	25
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-21	-25	-21	-25
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	2 023	1 873	1 897	1 783	1 212	1 311	1 240	1 215	-	-	6 372	6 182
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-127	-118	-159	-153	-95	-102	-71	-70	-	0	-452	-443
Övriga externa kostnader	-347	-405	-319	-377	-257	-320	-247	-298	-60	230	-1 230	-1 171
Personalkostnader	-529	-497	-500	-481	-295	-312	-360	-345	-76	-68	-1 760	-1 703
Hyreskostnader	-584	-539	-512	-500	-389	-406	-357	-343	1 098	1 072	-744	-716
Öppningskostnader	-0	-7	0	-	-4	-1	-7	-1	-	-0	-11	-9
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-18	0	-	-20	-	-20	-18
Av- och nedskrivningar	-73	-70	-45	-41	-45	-51	-31	-34	-787	-770	-981	-967
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 660	-1 637	-1 535	-1 552	-1 085	-1 210	-1 073	-1 091	155	464	-5 198	-5 026
Rörelseresultat	363	236	362	231	127	101	167	124	155	464	1 174	1 155
Finansiella poster netto	-85	19	-74	19	-57	-13	-62	-1	-188	-497	-466	-473
Resultat före skatt	278	255	288	250	70	88	105	123	-33	-33	708	682

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.



jan-sep MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Logiintäkter	3 869	3 685	3 390	3 151	2 366	2 494	2 314	2 262	-	-	11 939	11 593
Restaurang- och konferensintäkter	1 223	1 191	1 321	1 329	931	1 004	878	895	-	-	4 353	4 420
Franchise- och managementavgifter	11	7	12	12	-	-	-	1	0	-	23	21
Övriga hotellrelaterade intäkter	73	69	161	175	108	120	56	75	-	-	398	438
Nettoomsättning	5 176	4 953	4 884	4 667	3 405	3 619	3 248	3 233	0	-	16 713	16 472
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	63	71	63	71
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-63	-71	-63	-71
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	5 176	4 953	4 884	4 667	3 405	3 619	3 248	3 233	-	-	16 713	16 472
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-338	-316	-408	-409	-273	-288	-194	-194	-	-	-1 213	-1 207
Övriga externa kostnader	-971	-1 161	-877	-1 040	-748	-954	-623	-791	-177	609	-3 396	-3 336
Personalkostnader	-1 548	-1 496	-1 441	-1 416	-914	-950	-1 071	-1 036	-245	-214	-5 219	-5 113
Hyreskostnader	-1 548	-1 468	-1 340	-1 289	-1 126	-1 172	-959	-935	3 257	3 195	-1 716	-1 670
Öppningskostnader	-8	-14	-27	-	-5	-1	-20	-6	-	-	-60	-22
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-18	0	-	-20	-	-20	-18
Av- och nedskrivningar	-213	-208	-128	-157	-139	-155	-93	-90	-2 332	-2 286	-2 906	-2 897
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-4 626	-4 664	-4 221	-4 311	-3 205	-3 539	-2 960	-3 052	483	1 303	-14 529	-14 264
Rörelseresultat	550	289	663	356	200	79	288	181	483	1 303	2 184	2 209
Finansiella poster netto	-202	45	-161	47	-158	-49	-152	-8	-700	-1 531	-1 374	-1 496
Resultat före skatt	348	334	502	402	42	31	136	173	-218	-228	810	712

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgicks till 10 195 per 30 september 2025 jämfört med 10 097 per 31 december 2024.

NOT 05. Hyreskostnader

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Hyreskostnader						
Fasta och garanterade hyreskostnader	-56	-58	-166	-177	-229	-217
Variabla hyreskostnader	-688	-657	-1 550	-1 494	-1 928	-1 985
Totala hyreskostnader	-744	-716	-1 716	-1 670	-2 157	-2 202

NOT 06. Finansnetto

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Finansiella poster						
Finansiella intäkter	10	13	19	30	50	39
Finansiella kostnader	-476	-486	-1 393	-1 526	-2 025	-1 892
Finansiella poster netto	-466	-473	-1 374	-1 496	-1 975	-1 853
	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Finansiella kostnader						
Räntekostnader, kreditinstitut	-10	-13	-35	-51	-58	-42
Räntekostnader, konvertibel	-	-9	-	-70	-70	-
Övriga räntekostnader, netto	-10	-12	-31	-50	-103	-85
Övriga poster	-18	-7	-24	-27	-23	-21
Räntekostnader, IFRS 16	-438	-445	-1 303	-1 328	-1 771	-1 746
Totalt	-476	-486	-1 393	-1 526	-2 025	-1 892

NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

30 sep MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anläggningstillgångar	12 350	12 567	6 908	7 134	17 915	17 996	9 486	9 840	3 430	4 014	50 089	51 551
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	306	265	147	122	155	75	63	140	72	71	743	673
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	475	493	478	122	453	75	252	667	72	71	1 730	1 428

NOT 08. Konvertibelt lån

På en extra bolagsstämma den 26 april 2021 godkändes styrelsens förslag att uppta ett konvertibelt lån med en bruttolikvid om 1 609 MSEK. Efter emissionskostnader om 32 MSEK uppgick nettolikviden till 1 577 MSEK. Av nettolikviden allokerades 1 231 MSEK till konvertibelt lån och 346 MSEK till eget kapital.

Under november 2023 genomfördes ett återköp av konvertibler till ett nominellt belopp om 590 MSEK. Under 2024 konverterades samtliga utestående konvertibler och det utestående nominella beloppet för konvertibelskulden uppgår sedan dess till 0 MSEK.

NOT 09. Räntebärande nettoskuld

	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Räntebärande nettoskuld			
Skulder till kreditinstitut	982	972	974
Övriga räntebärande skulder	-	631	-
Likvida medel	-920	-1 567	-846
Räntebärande nettoskuld	62	36	128

NOT 10. Rörelsekapital

	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 699	3 461	1 372
Kortfristiga skulder	-3 957	-5 656	-3 850
Rörelsekapital	-2 258	-2 195	-2 478

NOT 11. Kvartalsdata

	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	6 372	5 795	4 546	5 487	6 182	5 871
Rörelseresultat	1 174	816	194	626	1 155	927
Periodens resultat	557	268	-217	132	536	310
Resultat per aktie, SEK	2,59	1,25	-0,99	0,60	2,48	1,50
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	1 088	723	101	544	1 077	841
Justerat EBITDA, marginal %	17,1	12,5	2,2	9,9	17,4	14,3
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	645	363	-128	234	646	421
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	3,00	1,69	-0,58	1,07	2,98	2,00
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån /justerat EBITDA, LTM	0,0	0,3	0,4	0,1	0,0	0,3
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,0	0,3	0,4	0,1	0,0	0,7
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	966	879	655	762	941	871
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 302	1 334	1 188	1 279	1 317	1 360
OCC (Beläggingsgrad), %	74,2	65,9	55,1	59,6	71,4	64,0

KVARTALSDATA PER SEGMENT

	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024
Nettoomsättning						
Sverige	2 023	1 810	1 343	1 654	1 873	1 755
Norge	1 897	1 646	1 340	1 461	1 783	1 636
Finland	1 212	1 156	1 037	1 265	1 311	1 246
Övriga Europa	1 240	1 182	826	1 107	1 215	1 234
Summa nettoomsättning	6 372	5 795	4 546	5 487	6 182	5 871
Justerat EBITDA						
Sverige	438	283	59	220	406	288
Norge	406	270	141	176	353	288
Finland	177	142	22	168	223	162
Övriga Europa	205	172	21	138	215	239
Centrala funktioner	-138	-144	-142	-158	-120	-136
Summa justerat EBITDA	1 088	723	101	544	1 077	841
Justerat EBITDA, marginal %	17,1%	12,5%	2,2%	9,9%	17,4%	14,3%

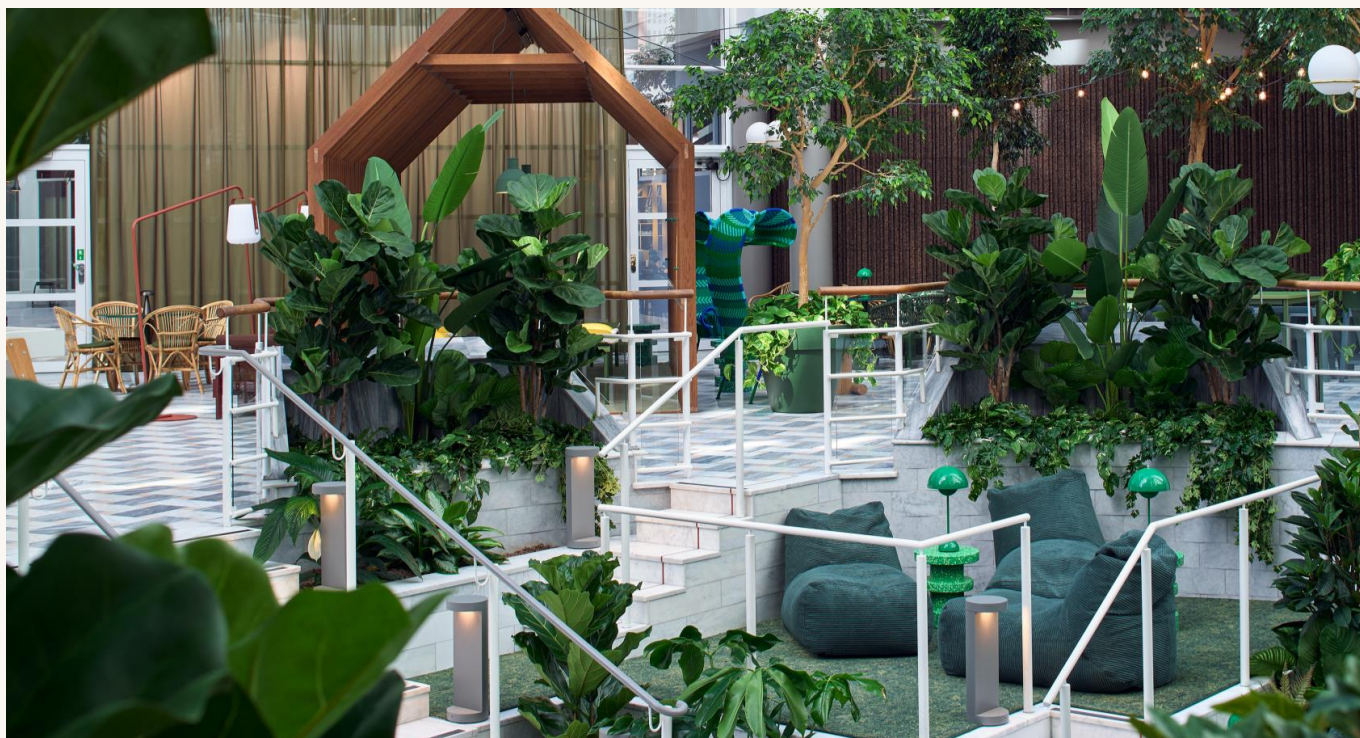
NOT 12. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under perioden. Logiintäkter från närstående uppgick till 2 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från

närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

	jan-sep 2025	jan-sep 2024	31 dec 2024
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	11,1045	11,4118	11,4322
Balansräkning (Vid periodens slut)	11,0565	11,3000	11,4865
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9484	0,9850	0,9832
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9429	0,9605	0,9697
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,4882	1,5300	1,5327
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,4811	1,5156	1,5398



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKLUSIVE IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultatet och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av det tredje kvartalet 2025 beräknas nettoresultat efter skatt för 2025 att påverkas negativt med cirka -355 MSEK (2024: -446). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2030 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	jul-sep 2025			jul-sep 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	6 372	-	6 372	6 182	-	6 182
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-452	-	-452	-443	-	-443
Övriga externa kostnader	-1 230	-	-1 230	-1 171	-	-1 171
Personalkostnader	-1 760	-	-1 760	-1 703	-	-1 703
Hyreskostnader	-744	-1 098	-1 842	-716	-1 072	-1 788
Öppningskostnader	-11	-	-11	-9	-	-9
Jämförelsestörande poster	-20	-	-20	-18	-	-18
Av- och nedskrivningar	-981	770	-211	-967	764	-203
Summa rörelsens kostnader	-5 198	-328	-5 526	-5 026	-308	-5 334
Rörelseresultat	1 174	-328	846	1 155	-308	847
Finansiella poster netto	-466	438	-28	-473	445	-28
Resultat före skatt	708	110	818	682	137	819
Skatt	-151	-22	-173	-146	-27	-173
Periodens resultat	557	88	645	536	110	646

MSEK	jan-sep 2025			jan-sep 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	16 713	-	16 713	16 472	-	16 472
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-1 213	-	-1 213	-1 207	-	-1 207
Övriga externa kostnader	-3 396	-	-3 396	-3 336	-	-3 336
Personalkostnader	-5 219	-	-5 219	-5 113	-	-5 113
Hyreskostnader	-1 716	-3 257	-4 973	-1 670	-3 195	-4 865
Öppningskostnader	-60	-	-60	-22	-	-22
Jämförelsestörande poster	-20	-	-20	-18	-	-18
Av- och nedskrivningar	-2 906	2 294	-612	-2 897	2 293	-605
Summa rörelsens kostnader	-14 529	-963	-15 493	-14 264	-902	-15 166
Rörelseresultat	2 184	-963	1 220	2 209	-902	1 306
Finansiella poster netto	-1 374	1 303	-71	-1 496	1 328	-168
Resultat före skatt	810	339	1 149	712	426	1 138
Skatt	-202	-66	-268	-193	-84	-277
Periodens resultat	608	272	881	519	342	862

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESKOSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Hyreskostnader						
Hyreskostnader, rapporterat	-744	-716	-1 716	-1 670	-2 157	-2 202
Effekt IFRS 16	-1 098	-1 072	-3 257	-3 195	-4 271	-4 334
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	-1 842	-1 788	-4 973	-4 865	-6 428	-6 536
- varav fasta hyreskostnader	-1 154	-1 131	-3 423	-3 372	-4 500	-4 551
- varav variabla hyreskostnader	-688	-657	-1 550	-1 494	-1 928	-1 985
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-18,1%	-18,3%	-20,5%	-20,5%	-20,5%	-20,4%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-10,8%	-10,6%	-9,3%	-9,1%	-8,8%	-9,0%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	-28,9%	-28,9%	-29,8%	-29,6%	-29,3%	-29,4%

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Rörelseresultat	1 174	1 155	2 184	2 209	2 836	2 811
Öppningskostnader	11	9	60	22	28	66
Jämförelsestörande poster	20	18	20	18	18	20
Av- och nedskrivningar	981	967	2 906	2 897	3 884	3 892
Effekt IFRS 16	-1 098	-1 072	-3 257	-3 195	-4 271	-4 334
Justerat EBITDA	1 088	1 077	1 912	1 951	2 495	2 456

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Betalda/erhållna finansiella poster						
Finansiella poster, rapporterat	-466	-473	-1 374	-1 496	-1 975	-1 853
varav räntekostnader, IFRS 16	-438	-445	-1 303	-1 328	-1 771	-1 746
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-28	-28	-71	-168	-204	-107
Totala justeringar	2	10	12	78	29	-37
Betalda(-)/erhållna(+) finansiella poster, netto	-26	-18	-59	-90	-175	-144

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	30 sep 2025			30 sep 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	6 955	-	6 955	7 002	-	7 002
Byggnader och mark	68	-	68	71	-	71
Nyttjanderätter	38 212	-38 212	-	39 685	-39 685	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 121	-	4 121	4 006	-	4 006
Finansiella anläggningstillgångar	733	-674	59	786	-728	59
Summa anläggningstillgångar	50 089	-38 886	11 202	51 551	-40 413	11 138
Omsättningstillgångar	1 541	158	1 699	3 304	157	3 461
Likvida medel	920	-	920	1 567	-	1 567
Summa omsättningstillgångar	2 461	158	2 618	4 871	157	5 028
SUMMA TILLGÅNGAR	52 550	-38 728	13 820	56 422	-40 256	16 166
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 221	4 165	7 386	3 622	3 849	7 471
Innehav utan bestämmande inflytande	79	-	79	112	-	112
Totalt eget kapital	3 300	4 165	7 465	3 734	3 849	7 583
Skulder till kreditinstitut	982	-	982	972	-	972
Skulder för leasing	40 387	-40 387	-	41 618	-41 618	-
Övriga långfristiga skulder	1 020	384	1 404	1 361	254	1 615
Summa långfristiga skulder	42 389	-40 002	2 386	43 951	-41 364	2 586
Kortfristig del av skulder för leasing	2 743	-2 743	-	2 595	-2 595	-
Derivatinstrument	12	-	12	34	-	34
Övriga kortfristiga skulder	4 105	-147	3 957	6 108	-146	5 962
Summa kortfristiga skulder	6 860	-2 891	3 969	8 737	-2 741	5 996
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	52 550	-38 728	13 820	56 422	-40 256	16 166

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	jul-sep 2025			jul-sep 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	1 174	-328	846	1 155	-308	847
Av- och nedskrivningar	981	-770	211	967	-764	203
Poster som inte ingår i kassaflödet	1	-	1	23	-	23
Betald skatt	-46	-	-46	-4	-	-4
Förändring rörelsekapital	-224	-	-224	-245	-	-245
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 886	-1 098	788	1 896	-1 072	824
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-169	-	-169	-163	-	-163
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-169	-	-169	-163	-	-163
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-26	-	-26	-3	-	-3
Betald ränta, leasing	-436	436	-	-445	445	-
Finansieringskostnader	-	-	-	-15	-	-15
Netto upplåning/amorteringar	-	-	-	-44	-	-44
Amortering, Leasing	-662	662	-	-627	627	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 124	1 098	-26	-1 134	1 072	-62
PERIODENS KASSAFLÖDE	593	-	593	600	-	600
Likvida medel vid periodens början	319	-	319	964	-	964
Omräkningsdifferens i likvida medel	8	-	8	3	-	3
Likvida medel vid periodens slut	920	-	920	1 567	-	1 567

MSEK	jan-sep 2025			jan-sep 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	2 184	-964	1 220	2 209	-902	1 306
Av- och nedskrivningar	2 906	-2 293	613	2 897	-2 293	605
Poster som inte ingår i kassaflödet	53	-	53	69	-	69
Betald skatt	-258	-	-258	-109	-	-109
Förändring rörelsekapital	-178	-	-178	-709	-	-709
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 707	-3 257	1 450	4 357	-3 195	1 162
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-769	-	-769	-707	-	-707
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-769	-	-769	-707	-	-707
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-59	-	-59	-67	-	-67
Betald ränta, leasing	-1 302	1 302	-	-1 328	1 328	-
Finansieringskostnader	-	-	-	-15	-	-15
Återköp av egna aktier	-248	-	-248	-	-	-
Utdelning	-302	-	-302	-	-	-
Utdelning aktieswapavtal	-33	-	-33	-7	-	-7
Netto upplåning/amorteringar	-	-	-	-127	-	-127
Amortering, Leasing	-1 955	1 955	-	-1 867	1 867	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 899	3 257	-642	-3 411	3 195	-216
PERIODENS KASSAFLÖDE	39	-	39	240	-	240
Likvida medel vid periodens början	846	-	846	1 344	-	1 344
Omräkningsdifferens i likvida medel	35	-	35	-17	-	-17
Likvida medel vid periodens slut	920	-	920	1 567	-	1 567

RESULTAT PER AKTIE

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024	okt-sep 24/25
Resultat per aktie, SEK	2,59	2,48	2,83	2,58	3,19	3,43
Effekt IFRS 16	0,41	0,50	1,26	1,56	2,04	1,74
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	3,00	2,98	4,09	4,14	5,23	5,17
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	215 127 300	219 157 930	215 608 363	219 157 934	219 106 689	216 451 664

FASTSTÄLLELSE

Den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför

Stockholm den 29 oktober 2025

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORT

Till Scandic Hotels Group AB (publ) org nr 556703-1702

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Scandic Hotels Group AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsordning i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Helena Kaiser De Carolis
Auktoriserad revisor

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jakob Frid
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY)

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

ORGANISK TILLVÄXT

Med koncernens organiska tillväxt avses omsättningstillväxt exklusive företagsförvärv och korrigerat för valutakursförändringar.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE
NÄTVERKET AV HOTELL PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN
MED ETT UNIKT ERBJUDANDE INOM MITTENSEGMENTET
FÖR FRITIDS- OCH AFFÄRSRESENÄRER.

264

HOTELL

130

DESTINATIONER

55 868

HOTELLRUM

6

LÄNDER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Scandics strategi för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden: MEET – Hälsa, mångfald och inkludering, EAT – Mat och dryck och SLEEP – Rum och interiör. Som den största hotellkedjan i Norden har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan tidigt 90-tal har Scandic därför arbetat med miljöcertifiering för att ta ett helhetsgrepp om miljöarbetet. Idag är över 90 procent av hotellen certifierade enligt Svanen, Nordens officiella miljömärkning, och ambitionen är att certifiera samtliga hotell.

Scandic

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)

• **ORG. NUMMER. 556703-1702**

• **ORT: STOCKHOLM**

HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167

• **102 33 STOCKHOLM**

• **TEL: +46 8 517 350 00**