

A person wearing a blue plaid shirt, blue jeans, and a red backpack is jumping over a large, dark rock formation. The person's arms are raised in the air. The background shows a vast, mountainous landscape with a blue lake or fjord at the bottom. The sky is overcast with grey clouds.

HALVÅRSRAPPORT

JANUARI-JUNI 2025

Scandic
Your friend in town

BRA KVARTAL OCH STARKT BOKNINGSLÄGE

1 APRIL – 30 JUNI 2025

- Nettoomsättningen minskade med 1,3 procent till 5 795 MSEK (5 871). Organiskt ökade tillväxten med 2 procent.
- Genomsnittlig belägningsgrad ökade till 65,9 procent (64,0).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 879 SEK (871).
- Rörelseresultatet uppgick till 816 (927).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 723 MSEK (841).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 1,69 SEK (2,00).
- Fritt kassaflöde uppgick till 709 MSEK (463)
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 0,3 ggr på rullande 12 månader.

1 JANUARI – 30 JUNI 2025

- Nettoomsättningen ökade med 0,5 procent till 10 341 MSEK (10 290). Organiskt ökade tillväxten med 2,8 procent.
- Genomsnittlig belägningsgrad ökade till 60,6 procent (58,0).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 765 SEK (745).
- Rörelseresultatet uppgick till 1 010 (1 053).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 824 MSEK (874).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 1,10 SEK (1,07).
- Fritt kassaflöde uppgick till 29 MSEK (-270).

HÄNDELSER UNDER KVARTALET

- Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go med 138 rum i Åbo, Finland.
- Scandic öppnade ett nytt hotell med 305 rum i Tromsø, Norge.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell med 236 rum i Uppsala, Sverige.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell med 120 rum och 16 lägenheter i Sälen, Sverige.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Scandic offentliggjorde avsikten att förvärva Dalata Hotel Groups hotellverksamhet från Pandox och Eiendomsspar i samband med deras publika bud på Dalata.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell med 430 rum i Hamburg, Tyskland.

NYCKELTAL

MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ%	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Δ%	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Finansiella nyckeltal, rapporterat								
Nettoomsättning	5 795	5 871	-1,3%	10 341	10 290	0,5%	21 959	22 010
Rörelseresultat	816	927		1 010	1 053		2 836	2 792
Periodens resultat	268	310		51	-17		652	720
Resultat per aktie, SEK	1,25	1,50		0,25	-0,14		3,19	3,36
Alternativa nyckeltal								
Justerat EBITDA	723	841		824	874		2 495	2 445
Justerat EBITDA, marginal %	12,5	14,3		8,0	8,5		11,4	11,1
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	363	421		236	215		1 098	1 118
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	1,69	2,00		1,10	1,07		5,23	5,19
Räntebärande nettoskuld	660	1 658		660	1 658		128	
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,3	0,7		0,3	0,7		0,1	
Hotellrelaterade nyckeltal								
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	879	871	0,9%	765	745	2,7%	799	807
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 334	1 360	-1,9%	1 264	1 285	-1,6%	1 294	1 268
OCC (Belägningsgrad), %	65,9	64,0		60,6	58,0		61,8	63,7
Antal rum vid periodens utgång	55 987	55 566	0,8%	55 987	55 566	0,8%	55 319	55 987

¹⁾ Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster, avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.

"Scandic levererar ett bra kvartal med ökad organisk tillväxt, ett stabilt resultat och starkt kassaflöde. Inför det tredje kvartalet är bokningsläget starkt och bättre än vid samma tidpunkt i fjol. Vi håller ett högt tempo i den kommersiella utvecklingen med flera nya hotell och öppningar. I juli tecknade vi dessutom avtal om att förvärva Dalatas hotellverksamhet. Ett förvärv som skulle ge Scandic en unik möjlighet till att etablera en attraktiv plattform för tillväxt på Irland och i Storbritannien."

Scandic levererar ett bra kvartal med ökad organisk omsättning, ett stabilt resultat och starkt kassaflöde. Marknaden utvecklades överlag positivt, även om efterfrågan tillfälligt dämpades kraftigt i april till följd av den sena påsken. Det påverkade framför allt affärsresandet kring helgdagarna, men även inom fritidssegmentet märktes en avmattning. I maj såg vi en tydlig återhämtning från den svaga avslutningen på april, men tillväxttakten dämpades av tuffa jämförelsetal från föregående år, då stora evenemang som Taylor Swift i Stockholm och Eurovision i Malmö bidrog till en särskilt hög efterfrågan. Juni visade på styrka och präglades av god beläggning och prisutveckling, med höga nivåer av fritidsresande och en välfylld eventkalender.

Vi har ett bra momentum och håller ett högt tempo i den kommersiella utvecklingen. I kvartalet tecknades avtal om tre nya hotell: ett cityhotell med 236 rum i centrala Uppsala och ett fjällhotell i Sverige med 120 rum och 16 lägenheter. Scandic Go fortsätter växa i god takt och under kvartalet togs beslut om att konvertera en del av hotellet Scandic Atrium i Åbo (Finland) till ett nytt Scandic Go med 138 rum. Vi öppnade dessutom vårt sjätte signaturhotell, The Dock 69°39 by Scandic, centralt beläget i Tromsö med 305 rum. Efter kvartalets slut tecknades även avtal för ett nytt hotell i Hamburg med 430 rum som förväntas öppna 2030. En annan viktig händelse var lanseringen av vår nya webbplats som skapar ännu bättre förutsättningar för att förbättra kundupplevelsen, stärka gästrelationerna och driva försäljning.

Nettoomsättningen uppgick till 5,8 BNSEK, vilket exklusive negativa valutaeffekter om cirka 200 MSEK, motsvarande en organisk tillväxt om 2,0 procent. Det justerade EBITDA resultatet uppgick till 723 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 12,5 procent. Det lägre resultatet jämfört med samma period i fjol förklaras främst av negativa kalender- och valutaeffekter samt engångsposter. Vi levererar ett starkt fritt kassaflöde på 709 (463) MSEK, drivet av en ökande andel fritidsresenärer som i högre utsträckning betalar i förskott samt lägre återbetalningar av rörliga hyresskulder. Samtidigt investerar vi i linje med plan och håller ett högt tempo för att växa och utveckla Scandic.

Scandic Norge gör ett bra kvartal med god organisk tillväxt drivet av en fortsatt stark marknad. I Sverige var utvecklingen stabil, där den underliggande efterfrågan är fortsatt god. I Finland är marknaden ännu avvaktande, men efterfrågan ökar successivt, en indikation på att marknaden långsamt är på väg att återhämta sig.

Vi har även offentliggjort avsikten att förvärva Dalata Hotel Groups hotellverksamhet från Pandox och Eiendomsspar i samband med deras publika bud på Dalata. Med 56 hotell och cirka 12 000 rum i drift har bolaget en ledande position på Irland och en etablerad position i Storbritannien. Dalata är en välskött hotelloperatör med en bevisad tillväxt och lönsamhet och har precis som Scandic en stark position inom mellanprissegmentet. Vi har slutfört förhandlingarna om en fast köpeskilling om 500 miljoner EUR på kassa- och skuldfri basis, vilket motsvarar en attraktiv förvärvsmultipel. Förvärvet ska ses som ytterligare en komponent i den 2030-strategi som vi presenterade tidigare i år. Scandics starka finansiella position innebär att vi kan genomföra förvärvet till en balanserad skuldsättning.

Inför det tredje kvartalet är bokningsläget starkt och bättre än vid samma tidpunkt i fjol. Vi förväntar oss därför en något högre beläggning och priser jämfört med föregående år. Trots att omvärldsläget präglas av geopolitisk osäkerhet ser vi i dagsläget ingen noterbar påverkan på vår verksamhet. Vår finansiella ställning, i kombination med hög effektivitet och god kostnadskontroll, ger oss goda förutsättningar framåt. Med ett högt bokningstryck för resten av sommaren och för inledningen av den viktiga konferens- och mötessäsongen i september ser jag med tillförsikt fram emot resten av året. Jag vill avslutningsvis tacka alla medarbetare för ert höga engagemang och våra gäster för att ni väljer Scandic.

JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

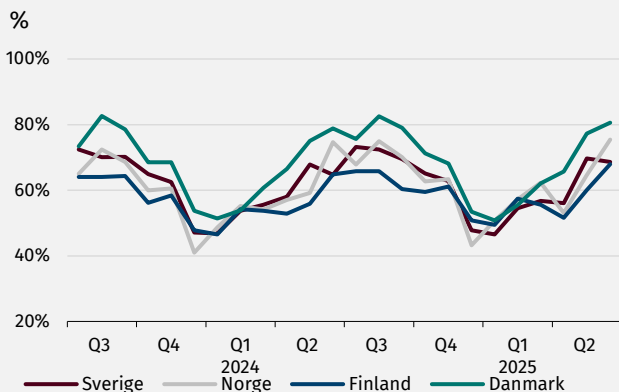
NORDISKA HOTELLMARKNADEN

GOD MARKNADSUTVECKLING

Efterfrågan på hotellmarknaden i Norden var överlag stabil med en något förbättrad beläggningsgrad på samtliga marknader jämfört med i fjol. Kalendereffekter, med påsk i april jämfört med mars föregående år, hade en betydande negativ påverkan på efterfrågan i kvartalet. I april i fjol uppgick beläggningsgraden i Norden till 58,6 procent jämfört med 56,1 procent i år. Beläggningsgraden ökade mest i Finland där den ökade till 59,5 procent (57,9). I Sverige ökade beläggningen till 64,9 procent (63,5) och i Norge till 64,0 procent (63,6). I Danmark ökade beläggningen till 74,5 procent (73,5).

Beläggningen var högst i juni och lägst i april. I april uppgick de genomsnittliga beläggningsgraderna på de nordiska marknaderna till mellan 50,5 procent och 65,7 procent. I maj till mellan 60,1 procent och 77,3 procent och i juni till mellan 67,9 procent och 80,6 procent.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD



Källa: Benchmark Alliance

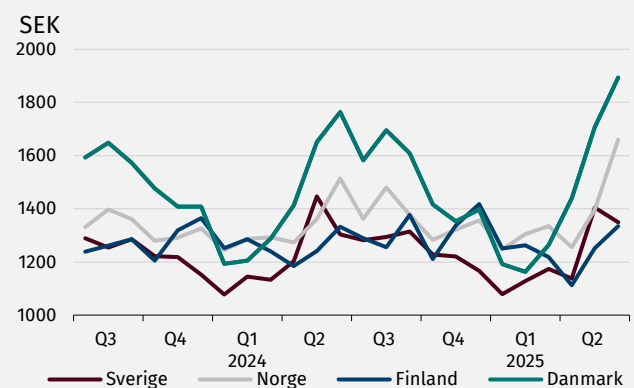
POSITIV PRISUTVECKLING

Priserna utvecklades positivt på hotellmarknaden i Norden och jämfört med det andra kvartalet i fjol ökade genomsnittligt rumspris med 2,6 procent.

Priserna ökade mest i Norge med 6,3 procent och i Danmark med 3,5 procent. I Sverige och Finland minskade priserna med 1,6 respektive 2,2 procent.

Jämfört med det andra kvartalet fjol ökade RevPAR med 4,6 procent.

PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN



Källa: Benchmark Alliance

OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotell drift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger hotellet och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

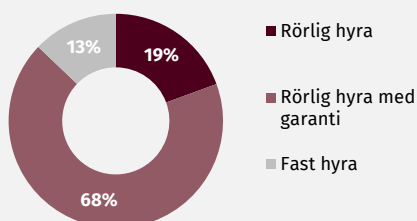
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande som kunden möter samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Det skapar gemensamma incitament där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärden. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

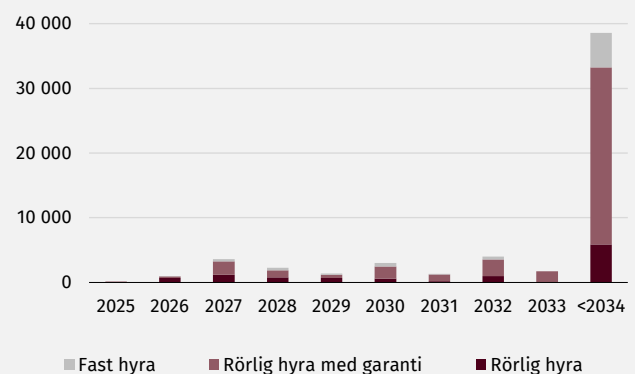
FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 55 987 rum i drift fördelade på 265 hotell, varav 245 med hyresavtal. Under det aktuella kvartalet ökade antalet rum i drift med 384, främst till följd av att öppningen av det nya hotellet The Dock 69°39 by Scandic med 305 rum och Scandic Karlskrona där tillbyggnad gjorts med ytterligare 63 rum per 30 juni 2025.

	apr-jun	jan-jun
Hotellportföljens förändring (antal rum)	2025	2025
Ingående balans		
Hyresavtal	52 963	52 693
Franchise, Management & Övrigt	2 640	2 626
Totalt	55 603	55 319
Förändring		
Förändring hyresavtal	384	654
Förändring övriga driftsformer	-	14
Total förändring	384	668
Utgående balans		
Hyresavtal	53 347	53 347
Franchise, Management & Övrigt	2 640	2 640
Totalt	55 987	55 987



ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

I drift per 30 jun, 2025

	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal
Sverige	88	82	18 998	18 192
Norge	82	68	16 347	14 513
Finland	59	59	12 297	12 297
Danmark	27	27	5 577	5 577
Övriga Europa	9	9	2 768	2 768
Totalt	265	245	55 987	53 347
<i>Förändring under kvartalet</i>	1	1	384	384

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Som pipeline redovisas endast tecknade hyresavtal. Vid periodens utgång hade

Scandic 15 nya planerade hotell med 2 400 rum. Totalt har tillbyggnader om totalt 269 rum beslutats för befintliga hotell. Investeringarna för hotellen i pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 1 156 MSEK varav ca 193 MSEK är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

I pipeline per 30 jun, 2025

	Nya hotell	Planerade avslut	Totalt	Nya rum	Planerade avslut	Totalt
Sverige	6		6	903		903
Norge	1	-1	-	371	-176	195
Finland	5	-1	4	979	-137	842
Danmark	1		1	402		402
Övriga Europa	2		2	388		388
Totalt	15	-2	13	3 043	-313	2 730
<i>Förändring under kvartalet</i>	1	-1	-	133	-137	-4

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 32-36.

ARPIL-JUNI 2025

Nettoomsättningen minskade med 1,3 procent till 5 795 MSEK (5 871). Kalendereffekter, främst relaterade till att påsk inföll i april i år, jämfört med i mars i fjol, påverkade omsättningstillväxten negativt för jämförbara enheter. Effekten av påsk i april har störst negativ effekt i Norge och Sverige.

Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -193 MSEK. Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet var 0,8 procent högre jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 2,0 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 1,3 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,9 procent till 879 SEK jämfört med 871 SEK föregående år. Norge uppvisade en tillväxt av RevPAR över 10%, exklusive valutaeffekter. Genomsnittligt rumspris var oförändrat till fasta valutakurser men minskade till följd av förstärkning av den svenska kronan med -1,9 procent till 1 334 SEK jämfört med andra kvartalet 2024.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 5,0 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 25,7 procent (26,7). Konferens- och mötesintäkter påverkades negativt av påsk i april, men visade tillväxt jämfört med föregående år i maj och juni.

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 816 MSEK (927). Öppningskostnader för nya hotell ingick i rörelseresultatet för kvartalet med -21 MSEK (-11). Inga jämförelsestörande poster påverkade resultatet under perioden (0). Avskrivningarna uppgick till -959 MSEK (-975).

Koncernens finansnetto uppgick till -454 MSEK (-519).

Resultat före skatt uppgick till 362 MSEK (408). Redovisad skatt uppgick till -94 MSEK (-98). Nettoresultatet uppgick till 268 MSEK (310).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -144 MSEK (-136), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,25 SEK per aktie (1,50).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade något och uppgick till -1 697 MSEK (-1 684). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen ökade något och uppgick till 29,3 procent (28,7). Avskrivningarna uppgick till -202 MSEK (-206).

Justerat EBITDA uppgick till 723 MSEK (841), vilket motsvarande en marginal om 12,5 procent (13,9). Justerat EBITDA har påverkats negativt av valutaeffekter med 22 MSEK. Inga poster av engångskaraktär förekom under kvartalet (31). Exklusive valutaeffekter, poster av engångskaraktär föregående år samt negativa kalendereffekter var justerat EBITDA i linje med föregående år.

Koncernens finansnetto uppgick till -20 MSEK (-78). Räntekostnaderna uppgick till -24 MSEK (-70) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive konvertering av konvertibelt lån, samt lägre räntemarginaler i ny extern finansiering. Resultat före skatt uppgick till 480 MSEK (546) och nettoresultatet till 363 MSEK (421). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,69 SEK (2,00).

JANUARI-JUNI 2025

Nettoomsättningen ökade med 0,5 procent till 10 341 MSEK (10 290). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -236 MSEK motsvarande -2,3 procent. Antal tillgängliga rum vid utgången av perioden var 0,8 procent högre jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exkl. valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 2,8 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 2,2 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,7 procent till 765 SEK jämfört med 745 SEK föregående år. Samtliga marknader, förutom Sverige, uppvisade en förbättring av RevPAR exklusive valutaeffekter jämfört med föregående år. Genomsnittligt rumspris uppgick till 1 264 SEK och ökade något till fasta valutakurser, men minskade till följd av förstärkning av den svenska kronan med 1,6 procent jämfört med föregående år.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 2,6 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 27,7 procent (28,5).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 1 010 MSEK (1 053). I rörelseresultatet ingick öppningskostnader för nya hotell med -49 MSEK (-13). Avskrivningarna uppgick till -1 925 MSEK (-1 930).

Koncernens finansnetto uppgick till -908 MSEK (-1 023).

Resultat före skatt uppgick till 102 MSEK (30). Redovisad skatt uppgick till -51 MSEK (-47). Nettoresultatet uppgick till 51 MSEK (-17).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -287 MSEK (-251), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,25 SEK per aktie (-0,14).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade och uppgick till 3 131 MSEK (3 077). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 30,3 procent (29,9). Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till indexering av fasta hyreskostnader och nya hotell med högre andel fasta hyreskostnader. Avskrivningarna uppgick till -402 MSEK (-401).

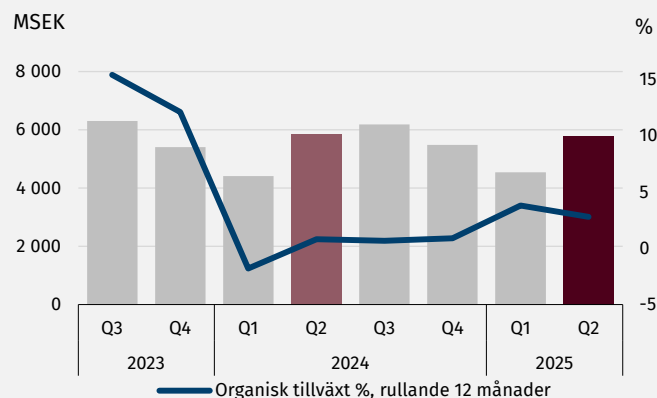
Justerat EBITDA uppgick till 824 MSEK (874) och justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 781 MSEK (837), vilket motsvarade en marginal om 7,5 procent (8,2). Justerat EBITDA har påverkats negativt av valutaeffekter med 27 MSEK. Under året uppgick poster av engångskaraktär till 43 MSEK (37), vilka i sin helhet består av upplösning av en reserv i Danmark avseende osäkerhet i erhållna statsstöd 2020-2021. Myndighetens slutliga bedömning resulterade i en positiv effekt om 43 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -42 MSEK (-140). Räntekostnaderna uppgick till -46 MSEK (-137) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive konvertering av konvertibelt lån, samt lägre räntemarginaler i ny extern finansiering. Resultat före skatt uppgick till 332 MSEK (320) och nettoresultatet till 236 MSEK (215). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,10 SEK (1,07).

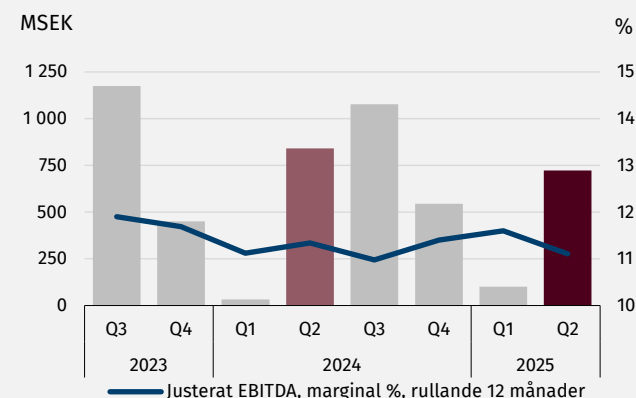
SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom påsk och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren. Under 2025 inföll påsk under det andra kvartalet och 2024 inföll påsk under det första kvartalet.

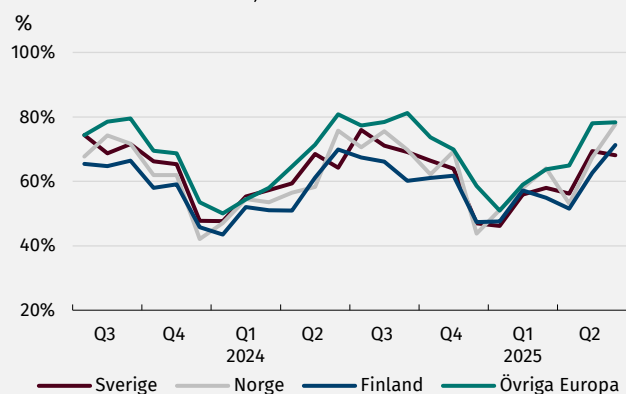
NETTOOMSÄTTNING



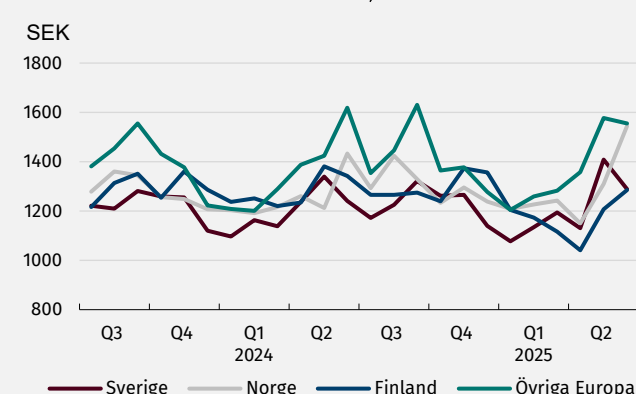
JUSTERAT EBITDA



BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC



GENOMSNITTLIGT RUMSPRIS, SCANDIC



NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ%	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	5 795	5 871	-1,3%	10 341	10 290	0,5%
Valutakurseffekter	-193		-3,3%	-236		-2,3%
Organisk tillväxt	116		2,0%	286		2,8%
Nya hotell	16		0,3%	59		0,6%
Tillfälligt stängda hotell	27		0,5%	16		0,2%
Lämnade hotell	-6		-0,1%	-17		-0,2%
LFL	79		1,3%	228		2,2%
Rörelseresultat	816	927		1 010	1 053	
% marginal	14,1%	15,8%		9,8%	10,2%	
Justerat EBITDA	723	841		823	874	
% marginal	12,5%	14,3%		8,0%	8,5%	
RevPAR (SEK)	879	871	0,9%	765	745	2,7%
Valutakurseffekter	-19		-2,3%	-17		-2,3%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	5		0,6%	4		0,6%
LFL	23		2,7%	31		4,2%
ARR (SEK)	1 334	1 360	-1,9%	1 264	1 285	-1,6%
OCC %	65,9%	64,0%		60,6%	58,0%	

Kvartalet apr-jun		Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
MSEK		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige		1 810	1 755	283	288	15,6%	16,4%
Norge		1 647	1 636	270	288	16,4%	17,6%
Finland		1 156	1 246	142	162	12,3%	13,0%
Övriga Europa		1 182	1 234	172	239	14,5%	19,3%
Centrala funktioner		-	-	-144	-136	-	-
Totalt koncernen		5 795	5 871	723	841	12,5%	14,3%

Perioden jan-jun		Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
MSEK		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige		3 153	3 080	343	355	10,9%	11,5%
Norge		2 988	2 884	411	380	13,8%	13,2%
Finland		2 193	2 308	165	178	7,5%	7,7%
Övriga Europa		2 007	2 018	192	212	9,6%	10,5%
Centrala funktioner		-	-	-287	-251	-	-
Totalt koncernen		10 341	10 290	824	874	8,0%	8,5%



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick för perioden april-juni till 628 MSEK (274). Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 46 MSEK (-464). Förbättringen är en följd av högre grad av förskottsbetalningar från kunder, minskade kundfordringar och ökade personalrelaterade skulder. I jämförelseperioden påverkades rörelsekapitalet negativt till följd av återbetalning av skulder avseende rörlig hyra för 2023 med 430 MSEK. Motsvarande återbetalning för perioden uppgick till 230 MSEK.

Betald skatt uppgick till -212 MSEK (-105) och avser främst Norge och Sverige.

Betalda nettoinvesteringar uppgick till -599 MSEK (-544), och avser främst ökade investeringar i pågående hotellrenoveringar om -417 MSEK (-387) i bland annat Stockholm, Tromsö, Karlskrona och Göteborg. Investeringar i IT uppgick till -58 (-50). Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -124 MSEK (-107). Sammantaget uppgick det fria kassaflödet till 29 MSEK (-270).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Justerat EBITDA	723	841	824	874	2 495	2 445
Öppningskostnader	-21	-11	-49	-13	-28	-64
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-18	-18
Poster som inte ingår i kassaflödet	15	24	52	46	88	94
Betald skatt	-93	-51	-212	-105	-126	-233
Förändring rörelsekapital	440	-29	46	-464	-293	217
Betalda räntekostnader	-16	-30	-33	-64	-152	-121
Rörelsens kassaflöde	1 048	744	628	274	1 966	2 320
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-234	-237	-417	-387	-737	-767
Betalda investeringar i IT	-32	-31	-58	-50	-106	-114
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	782	476	153	-163	1 123	1 439
Betalda investeringar i ny kapacitet	-73	-13	-124	-107	-213	-230
Fritt kassaflöde	709	463	29	-270	910	1 209
Upplupen ränta, konvertibelt lån	-	-30	-	-61	-70	-9
Konvertering, konvertibelt lån	-	207	-	207	1 179	972
Återköp av egna aktier	-9	-	-248	-	-52	-300
Utdelning	-302	-	-302	-	-544	-846
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-33	-7	-33	-7	-22	-48
Transaktionskostnader	-2	-2	-5	-5	5	5
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	-25	12	28	-20	-31	17
Förändring räntebärande nettoskuld	338	643	-531	-156	1 375	1 000

FINANSIELL STÄLLNING

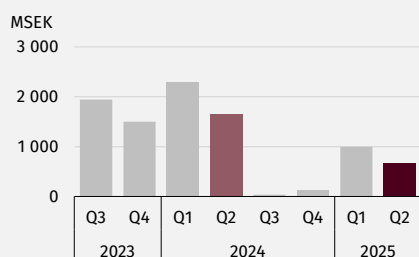
Balansomslutningen uppgick per 30 juni 2025 till 52 474 MSEK jämfört med 53 842 MSEK per 31 december 2024. Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 13 152 MSEK jämfört med 13 604 MSEK per 31 december 2024.

Räntebärande nettoskuld per 30 juni 2025 uppgick till 660 MSEK, en ökning med 532 MSEK jämfört med 31 december 2024. Skulder till kreditinstitut uppgick till 980 MSEK jämfört med 974 MSEK vid utgången av 2024. Likvida medel uppgick till 319 MSEK (846). Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till 0,3 gånger, vilket är högre än vid utgången av 2024 (0,1) men lägre än vid utgången det andra kvartalet 2024 (0,7).

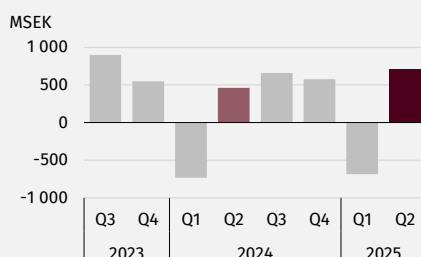
Den 1 oktober 2024 tecknades avtal för en ny hållbarhetslänkad och långsiktig bankfinansiering med en total kreditram om 3 250 MSEK och en löptid på tre år (med möjlighet till att förlänga två år). Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 2 450 MSEK.

Under december 2024 initierades ett aktieåterköpsprogram om totalt cirka 300 MSEK. Programmet avslutades per 31 mars 2025 och sammanlagt återköptes 4 030 622 aktier till ett värde om cirka 300 MSEK. Vid periodens utgång, har samtliga återköp reglerats likvidmässigt.

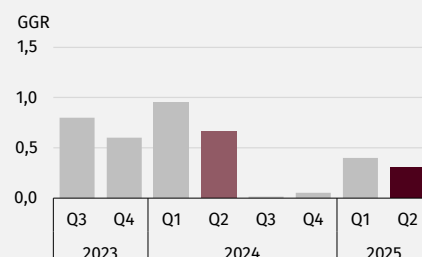
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD



FRITT KASSAFLÖDE



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/ JUSTERAT EBITDA, LTM



SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 88 hotell i drift och fler än 18 900 hotellrum i landet.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 3,1 procent till 1 810 MSEK (1 755). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,9 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 70 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Wallin som öppnades under 2025, Scandic Södra Kajen som återöppnades under juni 2024 och Scandic Go St. Eriksplan som öppnades i oktober 2024.

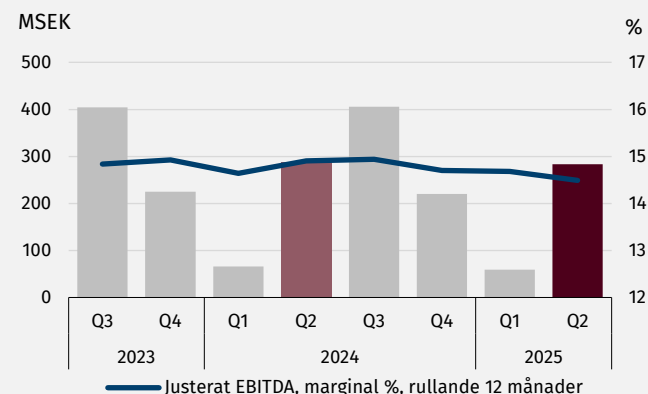
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 832 SEK, en minskning med 1,3 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 283 MSEK (288). Hyreskostnaderna ökade med 16 MSEK till 534 MSEK.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 2,4 procent till 3 153 MSEK (3 080). För jämförbara enheter rapporterades en minskad nettoomsättning med 0,7 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 94 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Södra Kajen som återöppnades under juni 2024, Scandic Wallin som

JUSTERAT EBITDA



öppnades i mars 2025 och Scandic Go St. Eriksplan som öppnades i oktober 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 0,4 procent till 722 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 343 MSEK (355). Hyreskostnaderna ökade med 34 MSEK till 964 MSEK.

	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ%	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 810	1 755	3,1%	3 153	3 080	2,4%
Organisk tillväxt	55		3,1%	73		2,4%
Nya hotell	18		1,0%	27		0,9%
Tillfälligt stängda hotell	52		3,0%	67		2,2%
Lämnade hotell	-0		-0,0%	-0		-0,0%
LFL	-16		-0,9%	-22		-0,7%
Justerat EBITDA	283	288		343	355	
% marginal	15,6%	16,4%		10,9%	11,5%	
RevPAR (SEK)	832	843	-1,3%	722	725	-0,4%
Valutaeffekter	-		-	-		-
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	4		0,5%	-1		-0,1%
LFL	-15		-1,8%	-2		-0,3%
ARR (SEK)	1 289	1 313	-1,8%	1 223	1 232	-0,7%
OCC %	64,6%	64,2%		59,0%	58,8%	

NORGE

Med ett rikstäckande nätverk av 82 hotell i drift och fler än 16 000 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 0,7 procent till 1 647 MSEK (1 636). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 6,1 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -15 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Gardemoen som stängde för renovering under juli 2024 och även Scandic Havna Tjøme som lämnats under 2024.

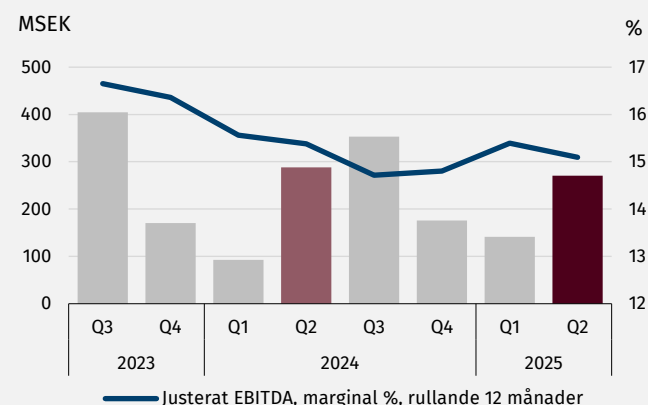
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 911 SEK, en ökning med 5,9 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 270 MSEK (288). Hyreskostnaderna ökade med 10 MSEK och uppgick till 454 MSEK. Motsvarande kvartal föregående år påverkades positivt av flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats med 7 MSEK.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 3,6 procent till 2 988 MSEK (2 884). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 7,9 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 9,2 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -35 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Gardemoen som stängde för

JUSTERAT EBITDA



renovering under juli 2024 och även Scandic Havna Tjøme som lämnats under 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 8,9 procent till 808 SEK jämfört med föregående år.

Motsvarande period föregående år påverkades positivt av flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats med 14 MSEK. Hyreskostnaderna ökade med 39 MSEK till 828 MSEK.

	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ%	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 647	1 636	0,7%	2 988	2 884	3,6%
Valutaeffekter	-89		-5,4%	-125		-4,3%
Organisk tillväxt	100		6,1%	228		7,9%
Nya hotell	-		-	2		0,1%
Tillfälligt stängda hotell	-8		-0,5%	-27		-0,9%
Lämnade hotell	-7		-0,4%	-10		-0,4%
LFL	116		7,1%	264		9,2%
Justerat EBITDA	270	288		411	380	
% marginal	16,4%	17,6%		13,8%	13,2%	
RevPAR (SEK)	911	860	5,9%	808	742	8,9%
Valutaeffekter	-38		-4,5%	-34		-4,7%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-4		-0,5%	-3		-0,5%
LFL	88		10,4%	96		13,2%
ARR (SEK)	1 375	1 350	1,9%	1 300	1 285	1,2%
OCC %	66,3%	63,7%		62,1%	57,7%	

FINLAND

**Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 59 hotell i drift och fler än 12 200 rum.
I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza
och Holiday Inn.**

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen minskade med 7,2 procent till 1 156 MSEK (1 246). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 2,9 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1,1 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av ökad marknadskapacitet i Helsingfors och Vanda.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -23 MSEK. Störst påverkan har Scandic Helsinki Station (f.d. Holiday Inn City Centre) som har stängt för renovering sedan augusti 2024.

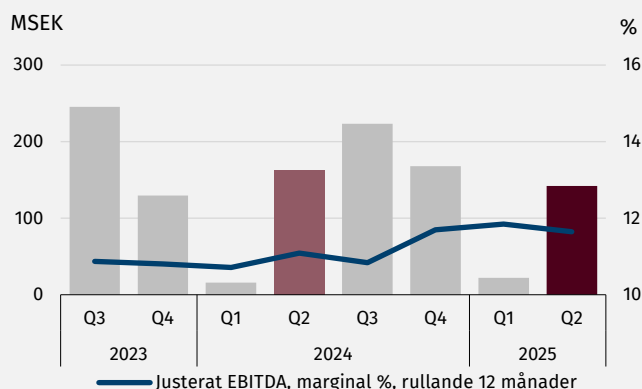
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 745 SEK, en minskning med 1,6 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 142 MSEK (162). Hyreskostnaderna minskade med 21 MSEK och uppgick till 370 MSEK.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen minskade med 5,0 procent till 2 193 SEK (2 308). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 2,5 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,7 procent, negativt påverkad av lägre efterfrågan och ny kapacitet i Helsingfors/Vanda.

JUSTERAT EBITDA



Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -41 MSEK. Störst påverkan har Scandic Helsinki Station som har stängt för renovering sedan augusti 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 0,4 procent till 677 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 165 MSEK (178). Hyreskostnaderna minskade med 29 MSEK till 737 MSEK.

	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ%	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 156	1 246	-7,2%	2 193	2 308	-5,0%
Valutaeffekter	-54		-4,3%	-58		-2,5%
Organisk tillväxt	-36		-2,9%	-57		-2,5%
Nya hotell	-		0,0%	-		0,0%
Tillfälligt stängda hotell	-25		-2,0%	-43		-1,9%
Lämnade hotell	2		0,1%	2		0,1%
LFL	-13		-1,1%	-16		-0,7%
Justerat EBITDA	142	162		165	178	
% marginal	12,3%	13,0%		7,5%	7,7%	
RevPAR (SEK)	745	757	-1,6%	677	680	-0,4%
Valutaeffekter	-20		-2,3%	-18		-2,5%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	15		1,8%	13		1,8%
LFL	2		0,3%	6		0,8%
ARR (SEK)	1 203	1 300	-7,5%	1 178	1 271	-7,3%
OCC %	61,9%	58,2%		57,5%	53,5%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen. I Danmark har Scandic en marknadsledande position med 27 hotell i drift och fler än 5 500 hotellrum. Utanför Norden har bolaget 9 hotell i drift och fler än 2 700 hotellrum.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen minskade med 4,2 procent till 1 182 MSEK (1 234). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 0,2 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,6 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 5 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nørreport som öppnat efter att ha varit tillfälligt stängt. Störst negativ effekt hade Scandic The Reef som lämnades under andra kvartalet 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 1 121 SEK, en ökning med 0,1 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 172 MSEK (239). Hyreskostnaderna ökade med 9 MSEK till 339 MSEK

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen minskade med 0,5 procent till 2 007 MSEK (2 018). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 2,1 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,1 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 39 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nürnberg Central som öppnade under första kvartalet 2024. Störst negativ effekt har Scandic The

JUSTERAT EBITDA



Reef som lämnades andra kvartalet 2024. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,8 procent till 919 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 192 MSEK (212). Poster av engångskaraktär består i sin helhet av upplösning av en reserv i Danmark avseende osäkerhet i erhållna statsstöd 2020-2021. Myndighetens slutliga bedömning resulterade i en positiv effekt om 43 MSEK. Hyreskostnaderna ökade med 10 MSEK till 602 MSEK som en följd av nya hotell, högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror samt lägre hyresrabatter.

	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ%	jan-jun 2025	jan-jun 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 182	1 234	-4,2%	2 007	2 018	-0,5%
Valutaeffekter	-49		-4,0%	-53		-2,6%
Organisk tillväxt	-3		-0,2%	41		2,1%
Nya hotell	-3		-0,2%	30		1,5%
Tillfälligt stängda hotell	8		0,6%	19		1,0%
Lämnade hotell	-0		0,0%	-10		-0,5%
LFL	-8		-0,6%	2		0,1%
Justerat EBITDA	172	239		192	212	
% marginal	14,5%	19,3%		9,6%	10,5%	
RevPAR (SEK)	1 121	1 120	0,1%	919	894	2,8%
Valutaeffekter	-30		-3,5%	-24		-3,3%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	1		0,1%	13		1,8%
LFL	26		3,0%	28		3,9%
ARR (SEK)	1 518	1 535	-1,1%	1 395	1 407	-0,9%
OCC %	73,9%	73,0%		65,9%	63,5%	

ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSE R UNDER PERIODEN

Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go med 138 rum i Åbo, Finland. Scandic öppnade ett nytt hotell med 305 rum i Tromsø, Norge. Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell med 236 rum i Uppsala, Sverige. Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell med 120 rum och 16 lägenheter i Sälen, Sverige.

HÄNDELSE R EFTER BALANS DAGENS SLUT

Scandic offentliggjorde avsikten att förvärva Dalata Hotel Groups hotellverksamhet från Pandox och Eiendomsspar i samband med deras publika bud på Dalata. Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell med 430 rum i Hamburg, Tyskland.

UTSIKTER

För det tredje kvartalet förväntar sig Scandic något högre beläggning och priser jämfört med samma period i fjol.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 15 juli 2025. Scandics vd och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Pär Christiansen i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgängliggörs på www.scandichotelsgroup.com.

FINANSIELL KALENDER

2025-10-29	Delårsrapport Q3 2025
2026-02-18	Bokslutskommuniké 2025

AKTIEN

Antalet aktieägare uppgick till 51 919 den 30 juni 2025. Antalet aktier uppgick till 215 127 300. Stängningskursen den 30 juni 2025 uppgick till 82,35 kronor. Per 30 juni 2025 fanns inga aktier i eget förvar.

AKTIEÄGARE PER 30 JUNI 2025

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Eiendomsspar	32 263 233	15,00	15,00
AMF Pension & Fonder	29 905 159	13,90	13,90
Stena Sessan	29 016 865	13,49	13,49
Handelsbanken Fonder	14 197 411	6,60	6,60
Norges Bank Investment Management	7 981 125	3,64	3,64
Vanguard	5 973 735	2,78	2,78
Svolder	5 300 090	2,46	2,46
Dimensional Fund Advisors	3 415 451	1,59	1,59
Investment AB Öresund	2 700 000	1,26	1,26
Avanza Pension	2 674 720	1,24	1,24
Summa 10 största aktieägarna	133 427 789	61,95	61,95
Övriga	81 699 511	38,05	38,05
Totalt	215 127 300	100	100

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för kvartalet uppgick till 21 MSEK (20) och till 42 MSEK (45) för halvåret. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till -1 MSEK (0) och till -4 MSEK (0) för halvåret.

Finansnettot för kvartalet uppgick till -4 MSEK (-15) och till 76 MSEK (-26) för halvåret. Resultat före skatt för kvartalet uppgick till -5 MSEK (-15) och till 72 MSEK (-26) för halvåret.

KONTAKTUPPGIFTER

Pär Christiansen

CFO
Tel: +46 761 802 663
par.christiansen@scandichotels.com

Rasmus Blomqvist

Investor Relations
Tel: +46 702 335 367
rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 15 juli 2025 kl. 07.30 CEST.

HÅLLBARHET

BAKGRUND

Scandic har ett långt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen och började rapportera hållbarhetsdata redan 1996. Som den största hotellkedjan i Norden har Scandic möjligheter att driva transformation och inspirera till förändring i stor skala, för en bättre och mer hållbar morgondag.

VISION

Hållbarhet utgör grunden i vår affär och med ett strategiskt och långsiktigt perspektiv fortsätter Scandic att driva utvecklingen i branschen för att bidra till en mer hållbar värld. Scandics vision är att erbjuda en nordisk hotellupplevelse i världsklass, och därmed även en hållbar plats att mötas, äta och sova utanför hemmet.

SCANDIC HÅLLBARHETSSTRATEGI

Strategin för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden:

MEET – Hälsa, mångfald och inkludering

EAT – Mat och dryck

SLEEP – Rum och interiör

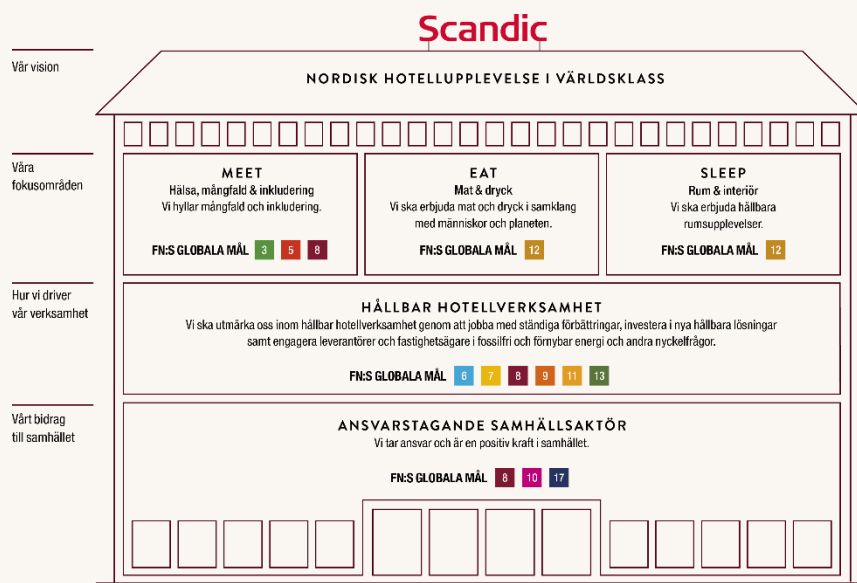
En förutsättning för att uppnå målsättningarna inom respektive fokusområde är kontinuerliga förbättringar inom den löpande hotelldriften (Hållbar hotellverksamhet) och att vara en ansvarstagande samhällsaktör.

HÖJDPUNKTER UNDER ÅRET

Scandic hyllas av konsumenterna – bäst i branschen

Under det första kvartalet 2025 utsåg Svenska konsumenter Scandic till den hotellkedja de uppfattar som mest hållbar i Sustainable Brand Index årliga kartläggning. Det är 15:e året i rad som Scandic tar förstaplatsen som den mest hållbara i kategorin: hotell.

Läs mer om Scandics hållbarhetsarbete [här](#)



FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Nettoomsättning		5 795	5 871	10 341	10 290	21 959	22 010
Övriga intäkter		-	-	-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	2, 3	5 795	5 871	10 341	10 290	21 959	22 010
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-405	-415	-760	-764	-1 634	-1 629
Övriga externa kostnader		-1 159	-1 136	-2 166	-2 166	-4 454	-4 453
Personalkostnader	4	-1 810	-1 795	-3 459	-3 410	-6 948	-6 997
Hyreskostnader	5	-625	-612	-972	-955	-2 157	-2 174
Öppningskostnader		-21	-11	-49	-13	-28	-64
Jämförelsestörande poster		-	-	-	-	-18	-18
Av- och nedskrivningar		-959	-975	-1 925	-1 930	-3 884	-3 878
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-4 979	-4 944	-9 331	-9 237	-19 123	-19 217
Rörelseresultat		816	927	1 010	1 053	2 836	2 792
Finansiella poster netto	6	-454	-519	-908	-1 023	-1 975	-1 860
Resultat före skatt		362	408	102	30	861	932
Skatt		-94	-98	-51	-47	-209	-213
PERIODENS RESULTAT		268	310	51	-17	652	720
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		268	304	53	-27	643	723
Innehav utan bestämmande inflytande		-0	6	-2	10	9	-3
Periodens resultat		268	310	51	-17	652	720
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		215 127 300	192 169 559	215 852 881	191 736 838	203 614 417	215 605 873
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		215 127 300	219 157 936	215 852 881	191 736 838	219 106 689	217 467 603
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,25	1,71	0,25	-0,14	3,43	3,39
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		1,25	1,50	0,25	-0,14	3,19	3,36

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Periodens resultat	268	310	51	-17	652	720
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	18	30	-146	-1	-89	-234
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	4	6	2	24	37	15
Övrigt totalresultat	22	36	-144	23	-52	-219
Totalresultat för perioden	290	346	-93	6	600	501
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	292	340	-88	-4	591	507
Innehav utan bestämmande inflytande	-2	6	-5	10	9	-6

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar		6 962	7 043	7 101
Byggnader och mark		68	74	71
Nyttjanderätter		38 790	40 565	39 707
Inventarier, installationer och utrustning		4 189	4 118	4 142
Finansiella anläggningstillgångar		748	790	751
Summa anläggningstillgångar	7	50 757	52 590	51 772
Omsättningstillgångar	10	1 398	2 859	1 224
Likvida medel	9	319	964	846
Summa omsättningstillgångar		1 717	3 823	2 070
SUMMA TILLGÅNGAR		52 474	56 414	53 842
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 645	2 267	3 265
Innehav utan bestämmande inflytande		78	117	107
Totalt eget kapital		2 723	2 384	3 372
Skulder till kreditinstitut	9	980	985	974
Skulder för leasing		40 888	42 415	41 757
Övriga långfristiga skulder	9	1 030	1 182	1 028
Summa långfristiga skulder		42 898	44 581	43 759
Konvertibelt lån	8	-	962	0
Kortfristig del av skulder för leasing		2 732	2 587	2 655
Derivatinstrument		35	40	48
Övriga kortfristiga skulder	10	4 086	5 859	4 008
Summa kortfristiga skulder		6 853	9 448	6 711
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		52 474	56 414	53 842
Eget kapital per aktie, SEK		12,3	11,5	15,0
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		215 127 300	196 262 360	218 257 922

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- ande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	9 892	160	-8 041	2 059	107	2 166
Periodens resultat	-	-	-	-27	-27	10	-17
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-1	24	23	-	23
Årets totalresultat	-	-	-1	-3	-4	10	6
Summa transaktioner med aktieägare	1	206	-	5	213	-	213
UTGÅENDE BALANS 2024-06-30	49	10 098	159	-8 039	2 267	117	2 384
Periodens resultat	-	-	-	670	670	-1	669
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-79	13	-66	-9	-75
Årets totalresultat	-	-	-79	683	604	-10	594
Övriga justeringar	-	-	7	-	7	0	7
Summa transaktioner med aktieägare*	6	964	-	-583	387	-	387
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372
Periodens resultat	-	-	-	53	53	-2	51
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-143	2	-142	-3	-144
Årets totalresultat	-	-	-143	55	-88	-5	-93
Övriga justeringar	-	-	-7	-	-7	-	-7
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-255	-	-269	-524	-24	-548
UTGÅENDE BALANS 2025-06-30	55	10 806	-64	-8 152	2 645	78	2 723

*Summa transaktioner med aktieägare avser konvertering av konvertibelt lån, utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN							
Rörelseresultat		816	927	1 010	1 053	2 836	2 792
Av- och nedskrivningar		959	975	1 925	1 930	3 884	3 878
Poster som inte ingår i kassaflödet		15	24	52	46	88	94
Betald skatt		-93	-51	-212	-105	-126	-233
Förändring rörelsekapital		440	-29	46	-464	-293	217
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 137	1 846	2 821	2 461	6 389	6 748
INVESTERINGSVERKSAMHETEN							
Betalda nettoinvesteringar		-339	-281	-599	-544	-1 056	-1 111
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-339	-281	-599	-544	-1 056	-1 111
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN							
	6						
Betalda/erhållna ränteposter		-16	-30	-33	-64	-152	-121
Betald ränta, leasing		-434	-441	-866	-883	-1 771	-1 754
Förändring checkräkningskredit		-154	-	-	-	-	-
Finansieringskostnader		-	-	-	-	-15	-15
Återköp av egna aktier		-9	-	-248	-	-52	-300
Utdelning		-302	-	-302	-	-544	-846
Kostnader, aktieswapavtal		-33	-7	-33	-7	-7	-33
Netto upplåning/amorteringar		-	-39	-	-83	-758	-675
Amortering, leasing		-638	-631	-1 293	-1 240	-2 500	-2 553
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 586	-1 148	-2 775	-2 277	-5 799	-6 297
PERIODENS KASSAFLÖDE		212	417	-553	-360	-466	-659
Likvida medel vid periodens början		135	534	846	1 344	1 344	964
Omräkningsdifferens i likvida medel		-28	13	26	-20	-32	14
Likvida medel vid periodens slut		319	964	319	964	846	319

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Nettoomsättning		21	20	42	45	96	93
Kostnader		-22	-20	-46	-45	-102	-103
Rörelseresultat		-1	-0	-4	0	-6	-10
Finansiella intäkter		69	36	168	71	228	325
Finansiella kostnader		-73	-50	-92	-97	-226	-221
Finansiella poster netto		-4	-15	76	-26	2	104
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	12	12
Resultat före skatt		-5	-15	72	-26	8	106
Skatt		1	0	-15	-1	-	-15
PERIODENS RESULTAT		-4	-15	57	-26	8	91

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Periodens resultat		-4	-15	57	-26	8	92
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden		-4	-15	57	-26	8	92

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		1 987	1 700	1 986
Övriga fordringar		15	12	14
Summa anläggningstillgångar		10 417	10 127	10 415
Fordringar på koncernbolag		2 928	7	2 687
Kortfristiga fordringar		12	7	3
Likvida medel		265	0	708
Summa omsättningstillgångar		3 205	14	3 398
SUMMA TILLGÅNGAR		13 622	10 141	13 813
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		8 219	8 265	8 686
Skulder till koncernbolag		-	663	-
Övriga långfristiga skulder		994	56	1 025
Summa långfristiga skulder		994	720	1 025
Konvertibelt lån		-	962	-
Skulder till koncernbolag		4 310	90	4 002
Övriga kortfristiga skulder		56	67	46
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		43	38	54
Summa kortfristiga skulder		4 409	1 156	4 102
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 622	10 141	13 813

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	3 561	4 468	8 079
Periodens resultat	-	-	-26	-26
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-26	-26
Summa transaktioner med aktieägare	1	206	5	213
UTGÅENDE BALANS 2024-06-30	49	3 767	4 447	8 265
Periodens resultat	-	-	34	34
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	34	34
Summa transaktioner med aktieägare*	6	963	-583	386
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	55	4 730	3 900	8 686
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	4 730	3 900	8 686
Periodens resultat	-	-	57	57
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	57	57
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-255	-269	-524
UTGÅENDE BALANS 2025-06-30	55	4 475	3 688	8 219

*Summa transaktioner med aktieägare avser konvertering av konvertibelt lån, utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för 2024 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper. IASB har publicerat tillägg till standarder som trädde i kraft den 1 januari 2024 eller senare. I januari 2027 träder den nya standarden IFRS 18 i kraft, den kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden i sina finansiella rapporter. Utöver eventuella kommande effekter av IFRS 18, har IASBs tillägg inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-40 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORE

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 30 juni 2025 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 6 962 MSEK. Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktsslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Logiintäkter	4 172	4 138	7 239	7 065	15 234	15 408
Restaurang- och konferensintäkter*	1 489	1 567	2 859	2 937	6 143	6 065
Franchise- och managementavgifter	8	7	14	14	32	32
Övriga hotellrelaterade intäkter	126	160	229	274	550	506
Summa	5 795	5 871	10 341	10 290	21 959	22 010

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Sverige	1 810	1 755	3 153	3 080	6 608	6 680
Norge	1 647	1 636	2 988	2 884	6 128	6 232
Finland	1 156	1 246	2 193	2 308	4 884	4 769
Danmark	830	849	1 356	1 372	2 978	2 962
Tyskland	320	356	599	602	1 256	1 253
Polen	32	29	52	45	105	112
Summa länder	5 795	5 871	10 341	10 290	21 959	22 010
Övrigt	21	20	42	45	96	93
Koncernelimineringar	-21	-20	-42	-45	-96	-93
Koncernen	5 795	5 871	10 341	10 290	21 959	22 010

NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
MSEK						
Hysesavtal	5 782	5 845	10 318	10 237	21 874	21 955
Managementavtal	1	1	2	2	12	13
Franchise- och partneravtal	6	6	12	12	32	32
Ägda	6	19	9	40	40	9
Summa	5 795	5 871	10 341	10 290	21 959	22 010
Övrigt	21	20	42	45	96	93
Koncernelimineringar	-21	-20	-42	-45	-96	-93
Koncernen	5 795	5 871	10 341	10 290	21 959	22 010

NOT 03. Resultat per segment

apr-jun MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Logiintäkter	1 365	1 319	1 150	1 100	812	862	845	857	-	-	4 172	4 138
Restaurang- och konferensintäkter	418	411	439	470	315	349	317	336	-	-	1 489	1 567
Franchise- och managementavgifter	4	2	4	4	-	-	-	0	-	-	8	7
Övriga hotellrelaterade intäkter	23	23	54	62	29	36	20	40	-	-	126	160
Nettoomsättning	1 810	1 755	1 647	1 636	1 156	1 246	1 182	1 234	-	-	5 795	5 871
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	21	20	21	20
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-21	-20	-21	-20
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	1 810	1 755	1 647	1 636	1 156	1 246	1 182	1 234	-	-	5 795	5 871
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-113	-105	-133	-142	-90	-96	-69	-72	-	-	-405	-415
Övriga externa kostnader	-333	-402	-297	-337	-243	-320	-222	-283	-64	207	-1 159	-1 136
Personalkostnader	-549	-528	-493	-497	-311	-326	-378	-367	-79	-77	-1 810	-1 795
Hyreskostnader	-534	-518	-454	-444	-370	-391	-339	-331	1 072	1 072	-625	-612
Öppningskostnader	1	-7	-14	-	-1	-0	-7	-4	-	-	-21	-11
Av- och nedskrivningar	-71	-70	-43	-48	-45	-52	-31	-32	-769	-774	-959	-975
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 599	-1 630	-1 434	-1 469	-1 060	-1 185	-1 046	-1 088	160	428	-4 979	-4 944
Rörelseresultat	211	126	213	167	96	61	136	145	160	428	816	927
Finansiella poster netto	-76	13	-43	14	-57	-18	-53	-5	-225	-523	-454	-519
Resultat före skatt	135	138	170	181	39	43	83	140	-65	-95	362	408

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.



jan-jun MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Logiintäkter	2 329	2 257	2 025	1 886	1 498	1 562	1 387	1 361	-	-	7 239	7 065
Restaurang- och konferensintäkter	777	776	872	894	627	668	583	599	-	-	2 859	2 937
Franchise- och managementavgifter	6	6	8	8	-	-	-	-0	-	-	14	14
Övriga hotellrelaterade intäkter	41	42	83	96	68	78	37	58	-	-	229	274
Nettoomsättning	3 153	3 080	2 988	2 884	2 193	2 308	2 007	2 018	-	-	10 341	10 290
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	42	45	42	45
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-42	-45	-42	-45
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	3 153	3 080	2 988	2 884	2 193	2 308	2 007	2 018	-	-	10 341	10 290
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-210	-198	-248	-256	-178	-186	-124	-124	-	-	-760	-764
Övriga externa kostnader	-624	-756	-558	-663	-492	-634	-376	-493	-116	379	-2 166	-2 166
Personalkostnader	-1 019	-999	-940	-935	-620	-639	-711	-691	-169	-146	-3 459	-3 410
Hyreskostnader	-964	-930	-828	-790	-737	-766	-602	-592	2 159	2 122	-972	-955
Öppningskostnader	-8	-7	-27	-	-2	-0	-12	-6	-	-	-49	-13
Av- och nedskrivningar	-140	-138	-83	-116	-93	-104	-63	-56	-1 546	-1 516	-1 925	-1 930
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-2 965	-3 027	-2 684	-2 759	-2 122	-2 329	-1 888	-1 961	328	840	-9 331	-9 237
Rörelseresultat	188	53	304	125	71	-21	119	57	328	840	1 010	1 053
Finansiella poster netto	-116	26	-87	28	-101	-35	-90	-7	-514	-1 034	-908	-1 023
Resultat före skatt	72	79	217	153	-30	-57	29	50	-186	-194	102	30

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgicks till 10 809 per 30 juni 2025 jämfört med 10 097 per 31 december 2024.

NOT 05. Hyreskostnader

Hyreskostnader	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Fasta och garanterade hyreskostnader	-57	-54	-110	-118	-229	-221
Variabla hyreskostnader	-569	-558	-862	-836	-1 928	-1 954
Totala hyreskostnader	-625	-612	-972	-955	-2 157	-2 174

NOT 06. Finansnetto

Finansiella poster	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Finansiella intäkter	7	7	10	17	50	43
Finansiella kostnader	-461	-526	-917	-1 040	-2 025	-1 903
Finansiella poster netto	-454	-519	-908	-1 023	-1 975	-1 860
Finansiella kostnader	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Räntekostnader, kreditinstitut	-14	-19	-25	-38	-58	-45
Räntekostnader, konvertibel	-	-30	-	-61	-70	-9
Övriga räntekostnader, netto	-10	-21	-21	-38	-103	-86
Övriga poster	-3	-15	-6	-20	-23	-9
Räntekostnader, IFRS 16	-433	-441	-865	-883	-1 771	-1 754
Totalt	-461	-526	-917	-1 040	-2 025	-1 903

NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

30 jun MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anläggningstillgångar	12 583	12 997	6 985	7 862	17 372	19 273	9 769	10 188	4 048	2 270	50 757	52 590
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	263	203	117	92	98	31	39	125	57	50	574	501
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	431	211	324	92	98	31	221	651	57	50	1 131	1 035

NOT 08. Konvertibelt lån

På en extra bolagsstämma den 26 april 2021 godkändes styrelsens förslag att uppta ett konvertibelt lån med en bruttolikvid om 1 609 MSEK. Efter emissionskostnader om 32 MSEK uppgick nettolikviden till 1 577 MSEK. Av nettolikviden allokerades 1 231 MSEK till konvertibelt lån och 346 MSEK till eget kapital.

Under november 2023 genomfördes ett återköp av konvertibler till ett nominellt belopp om 590 MSEK.

Under 2024 konverterades samtliga utestående konvertibler och det utestående nominella beloppet för konvertibelskulden uppgår sedan dess till 0 MSEK.

NOT 09. Räntebärande nettoskuld

	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Räntebärande nettoskuld			
Skulder till kreditinstitut	980	985	974
Övriga räntebärande skulder	-	675	-
Likvida medel	-319	-964	-846
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån	660	695	128
Konvertibelt lån	-	962	0
Räntebärande nettoskuld	660	1 658	128

NOT 10. Rörelsekapital

	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 555	3 017	1 372
Kortfristiga skulder	-3 938	-5 242	-3 850
Rörelsekapital	-2 383	-2 225	-2 478

NOT 11. Kvartalsdata

	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	5 795	4 546	5 487	6 182	5 871	4 419
Rörelseresultat	816	194	626	1 155	927	126
Periodens resultat	268	-217	132	536	310	-327
Resultat per aktie, SEK	1,25	-0,99	0,60	2,48	1,50	-1,73
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	723	101	544	1 077	841	33
Justerat EBITDA, marginal %	12,5	2,2	9,9	17,4	14,3	0,7
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	363	-128	234	646	421	-206
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	1,69	-0,58	1,07	2,98	2,00	-1,10
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån /justerat EBITDA, LTM	0,3	0,4	0,1	0,0	0,3	0,5
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,3	0,4	0,1	0,0	0,7	0,9
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	879	655	762	941	871	619
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 334	1 188	1 279	1 317	1 360	1 193
OCC (Beläggingsgrad), %	65,9	55,1	59,6	71,4	64,0	51,9

KVARTALSDATA PER SEGMENT

	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024
Nettoomsättning						
Sverige	1 810	1 343	1 654	1 873	1 755	1 325
Norge	1 646	1 340	1 461	1 783	1 636	1 248
Finland	1 156	1 037	1 265	1 311	1 246	1 061
Övriga Europa	1 182	826	1 107	1 214	1 234	785
Summa nettoomsättning	5 795	4 546	5 487	6 181	5 871	4 419
Justerat EBITDA						
Sverige	283	59	220	406	288	66
Norge	270	141	176	353	288	92
Finland	142	22	168	223	162	16
Övriga Europa	172	21	138	215	239	-26
Centrala funktioner	-144	-142	-158	-120	-136	-115
Summa justerat EBITDA	723	101	544	1 077	841	33
Justerat EBITDA, marginal %	12,5%	2,2%	9,9%	17,4%	14,3%	0,7%

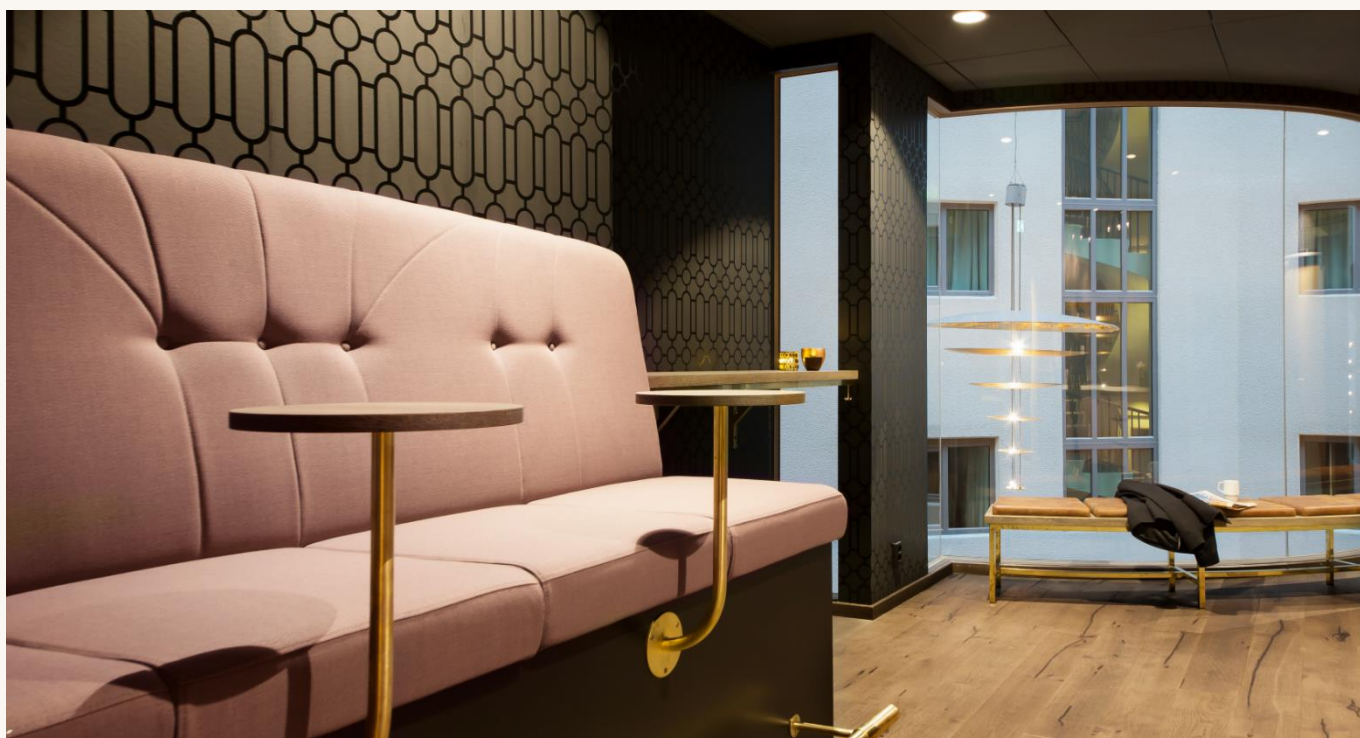
NOT 12. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under perioden. Logiintäkter från närstående uppgick till 2 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från

närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

	jan-jun 2025	jan-jun 2024	31 dec 2024
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	11,0958	11,3907	11,4322
Balansräkning (Vid periodens slut)	11,1465	11,3595	11,4865
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9514	0,9911	0,9832
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9419	0,9968	0,9697
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,4872	1,5273	1,5327
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,4940	1,5232	1,5398



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKLUSIVE IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultatet och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av det första halvåret 2025 beräknas nettoresultat efter skatt för 2025 att påverkas negativt med cirka -353 MSEK (2024: -446). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2030 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	apr-jun 2025			apr-jun 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	5 795	-	5 795	5 871	-	5 871
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-405	-	-405	-415	-	-415
Övriga externa kostnader	-1 159	-	-1 159	-1 136	-	-1 136
Personalkostnader	-1 810	-	-1 810	-1 795	-	-1 795
Hyreskostnader	-625	-1 072	-1 697	-612	-1 072	-1 684
Öppningskostnader	-21	-	-21	-11	-	-11
Av- och nedskrivningar	-959	757	-202	-975	769	-206
Summa rörelsens kostnader	-4 979	-315	-5 294	-4 944	-303	-5 247
Rörelseresultat	816	-315	501	927	-303	624
Finansiella poster netto	-454	434	-20	-519	441	-78
Resultat före skatt	362	118	480	408	138	546
Skatt	-94	-23	-117	-98	-27	-125
Periodens resultat	268	95	363	310	111	421

MSEK	jan-jun 2025			jan-jun 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt
			IFRS 16			IFRS 16
Rörelsens intäkter	10 341	-	10 341	10 290	-	10 290
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-760	-	-760	-764	-	-764
Övriga externa kostnader	-2 166	-	-2 166	-2 166	-	-2 166
Personalkostnader	-3 459	-	-3 459	-3 410	-	-3 410
Hyreskostnader	-972	-2 159	-3 131	-955	-2 122	-3 077
Öppningskostnader	-49	-	-49	-13	-	-13
Av- och nedskrivningar	-1 925	1 523	-402	-1 930	1 529	-401
Summa rörelsens kostnader	-9 331	-636	-9 967	-9 237	-594	-9 831
Rörelseresultat	1 010	-636	374	1 053	-594	460
Finansiella poster netto	-908	866	-42	-1 023	883	-140
Resultat före skatt	102	230	332	30	289	320
Skatt	-51	-45	-96	-47	-57	-104
Periodens resultat	51	185	236	-17	232	215

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESKOSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Hyreskostnader						
Hyreskostnader, rapporterat	-625	-612	-972	-955	-2 157	-2 174
Effekt IFRS 16	-1 072	-1 072	-2 159	-2 122	-4 271	-4 308
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	-1 697	-1 684	-3 131	-3 077	-6 428	-6 482
- varav fasta hyreskostnader	-1 128	-1 126	-2 269	-2 241	-4 500	-4 528
- varav variabla hyreskostnader	-569	-558	-862	-836	-1 928	-1 954
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-19,5%	-19,2%	-21,9%	-21,8%	-20,5%	-20,5%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-9,8%	-9,5%	-8,3%	-8,1%	-8,8%	-8,9%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	-29,3%	-28,7%	-30,3%	-29,9%	-29,3%	-29,4%

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Rörelseresultat	816	927	1 010	1 053	2 836	2 792
Öppningskostnader	21	11	49	13	28	64
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	18	18
Av- och nedskrivningar	959	975	1 925	1 930	3 884	3 878
Effekt IFRS 16	-1 072	-1 072	-2 159	-2 122	-4 271	-4 308
Justerat EBITDA	723	841	824	874	2 495	2 445

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Betalda/erhållna finansiella poster						
Finansiella poster, rapporterat	-454	-519	-908	-1 023	-1 975	-1 860
varav räntekostnader, IFRS 16	-434	-441	-865	-883	-1 771	-1 754
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-20	-78	-42	-140	-204	-106
Totala justeringar	4	41	10	68	29	-30
Betalda(-)/erhållna(+) finansiella poster, netto	-16	-37	-33	-72	-175	-136

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	30 jun 2025			30 jun 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	6 962	-	6 962	7 043	-	7 043
Byggnader och mark	68	-	68	74	-	74
Nyttjanderätter	38 790	-38 790	-	40 565	-40 565	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 189	-	4 189	4 118	-	4 118
Finansiella anläggningstillgångar	748	-689	59	790	-731	59
Summa anläggningstillgångar	50 757	-39 479	11 278	52 590	-41 296	11 295
Omsättningstillgångar	1 398	157	1 555	2 859	158	3 017
Likvida medel	319	-	319	964	-	964
Summa omsättningstillgångar	1 717	157	1 874	3 823	158	3 981
SUMMA TILLGÅNGAR	52 474	-39 322	13 152	56 414	-41 138	15 276
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 645	4 094	6 739	2 267	3 778	6 044
Innehav utan bestämmande inflytande	78	-	78	117	-	117
Totalt eget kapital	2 723	4 094	6 817	2 384	3 778	6 162
Skulder till kreditinstitut	980	-	980	985	-	985
Skulder för leasing	40 888	-40 888	-	42 415	-42 415	-
Övriga långfristiga skulder	1 030	351	1 381	1 182	234	1 416
Summa långfristiga skulder	42 898	-40 537	2 361	44 581	-42 181	2 401
Konvertibelt lån	-	-	-	962	-	962
Kortfristig del av skulder för leasing	2 732	-2 732	-	2 587	-2 587	-
Derivatinstrument	35	-	35	40	-	40
Övriga kortfristiga skulder	4 086	-147	3 938	5 859	-148	5 712
Summa kortfristiga skulder	6 853	-2 880	3 973	9 448	-2 735	6 713
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	52 474	-39 322	13 152	56 414	-41 138	15 276

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	apr-jun 2025			apr-jun 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	816	-315	501	927	-303	624
Av- och nedskrivningar	959	-757	202	975	-769	206
Poster som inte ingår i kassaflödet	15	-	15	24	-	24
Betald skatt	-93	-	-93	-51	-	-51
Förändring rörelsekapital	440	-	440	-29	-	-29
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 137	-1 072	1 065	1 846	-1 072	774
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-339	-	-339	-281	-	-281
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-339	-	-339	-281	-	-281
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-16	-	-16	-30	-	-30
Betald ränta, leasing	-434	434	-	-441	441	-
Förändring checkräkningskredit	-154	-	-154	-	-	-
Återköp av egna aktier	-9	-	-9	-	-	-
Utdelning	-302	-	-302	-	-	-
Utdelning aktieswapavtal	-33	-	-33	-7	-	-7
Netto upplåning/amorteringar	-	-	-	-39	-	-39
Amortering, Leasing	-638	638	-	-631	631	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 586	1 072	-514	-1 148	1 072	-76
PERIODENS KASSAFLÖDE	212	-	212	417	-	417
Likvida medel vid periodens början	135	-	135	534	-	534
Omräkningsdifferens i likvida medel	-28	-	-28	13	-	13
Likvida medel vid periodens slut	319	-	319	964	-	964

MSEK	jan-jun 2025			jan-jun 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	1 010	-636	374	1 053	-594	460
Av- och nedskrivningar	1 925	-1 523	402	1 930	-1 529	401
Poster som inte ingår i kassaflödet	52	-	52	46	-	46
Betald skatt	-212	-	-212	-105	-	-105
Förändring rörelsekapital	46	-	46	-464	-	-464
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 821	-2 159	662	2 460	-2 122	338
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-599	-	-599	-544	-	-544
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-599	-	-599	-544	-	-544
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-33	-	-33	-64	-	-64
Betald ränta, leasing	-866	866	-	-883	883	-
Återköp av egna aktier	-248	-	-248	-	-	-
Utdelning	-302	-	-302	-	-	-
Utdelning aktieswapavtal	-33	-	-33	-7	-	-7
Netto upplåning/amorteringar	-	-	-	-83	-	-83
Amortering, Leasing	-1 293	1 293	-	-1 240	1 240	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 775	2 159	-616	-2 276	2 122	-154
PERIODENS KASSAFLÖDE	-553	-	-553	-360	-	-360
Likvida medel vid periodens början	846	-	846	1 344	-	1 344
Omräkningsdifferens i likvida medel	26	-	26	-20	-	-20
Likvida medel vid periodens slut	319	-	319	964	-	964

RESULTAT PER AKTIE

	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul-jun 24/25
Resultat per aktie, SEK	1,25	1,50	0,25	-0,14	3,19	3,36
Effekt IFRS 16	0,44	0,50	0,85	1,21	2,04	1,83
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	1,69	2,00	1,10	1,07	5,23	5,19
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	215 127 300	219 157 936	215 852 881	191 736 838	219 106 689	217 467 603

FASTSTÄLLELSE

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 juli 2025

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Frank Veenstra
Styrelseledamot

Kristina Patek
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Lars-Åke Bokenberger
Styrelseledamot

Gisela Kilder
Arbetstagarrepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY)

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

ORGANISK TILLVÄXT

Med koncernens organiska tillväxt avses omsättningstillväxt exklusive företagsförvärv och korregerat för valutakursförändringar.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE
NÄTVERKET AV HOTELL PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN
MED ETT UNIKT ERBJUDANDE INOM MITTENSEGMENTET
FÖR FRITIDS- OCH AFFÄRSRESENÄRER.

265
HOTELL

130
DESTINATIONER

55 987
HOTELLRUM

6
LÄNDER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Scandics strategi för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden: MEET – Hälsa, mångfald och inkludering, EAT – Mat och dryck och SLEEP – Rum och interiör. Som den största hotellkedjan i Norden har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan tidigt 90-tal har Scandic därför arbetat med miljöcertifiering för att ta ett helhetsgrepp om miljöarbetet. Idag är över 90 procent av hotellen certifierade enligt Svanen, Nordens officiella miljömärkning, och ambitionen är att certifiera samtliga hotell.

Scandic

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)

• **ORG. NUMMER. 556703-1702**

• **ORT: STOCKHOLM**

HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167

• **102 33 STOCKHOLM**

• **TEL: +46 8 517 350 00**