

A man and a woman are standing in a modern office environment, facing each other and smiling. The man is on the left, wearing a grey sweater and glasses. The woman is on the right, wearing a colorful striped sweater. The background features wooden paneling and office equipment.

DELÅRSRAPPORT

JANUARI-MARS 2025

Scandic

Your friend in town

STABILT KVARTAL OCH BRA BOKNINGSLÄGE

1 JANUARI – 31 MARS 2025

- Nettoomsättningen ökade med 2,9 procent till 4 546 MSEK (4 419). Organiskt ökade tillväxten med 3,8 procent, positivt påverkat av kalendereffekter.
- Genomsnittlig beläggningsgrad ökade till 55,1 procent (51,9).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 655 SEK (619).
- Rörelseresultatet uppgick till 194 (126).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 101 MSEK (33). Justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 59 MSEK (27).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till -0,58 SEK (-1,10).
- Fritt kassaflöde uppgick till -680 MSEK (-733).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 0,4 ggr på rullande 12 månader.

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

- Scandics återköpsprogram om cirka 300 MSEK avslutades och per balansdagen uppgick innehavet av egna aktier till 4 030 622. Det totala antalet aktier i Scandic, inklusive egna aktier, uppgick till 219 157 922 och antalet utestående aktier, exklusive egna aktier, uppgick till 215 127 300.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell med 214 rum i Berlin.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NYCKELTAL

MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	Δ%	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Finansiella nyckeltal, rapporterat					
Nettoomsättning	4 546	4 419	2,9%	21 959	22 086
Rörelseresultat	194	126		2 836	2 904
Periodens resultat	-217	-327		652	762
Resultat per aktie, SEK	-0,99	-1,73		3,19	3,61
Alternativa nyckeltal					
Justerat EBITDA	101	33		2 495	2 563
Justerat EBITDA, marginal %	2,2	0,7		11,4	11,6
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	-128	-206		1 098	1 177
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-0,58	-1,10		5,23	5,51
Räntebärande nettoskuld	998	2 302		128	-
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,4	0,9		0,1	-
Hotellrelaterade nyckeltal					
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	655	619	5,8%	799	808
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 188	1 193	-0,4%	1 294	1 291
OCC (Beläggningsgrad), %	55,1	51,9	6,2%	61,8	62,6
Antal rum vid periodens utgång	55 603	55 657	-0,1%	55 319	55 603

¹⁾ Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster, avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.

”Året har börjat stabilt och baserat på bokningsläget förväntar vi oss ett bra andra kvartal. Trots den geopolitiska osäkerheten är bedömningen här och nu att våren och sommaren kommer att präglas av god efterfrågan, drivet av stabila nivåer av resande och turism samt en bra eventkalender.”

Scandic levererar ett kvartal präglat av en stabil utveckling och ett bra bokningsläge. Eftersom det första kvartalet är det säsongsmässigt minsta, är det särskilt glädjande att april inletts stabilt och att bokningsläget för det andra kvartalet är bra och till och med bättre än vid samma tidpunkt i fjol.

Nettoomsättningen ökade med cirka tre procent till 4,5 miljarder SEK och justerat EBITDA förbättrades till 101 MSEK (33), motsvarande en rörelsemarginal om 2,2 procent (0,7). Justerat EBITDA resultat inkluderade cirka 43 MSEK i återföring av reserver relaterade till pandemistöd i Danmark. Exklusive engångsposter förbättrades rörelsemarginalen till 1,3 procent (0,6). Den positiva utvecklingen drevs av en överlag stabil marknad och effektivitet, i kombination med kalendereffekter, där påsken i år infaller i april, till skillnad från mars föregående år. Tillväxten påverkades negativt av att jämförelseperioden inkluderade en mer dag (skottdagen). Den organiska tillväxten uppgick till cirka fyra procent och för jämförbara enheter med 3,5 procent.

I Sverige var utvecklingen stabil, men påverkades av en svagare eventkalender i Stockholm under februari jämfört med i fjol. Norge levererade sitt bästa första kvartal någonsin, drivet av fortsatt god marknadsutveckling och hög operationell effektivitet. I Finland är marknaden fortsatt avvaktande, men har visat en positiv trend sedan samma tidpunkt förra året, om än från låga nivåer.

Kassaflödet förbättrades jämfört med i fjol, vi investerar i linje med vår plan och jag är nöjd med hur vi stegvis utvecklar och stärker hotellportföljen. Under kvartalet tecknade vi avtal om ett nytt hotell i Berlin med 214 rum, med planerad öppning under andra halvåret 2026. Vid kvartalets slut uppgick vår pipeline till 12 hotell och 2 700 rum, motsvarande cirka fem procent av totala antalet rum i drift. Under året har vi tre planerade hotellöppningar med totalt över 600 rum.

Inom kort lanserar vi vår nya webbplats och app, två viktiga milstolpar i arbetet med att förbättra och stärka både kund- och gästupplevelsen. Samtidigt fortsätter det strategiska partnerskapet med SAS att utvecklas enligt plan. Under det andra kvartalet introducerar vi en efterlängtd funktion för statusmatchning mellan

respektive lojalitetsprogram. Det markerar ett betydelsefullt steg i att knyta gemensamma erbjudanden närmare varandra för bolagens kunder. Vi ser stor potential i samarbetet och planerar att lansera ytterligare värdeskapande initiativ med ambitionen att tillsammans skapa en mer personlig och sömlös rese- och hotellupplevelse.

Inför den kommande högsäsongen intensifieras nu den operativa planeringen med fokus på att säkerställa att vi kan möta den ökande efterfrågan med hög gästnöjdhet och effektivitet. På längre sikt arbetar vi målmedvetet med att realisera den plan som presenterades på kapitalmarknadsdagen i februari.

Trots den geopolitiska osäkerheten är vår bedömning att våren och sommaren kommer att präglas av god efterfrågan, drivet av stabila nivåer av resande och turism samt en bra eventkalender. Baserat på nuvarande bokningsläge ser vi positivt på utvecklingen framåt och förväntar oss ett bra andra kvartal med något högre beläggningsgrad och genomsnittspris per rum jämför med samma period i fjol. Samtidigt är vi ödmjuka inför de utmaningar och osäkerheter som råder i omvärlden och hur det kan påverka den ekonomiska utvecklingen på våra marknader. Med låg skuldsättning står Scandic starkt rustat för framtiden, och jag ser fram emot ett händelserikt år där vi fortsätter att stärka Scandics marknadsledande position i Norden.



JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

NORDISKA HOTELLMARKNADEN

STABIL EFTERFRÅGAN

Efterfrågan på hotellmarknaden i Norden var stabil med en förbättrad beläggningsgrad på samtliga marknader jämfört med i fjol. Kalendereffekter, med påsk i april jämfört med i mars föregående år, hade en positiv påverkan på efterfrågan i kvartalet. Beläggningsgraden ökade mest i Norge där beläggningsgraden ökade till 56,8 procent (52,7). I Finland ökade beläggningsgraden till 54,1 procent (51,5) och i Danmark till 56,2 procent (55,3). I Sverige ökade beläggningsgraden till 52,6 procent (52,1).

Beläggningsgraden var högst i mars och lägst i januari. I januari uppgick de genomsnittliga beläggningsgraderna på de nordiska marknaderna till mellan 46,5 procent och 50,8 procent. I februari till mellan 54,5 procent och 57,4 procent och i mars till mellan 55,6 procent och 62,3 procent.

Jämfört med det första kvartalet i fjol ökade beläggningsgraden till 54,9 procent (52,9).

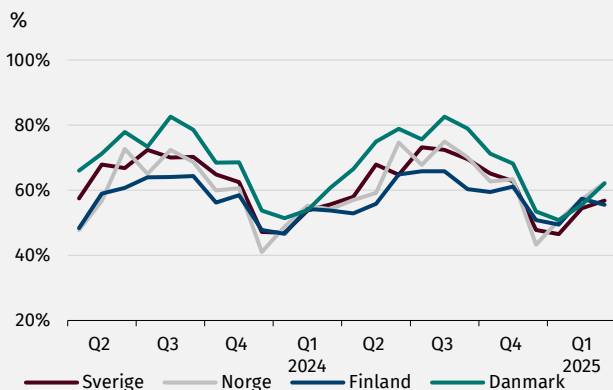
POSITIV PRISUTVECKLING

Priserna utvecklades positivt på hotellmarknaden i Norden och jämfört med det första kvartalet i fjol ökade genomsnittligt rumspris med 1,5 procent.

Priserna ökade mest i Norge med 4,2 procent och i Sverige med 0,7 procent. I Danmark och Finland minskade priserna med 1,3 respektive 0,7 procent.

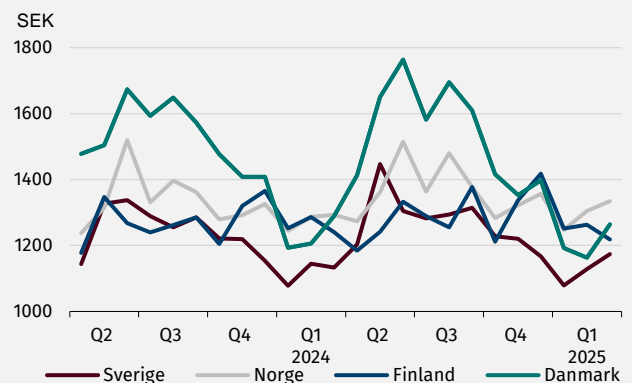
Jämfört med det första kvartalet i fjol ökade RevPAR med 5,5 procent.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD



Källa: Benchmark Alliance

PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN



Källa: Benchmark Alliance

OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotell drift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger hotellet och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

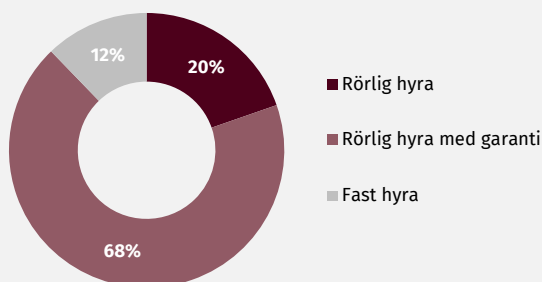
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande som kunden möter samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Det skapar gemensamma incitament där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärden. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

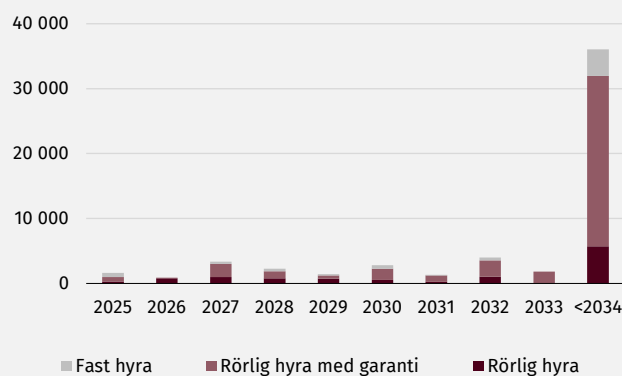
FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 55 603 rum i drift fördelade på 264 hotell, varav 244 med hyresavtal. Under det aktuella kvartalet ökade antalet rum i drift med 284, främst till följd av att öppningen av Scandic Wallin i Sverige som tidigare har stängt för renovering.



	jan-mar 2025
Hotellportföljens förändring (antal rum)	
Ingående balans	
Hyresavtal	52 693
Franchise, Management & Övrigt	2 626
Totalt	55 319
Förändring hyresavtal	270
Förändring övriga driftsformer	14
Total förändring	284
Utgående balans	
Hyresavtal	52 963
Franchise, Management & Övrigt	2 640
Totalt	55 603

ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

I drift per 31 mar, 2025

	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal
Sverige	88	82	18 912	18 106
Norge	81	67	16 035	14 201
Finland	59	59	12 311	12 311
Danmark	27	27	5 577	5 577
Övriga Europa	9	9	2 768	2 768
Totalt	264	244	55 603	52 963
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>284</i>	<i>270</i>

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Som pipeline redovisas endast tecknade hyresavtal. Vid periodens utgång hade

Scandic 14 nya planerade hotell med 2 910 rum. Totalt har tillbyggnader om totalt 178 rum beslutats för befintliga hotell. Investeringarna för hotellen i pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 844 MSEK varav ca 121 MSEK är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

I pipeline per 31 mar, 2025

	Nya hotell	Planerade avslut	Totalt	Nya rum	Planerade avslut	Totalt
Sverige	4		4	616		616
Norge	2	-1	1	525	-176	349
Finland	5		5	979		979
Danmark	1		1	402		402
Övriga Europa	2		2	388		388
Totalt	14	-1	13	2 910	-176	2 734
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>-</i>	<i>-1</i>	<i>-1</i>	<i>-62</i>	<i>-176</i>	<i>-238</i>

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 29-32.

JANUARI-MARS 2025

Nettoomsättningen ökade med 2,9 procent till 4 546 MSEK (4 419). Kalendereffekter, främst relaterade till att påsk infaller i april i år, jämfört med i mars i fjol, påverkade omsättningstillväxten positivt för jämförbara enheter.

Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -41 MSEK. Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet var 0,1 procent lägre jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 3,8 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 3,4 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 5,8 procent till 655 SEK jämfört med 619 SEK föregående år. Samtliga marknader uppvisade en förbättring av RevPAR jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Genomsnittligt rumspris minskade med -0,4 procent till 1 188 SEK jämfört med första kvartalet 2024.

Restaurang- och konferensintäkterna var i linje med jämförelseperioden. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 30,1 procent (31,0).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 194 MSEK (126). Öppningskostnader för nya hotell ingick i rörelseresultatet för kvartalet med -28 MSEK (-2). Inga jämförelsestörande poster påverkade resultatet under perioden (0). Avskrivningarna uppgick till -966 MSEK (-955). Ökningen av avskrivningar påverkades av tillkommande avskrivningar enligt IFRS 16 med 7 MSEK (30).

Koncernens finansnetto uppgick till -454 MSEK (-504).

Resultat före skatt uppgick till -260 MSEK (-378). Redovisad skatt uppgick till 43 MSEK (51). Nettoresultatet uppgick till -217 MSEK (-327).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -142 MSEK (-115), främst till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling och en förstärkt IT- och kommersiell organisation.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -0,99 SEK per aktie (1,73). Beräkningen av resultat per aktie inkluderar ingen utspädningseffekt, då periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare är negativt. Vid beräkning av resultat per aktie har aktier i eget förvar exkluderats från totalt genomsnittligt antal aktier.

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade något och uppgick till -1 433 MSEK (-1 393). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen är i linje med jämförelseperioden och uppgick till 31,5 procent (31,5). Avskrivningarna uppgick till -199 MSEK (-196).

Justerat EBITDA uppgick till 101 MSEK (33) och justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 59 MSEK (27), vilket motsvarande en marginal om 1,3 procent (0,6). Under kvartalet uppgick poster av engångskaraktär till 43 MSEK (6). Poster av engångskaraktär består i sin helhet av upplösning av en reserv i Danmark avseende osäkerhet i erhållna statsstöd 2020-2021. Myndighetens slutliga bedömning resulterade i en positiv effekt om 43 MSEK. Valutaeffekter påverkade justerat EBITDA negativt med -4 MSEK.

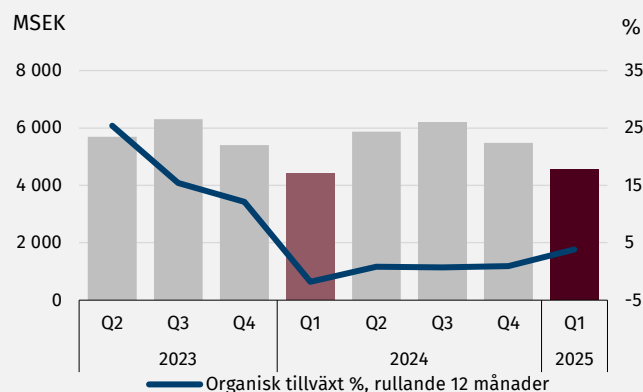
Koncernens finansnetto uppgick till -22 MSEK (-62). Räntekostnaderna uppgick till -26 MSEK (-77) och har påverkats positivt av lägre skuldsättning, inklusive konvertering av konvertibelt lån, samt lägre räntemarginaler i ny extern finansiering. Resultat före skatt uppgick till -149 MSEK (-227) och nettoresultatet till -128 MSEK (-206). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -0,58 SEK (-1,10).

och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren. Under 2025 infaller påsken under det andra kvartalet och 2024 inföll påsken under det första kvartalet.

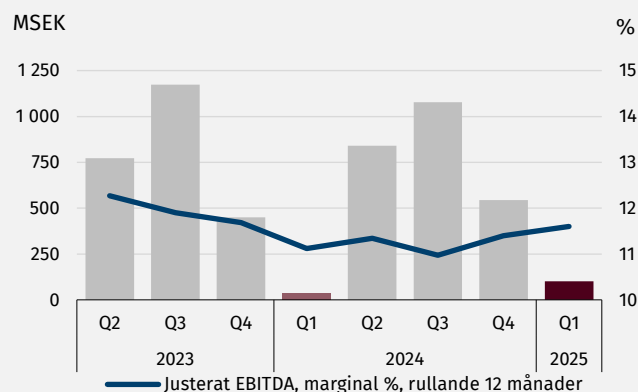
SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom påsk

NETTOOMSÄTTNING



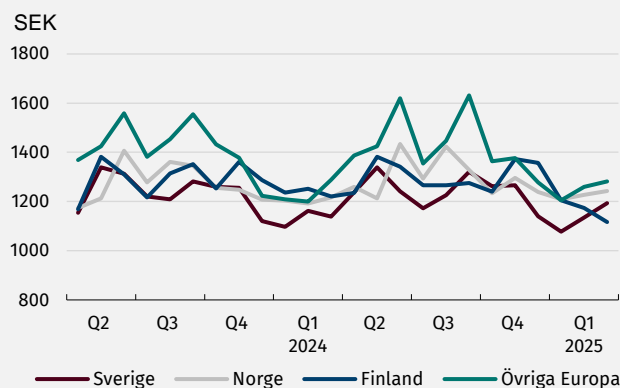
JUSTERAT EBITDA



BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC



GENOMSNIITTLIGT RUMSPRIS, SCANDIC



NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	jan-mar 2025	jan-mar 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	4 546	4 419	2,9%
Valutakurseffekter	-41		-0,0%
Organisk tillväxt	168		3,8%
<i>Nya hotell</i>	41		0,9%
<i>Tillfälligt stängda hotell</i>	-11		-0,2%
<i>Lämnade hotell</i>	-11		-0,3%
LFL	149		3,4%
Rörelseresultat	194	126	
% marginal	4,3%	2,9%	
Justerat EBITDA	101	33	
% marginal	2,2%	0,7%	
RevPAR (SEK)	655	619	5,8%
Valutakurseffekter	-6		-0,9%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	4		0,6%
LFL	37		6,1%
ARR (SEK)	1 188	1 193	-0,4%
OCC %	55,1%	51,9%	

Kvartalet jan-mar MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	1 343	1 325	59	66	4,4%	5,0%
Norge	1 340	1 248	141	92	10,5%	7,4%
Finland	1 037	1 061	22	16	2,2%	1,5%
Övriga Europa	826	785	21	-26	2,5%	-3,4%
Centrala funktioner	-	-	-142	-115	-	-
Totalt koncernen	4 546	4 419	101	33	2,2%	0,7%



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick för perioden januari-mars till -420 MSEK (-470). Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -394 MSEK (-435). Utvecklingen av rörelsekapitalet är säsongsmässigt svagt under det första kvartalet och påverkades negativt av återbetalning av skulder avseende rörlig hyra för 2024 med cirka 140 MSEK (220).

Betald skatt uppgick till -119 MSEK (-54) och avser betalning av tidigare års skatt främst i Norge och preliminärskatt i Sverige.

Betalda nettoinvesteringar uppgick till -259 MSEK (-263), och avser främst ökade investeringar i pågående hotellrenoveringar om -183 MSEK (-150) i bland annat Stockholm, Oslo, Tromsö och Göteborg. Investeringar i IT uppgick till -26 (-19). Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -51 MSEK (-94). Sammantaget uppgick det fria kassaflödet till -683 MSEK (-733).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Justerat EBITDA	101	33	2 495	2 563
Öppningskostnader	-28	-2	-28	-55
Jämförelsestörande poster	-	-	-18	-18
Poster som inte ingår i kassaflödet	37	22	88	103
Betald skatt	-119	-54	-126	-191
Förändring rörelsekapital	-394	-435	-293	-252
Betalda räntekostnader	-17	-34	-152	-135
Rörelsens kassaflöde	-420	-470	1 966	2 015
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-183	-150	-737	-770
Betalda investeringar i IT	-26	-19	-106	-113
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	-629	-639	1 123	1 132
Betalda investeringar i ny kapacitet	-51	-94	-213	-170
Fritt kassaflöde	-680	-733	910	962
Upplupen ränta, konvertibelt lån	-	-31	-70	-39
Konvertering, konvertibelt lån	-	-	1 179	1 179
Återköp av egna aktier	-239	-	-52	-291
Utdelning	-	-	-544	-544
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-	-	-22	-22
Transaktionskostnader	-3	-3	5	5
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	52	-32	-31	53
Förändring räntebärande nettoskuld	-870	-799	1 375	1 303

FINANSIELL STÄLLNING

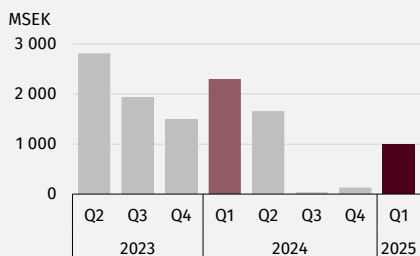
Balansomslutningen uppgick per 31 mars 2025 till 51 882 MSEK jämfört med 53 842 MSEK per 31 december 2024. Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 12 706 MSEK jämfört med 13 591 MSEK per 31 december 2024.

Räntebärande nettoskuld per 31 mars 2025 uppgick till 998 MSEK, en ökning med 870 MSEK jämfört med 31 december 2024. Skulder till kreditinstitut uppgick till 1 133 MSEK jämfört med 974 MSEK vid utgången av 2024. Likvida medel uppgick till 135 MSEK (846). Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till 0,4 gånger, vilket är högre än vid utgången av 2024 (0,1) men lägre än vid utgången det första kvartalet 2024 (0,9).

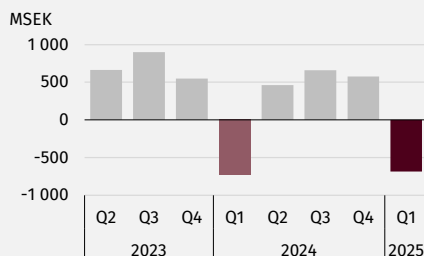
Den 1 oktober 2024 tecknades avtal för en ny hållbarhetslänkad och långsiktig bankfinansiering med en total kreditram om 3 250 MSEK och en löptid på tre år (med möjlighet till att förlänga två år). Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 2 150 MSEK.

Under december 2024, initierades ett aktieåterköpsprogram om totalt cirka 300 MSEK. Per 31 mars 2025 har 4 030 622 aktier återköpts. Därmed har aktier till ett sammanlagt värde om cirka 300 MSEK återköpts, vilket innebär att programmet avslutats. Av de återköpta aktierna har 239 MSEK reglerats likvidmässigt per 31 mars 2025.

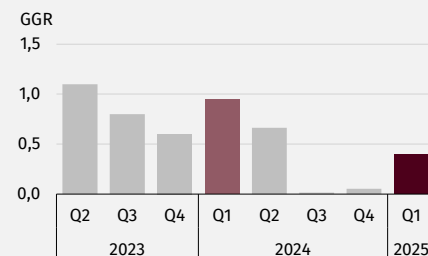
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD



FRITT KASSAFLÖDE



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/ JUSTERAT EBITDA, LTM



SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 88 hotell i drift och fler än 18 900 hotellrum i landet.

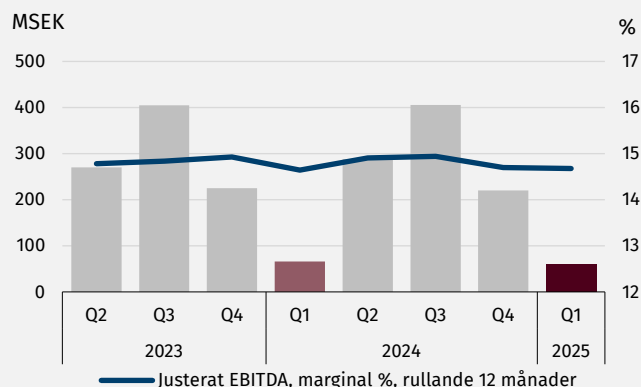
JANUARI-MARS

Nettoomsättningen ökade med 1,4 procent till 1 343 MSEK (1 325). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,5 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 24 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Södra Kajen som återöppnades under juni 2024 och Scandic Go St. Eriksplan som öppnades i oktober 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 607 SEK, en ökning med 0,4 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 59 MSEK (66). Hyreskostnaderna ökade med 17 MSEK till 429 MSEK.

JUSTERAT EBITDA



	jan-mar 2025	jan-mar 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 343	1 325	1,4%
Organisk tillväxt	18		1,4%
Nya hotell	9		0,7%
Tillfälligt stängda hotell	15		1,1%
Lämnade hotell	-0		-0,0%
LFL	-6		-0,5%
Justerat EBITDA	59	66	
% marginal	4,4%	5,0%	
RevPAR (SEK)	607	605	0,4%
Valutaeffekter	-		-
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-7		-1,2%
LFL	9		1,6%
ARR (SEK)	1 141	1 135	0,6%
OCC %	53,2%	53,3%	

NORGE

Med ett rikstäckande nätverk av 81 hotell i drift och fler än 16 000 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

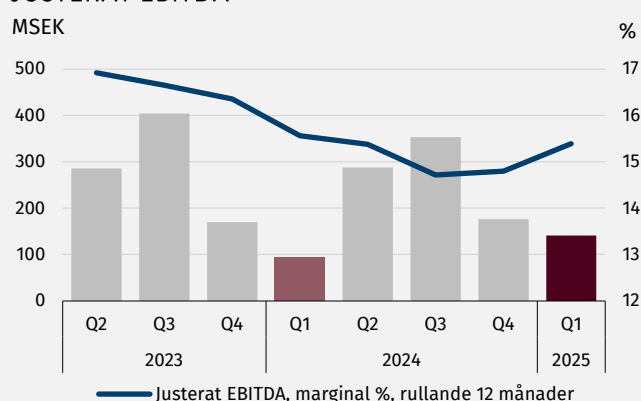
JANUARI-MARS

Nettoomsättningen ökade med 7,4 procent till 1 340 MSEK (1 248). Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -22 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Gardemoen som stängde för renovering under juli 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 709 SEK, en ökning med 13,4 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 141 MSEK (92). Hyreskostnaderna ökade med 28 MSEK och uppgick till 374 MSEK. Motsvarande kvartal föregående år påverkades positivt av flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats med 6 MSEK.

JUSTERAT EBITDA



	jan-mar 2025	jan-mar 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 340	1 248	7,4%
Valutaeffekter	-33		-2,7%
Organisk tillväxt	126		10,1%
Nya hotell	-		-
Tillfälligt stängda hotell	-19		-1,5%
Lämnade hotell	-3		-0,2%
LFL	148		11,9%
Justerat EBITDA	141	92	
% marginal	10,5%	7,4%	
RevPAR (SEK)	709	622	13,4%
Valutaeffekter	-18		-2,9%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-4		-0,6%
LFL	102		16,9%
ARR (SEK)	1 227	1 204	1,9%
OCC %	57,8%	51,6%	

FINLAND

**Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 59 hotell i drift och fler än 12 300 rum.
I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza
och Holiday Inn.**

JANUARI-MARS

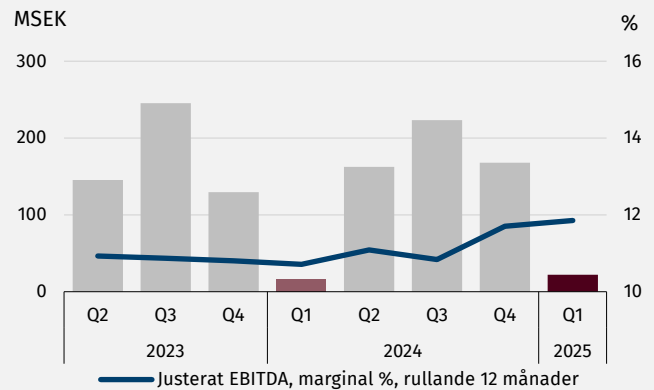
Nettoomsättningen minskade med 2,3 procent till 1 037 MSEK (1 061). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,2 procent. Nettoomsättningen har påverkats av ökad marknadskapacitet i Helsingfors och Vanda.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -17 MSEK. Störst negativ påverkan har Holiday Inn City Centre som har stängt för renovering sedan augusti 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 618 SEK, en ökning med 0,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 22 MSEK (16). Hyreskostnaderna minskade med 8 MSEK och uppgick till 367 MSEK.

JUSTERAT EBITDA



	jan-mar 2025	jan-mar 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 037	1 061	-2,3%
Valutaeffekter	-4		-0,4%
Organisk tillväxt	-20		-1,9%
Nya hotell	-		0,0%
Tillfälligt stängda hotell	-18		-1,7%
Lämnade hotell	1		0,1%
LFL	-3		-0,2%
Justerat EBITDA	22	16	
% marginal	2,2%	1,5%	
RevPAR (SEK)	618	603	0,7%
Valutaeffekter	-3		-0,4%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	18		3,0%
LFL	8		1,4%
ARR (SEK)	1 163	1 236	-5,9%
OCC %	53,1%	48,8%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen. I Danmark har Scandic en marknadsledande position med 27 hotell i drift och fler än 5 500 hotellrum. Utanför Norden har bolaget 9 hotell i drift och fler än 2 700 hotellrum.

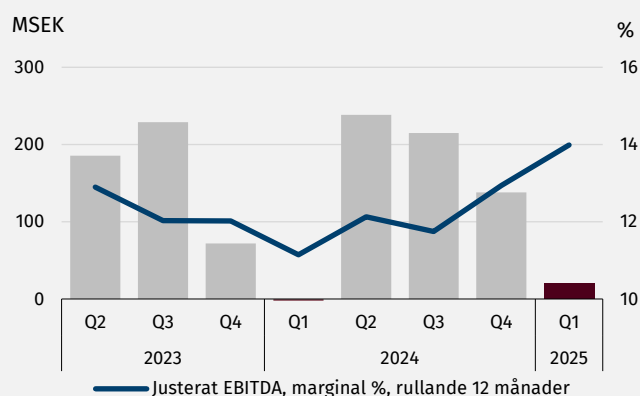
JANUARI-MARS

Nettoomsättningen ökade med 5,2 procent till 826 MSEK (785). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 1,2 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 35 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Nürnberg Central som öppnade i början av 2024. Scandic Nørreport bidrog också med 12 MSEK i positiv effekt, då hotellet öppnat igen i maj 2024 efter att ha varit tillfälligt stängt. Störst negativ effekt hade Scandic The Reef som lämnats under andra kvartalet 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 724 SEK, en ökning med 7,9 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 21 MSEK (-26). Hyreskostnaderna ökade med 2 MSEK till 262 MSEK. Poster av engångskaraktär består i sin helhet av upplösning av en reserv i Danmark avseende osäkerhet i erhållna statsstöd 2020-2021. Myndighetens slutliga bedömning resulterade i en positiv effekt om 43 MSEK.

JUSTERAT EBITDA



	jan-mar 2025	jan-mar 2024	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	826	785	5,2%
Valutaeffekter	-3		-0,4%
Organisk tillväxt	44		5,6%
Nya hotell	32		4,1%
Tillfälligt stängda hotell	12		1,5%
Lämnade hotell	-9		-1,2%
LFL	9		1,2%
Justerat EBITDA	21	-26	
% marginal	2,5%	-3,4%	
RevPAR (SEK)	724	666	7,9%
Valutaeffekter	-1		-0,5%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	27		4,5%
LFL	28		4,7%
ARR (SEK)	1 251	1 233	0,7%
OCC %	57,9%	54,0%	

ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Scandics återköpsprogram om cirka 300 MSEK avslutades och per balansdagagen uppgick innehavet av egna aktier till 4 030 622. Det totala antalet aktier i Scandic, inklusive egna aktier, uppgick till 219 157 922 och antalet utestående aktier, exklusive egna aktier, uppgick till 215 127 300. Scandic tecknade avtal om ett nytt hotell med 214 rum i Berlin.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

UTSIKTER

För det andra kvartalet förväntas en högre beläggningsgrad och något högre genomsnittspris per rum jämfört med samma period i fjol.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 15 april 2025. Scandics vd och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Pär Christiansen i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgänglig görs på www.scandichotelsgroup.com.

FINANSIELL KALENDER

2025-05-06	Årsstämma 2025
2025-07-15	Delårsrapport Q2 2025
2025-10-29	Delårsrapport Q3 2025
2026-02-18	Bokslutskommuniké 2025

AKTIEN

Antalet aktieägare uppgick till 51 388 den 31 mars 2025. Antalet aktier uppgick till 219 157 922. Stängningskursen den 31 mars 2025 uppgick till 74,15 kronor. Per 31 mars 2025 uppgick antalet aktier i eget förvar till 4 030 622.

AKTIEÄGARE PER 31 MARS 2025

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Eiendomsspar	32 263 233	14,72	14,72
AMF Pension & Fonder	29 905 159	13,65	13,65
Stena Sessan	29 016 865	13,24	13,24
Handelsbanken Fonder	13 962 536	6,37	6,37
Norges Bank Investment Management	7 981 125	3,64	3,64
Vanguard	5 802 639	2,65	2,65
Svolder	4 871 471	2,22	2,22
Scandic Hotels Group AB	4 030 622	1,84	1,84
Dimensional Fund Advisors	3 425 784	1,56	1,56
Carnegie Fonder	2 706 833	1,24	1,24
Summa 10 största aktieägarna	133 966 267	61,1	61,1
Övriga	85 191 655	38,9	38,9
Totalt	219 157 922	100	100

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för kvartalet uppgick till 21 MSEK (25). Rörelse-resultatet för kvartalet uppgick till -3 MSEK (0).

Finansnettot för kvartalet uppgick till 81 MSEK (-11). Resultat före skatt för kvartalet uppgick till 78 MSEK (-12).

UTDELNING OCH ÅRSSTÄMMA

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,60 kronor per aktie. Utdelningen fördelas på två utbetalningar under 2025, 1,30 kronor per aktie den 13 maj och 1,30 kronor per aktie den 10 november. Scandics årsstämma hålls den 6 maj 2025 på Vasateatern i Stockholm.

KONTAKTUPPGIFTER

Pär Christiansen

CFO
Tel: +46 761 802 663
par.christiansen@scandichotels.com

Rasmus Blomqvist

Investor Relations
Tel: +46 702 335 367
rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 15 april 2025 kl. 07.30 CEST.

HÅLLBARHET

BAKGRUND

Scandic har ett långt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen och började rapportera hållbarhetsdata redan 1996. Som den största hotellkedjan i Norden har Scandic möjligheter att driva transformation och inspirera till förändring i stor skala, för en bättre och mer hållbar morgondag.

VISION

Hållbarhet utgör grunden i vår affär och med ett strategiskt och långsiktigt perspektiv fortsätter Scandic att driva utvecklingen i branschen för att bidra till en mer hållbar värld. Scandics vision är att erbjuda en nordisk hotellupplevelse i världsklass, och därmed även en hållbar plats att mötas, äta och sova utanför hemmet.

SCANDIC HÅLLBARHETSSTRATEGI

Strategin för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden:

MEET – Hälsa, mångfald och inkludering

EAT – Mat och dryck

SLEEP – Rum och interiör

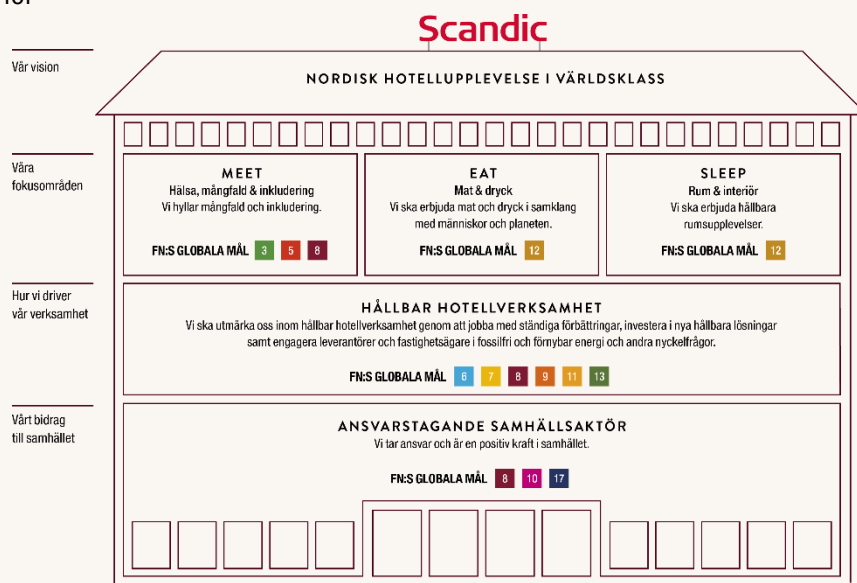
En förutsättning för att uppnå målsättningarna inom respektive fokusområde är kontinuerliga förbättringar inom den löpande hotelldriften (Hållbar hotellverksamhet) och att vara en ansvarstagande samhällsaktör.

HÖJDPUNKTER UNDER ÅRET

Scandic hyllas av konsumenterna – bäst i branschen

Under det första kvartalet 2025 utsåg Svenska konsumenter Scandic till den hotellkedja de uppfattar som mest hållbar i Sustainable Brand Index årliga kartläggning. Det är 15:e året i rad som Scandic tar förstaplatsen som den mest hållbara i kategorin: hotell.

Läs mer om Scandics hållbarhetsarbete [här](#)



FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Nettoomsättning		4 546	4 419	21 959	22 086
Övriga intäkter		-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	2, 3	4 546	4 419	21 959	22 086
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-356	-349	-1 634	-1 641
Övriga externa kostnader		-1 007	-1 030	-4 454	-4 431
Personalkostnader	4	-1 650	-1 614	-6 948	-6 984
Hyreskostnader	5	-346	-343	-2 157	-2 161
Öppningskostnader		-28	-2	-28	-55
Jämförelsestörande poster		-	-	-18	-18
Av- och nedskrivningar		-966	-955	-3 884	-3 895
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-4 352	-4 293	-19 123	-19 182
					-
Rörelseresultat		194	126	2 836	2 904
Finansiella poster netto	6	-454	-504	-1 975	-1 925
					-
Resultat före skatt		-260	-378	861	978
Skatt		43	51	-209	-217
PERIODENS RESULTAT		-217	-327	652	762
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		-215	-331	643	759
Innehav utan bestämmande inflytande		-2	4	9	3
Periodens resultat		-217	-327	652	762
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		216 586 524	191 304 116	203 614 417	206 174 701
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		216 586 524	191 304 116	219 157 928	218 609 288
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-0,99	-1,73	3,43	3,83
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-0,99	-1,73	3,19	3,61

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Periodens resultat	-217	-327	652	762
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-164	-30	-89	-223
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-2	17	37	18
Övrigt totalresultat	-166	-13	-52	-205
Totalresultat för perioden	-383	-340	600	557
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-380	-344	591	554
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	4	9	3

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar		6 848	7 062	7 101
Byggnader och mark		69	74	71
Nyttjanderätter		38 625	41 421	39 707
Inventarier, installationer och utrustning		4 100	4 102	4 142
Finansiella anläggningstillgångar		767	825	751
Summa anläggningstillgångar	7	50 409	53 484	51 772
Omsättningstillgångar	10	1 338	2 032	1 224
Likvida medel	9	135	534	846
Summa omsättningstillgångar		1 473	2 566	2 070
SUMMA TILLGÅNGAR		51 882	56 050	53 842
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 643	1 718	3 265
Innehav utan bestämmande inflytande		104	110	107
Totalt eget kapital		2 747	1 828	3 372
Skulder till kreditinstitut	9	1 133	982	974
Skulder för leasing		40 627	43 154	41 757
Övriga långfristiga skulder	9	1 050	1 206	1 028
Summa långfristiga skulder		42 810	45 342	43 759
Konvertibelt lån	8	-	1 140	0
Kortfristig del av skulder för leasing		2 643	2 591	2 654
Derivatinstrument		57	44	48
Övriga kortfristiga skulder	10	3 624	5 105	4 009
Summa kortfristiga skulder		6 325	8 880	6 711
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		51 882	56 050	53 842
Eget kapital per aktie, SEK		12,3	9,0	15,0
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		215 127 300	191 304 116	218 257 922

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	9 892	160	-8 041	2 059	107	2 166
Periodens resultat	-	-	-	-331	-331	4	-327
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-30	17	-13	-	-13
Årets totalresultat	-	-	-30	-314	-345	4	-340
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	2	2	-	2
UTGÅENDE BALANS 2024-03-31	48	9 892	130	-8 352	1 718	110	1 828
Periodens resultat	-	-	-	974	974	5	979
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-50	20	-30	-9	-39
Årets totalresultat	-	-	-50	994	944	-4	940
Övriga justeringar	-	-	7	-	7	0	7
Summa transaktioner med aktieägare*	7	1 169	-	-580	596	-	596
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372
Periodens resultat	-	-	-	-215	-215	-2	-217
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-163	-2	-165	-1	-166
Årets totalresultat	-	-	-163	-218	-381	-3	-384
Övriga justeringar	-	-	-7	-	-7	-	-7
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-239	-	5	-235	-	-235
UTGÅENDE BALANS 2025-03-31	55	10 822	-83	-8 151	2 643	104	2 747

*Summa transaktioner med aktieägare avser konvertering av konvertibelt lån, utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		194	126	2 836	2 904
Av- och nedskrivningar		966	955	3 884	3 895
Poster som inte ingår i kassaflödet		37	22	88	103
Betald skatt		-119	-54	-126	-191
Förändring rörelsekapital		-394	-435	-293	-252
Kassaflöde från den löpande verksamheten		683	614	6 389	6 459
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Betalda nettoinvesteringar		-260	-263	-1 056	-1 053
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-260	-263	-1 056	-1 053
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	6				
Betalda/erhållna ränteposter		-17	-34	-152	-135
Betald ränta, leasing		-432	-442	-1 771	-1 761
Finansieringskostnader		-	-	-15	-15
Återköp av egna aktier		-239	-	-52	-291
Utdelning		-	-	-544	-544
Kostnader, aktieswapavtal		-	-	-7	-7
Netto upplåning/amorteringar		156	-44	-758	-558
Amortering, leasing		-655	-609	-2 500	-2 546
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 187	-1 129	-5 799	-5 857
PERIODENS KASSAFLÖDE		-764	-777	-466	-452
Likvida medel vid periodens början		846	1 344	1 344	534
Omräkningsdifferens i likvida medel		56	-33	-32	57
Likvida medel vid periodens slut		135	534	846	135

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Nettoomsättning		21	25	96	92
Kostnader		-24	-25	-102	-101
Rörelseresultat		-3	0	-6	-10
Finansiella intäkter		125	36	228	317
Finansiella kostnader		-44	-47	-226	-222
Finansiella poster netto		81	-11	2	94
Bokslutsdispositioner		-	-	12	12
Resultat före skatt		78	-11	8	96
Skatt		-16	-1	-	-16
PERIODENS RESULTAT		62	-12	8	82

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Periodens resultat		62	-12	8	82
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-
Totalresultat för perioden		62	-12	8	82

ff

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		1 987	1 665	1 986
Övriga fordringar		14	12	14
Summa anläggningstillgångar		10 416	10 091	10 415
Fordringar på koncernbolag		2 906	8	2 687
Kortfristiga fordringar		5	2	3
Likvida medel		101	0	708
Summa omsättningstillgångar		3 012	10	3 398
SUMMA TILLGÅNGAR		13 428	10 101	13 813
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		8 514	8 070	8 686
Skulder till koncernbolag		-	650	-
Övriga långfristiga skulder		1 184	22	1 025
Summa långfristiga skulder		1 184	671	1 025
Konvertibelt lån		-	1 140	-
Skulder till koncernbolag		3 629	48	4 002
Övriga kortfristiga skulder		49	130	46
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		52	42	54
Summa kortfristiga skulder		3 730	1 360	4 102
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 428	10 101	13 813

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	48	3 561	4 468	8 079
Periodens resultat	-	-	-12	-12
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-12	-12
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	2	2
UTGÅENDE BALANS 2024-03-31	48	3 561	4 458	8 070
Periodens resultat	-	-	20	20
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	20	20
Summa transaktioner med aktieägare*	7	1 169	-580	596
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	55	4 730	3 900	8 686
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	4 730	3 900	8 686
Periodens resultat	-	-	62	62
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	62	62
Summa transaktioner med aktieägare*	-	-239	5	-235
UTGÅENDE BALANS 2025-03-31	55	4 491	3 969	8 515

*Summa transaktioner med aktieägare avser konvertering av konvertibelt lån, utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier

ff



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för 2024 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper. IASB har publicerat tillägg till standarder som trädde i kraft den 1 januari 2024 eller senare. I januari 2027 träder den nya standarden IFRS 18 i kraft, den kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden i sina finansiella rapporter. Utöver IFRS 18 har IASBs tillägg inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-36 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 31 mars 2025 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 6 848 MSEK. Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktsslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Logiintäkter	3 068	2 928	15 234	15 373
Restaurang- och konferensintäkter*	1 369	1 370	6 143	6 142
Franchise- och managementavgifter	6	7	32	31
Övriga hotellrelaterade intäkter	103	114	550	540
Summa	4 546	4 419	21 959	22 086

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Sverige	1 343	1 325	6 608	6 626
Norge	1 340	1 248	6 128	6 220
Finland	1 037	1 061	4 884	4 859
Danmark	527	522	2 978	2 982
Tyskland	279	247	1 256	1 288
Polen	20	16	105	109
Summa länder	4 546	4 419	21 959	22 086
Övrigt	21	25	96	92
Koncernelimineringar	-21	-25	-96	-92
Koncernen	4 546	4 419	21 959	22 086

NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

MSEK	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Hysesavtal	4 537	4 391	21 874	22 020
Managementavtal	1	2	12	11
Franchise- och partneravtal	5	6	32	32
Ägda	3	21	40	22
Summa	4 546	4 419	21 959	22 086
Övrigt	21	25	96	92
Koncernelimineringar	-21	-25	-96	-92
Koncernen	4 546	4 419	21 959	22 086

NOT 03. Resultat per segment

jan-mar MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Logiintäkter	965	938	874	786	687	700	542	504	-	0	3 068	2 928
Restaurang- och konferensintäkter	358	364	433	424	311	319	267	262	-	-	1 369	1 370
Franchise- och managementavgifter	2	2	4	4	-	-	-	0	-0	-	6	7
Övriga hotellrelaterade intäkter	18	21	29	34	39	42	17	18	-	-	103	114
Nettoomsättning	1 343	1 325	1 340	1 248	1 037	1 061	826	785	-0	0	4 546	4 419
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	21	25	21	25
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-21	-25	-21	-25
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	1 343	1 325	1 340	1 248	1 037	1 061	826	785	-	-	4 546	4 419
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-97	-93	-116	-114	-89	-91	-54	-52	-	-	-356	-349
Övriga externa kostnader	-291	-354	-261	-325	-249	-313	-154	-210	-52	173	-1 007	-1 030
Personalkostnader	-470	-471	-447	-438	-309	-313	-333	-324	-91	-69	-1 650	-1 614
Hyseskostnader	-429	-412	-374	-345	-367	-375	-262	-261	1 087	1 050	-346	-343
Öppningskostnader	-10	-	-13	-	-0	-	-5	-2	-	-	-28	-2
Av- och nedskrivningar	-69	-68	-40	-68	-48	-52	-32	-24	-777	-742	-966	-955
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 366	-1 398	-1 251	-1 290	-1 062	-1 144	-841	-873	167	412	-4 352	-4 293
Rörelseresultat	-23	-73	89	-42	-25	-83	-15	-88	167	412	194	126
Finansiella poster netto	-42	13	-42	14	-45	-17	-37	-2	-289	-511	-454	-504
Resultat före skatt	-64	-59	47	-28	-70	-100	-52	-90	-122	-100	-260	-378

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 8 910 per 31 mars 2025 jämfört med 10 097 per 31 december 2024.



NOT 05. Hyreskostnader

	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Hyreskostnader				
Fasta och garanterade hyreskostnader*	-53	-65	-229	-217
Variabla hyreskostnader	-293	-278	-1 928	-1 943
Totala hyreskostnader	-346	-343	-2 157	-2 161

NOT 06. Finansnetto

	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Finansiella poster				
Finansiella intäkter	4	15	50	39
Finansiella kostnader	-458	-519	-2 025	-1 964
Finansiella poster netto	-454	-504	-1 975	-1 925
Finansiella kostnader				
Räntekostnader, kreditinstitut	-10	-18	-58	-50
Räntekostnader, konvertibel	-	-31	-70	-39
Övriga räntekostnader, netto	-11	-17	-103	-97
Övriga poster	-4	-11	-23	-17
Räntekostnader, IFRS 16	-432	-442	-1 771	-1 762
Totalt	-458	-519	-2 025	-1 964

NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

31 mar MSEK	ff											
	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anläggningstillgångar	12 656	13 185	6 977	7 695	17 925	19 839	9 781	10 528	3 069	2 237	50 409	53 484
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	127	95	66	41	32	7	9	109	26	19	260	271
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	295	99	66	41	32	7	190	621	26	19	608	787

NOT 08. Konvertibelt lån

På en extra bolagsstämma den 26 april 2021 godkändes styrelsens förslag att uppta ett konvertibelt lån med en bruttolikvid om 1 609 MSEK. Efter emissionskostnader om 32 MSEK uppgick nettolikviden till 1 577 MSEK. Av nettolikviden allokerades 1 231 MSEK till konvertibelt lån och 346 MSEK till eget kapital.

Under november 2023 genomfördes ett återköp av konvertibler till ett nominellt belopp om 590 MSEK. Under 2024 konverterades samtliga utestående konvertibler och det utestående nominella beloppet för konvertibelskulden uppgår sedan dess till 0 MSEK.

NOT 09. Räntebärande nettoskuld

	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Räntebärande nettoskuld			
Skulder till kreditinstitut	1 133	982	974
Övriga räntebärande skulder	-	714	-
Likvida medel	-135	-534	-846
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån	998	1 162	128
Konvertibelt lån	-	1 140	0
Räntebärande nettoskuld	998	2 302	128

NOT 10. Rörelsekapital

	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar, exkl. Likvida medel	1 495	2 191	1 372
Kortfristiga skulder	-3 479	-4 515	-3 850
Rörelsekapital	-1 984	-2 324	-2 478

NOT 11. Kvartalsdata

	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	4 546	5 487	6 182	5 871	4 419	5 410
Rörelseresultat	194	626	1 155	927	126	502
Periodens resultat	-217	132	536	310	-327	41
Resultat per aktie, SEK	-0,99	0,60	2,48	1,50	-1,73	0,27
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	101	544	1 077	841	33	451
Justerat EBITDA, marginal %	2,2	9,9	17,4	14,3	0,7	8,3
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	-128	234	646	421	-206	156
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-0,58	1,07	2,98	2,00	-1,10	0,78
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån /justerat EBITDA, LTM	0,4	0,1	0,0	0,3	0,5	0,2
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	0,4	0,1	0,0	0,7	0,9	0,6
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	655	762	941	871	619	734
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 188	1 279	1 317	1 360	1 193	1 268
OCC (Beläggingsgrad), %	55,1	59,6	71,4	64,0	51,9	57,9

KVARTALSDATA PER SEGMENT

	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Nettoomsättning						
Sverige	1 343	1 654	1 873	1 755	1 325	1 641
Norge	1 340	1 461	1 783	1 636	1 248	1 469
Finland	1 037	1 265	1 311	1 246	1 061	1 283
Övriga Europa	826	1 107	1 214	1 234	785	1 017
Summa nettoomsättning	4 546	5 487	6 181	5 871	4 419	5 410
Justerat EBITDA						
Sverige	59	220	406	288	66	225
Norge	141	176	353	288	92	170
Finland	22	168	223	162	16	130
Övriga Europa	21	138	215	239	-26	72
Centrala funktioner	-142	-158	-120	-136	-115	-146
Summa Justerat EBITDA	101	544	1 077	841	33	451
Justerat EBITDA, marginal %	2,2%	9,9%	17,4%	14,3%	0,7%	8,3%

NOT 12. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under perioden. Logiintäkter från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från

närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

	jan-mar 2025	jan-mar 2024	31 dec 2024
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	11,2315	11,2792	11,4322
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,8490	11,5250	11,4865
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9640	0,9881	0,9832
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9506	0,9851	0,9697
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,5056	1,5127	1,5327
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,4540	1,5453	1,5398

ff



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKLUSIVE IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingkulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultatet och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av helåret 2024 beräknas nettoresultat efter skatt för 2025 att påverkas negativt med cirka -356 MSEK (2024: -446). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2030 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingkulden minskar över tid då leasingkulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	jan-mar 2025			jan-mar 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	4 546	-	4 546	4 419	-	4 419
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-356	-	-356	-349	-	-349
Övriga externa kostnader	-1 007	-	-1 007	-1 030	-	-1 030
Personalkostnader	-1 650	-	-1 650	-1 614	-	-1 614
Hyreskostnader	-346	-1 087	-1 433	-343	-1 050	-1 393
Öppningskostnader	-28	-	-28	-2	-	-2
Av- och nedskrivningar	-966	766	-199	-955	760	-196
Summa rörelsens kostnader	-4 352	-320	-4 673	-4 293	-291	-4 584
Rörelseresultat	194	-320	-127	126	-291	-165
Finansiella poster netto	-454	432	-22	-504	442	-62
Resultat före skatt	-260	112	-149	-378	151	-227
Skatt	43	-22	21	51	-30	21
Periodens resultat	-217	89	-128	-327	121	-206

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESKOSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Hyreskostnader				
Hyreskostnader, rapporterat	-346	-343	-2 157	-2 161
Effekt IFRS 16	-1 087	-1 050	-4 271	-4 308
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	-1 433	-1 393	-6 428	-6 468
- varav fasta hyreskostnader	-1 140	-1 115	-4 500	-4 525
- varav variabla hyreskostnader	-293	-278	-1 928	-1 943
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-25,1%	-25,2%	-20,5%	-20,5%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-6,4%	-6,3%	-8,8%	-8,8%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	-31,5%	-31,5%	-29,3%	-29,3%

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Rörelseresultat	194	126	2 836	2 904
Öppningskostnader	28	2	28	55
Jämförelsestörande poster	-	-	18	18
Av- och nedskrivningar	966	955	3 884	3 894
Effekt IFRS 16	-1 087	-1 050	-4 271	-4 308
Justerat EBITDA	101	33	2 495	2 563

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Betalda/erhållna finansiella poster				
Finansiella poster, rapporterat	-454	-504	-1 975	-1 925
varav räntekostnader, IFRS 16	-432	-442	-1 771	-1 762
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-22	-62	-204	-164
Justeringar betalda finansiella poster				
Totala justeringar	5	45	29	-11
Betalda(-)/erhållna(+) finansiella poster, netto	-17	-17	-175	-175

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	31 mar 2025			31 mar 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	6 848	-	6 848	7 062	-	7 062
Byggnader och mark	69	-	69	74	-	74
Nyttjanderätter	38 625	-38 625	-	41 421	-41 421	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 100	-	4 100	4 102	-	4 102
Finansiella anläggningstillgångar	767	-708	59	825	-766	59
Summa anläggningstillgångar	50 409	-39 333	11 076	53 484	-42 187	11 297
Omsättningstillgångar	1 338	157	1 495	2 032	159	2 191
Likvida medel	135	-	135	534	-	534
Summa omsättningstillgångar	1 473	157	1 630	2 566	159	2 725
SUMMA TILLGÅNGAR	51 882	-39 177	12 706	56 050	-42 028	14 022
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 644	3 943	6 587	1 718	3 689	5 407
Innehav utan bestämmande inflytande	103	-	103	110	-	110
Totalt eget kapital	2 747	3 943	6 690	1 828	3 689	5 517
Skulder till kreditinstitut	1 133	-	1 133	982	-	982
Skulder för leasing	40 627	-40 627	-	43 154	-43 154	-
Övriga långfristiga skulder	1 050	296	1 346	1 206	178	1 384
Summa långfristiga skulder	42 810	-40 331	2 480	45 342	-42 976	2 366
Konvertibelt lån	-	-	-	1 140	-	1 140
Kortfristig del av skulder för leasing	2 643	-2 643	-	2 591	-2 591	-
Derivatinstrument	57	-	57	44	-	44
Övriga kortfristiga skulder	3 624	-146	3 479	5 105	-150	4 955
Summa kortfristiga skulder	6 325	-2 789	3 536	8 880	-2 741	6 139
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	51 882	-39 177	12 706	56 050	-42 028	14 022

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	jan-mar 2025			jan-mar 2024		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	194	-320	-127	126	-291	-165
Av- och nedskrivningar	966	-766	199	955	-760	196
Poster som inte ingår i kassaflödet	37	-	37	22	-	22
Betald skatt	-119	-	-119	-54	-	-54
Förändring rörelsekapital	-394	-	-394	-435	-	-435
Kassaflöde från den löpande verksamheten	683	-1 087	-404	614	-1 050	-436
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-260	-	-260	-263	-	-263
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-260	-	-260	-263	-	-263
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-17	-	-17	-34	-	-34
Betald ränta, leasing	-432	432	-	-442	442	-
Återköp av egna aktier	-239	-	-239	-	-	-
Netto upplåning/amorteringar	156	-	156	-44	-	-44
Amortering, Leasing	-655	655	-	-609	609	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 187	1 087	-100	-1 129	1 050	-78
PERIODENS KASSAFLÖDE	-764	-	-764	-777	-	-777
Likvida medel vid periodens början	846	-	846	1 344	-	1 344
Omräkningsdifferens i likvida medel	56	-	56	-33	-	-33
Likvida medel vid periodens slut	135	-	135	534	-	534

ff

RESULTAT PER AKTIE

	jan-mar 2025	jan-mar 2024	jan-dec 2024	apr-mar 24/25
Resultat per aktie, SEK	-0,99	-1,73	3,19	3,61
Effekt IFRS 16	0,41	0,63	2,04	1,90
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-0,58	-1,10	5,23	5,51
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	216 586 524	191 304 116	219 157 928	218 609 288

FASTSTÄLLELSE

Den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 april 2025

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

ff

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY)

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

ORGANISK TILLVÄXT

Med koncernens organiska tillväxt avses omsättningstillväxt exklusive företagsförvärv och korrigerat för valutakursförändringar.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE
NÄTVERKET AV HOTELL PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN
MED ETT UNIKT ERBJUDANDE INOM MITTENSEGMENTET
FÖR FRITIDS- OCH AFFÄRSRESENÄRER.

264

HOTELL

130

DESTINATIONER

55 603

HOTELLRUM

6

LÄNDER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Scandics strategi för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden: MEET – Hälsa, mångfald och inkludering, EAT – Mat och dryck och SLEEP – Rum och interiör. Som den största hotellkedjan i Norden har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan tidigt 90-tal har Scandic därför arbetat med miljöcertifiering för att ta ett helhetsgrepp om miljöarbetet. Idag är över 90 procent av hotellen certifierade enligt Svanen, Nordens officiella miljömärkning, och ambitionen är att certifiera samtliga hotell.

Scandic

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)

• **ORG. NUMMER. 556703-1702**

• **ORT: STOCKHOLM**

HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167

• **102 33 STOCKHOLM**

• **TEL: +46 8 517 350 00**