



HALVÅRSRAPPORT

JANUARI-JUNI 2023

STARKT KVARTAL MED HÖG AKTIVITET OCH BRA BOKNINGSLÄGE

1 APRIL – 30 JUNI 2023

- Nettoomsättningen ökade med 7,9 procent till 5 693 MSEK (5 276).
- Genomsnittlig beläggningsgrad uppgick till 63,0 procent (63,2).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 828 SEK (749).
- Rörelseresultatet uppgick till 833 (1 016).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 772 MSEK (1 083).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 1,55 SEK (2,44).
- Fritt kassaflöde uppgick till 664 MSEK (1 300).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 1,1 ggr (0,5 ggr exkluderat konvertibellånet).

1 JANUARI – 30 JUNI 2023

- Nettoomsättningen ökade med 27,6 procent till 10 218 MSEK (8 009).
- Genomsnittlig beläggningsgrad ökade till 58,3 procent (51,3).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 728 SEK (574).
- Rörelseresultatet uppgick till 1 032 (737).
- Justerat EBITDA¹⁾ uppgick till 942 MSEK (846).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 1,18 SEK (0,09).
- Fritt kassaflöde uppgick till 306 MSEK (304).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 1,1 ggr (0,5 ggr exkluderat konvertibellånet).

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

- Den 3 juli kommunicerades att avtal tecknats om öppning av ett nytt Scandic Go på Fridhemsplan i centrala Stockholm. Hotellet har 221 rum, yteffektiva allmänna ytor och förväntas öppna under sensommaren 2024 efter en renovering och teknisk uppgradering av fastigheten.

NYCKELTAL

MSEK	apr-jun 2023	apr-jun 2022	Δ%	jan-jun 2023	jan-jun 2022	Δ%	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Finansiella nyckeltal, rapporterat								
Nettoomsättning	5 693	5 276	7,9%	10 218	8 009	27,6%	19 230	21 439
Rörelseresultat	833	1 016		1 032	737		2 457	2 752
Periodens resultat	271	432		-31	-207		428	603
Resultat per aktie, SEK	0,98	1,93		-0,26	-1,15		2,21	1,90
Alternativa nyckeltal								
Justerat EBITDA	772	1 083		942	846		2 536	2 631
Justerat EBITDA, marginal %	13,6	20,5		9,2	10,6		13,2	12,3
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	403	551		244	30		866	1 080
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	1,55	2,44		1,18	0,09		4,10	3,62
Räntebärande nettoskuld	2 821	4 722		2 821	4 722		2 909	-
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	1,1	2,4		1,1	2,4		1,1	-
Hotellrelaterade nyckeltal								
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	828	749	10,6%	728	574	26,9%	683	757
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 315	1 185	11,0%	1 249	1 119	11,5%	1 183	1 240
OCC (Beläggningsgrad), %	63,0	63,2		58,3	51,3		57,7	61,1
Antal rum vid periodens utgång	55 930	55 572	0,6%	55 930	55 572	0,6%	55 831	55 930

¹⁾ Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.

“UTIFRÅN VÅR STARKA FINANSIELLA POSITION, HAR VI UNDER DET FÖRSTA HALVÅRET 2023 SUCCESSIVT ÖKAT AKTIVITETEN INOM BOLAGET FRÄMST MED ETT KOMMERSIELLT OCH DATADRIVET FOKUS SAMT UTVECKLINGEN AV SCANDIC GO”

Scandic levererade ett starkt andra kvartal med positiv prisutveckling där RevPAR nådde en ny rekordnivå om 828 SEK jämfört med 749 SEK föregående år. Beläggningen för kvartalet ligger i linje med föregående år och uppgår till 63 procent med drygt tre procent fler tillgängliga rum vilket innebär att gästerna köper fler rum än tidigare. Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 5 693 MSEK jämfört med 2022.

Utifrån vår starka finansiella position, har vi under det första halvåret 2023 successivt ökat aktiviteten inom bolaget främst med ett kommersiellt och datadrivet fokus samt med utvecklingen av Scandic Go. Investeringarna är ett led i att bygga ett ännu bättre och starkare Scandic genom ett stärkt kunderbjudande och högre effektivitet som kommer att möjliggöra en snabbare tillväxt. Vi ser framför oss att takten på hotellrenoveringar kommer att öka under senare delen av året för att skapa en än mer konkurrenskraftig hotellportfölj.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 772 MSEK (1 083) där skillnaden främst är hänförlig till poster av engångskaraktär under föregående år samt investeringar under året. Den justerade rörelsemarginalen när poster av engångskaraktär exkluderats uppgick till 13,3 procent, vilket är en väsentlig förbättring jämfört med 2019. Efter att restriktionerna successivt släpptes under 2022 har medarbetare rekryterats och utbildats för att hantera den ökande efterfrågan. Rörelsemarginalen är i ständig fokus och med utbildade medarbetare och ytterligare investeringar i ökad effektivitet finns förutsättningar för en fortsatt god utveckling.

Etableringen av Scandic Go pågår med ett stort intresse från samarbetspartners och fastighetsägare där vi håller ett högt tempo på alla våra marknader för att ta en ledande roll och utveckla det snabbväxande ekonomisegmentet. I början av juli kommunicerades ett avtal med hyresvärden Pandox om att öppna ytterligare ett Scandic Go med 221 rum i centrala Stockholm.

Hotellmarknaden utvecklades starkt i kvartalet med hög efterfrågan och positiv prisutveckling drivet av ett stort intresse för fritidsresor samt en god efterfrågan på möten och konferenser. Inrikesresandet och resandet mellan de nordiska länderna är på höga nivåer och det interkontinentala resandet fortsätter att återhämta sig. Under våren och

försommaren har nöjesutbudet varit stort med konserter, idrottsevenemang och andra arrangemang som bidragit positivt till efterfrågan och prisutveckling. Jag är stolt över hur vi kommersiellt möter efterfrågan på marknaden och att vi driver våra hotell med hög effektivitet och god gästnöjdhet.

Vi förväntar oss ett starkt tredje kvartal drivet av fortsatt höga nivåer av fritidsresande under sommaren samt att företagsresande och möten tar fart i senare delen av kvartalet. Baserat på nuvarande bokningsläge förväntar vi oss en beläggningsgrad i nivå med samma period föregående år, till högre genomsnittspris per rum.

Med ett starkt momentum ser vi fram emot en händelserik sommar och jag vill tacka alla medarbetare för deras fantastiska engagemang och våra gäster för deras förtroende.



JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

NORDISKA HOTELLMARKNADEN

Efterfrågan på hotellmarknaden i Norden har historiskt haft en stabil tillväxt. Mellan 2009 och 2019 ökade antalet sålda rum med i genomsnitt fyra procent per år drivet av ett ökat fritidsresande och fler internationella besökare.

STABILA BELÄGGNINGSGRADER

Efterfrågan på hotellmarknaden i Norden har varit fortsatt god. Beläggingsgraden under det andra kvartalet ligger på samma nivå som föregående år.

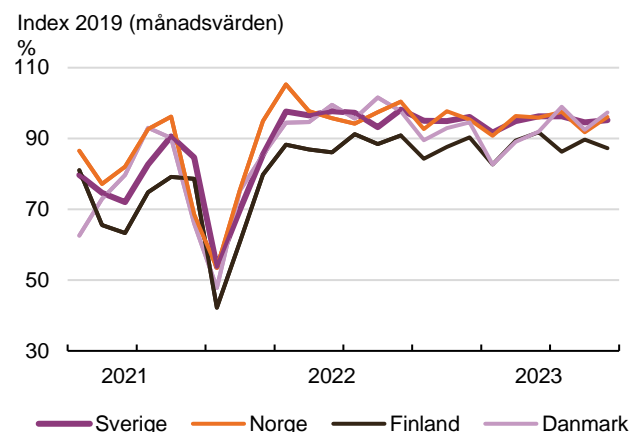
I april uppgick den genomsnittliga beläggingsgraden på de nordiska marknaderna till mellan 48 och 66 procent. Beläggingsgraden i maj var mellan 57 och 71 procent och i juni mellan 61 och 78 procent. Under april, maj och juni var beläggingsgraden högst i Danmark. Efterfrågan var lägst i Norge i april och maj och i Finland i juni. För kvartalet som helhet var den genomsnittliga beläggingsgraden mellan 56 till 72 procent i Norden med lägst beläggning i Finland och högst i Danmark. I fjol uppgick beläggingsgraden i det andra kvartalet till mellan 55 och 72 procent.

ÖKANDE PRISNIVÅER

Jämfört med det andra kvartalet i fjol ökade genomsnittligt rumspris med mellan 3 och 9 procent i Norden. Norge och Danmark uppvisade den högsta prisökningen med 9 procent, följt av Sverige där priserna ökade med 8 procent. I Finland steg priserna med 3 procent.

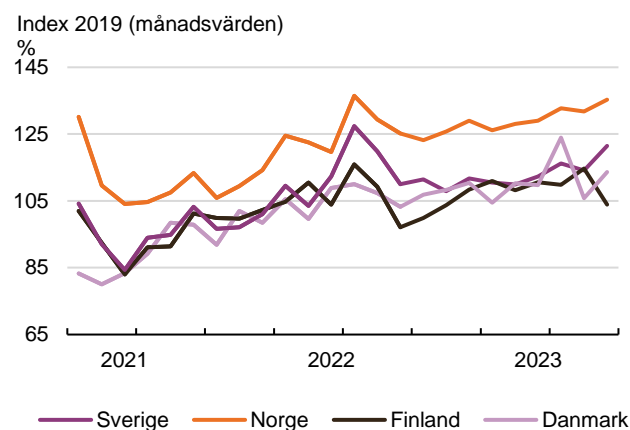
Jämfört med det andra kvartalet 2019 ökade genomsnittligt rumspris med mellan 33 och 9 procent. Norge har haft störst ökning av rumspriserna med 33 procent, följt av Sverige där priserna ökade med 17 procent. I Danmark och Finland steg priserna med 14 respektive 9 procent.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD



Källa: Benchmark Alliance

PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN



Källa: Benchmark Alliance

OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotell drift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger hotellet och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

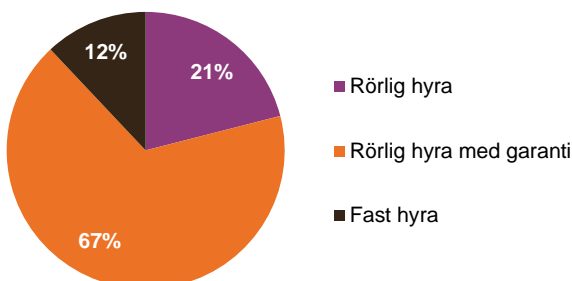
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande som kunden möter samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution. Medarbetarna som möter gästen är anställda av Scandic.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Detta skapar en intressegemenskap där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärden. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

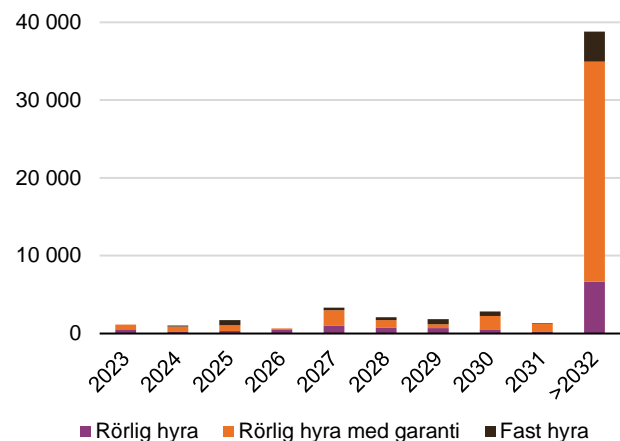
FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 55 930 rum i drift fördelade på 269 hotell, varav 248 med hyresavtal. Under det första halvåret ökade antalet rum i drift med 99 efter att bland annat Scandic Frankfurt Hafenspark öppnat, Scandic Kajanus och Scandic Bygholm Park lämnats samt Scandic Upplandsgatan stängt för att under september 2023 öppnas under varumärket Scandic Go.

	apr-jun 2023	jan-jun 2023
Hotellportföljens förändring		
Ingående balans		
Hyresavtal	53 220	52 992
Franchise, Management & Övrigt	2 839	2 839
Totalt	56 059	55 831
Förändring hyresavtal		
	-126	102
Förändring övriga driftsformer		
	-3	-3
Total förändring	-129	99
Utgående balans		
Hyresavtal	53 094	53 094
Franchise, Management & Övrigt	2 836	2 836
Totalt	55 930	55 930



ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

	I drift per 30 jun, 2023			
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal
Sverige	86	80	18 260	17 468
Norge	84	70	16 342	14 508
Finland	61	61	12 835	12 835
Danmark	30	29	6 036	5 826
Övriga Europa	8	8	2 457	2 457
Totalt	269	248	55 930	53 094
<i>Förändring under kvartalet</i>	-1	-1	-129	-126

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Utveckling och förvaltning av hotellportföljen är centralt för fortsatt tillväxt inom och utom Norden. Som pipeline redovisas endast tecknade hyresavtal.

Vid det första halvårets utgång hade Scandic sex nya planerade hotell med 1 648 rum och fem hotell under

planerade avslut med 731 rum vilket motsvarade en nettoökning om cirka 1,6 procent av den aktuella portföljen. I juli 2023 kommunicerades ett avtal om nytt Scandic Go-hotell i centrala Stockholm med 221 hotellrum som förväntas öppna under 2024. Investeringarna för hotellen i pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 373 MSEK varav 26 MSEK redan är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

	I pipeline per 30 jun, 2023					
	Nya hotell	Planerade avslut	Totalt	Nya rum	Planerade avslut	Totalt
Sverige	3	-2	1	781	-328	453
Norge	2	-2	-	525	-274	251
Finland	-	-	-	-	-	-
Danmark	1	-1	-	342	-129	213
Övriga Europa	-	-	-	-	-	-
Totalt	6	-5	1	1 648	-731	917
<i>Förändring under kvartalet</i>	1		1	124		124

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 30-34.

APRIL-JUNI 2023

Nettoomsättningen ökade med 7,9 procent till 5 693 MSEK (5 276). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 105 MSEK motsvarande 2,0 procent. Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet har ökat med 0,6 procent jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exkl. valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 5,9 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 3,0 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 10,7 procent till 828 SEK jämfört med 749 SEK föregående år. Samtliga marknader uppvisade en förbättring av RevPAR jämfört med motsvarande period föregående år. Genomsnittligt rumspris har fortsatt att utvecklas positivt och uppgick till 1 315 SEK, en ökning med 11,0 procent jämfört med andra kvartalet 2022.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 5,8 procent. Ökningen är en följd av hög efterfrågan på möten och konferenser för samtliga marknader. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 27,4 procent (27,9).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 833 MSEK (1 016). I rörelseresultatet ingick öppningskostnader för nya hotell med -2 MSEK (-75). Avskrivningarna uppgick till -943 MSEK (-825). Ökningen av avskrivningar påverkades av tillkommande avskrivningar enligt IFRS 16 med 123 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -503 MSEK (-479).

Resultat före skatt uppgick till -329 MSEK (536). Redovisad skatt uppgick till -59 MSEK (-104). Nettoresultatet uppgick till 271 MSEK (432).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -114 MSEK (-68), bland annat till följd av en hög aktivitetsnivå inom digital utveckling, högre marknadsföringskostnader och en förstärkt organisation inom IT och marknad.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,98 SEK per aktie (1,93). Beräkningen av resultat per aktie inkluderar full utspädningseffekt, då kvartalets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare är positivt.

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade och uppgick till 1 604 MSEK (1 373). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen ökade och uppgick till 28,2 procent (26,0). I kvartalet har förhandlade hyresrabatter erhållits med 8 MSEK (28) vilket reducerat de fasta och garanterade hyrorna. Avskrivningarna uppgick till -204 MSEK (-209).

Justerat EBITDA uppgick till 772 MSEK (1 083). Samtliga marknader redovisar ett positivt justerat EBITDA i kvartalet. De nya hotellen som öppnades under 2022 och är under ramp-up har haft en bra utveckling och bidrog positivt till koncernens resultat.

Exklusive direkta statliga stöd och poster av engångskaraktär uppgick justerad EBITDA marginal till 13,3 procent (16,1). Under kvartalet uppgick poster av engångskaraktär som påverkat justerad EBITDA till 20 MSEK (166) och avser ersättning för flyktingverksamhet avseende hotellrum som inte har utnyttjats om 20 MSEK (107). Jämförelseperioden inkluderade även ersättning som erhållits i samband med öppningar av hotell med 59 MSEK. Justerat EBITDA

inkluderar inga direkta statliga stöd avseende fasta kostnader (94).

Koncernens finansnetto uppgick till -72 MSEK (-115). Räntekostnaderna uppgick till -66 MSEK (-92) och har påverkats positivt av en lägre skuldsättning. Resultat före skatt uppgick till 494 MSEK (684) och nettoresultatet till 403 MSEK (551). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,55 SEK (2,44).

JANUARI-JUNI 2023

Nettoomsättningen ökade med 27,6 procent till 10 218 MSEK (8 009). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 177 MSEK motsvarande 2,2 procent. Antal tillgängliga rum vid utgången av kvartalet har ökat med 0,6 procent jämfört med föregående år.

Organisk tillväxt exkl. valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 25,4 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 20,5 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 26,9 procent till 728 SEK jämfört med 574 SEK föregående år. Samtliga marknader uppvisade en förbättring av RevPAR jämfört med motsvarande period föregående år. Genomsnittligt rumspris har fortsatt att utvecklas positivt och uppgick till 1 249 SEK, en ökning med 11,5 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 30,6 procent. Ökningen är en följd av hög efterfrågan på möten och konferenser för samtliga marknader. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 29,3 procent (28,6). Det första kvartalet 2022 påverkades negativt av restriktioner under delar av perioden.

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 1 032 MSEK (737). I rörelseresultatet ingick öppningskostnader för nya hotell med -16 MSEK (-102). Jämförelsestörande poster uppgick till -3 MSEK (0) avseende kostnader för organisationsförändringar. Avskrivningarna uppgick till -1 881 MSEK (-1 645). Ökningen av avskrivningar påverkades av tillkommande avskrivningar enligt IFRS 16 med 243 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -1 025 MSEK (-933).

Resultat före skatt uppgick till 7 MSEK (-196). Redovisad skatt uppgick till -38 MSEK (-10). Nettoresultatet uppgick till -31 MSEK (-207).

Kostnaderna för centrala funktioner ökade och uppgick till -218 MSEK (-136), bland annat till följd av högre marknadsföringskostnader och en förstärkt organisation inom IT och marknad.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -0,26 SEK per aktie (-1,15). Beräkningen av resultat per aktie inkluderar ingen utspädningseffekt, då periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare är negativt.

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade och uppgick till 2 975 MSEK (2 366). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen minskade till följd av högre omsättning och uppgick till 29,1 procent (29,5). Under det första halvåret har förhandlade hyresrabatter erhållits med 20 MSEK (64) vilket reducerat de fasta och garanterade hyrorna. Avskrivningarna uppgick till -412 MSEK (-419).

Justerat EBITDA uppgick till 942 MSEK (846), drivet av högre nettoomsättning och god kostnadskontroll. Samtliga marknader redovisar ett positivt justerat EBITDA under det första halvåret. De nya hotellen som öppnades under 2022 och är under ramp-up, har haft en bra utveckling och bidrog positivt till koncernens resultat.

Exklusive direkta statliga stöd och poster av engångskaraktär uppgick justerad EBITDA marginal till 8,7 procent (6,2). Under det första halvåret uppgick poster av engångskaraktär som påverkat justerad EBITDA till 61 MSEK (202), fördelat på ersättning för flyktingverksamhet avseende hotellrum som inte har utnyttjats om 38 MSEK (138) och ersättning som erhållits i samband med öppningar av hotell med 23 MSEK (64). Justerat EBITDA inkluderar inga direkta statliga stöd avseende fasta kostnader (157).

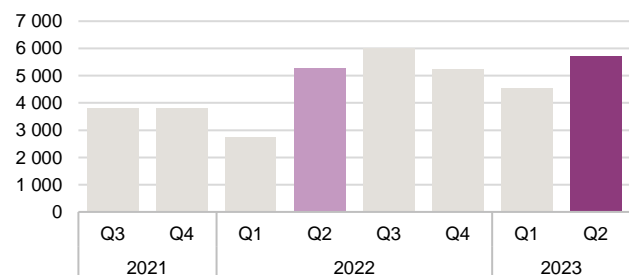
Koncernens finansnetto uppgick till -163 MSEK (-225). Räntekostnaderna uppgick till -131 MSEK (-189) och har påverkats positivt av en lägre skuldsättning. Resultat före skatt uppgick till 349 MSEK (101) och nettoresultatet till 244 MSEK (30). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,18 SEK (0,09).

SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom sommarmånaderna, påsk och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren. Under 2023, såväl som under 2022 och 2019, inföll påsken under det andra kvartalet.

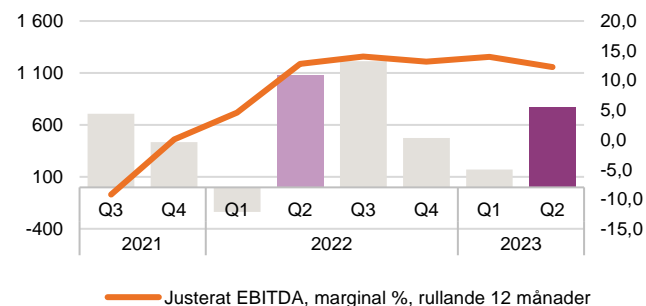
NETTOOMSÄTTNING

MSEK



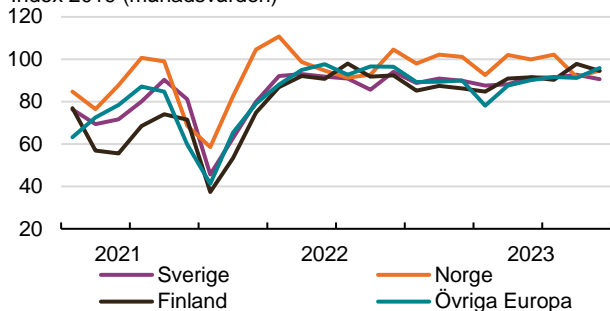
JUSTERAT EBITDA

MSEK



BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC

Index 2019 (månadsvärden)



GENOMSNITTLIGT RUMSPRIS, SCANDIC

Index 2019 (månadsvärden)



NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	Δ%	jan-jun 2023	jan-jun 2022	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	5 693	5 276	7,9%	10 218	8 009	27,6%
Valutakurseffekter	105		2,0%	177		2,2%
Organisk tillväxt	311		5,9%	2 033		25,4%
Nya hotell	308		5,8%	585		7,3%
Lämnade hotell	-156		-3,0%	-196		-2,4%
LFL	160		3,0%	1 643		20,5%
Rörelseresultat	833	1 016		1 032	737	
% marginal	14,6%	19,2%		10,1%	9,2%	
Justerat EBITDA	772	1 083		942	846	
% marginal	13,6%	20,5%		9,2%	10,6%	
RevPAR (SEK)	828	749	10,6%	728	574	26,9%
Valutakurseffekter	16		2,1%	13		2,2%
Nya/Lämnade hotell	12		1,7%	6		1,0%
LFL	51		6,8%	136		23,6%
ARR (SEK)	1 315	1 185	11,0%	1 249	1 119	11,5%
OCC %	63,0%	63,2%		58,3%	51,3%	

Kvartalet apr-jun MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	1 751	1 686	270	333	15,4%	19,7%
Norge	1 548	1 699	285	417	18,4%	24,5%
Finland	1 264	1 074	145	186	11,5%	17,4%
Övriga Europa	1 130	817	186	215	16,4%	26,3%
Centrala funktioner	-	-	-114	-68	-	-
Totalt koncernen	5 693	5 276	772	1 083	13,6%	20,5%

Perioden jan-jun MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	3 139	2 512	365	254	11,6%	10,0%
Norge	2 860	2 660	437	552	15,3%	20,7%
Finland	2 318	1 636	165	26	7,1%	1,6%
Övriga Europa	1 901	1 200	193	151	10,2%	12,6%
Centrala funktioner	-	-	-218	-136	-	-
Totalt koncernen	10 218	8 009	942	846	9,2%	10,6%



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exkl. IFRS 16 för perioden januari-juni uppgick till 515 MSEK (711).

Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick under det första halvåret till -347 MSEK (109). Rörelsekapitalet har påverkats negativt av tidigare kommunicerad återbetalning av skulder avseende rörlig hyra för 2022 med 700 MSEK. Ytterligare cirka 40 MSEK avseende hyresskulder förväntas betalas under 2023. Exklusive effekt av återbetalning av hyresskulder var utvecklingen av rörelsekapitalet positiv drivet av ökade rörelseskulder.

Betald skatt uppgick till -79 MSEK (-35) och avser betalning av tidigare års skatt främst i Sverige och Norge.

Betalda nettoinvesteringar uppgick till -209 MSEK (-407). Av dessa avser -169 MSEK (-134) pågående hotellrenoveringar av ett antal hotell i bland annat Stockholm, Umeå, Falun och Oslo och -22 MSEK (-8) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -18 MSEK (-265) och avser i huvudsak slutförandet av Scandic Hafenpark i Frankfurt.

Sammantaget förbättrades det fria kassaflödet till 306 MSEK (304).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Justerat EBITDA	772	1 083	942	846	2 536	2 631
Öppningskostnader	-2	-75	-16	-102	-131	-45
Jämförelsestörande poster	-	-	-3	-0	-16	-19
Poster som inte ingår i kassaflödet	40	21	55	21	28	62
Betald skatt	-29	-1	-79	-35	-39	-83
Förändring rörelsekapital	23	549	-347	109	614	158
Betalda räntekostnader	-23	-74	-37	-129	-155	-63
Rörelsens kassaflöde	781	1 503	515	711	2 837	2 642
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-102	-80	-169	-134	-277	-312
Betalda investeringar i IT	-14	-4	-22	-8	-14	-28
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	665	1 419	324	569	2 546	2 302
Betalda investeringar i ny kapacitet	-1	-120	-18	-265	-344	-97
Fritt kassaflöde	664	1 300	306	304	2 202	2 205
Upplupen ränta, konvertibelt lån	-42	-37	-82	-74	-153	-161
Omklassificering av övrig räntebärande skuld	-	-508	-	-508	-493	15
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-10	-24	-85	5	3	-87
Finansieringskostnader	-4	-4	4	-8	-12	0
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	-39	-41	-55	-56	-73	-72
Förändring räntebärande nettoskuld	569	685	88	-338	1 475	1 901

FINANSIELL STÄLLNING

Balansomslutningen uppgick per 30 juni 2023 till 56 683 MSEK jämfört med 50 948 MSEK per den 31 december 2022. Den största förändringen avser ökning av leasingskulder och nyttjanderätter enligt IFRS 16, i huvudsak hänförligt till indexuppräknningar i hyresavtal samt nya kontrakt. Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 15 622 MSEK.

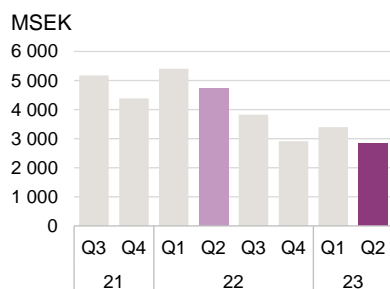
Räntebärande nettoskuld per 30 juni 2023 uppgick till 2 821 MSEK, en minskning jämfört med 31 december 2022 med 88 MSEK. Skulder till kreditinstitut uppgick till 974 MSEK, övriga räntebärande skulder till 841 MSEK och likvida medel till 560 MSEK. Det konvertibla lånet uppgick vid periodens utgång till 1 566 MSEK. Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till 1,1 gånger (0,5 gånger, exklusive konvertibelt lån), i linje med skuldsättningen vid utgången av 2022 (1,1) samt lägre än vid utgången av 2019 (1,7).

Total tillgänglig kreditram uppgick vid utgången av perioden till 3 250 MSEK. Den 15 februari 2023 tecknades ett avtal om

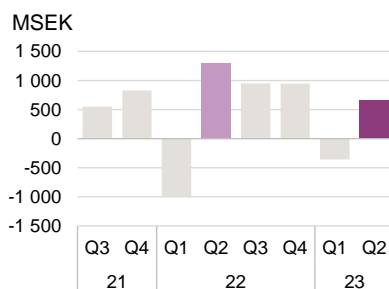
extern finansiering med en total kreditram om 3 450 MSEK, till 31 december 2025. I samband med förlängningen justerades bland annat räntevillkor och covenant. Den externa finansieringen ger, under vissa förutsättningar, Scandic möjlighet att lånefinansiera hela eller delar av konvertibelt lån som förfaller den 8 oktober 2024. Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 2 700 MSEK.

Övriga räntebärande skulder, 841 MSEK, består av skuld avseende anstånd med betalning av moms och sociala avgifter i Sverige. Skulden har ökat med netto 206 MSEK under det första halvåret till följd av att nya anstånd beviljats. Återbetalning beräknas ske fram till april 2027.

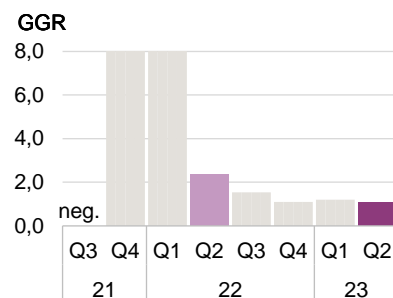
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD



FRITT KASSAFLÖDE



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/ JUSTERAT EBITDA, LTM



SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 86 hotell i drift och fler än 18 000 hotellrum i landet.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 3,9 procent till 1 751 MSEK (1 686). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 2,2 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 28 MSEK. Störst positiv påverkan har Scandic Göteborg Central. Lämnade hotell avser Scandic Ariadne och Scandic Norra Bantorget som är stängda för renovering och öppnar igen under nästa år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 8,8 procent till 823 SEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

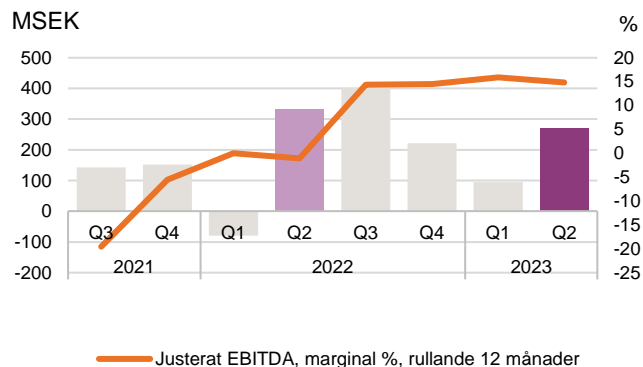
Justerat EBITDA uppgick till 270 MSEK (333). Under förra året erhöles 45 MSEK i samband med öppning av nya hotell. Hyreskostnaderna ökade med 39 MSEK till 502 MSEK som en följd av högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 25,0 procent till 3 139 MSEK (2 512). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 21,4 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 91 MSEK. Störst positiv påverkan har hotellen Scandic Göteborg Central och Scandic Kiruna. Lämnade hotell avser Scandic

JUSTERAT EBITDA



Ferrum som har stängt i samband med öppning av det nya hotellet i Kiruna samt Scandic Ariadne och Scandic Norra Bantorget som är stängda för renovering och öppnar igen under nästa år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 26,1 procent till 720 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA förbättrades till 365 MSEK (254). Inga direkta statliga stöd har erhållits under perioden (10). Under förra året erhöles 45 MSEK i samband med öppning av nya hotell. Hyreskostnaderna ökade med 180 MSEK till 923 MSEK som en följd av högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror.

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	Δ%	jan-jun 2023	jan-jun 2022	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 751	1 686	3,9%	3 139	2 512	25,0%
Organisk tillväxt	65		3,9%	627		25,0%
Nya hotell	68		4,0%	163		6,5%
Lämnade hotell	-40		-2,4%	-72		-2,9%
LFL	36		2,2%	536		21,4%
Justerat EBITDA	270	333		365	254	
% marginal	15,4%	19,7%		11,6%	10,1%	
RevPAR (SEK)	823	756	8,8%	720	571	26,1%
Nya/lämnade hotell	8		1,1%	4		0,7%
LFL	58		7,7%	145		25,4%
ARR (SEK)	1 277	1 164	9,8%	1 205	1 090	10,6%
OCC %	64,4%	65,0%		59,7%	52,4%	

NORGE

Med ett rikstäckande nätverk av 84 hotell i drift och fler än 16 000 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen minskade med 8,9 procent till 1 548 MSEK (1 699), till följd av lägre omsättning hänförligt till flyktingverksamhet. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,9 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -43 MSEK.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 0,4 procent till 779 SEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

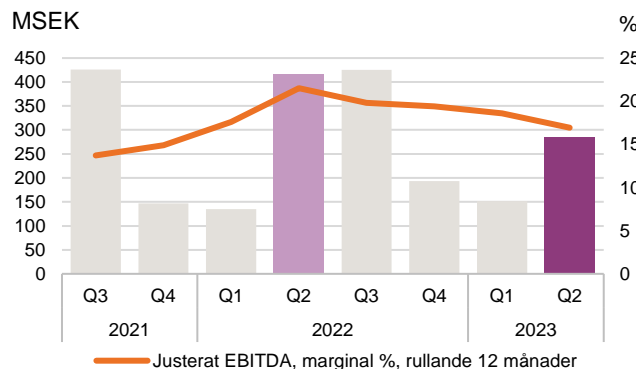
Justerat EBITDA uppgick till 285 MSEK (417). Inga direkta statliga stöd har erhållits under perioden (10). Av justerat EBITDA bedöms att cirka 20 MSEK (107) är hänförligt till flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats. Hyreskostnaderna minskade med 13 MSEK till 420 MSEK som en följd av lägre omsättning och därmed minskade rörliga hyror.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 7,5 procent till 2 860 MSEK (2 660). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 11,8 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 23 MSEK. Störst positiv påverkan från Holmenkollen Park som återöppnades i juni 2022 efter omfattande renovering.

JUSTERAT EBITDA



Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 11,6 procent till 708 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 437 MSEK (552). Inga direkta statliga stöd har erhållits under perioden (18). Av justerat EBITDA bedöms att cirka 38 MSEK (138) är hänförligt till flyktingverksamhet, avseende hotellrum som inte har utnyttjats. Hyreskostnaderna ökade med 60 MSEK till 782 MSEK som en följd av högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror.

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	Δ%	jan-jun 2023	jan-jun 2022	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 548	1 699	-8,9%	2 860	2 660	7,5%
Valutaeffekter	-93		-5,5%	-137		-5,1%
Organisk tillväxt	-59		-3,5%	337		12,7%
Nya hotell	44		2,6%	97		3,6%
Lämnade hotell	-87		-5,1%	-74		-2,8%
LFL	-16		-0,9%	315		11,8%
Justerat EBITDA	285	417		437	552	
% marginal	18,4%	24,5%		15,3%	20,7%	
RevPAR (SEK)	779	783	-0,4%	708	635	11,6%
Valutaeffekter	-46		-5,9%	-34		-5,4%
Nya/lämnade hotell	24		3,0%	12		1,9%
LFL	19		2,4%	96		15,0%
ARR (SEK)	1 283	1 230	4,3%	1 244	1 165	6,7%
OCC %	60,7%	63,6%		57,0%	54,5%	

FINLAND

Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 61 hotell i drift och nära 13 000 rum. I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 17,7 procent till 1 264 MSEK (1 074). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 5,3 procent. Beläggningen har succesivt ökat under kvartalet drivet av en ökad efterfrågan i Helsingfors.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 28 MSEK. Den positiva effekten är främst hänförlig till Scandic Helsinki Hub. Störst negativ effekt har Scandic Kajanus som lämnades under första kvartalet. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 19,3 procent till 749 SEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 145 MSEK (186). Inga direkta statliga stöd har erhållits under kvartalet (37).

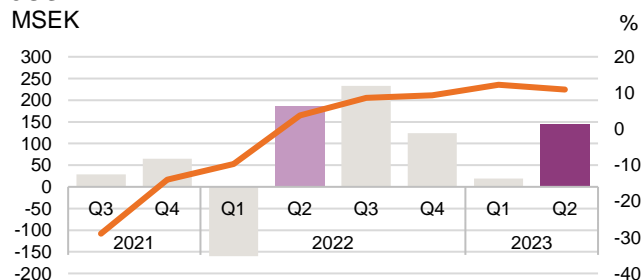
Hyreskostnaderna ökade med 102 MSEK till 397 MSEK som en följd av högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror. Inga hyresrabatter har erhållits under kvartalet (17).

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 41,6 procent till 2 318 MSEK (1 636). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 28,4 procent. Beläggningen har succesivt ökat under det första halvåret, drivet av en ökad efterfrågan i Helsingfors.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 44 MSEK. Den positiva effekten är främst hänförlig till Scandic Helsinki

JUSTERAT EBITDA



— Justerat EBITDA, marginal %, rullande 12 månader

Hub. Störst negativ effekt har Scandic Kajanus som lämnades under första kvartalet. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 41,4 procent till 675 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA förbättrades till 165 MSEK (26). Inga direkta statliga stöd har erhållits under det första halvåret (43).

Hyreskostnaderna ökade med 179 MSEK till 758 MSEK som en följd av högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror samt lägre hyresrabatter.

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	Δ%	jan-jun 2023	jan-jun 2022	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 264	1 074	17,7%	2 318	1 636	41,6%
Valutaeffekter	106		9,8%	173		10,6%
Organisk tillväxt	85		7,9%	508		31,1%
Nya hotell	37		3,4%	61		3,7%
Lämnade hotell	-9		-0,8%	-17		-1,1%
LFL	57		5,3%	464		28,4%
Justerat EBITDA	145	186		165	26	
% marginal	11,5%	17,4%		7,1%	1,6%	
RevPAR (SEK)	749	628	19,3%	675	477	41,4%
Valutaeffekter	62		9,9%	50		10,5%
Nya/lämnade hotell	10		1,6%	6		1,4%
LFL	49		7,7%	141		29,5%
ARR (SEK)	1 297	1 141	13,7%	1 242	1 099	13,1%
OCC %	57,8%	55,1%		54,3%	43,4%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen. I Danmark har Scandic en marknadsledande position med 30 hotell i drift och fler än 6 000 hotellrum. Utanför Norden har bolaget 8 hotell i drift och nära 2 500 hotellrum.

APRIL-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 38,2 procent till 1 130 MSEK (817). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 10,1 procent. Samtliga länder uppvisade en förbättring.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 138 MSEK. Den positiva effekten är främst hänförlig till Scandic Spectrum i Köpenhamn och Scandic Frankfurt Hafenpark. Negativ effekt har Scandic Bygholm Park i Horsens som lämnades under första kvartalet.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 18,8 procent till 1 046 SEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

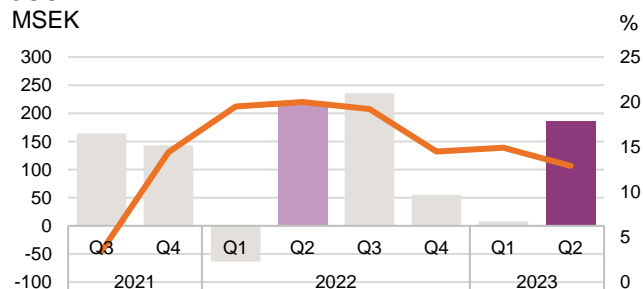
Justerat EBITDA uppgick till 186 MSEK (215). Inga direkta statliga stöd har erhållits under perioden (47). Ingen ersättning har erhållits i samband med öppningar av hotell (14). Hyreskostnaderna ökade med 103 MSEK till 290 MSEK.

JANUARI-JUNI

Nettoomsättningen ökade med 58,4 procent till 1 901 MSEK (1 200). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 27,3 procent. Samtliga länder uppvisade en förbättring.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 232 MSEK. Den positiva effekten är främst hänförlig till Scandic Spectrum i Köpenhamn och Scandic Frankfurt Hafenpark. Negativ

JUSTERAT EBITDA



Justerat EBITDA, marginal %, rullande 12 månader
effekt har Scandic Bygholm Park i Horsens som lämnades under det första kvartalet.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 35,5 procent till 864 SEK jämfört med föregående år.

Justerat EBITDA förbättrades till 193 MSEK (151). Inga direkta statliga stöd har erhållits under perioden (87). Ersättning har erhållits i samband med öppningar av hotell med 23 MSEK (19). Hyreskostnaderna ökade med 193 MSEK till 524 MSEK som en följd av högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror samt lägre hyresrabatter.

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	Δ%	jan-jun 2023	jan-jun 2022	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 130	817	38,2%	1 901	1 200	58,4%
Valutaeffekter	92		11,3%	141		11,7%
Organisk tillväxt	220		27,0%	560		46,7%
Nya hotell	159		19,4%	264		22,0%
Lämnade hotell	-21		-2,5%	-32		-2,6%
LFL	82		10,1%	328		27,3%
Justerat EBITDA	186	215		193	151	
% marginal	16,4%	26,3%		10,2%	12,6%	
RevPAR (SEK)	1 046	881	18,8%	864	637	35,5%
Valutaeffekter	85		9,6%	-		10,1%
Nya/lämnade hotell	-16		-1,8%	8		-2,2%
LFL	97		11,0%	367		27,7%
ARR (SEK)	1 458	1 214	20,1%	1 353	1 130	19,7%
OCC %	71,8%	72,5%		63,9%	56,4%	

ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSE UNDER PERIODEN

I april kommunicerades att första Scandic Go-hotellet öppnar i början av september 2023 och att Scandic därmed tar position i ekonomisegmentet. Det första Scandic Go-hotellet ligger i centrala Stockholm och är ett befintligt Scandic-hotell som kommer genomgå renovering.

HÄNDELSE EFTER PERIODEN SLUT

I juli kommunicerades att avtal tecknats om ett nytt Scandic Go-hotell på Fridhemsplan i centrala Stockholm med 221 hotellrum som förväntas öppna under 2024.

UTSIKTER

Baserat på nuvarande bokningsläge förväntas en beläggningsgrad i nivå med samma period föregående år, till högre genomsnittspris per rum.

SCANDIC-AKTIE

Antalet aktieägare uppgick till 66 647 den 30 juni 2023. Scandicaktien är noterad vid Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Antalet aktier uppgick till 191 304 116. Stängningskursen den 30 juni 2023 uppgick till 43,71 kronor.

AKTIEÄGARE PER 30 JUNI 2023

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Stena Sessan	37 974 365	19,85	19,85
AMF Pension & Fonder	24 000 000	12,55	12,55
Eiendomsspar	8 528 000	4,46	4,46
Handelsbanken Fonder	5 215 440	2,73	2,73
Periscopus AS	5 138 955	2,69	2,69
Svenska Handelsbanken AB for PB	4 734 236	2,47	2,47
Vanguard	4 678 279	2,45	2,45
Dimensional Fund Advisors	3 560 779	1,86	1,86
Handelsbanken Liv Försäkring AB	3 224 245	1,69	1,69
Norges Bank	3 182 205	1,66	1,66
Summa 10 största aktieägarna	100 236 504	52,40	52,40
Övriga	91 067 612	47,60	47,60
Totalt	191 304 116	100	100

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för kvartalet uppgick till 17 MSEK (12) och till 32 MSEK (23) för halvåret. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 0 MSEK (-1) och till 0 MSEK (-1) för halvåret.

Finansnettot för kvartalet uppgick till -16 MSEK (-20) och till -30 MSEK (-39) för halvåret. Resultat före skatt för kvartalet uppgick till -16 MSEK (-21) och till -30 MSEK (-40) för halvåret.

PRESSRELEASER UNDER DET FÖRSTA HALVÅRET I URVAL

3 juli 2023	Scandic utvidgar med ännu ett hotell i centrala Stockholm
8 juni 2023	Scandic Go gläntar på dörren
8 maj 2023	Laura Tarkka utses till ny chef för Scandic Hotels i Finland
27 april 2023	Scandic tar position i ekonomisegmentet – första Scandic Go öppnar efter sommaren
1 mars 2023	Scandic Frankfurt Hafenpark öppnar på förstklassigt läge

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 14 juli 2023. Scandics VD och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Åsa Wirén i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgängliggörs på www.scandichotelsgroup.com. Registrera dig och ring gärna in fem minuter innan start.

2023-10-26	Delårsrapport Q3 2023
2024-02-14	Bokslutskommuniké Q4 2023

KONTAKTUPPGIFTER

Åsa Wirén
CFO
Tel: +46 70 644 45 33
asa.wiren@scandichotels.com

Rasmus Blomqvist
Investor Relations
Tel: +46 70 233 53 67
rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 14 juli 2023 kl. 07.30 CET.

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Nettoomsättning		5 693	5 276	10 218	8 009	19 230	21 439
Övriga intäkter		-	3	-	3	3	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	2, 3	5 693	5 279	10 218	8 012	19 233	21 440
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-426	-392	-788	-605	-1 495	-1 678
Övriga externa kostnader		-1 120	-854	-2 161	-1 560	-3 854	-4 454
Personalkostnader	4	-1 770	-1 577	-3 352	-2 634	-5 957	-6 675
Hyreskostnader	5	-598	-541	-986	-729	-1 951	-2 208
Öppningskostnader		-2	-75	-16	-102	-131	-45
Jämförelsestörande poster		-	-	-3	-0	-16	-19
Av- och nedskrivningar		-943	-825	-1 881	-1 645	-3 372	-3 608
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-4 860	-4 264	-9 187	-7 275	-16 776	-18 688
Rörelseresultat		833	1 016	1 032	737	2 457	2 752
Finansiella poster netto	6	-503	-479	-1 025	-933	-1 808	-1 900
Resultat före skatt		329	536	7	-196	649	852
Skatt		-59	-104	-38	-10	-221	-248
PERIODENS RESULTAT		271	432	-31	-207	428	603
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		262	421	-49	-220	394	563
Innehav utan bestämmande inflytande		8	11	18	13	34	40
Periodens resultat		271	432	-31	-207	428	603
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		191 304 116	191 257 993	191 304 116	191 257 993	191 277 074	191 299 946
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		232 768 903	232 786 903	191 304 116	191 257 993	232 768 903	232 768 903
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,37	2,20	-0,26	-1,15	2,69	2,94
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,98	1,93	-0,26	-1,15	2,21	1,90

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Periodens resultat	271	432	-31	-207	428	603
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	46	178	-255	414	421	-248
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	10	95	60	104	246	202
Övrigt totalresultat	55	273	-196	518	667	-47
Totalresultat för perioden	326	706	-227	311	1 095	557
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	318	720	-245	324	1 130	561
Innehav utan bestämmande inflytande	8	-14	18	-13	-35	-4

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 jun 2023	30 jun 2022	31 dec 2022
TILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar		7 276	7 021	7 189
Byggnader och mark		77	81	82
Nyttjanderätter		41 138	35 547	36 777
Inventarier, installationer och utrustning		4 154	4 391	4 272
Finansiella anläggningstillgångar		796	707	640
Summa anläggningstillgångar	7	53 442	47 747	48 960
Omsättningstillgångar	10	2 574	1 599	1 287
Derivatinstrument		107	526	384
Likvida medel	9	560	101	317
Summa omsättningstillgångar		3 242	2 226	1 988
SUMMA TILLGÅNGAR		56 683	49 973	50 948
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 913	1 432	2 197
Innehav utan bestämmande inflytande		91	54	77
Totalt eget kapital		2 003	1 486	2 274
Skulder till kreditinstitut	9	974	2 729	1 107
Konvertibelt lån	8	1 566	1 406	1 484
Skulder för leasing		42 599	36 589	38 062
Övriga långfristiga skulder	9	1 208	1 560	1 308
Summa långfristiga skulder		46 347	42 284	41 961
Kortfristig del av skulder för leasing		2 522	2 174	2 268
Övriga kortfristiga skulder	10	5 811	4 029	4 445
Summa kortfristiga skulder		8 333	6 203	6 713
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		56 683	49 973	50 948
Eget kapital per aktie, SEK		10,0	7,5	11,5
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		191 304 116	191 257 993	191 304 116

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
					hänförligt till moderbolagets aktieägare		
INGÅENDE BALANS 2022-01-01	48	9 890	182	-9 005	1 115	40	1 155
Periodens resultat	-	-	-	-220	-220	13	-207
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	414	104	518	-	518
Årets totalresultat	-	-	414	-116	298	13	311
Övriga justeringar	-	-	56	-	56	-	56
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-36	-36	-	-36
UTGÅENDE BALANS 2022-06-30	48	9 890	651	-9 157	1 432	54	1 486
Periodens resultat	-	-	-	614	614	21	635
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	4	142	146	3	149
Årets totalresultat	-	-	4	756	760	24	784
Övriga justeringar	-	-	-	-	-	0	0
Summa transaktioner med aktieägare	-	2	-	2	4	-	4
UTGÅENDE BALANS 2022-12-31	48	9 892	655	-8 399	2 197	77	2 274
INGÅENDE BALANS 2023-01-01	48	9 892	655	-8 399	2 197	77	2 274
Periodens resultat	-	-	-	-49	-49	18	-31
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-255	60	-196	-	-196
Årets totalresultat	-	-	-255	10	-245	18	-227
Övriga justeringar	-	-	-23	-	-23	-	-23
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-21	-21	-	-21
UTGÅENDE BALANS 2023-06-30	48	9 892	377	-8 410	1 908	95	2 003

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN							
Rörelseresultat		833	1 016	1 032	737	2 457	2 752
Av- och nedskrivningar		943	825	1 881	1 645	3 372	3 608
Poster som inte ingår i kassaflödet		40	21	55	21	28	62
Betald skatt		-29	-1	-79	-35	-39	-83
Förändring rörelsekapital		23	549	-347	109	614	158
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 810	2 410	2 541	2 477	6 432	6 497
INVESTERINGSVERKSAMHETEN							
Betalda nettoinvesteringar		-119	-204	-210	-407	-635	-438
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-119	-204	-210	-407	-635	-438
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	6						
Betalda räntekostnader		-23	-74	-37	-129	-155	-63
Betald ränta, leasing		-431	-364	-862	-708	-1 464	-1 617
Finansieringskostnader		-1	-	-34	-	-	-34
Utdelning aktieswapavtal		-7	-10	-7	-10	-10	-7
Netto upplåning/amorteringar		-340	-1 189	34	-395	-2 067	-1 638
Amortering, leasing		-575	-467	-1 127	-929	-1 976	-2 174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 377	-2 104	-2 033	-2 171	-5 672	-5 534
PERIODENS KASSAFLÖDE		314	102	298	-101	125	525
Likvida medel vid periodens början		285	23	317	216	216	101
Omräkningsdifferens i likvida medel		-38	-25	-54	-15	-24	-63
Likvida medel vid periodens slut		560	101	560	101	317	560

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Nettoomsättning		17	12	32	23	55	64
Kostnader		-17	-13	-31	-24	-56	-63
Rörelseresultat		0	-1	0	-1	-1	1
Finansiella intäkter		31	36	57	36	65	85
Finansiella kostnader		-47	-55	-87	-75	-156	-167
Finansiella poster netto		-16	-20	-30	-39	-91	-82
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	17	17
Resultat före skatt		-16	-21	-30	-40	-75	-65
Skatt		2	0	2	-	-4	-2
PERIODENS RESULTAT		-14	-21	-28	-40	-79	-67

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Periodens resultat		-14	-21	-28	-40	-79	-67
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden		-14	-21	-28	-40	-79	-67

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 jun 2023	30 jun 2022	31 dec 2022
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		1 555	1 378	1 406
Övriga fordringar		10	17	11
Summa anläggningstillgångar		9 980	9 809	9 832
Fordringar på koncernbolag		8	5	35
Kortfristiga fordringar		16	10	15
Likvida medel		0	0	0
Summa omsättningstillgångar		24	15	50
SUMMA TILLGÅNGAR		10 004	9 825	9 882
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		8 191	8 275	8 239
Konvertibelt lån		1 566	1 406	1 484
Övriga skulder		26	35	30
Summa långfristiga skulder		1 592	1 442	1 514
Skulder till koncernbolag		34	22	12
Övriga skulder		164	69	86
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		24	17	31
Summa kortfristiga skulder		222	108	129
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 004	9 825	9 882

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2022-01-01	48	3 559	4 743	8 350
Periodens resultat	-	-	-40	-40
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-40	-40
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-35	-35
UTGÅENDE BALANS 2022-06-30	48	3 559	4 668	8 275
Periodens resultat	-	-	-39	-39
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-39	-39
Summa transaktioner med aktieägare	-	2	1	3
UTGÅENDE BALANS 2022-12-31	48	3 561	4 630	8 239
INGÅENDE BALANS 2023-01-01	48	3 561	4 630	8 239
Periodens resultat	-	-	-28	-28
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-28	-28
Summa transaktioner med aktieägare	-	-21	-	-21
UTGÅENDE BALANS 2023-06-30	48	3 540	4 602	8 191



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2022 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-38 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 30 juni 2023 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 7 276 MSEK.

Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

Efter att hotellmarknaden förbättrades från sommaren 2021 skedde en avmattning under slutet av året till följd av ökad smittspridning och återinförda restriktioner. Hotellmarknaden har därefter utvecklats starkt under 2022 och första halvåret 2023.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

MSEK	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Logiintäkter	3 980	3 468	6 938	5 250	12 858	14 546
Restaurang- och konferensintäkter*	1 559	1 474	2 996	2 294	5 533	6 234
Franchise- och managementavgifter	5	8	11	16	35	32
Övriga hotellrelaterade intäkter	148	326	273	449	804	627
Summa	5 693	5 276	10 218	8 009	19 230	21 439

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Sverige	1 751	1 686	3 139	2 512	6 053	6 680
Norge	1 548	1 699	2 860	2 660	6 039	6 240
Finland	1 264	1 074	2 318	1 636	4 089	4 770
Danmark	795	624	1 355	941	2 357	2 771
Tyskland	309	176	504	232	624	895
Polen	26	18	42	27	68	83
Summa länder	5 693	5 276	10 218	8 009	19 230	21 440
Övrigt	17	12	32	23	35	44
Koncernelimineringar	-17	-12	-32	-23	-35	-44
Koncernen	5 693	5 276	10 218	8 009	19 230	21 440

NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

MSEK	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Hysesavtal	5 658	5 236	10 145	7 949	19 084	21 281
Managementavtal	2	3	3	5	12	10
Franchise- och partneravtal	5	5	11	11	22	22
Ägda	27	33	59	44	111	127
Summa	5 693	5 276	10 218	8 009	19 230	21 440
Övrigt	17	12	32	23	35	44
Koncernelimineringar	-17	-12	-32	-23	-35	-44
Koncernen	5 693	5 276	10 218	8 009	19 230	21 440

NOT 03. Resultat per segment

apr-jun MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Logiintäkter	1 301	1 198	1 019	998	866	718	794	555	-	-	3 980	3 468
Restaurang- och konferensintäkter	425	412	450	485	364	326	320	251	-	-	1 559	1 474
Franchise- och managementavgifter	2	3	3	3	-	-	-	2	-	-	5	8
Övriga hotellrelaterade intäkter	22	73	75	213	35	30	16	10	-	-	148	326
Nettoomsättning	1 751	1 686	1 548	1 699	1 264	1 074	1 130	817	-	-	5 693	5 276
Övriga intäkter	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	17	12	17	12
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-17	-12	-17	-12
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	1 751	1 689	1 548	1 699	1 264	1 074	1 130	817	-	-	5 693	5 279
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-111	-101	-137	-137	-106	-100	-72	-54	0	-1	-426	-392
Övriga externa kostnader	-400	-341	-299	-287	-317	-229	-269	-135	164	137	-1 120	-854
Personalkostnader	-548	-506	-464	-472	-343	-296	-360	-258	-55	-45	-1 770	-1 577
Hyeskostnader	-499	-460	-420	-433	-397	-295	-288	-185	1 006	832	-598	-541
Öppningskostnader	-	-22	-	-8	0	-1	-2	-44	-	-	-2	-75
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Av- och nedskrivningar	-70	-74	-68	-76	-56	-52	-25	-24	-724	-600	-943	-825
KOSTNADER	-1 628	-1 504	-1 389	-1 411	-1 218	-973	-1 017	-700	392	324	-4 860	-4 264
Rörelseresultat	123	185	159	288	46	101	113	117	392	324	833	1 016
Finansiella poster netto	6	-6	7	-1	-19	-17	-4	-6	-493	-450	-503	-479
Resultat före skatt	129	179	165	287	27	84	109	111	-101	-126	329	536

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

jan-jun MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Logiintäkter	2 263	1 777	1 824	1 589	1 554	1 090	1 296	793	-	-	6 938	5 250
Restaurang- och konferensintäkter	830	642	904	777	691	491	572	385	-	-	2 996	2 294
Franchise- och managementavgifter	4	5	7	8	-	-	-	3	-	-	11	16
Övriga hotellrelaterade intäkter	43	89	125	287	73	56	32	18	-	-	273	449
Nettoomsättning	3 139	2 512	2 860	2 660	2 318	1 636	1 901	1 200	-	-	10 218	8 009
Övriga intäkter	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	32	23	32	23
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-32	-23	-32	-23
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	3 139	2 515	2 860	2 660	2 318	1 636	1 901	1 200	-	-	10 218	8 012
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-211	-164	-249	-209	-203	-150	-125	-80	0	-2	-788	-605
Övriga externa kostnader	-751	-569	-646	-530	-621	-432	-474	-236	330	206	-2 161	-1 560
Personalkostnader	-1 037	-871	-892	-727	-652	-499	-667	-449	-103	-87	-3 352	-2 634
Hyreskostnader	-917	-737	-782	-722	-758	-579	-518	-326	1 989	1 635	-986	-729
Öppningskostnader	-	-32	-	-16	0	-2	-16	-52	-	-	-16	-102
Jämförelsestörande poster	-	-83	-	-	-	-	-	-	-3	83	-3	-0
Av- och nedskrivningar	-144	-139	-140	-158	-110	-105	-50	-49	-1 437	-1 193	-1 881	-1 645
KOSTNADER	-3 059	-2 596	-2 709	-2 361	-2 344	-1 767	-1 850	-1 192	776	641	-9 187	-7 275
Rörelseresultat	80	-83	151	299	-27	-131	51	8	776	641	1 032	737
Finansiella poster netto	10	-6	13	-2	-36	-34	-9	-14	-1 004	-877	-1 025	-933
Resultat före skatt	90	-89	165	297	-62	-165	42	-5	-228	-236	7	-196

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 10 736 per 30 juni 2023 jämfört med 10 468 per 31 december 2022.

NOT 05. Hyreskostnader

Hyreskostnader	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Fasta och garanterade hyreskostnader*	-58	-35	-119	-49	-159	-229
Variabla hyreskostnader	-540	-506	-868	-680	-1 792	-1 979
Totala hyreskostnader	-598	-541	-986	-729	-1 951	-2 208
* Varav erhållna statsbidrag och förhandlade rabatter	8	45	20	110	231	141



NOT 06. Finansnetto

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Finansiella poster						
Finansiella intäkter	6	3	11	1	22	31
Finansiella kostnader	-510	-482	-1 036	-934	-1 830	-1 931
Finansiella poster netto	-503	-479	-1 025	-933	-1 808	-1 900
	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Finansiella kostnader						
Räntekostnader, kreditinstitut	-7	-47	-19	-102	-131	-47
Räntekostnader, konvertibel	-42	-37	-82	-74	-153	-161
Övriga räntekostnader, netto	-17	-7	-30	-13	-27	-44
Övriga poster	-12	-24	-42	-35	-55	-62
Räntekostnader, IFRS 16	-432	-365	-862	-708	-1 464	-1 617
Totalt	-510	-482	-1 036	-934	-1 830	-1 931

NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

30 jun MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	Anläggningstillgångar	12 375	11 818	7 946	8 332	20 592	17 360	10 312	8 035	2 216	2 202	53 442
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	77	154	70	85	16	45	18	86	22	8	203	378
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	82	1 734	70	147	16	335	1 026	1 678	22	8	1 216	3 903

NOT 08. Konvertibelt lån

På en extra bolagsstämma den 26 april 2021 godkändes styrelsens förslag att uppta ett konvertibelt lån med en bruttolikvid om 1 609 MSEK. Efter emissionskostnader om 32 MSEK uppgick nettolikviden till 1 577 MSEK. Av nettolikviden allokterades 1 231 MSEK till konvertibelt lån och 346 MSEK till eget kapital. Den teoretiska effektiva räntan, som belastar resultaträkningen, uppgår till cirka 11 procent och beräknas på den del som allokterats till lån. Det utgår ingen räntebetalning under löptiden (förfall: 8 oktober 2024) utan räntekostnaden ackumuleras löpande till konvertibelskulden som vid förfall uppgår till 1 800 MSEK. Konverteringskursen

uppgår till 43,36 SEK. Konvertiblerna kommer, vid full konvertering, innebära en utspädning om cirka 17,83 procent och en ökning av antalet aktier med 41 510 920. Under augusti 2022 konverterades 46 123 aktier och nu uppgår full utspädningseffekt till 41 464 787 aktier. Beräkning av vinst per aktie inkluderar full utspädningseffekt för perioder med positivt resultat. För det aktuella kvartalet har beräkning gjorts med full utspädning, då resultatet för kvartalet är positivt. För halvåret har dock ingen utspädningseffekt varit aktuell, då halvårets resultat är negativt.

NOT 09. Räntebärande nettoskuld

	30 jun 2023	30 jun 2022	31 dec 2022
Räntebärande nettoskuld			
Skulder till kreditinstitut	974	2 729	1 107
Övriga räntebärande skulder	841	688	635
Likvida medel	-560	-101	-317
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån	1 255	3 316	1 425
Konvertibelt lån	1 566	1 406	1 484
Räntebärande nettoskuld	2 821	4 722	2 909

NOT 10. Rörelsekapital

	30 jun 2023	30 jun 2022	31 dec 2022
Rörelsekapital			
Omsättningsstillgångar, exkl Likvida medel	2 729	1 729	1 429
Kortfristiga skulder	-5 257	-3 824	-4 197
Rörelsekapital	-2 528	-2 095	-2 769

NOT 11. Kvartalsdata

	Q2 2023	Q1 2023	Q4 2022	Q3 2022	Q2 2022	Q1 2022
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	5 693	4 526	5 228	5 994	5 276	2 733
Rörelseresultat	833	199	488	1 232	1 016	-279
Periodens resultat	271	-302	2	633	432	-639
Resultat per aktie, SEK	0,98	-1,63	-0,05	2,80	1,93	-3,35
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	772	170	476	1 213	1 083	-237
Justerat EBITDA, marginal %	13,6	3,8	9,1	20,2	20,5	-8,7
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	403	-159	104	732	551	-520
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	1,55	-0,88	0,49	3,23	2,44	-2,73
Räntebärande nettoskuld exkl. konvertibelt lån /justerat EBITDA, LTM	0,5	0,6	0,6	1,0	1,7	7,4
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	1,1	1,2	1,1	1,5	2,4	10,0
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	828	626	695	875	749	395
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 315	1 169	1 219	1 242	1 185	1 011
OCC (Beläggningsgrad), %	63,0	53,5	57,0	70,5	63,2	39,1

KVARTALSDATA PER SEGMENT

	Q2 2023	Q1 2023	Q4 2022	Q3 2022	Q2 2022	Q1 2022
Nettoomsättning						
Sverige	1 751	1 388	1 658	1 882	1 685	827
Norge	1 548	1 313	1 503	1 876	1 699	961
Finland	1 264	1 053	1 196	1 257	1 074	562
Övriga Europa	1 130	771	871	979	817	383
Summa nettoomsättning	5 693	4 526	5 228	5 994	5 276	2 733
Justerat EBITDA						
Sverige	270	95	221	401	333	-80
Norge	285	152	194	425	417	135
Finland	145	19	124	233	186	-160
Övriga Europa	186	8	55	236	215	-64
Centrala funktioner	-114	-104	-117	-82	-68	-68
Summa Justerat EBITDA	772	170	476	1 213	1 083	-237
Justerat EBITDA, marginal %	13,6%	3,8%	9,1%	20,2%	20,5%	-8,7%

NOT 12. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under perioden. Logiintäkter från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från

närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	31 dec 2022
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	11,3235	10,4787	10,6317
Balansräkning (Vid periodens slut)	11,7917	10,6801	11,1283
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,0024	1,0504	1,0523
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0096	1,0314	1,0572
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,5207	1,4083	1,4290
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,5834	1,4356	1,4965



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKL. IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultatet och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16. Scandics

finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av det första halvåret 2023 beräknades nettoresultat efter skatt för 2023 att påverkas negativt med cirka -495 MSEK (2022: -438). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2029 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

	apr-jun 2023			apr-jun 2022		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	5 693	-	5 693	5 279	-	5 279
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-426	-	-426	-392	-	-392
Övriga externa kostnader	-1 120	-	-1 120	-854	-	-854
Personalkostnader	-1 770	-	-1 770	-1 577	-	-1 577
Hyreskostnader	-598	-1 006	-1 604	-541	-832	-1 373
Öppningskostnader	-2	-	-2	-75	-	-75
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-
Av- och nedskrivningar	-943	739	-204	-825	616	-209
Summa rörelsens kostnader	-4 860	-267	-5 127	-4 264	-216	-4 480
Rörelseresultat	833	-267	566	1 016	-216	799
Finansiella poster netto	-503	432	-72	-479	365	-115
Resultat före skatt	329	165	494	536	149	684
Skatt	-59	-32	-91	-104	-30	-134
Periodens resultat	271	133	403	432	119	551

	jan-jun 2023			jan-jun 2022		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	10 218	-	10 218	8 012	-	8 012
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-788	-	-788	-605	-	-605
Övriga externa kostnader	-2 161	-	-2 161	-1 560	-	-1 560
Personalkostnader	-3 352	-	-3 352	-2 634	-	-2 634
Hyreskostnader	-986	-1 989	-2 975	-729	-1 637	-2 366
Öppningskostnader	-16	-	-16	-102	-	-102
Jämförelsestörande poster	-3	-	-3	-0	-0	-0
Av- och nedskrivningar	-1 881	1 469	-412	-1 645	1 226	-419
Summa rörelsens kostnader	-9 187	-520	-9 707	-7 275	-411	-7 687
Rörelseresultat	1 032	-520	512	737	-411	325
Finansiella poster netto	-1 025	862	-163	-933	708	-225
Resultat före skatt	7	342	349	-196	297	101
Skatt	-38	-67	-105	-10	-60	-71
Periodens resultat	-31	275	244	-207	237	30

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESKOSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Hyreskostnader						
Hyreskostnader, rapporterat	-598	-541	-986	-729	-1 951	-2 208
Effekt IFRS 16	-1 006	-832	-1 989	-1 637	-3 440	-3 792
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	-1 604	-1 373	-2 975	-2 366	-5 391	-6 000
- varav fasta hyreskostnader	-1 064	-867	-2 107	-1 686	-3 599	-4 021
- varav variabla hyreskostnader	-540	-506	-868	-680	-1 792	-1 979
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-18,7%	-16,4%	-20,6%	-21,1%	-18,7%	-18,8%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-9,5%	-9,6%	-8,5%	-8,5%	-9,3%	-9,2%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	-28,2%	-26,0%	-29,1%	-29,5%	-28,0%	-28,0%

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Rörelseresultat	833	1 016	1 032	737	2 457	2 752
Öppningskostnader	2	75	16	102	131	45
Jämförelsestörande poster	-	-	3	0	16	19
Av- och nedskrivningar	943	825	1 881	1 645	3 372	3 608
Effekt IFRS 16	-1 006	-832	-1 989	-1 637	-3 440	-3 792
Justerat EBITDA	772	1 083	942	846	2 536	2 631

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Betalda finansiella poster						
Finansiella poster, rapporterat	-503	-479	-1 025	-933	-1 808	-1 900
varav räntekostnader, IFRS 16	-432	-365	-862	-708	-1 464	-1 617
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-72	-115	-163	-225	-344	-283
Justeringar betalda finansiella poster						
Räntekostnader, konvertibel (ej kassaflödespåverkande)	42	37	82	74	153	161
Förändring upplupna räntekostnader, banklån	-6	-18	4	4	5	5
Övrigt	7	11	3	8	22	17
Totala justeringar	43	31	89	86	180	183
Betalda finansiella poster, netto	-29	-84	-74	-139	-164	-100

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	30 jun 2023			30 jun 2022		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	7 276	-	7 276	7 021	-	7 021
Byggnader och mark	77	-	77	81	-	81
Nyttjanderätter	41 138	-41 138	-	35 547	-35 547	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 154	-	4 154	4 391	-	4 391
Finansiella anläggningstillgångar	796	-78	718	707	146	853
Summa anläggningstillgångar	53 442	-41 216	12 225	47 747	-35 401	12 346
Omsättningstillgångar	2 574	155	2 729	1 599	130	1 729
Derivatinstrument	107	-	107	526	-	526
Likvida medel	560	-	560	101	-	101
Summa omsättningstillgångar	3 242	155	3 396	2 226	130	2 356
SUMMA TILLGÅNGAR	56 683	-41 061	15 622	49 973	-35 271	14 702
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 913	3 405	5 318	1 432	2 749	4 181
Innehav utan bestämmande inflytande	91	-	91	54	-	54
Totalt eget kapital	2 003	3 405	5 409	1 486	2 749	4 235
Skulder till kreditinstitut	974	-	974	2 729	-	2 729
Konvertibelt lån	1 566	-	1 566	1 406	-	1 406
Skulder för leasing	42 599	-42 599	-	36 589	-36 589	-
Övriga långfristiga skulder	1 208	797	2 005	1 560	861	2 421
Summa långfristiga skulder	46 347	-41 802	4 545	42 284	-35 728	6 557
Kortfristig del av skulder för leasing	2 522	-2 522	0	2 174	-2 174	-
Övriga kortfristiga skulder	5 811	-143	5 668	4 029	-119	3 910
Summa kortfristiga skulder	8 333	-2 665	5 668	6 203	-2 292	3 910
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	56 683	-41 061	15 622	49 973	-35 271	14 702

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

	apr-jun 2023			apr-jun 2022		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	833	-267	566	1 016	-216	799
Av- och nedskrivningar	943	-739	204	825	-616	209
Poster som inte ingår i kassaflödet	40	-	40	21	-	21
Betald skatt	-29	-	-29	-1	-	-1
Förändring rörelsekapital	23	-	23	549	-	549
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 810	-1 006	804	2 410	-832	1 577
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-119	-	-119	-204	-	-204
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-119	-	-119	-204	-	-204
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda räntekostnader	-23	-	-23	-74	-	-74
Betald ränta, leasing	-431	431	-	-364	364	-
Finansieringskostnader	-1	-	-1	-	-	-
Utdelning aktieswapavtal	-7	-	-7	-10	-	-10
Netto upplåning/amorteringar	-340	-	-340	-1 189	-	-1 189
Amortering, leasing	-575	575	-	-467	467	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 377	1 006	-371	-2 104	832	-1 273
PERIODENS KASSAFLÖDE	314	-	314	102	-	102
Likvida medel vid periodens början	285	-	285	23	-	23
Omräkningsdifferens i likvida medel	-38	-	-38	-25	-	-25
Likvida medel vid periodens slut	560	-	560	101	-	101

	jan-jun 2023			jan-jun 2022		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	1 032	-520	512	737	-411	325
Av- och nedskrivningar	1 881	-1 469	412	1 645	-1 226	419
Poster som inte ingår i kassaflödet	55	-	55	21	-	21
Betald skatt	-79	-	-79	-35	-	-35
Förändring rörelsekapital	-347	-	-347	109	-	109
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 541	-1 989	552	2 477	-1 637	839
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-210	-	-210	-407	-	-407
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-210	-	-210	-407	-	-407
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda räntekostnader	-37	-	-37	-129	-	-129
Betald ränta, leasing	-862	862	-	-708	708	-
Finansieringskostnader	-34	-	-34	-	-	-
Utdelning aktieswapavtal	-7	-	-7	-10	-	-10
Netto upplåning/amorteringar	34	-	34	-395	-	-395
Amortering, leasing	-1 127	1 127	-	-929	929	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 034	1 989	-44	-2 171	1 637	-534
PERIODENS KASSAFLÖDE	297	-0	297	-101	-	-101
Likvida medel vid periodens början	317	-	317	216	-	216
Omräkningsdifferens i likvida medel	-54	-	-54	-15	-	-15
Likvida medel vid periodens slut	560	-	560	101	-	101

RESULTAT PER AKTIE

	apr-jun 2023	apr-jun 2022	jan-jun 2023	jan-jun 2022	jan-dec 2022	jul-jun 22/23
Resultat per aktie, SEK	0,98	1,93	-0,26	-1,15	2,21	1,90
Effekt IFRS 16	0,57	0,51	1,44	1,24	1,89	1,72
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	1,55	2,44	1,18	0,09	4,10	3,62
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	232 768 903	232 786 903	191 304 116	191 257 993	232 768 903	232 768 903

FASTSTÄLLELSE

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 14 juli 2023

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Kristina Patek
Styrelseledamot

Martin Svalstedt
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsstagarrepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY)

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO

Omsättningstillgångar, exkl. derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exkl. derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE
NÄTVERKET AV HOTELL PÅ DEN NORDISKA
MARKNADEN MED ETT UNIKT ERBJUDANDE INOM
MITTENSEGMENTET FÖR FRITIDS- OCH
AFFÄRSRESENÄRER.

269

HOTELL

130

DESTINATIONER

55 930

HOTELLRUM

6

LÄNDER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Scandics strategi för en hållbar affär grundar sig på tre fokusområden: MEET – Hälsa, mångfald och inkludering, EAT – Mat och dryck och SLEEP – Rum och interiör. Som den största hotellkedjan i Norden, med 11 miljoner sålda rumsnätter per år, har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan 90-talet har Scandic därför arbetat med miljöcertifiering för att ta ett helhetsgrepp om miljöarbetet. Idag är 4 av 5 hotell certifierade enligt Svanen, Nordens officiella miljömärkning, och ambitionen är att alla Scandics hotell ska vara certifierade enligt Svanens krav.

Scandic

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)

• **ORG. NUMMER. 556703-1702**

• **ORT: STOCKHOLM**

HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167

• **102 33 STOCKHOLM**

• **TEL: +46 8 517 350 00**