



ÅTERHÄMTNINGEN TAR FART

SAMMANFATTNING ANDRA KVARTALET

- Nettoomsättningen ökade med 147 procent till 1 640 MSEK (665).
- Den genomsnittliga beläggningsgraden steg till 27,1 procent jämfört med 17,5 procent i föregående kvartal. Ökningstakten accelererade i slutet av kvartalet och i juni uppgick beläggningsgraden till 35,9 procent.
- Justerat EBITDA uppgick till -364 MSEK (-1 138). Kvartalsresultatet påverkades positivt av erhållna statliga stöd om 203 MSEK samt hyresrabatter om ca 105 MSEK.
- Exklusive IFRS 16 uppgick resultat per aktie till -3,08 SEK (-11,08).
- Under kvartalet öppnades Scandic Grand Central i Helsingfors, Scandic Strandpark i Köpenhamn och Scandic Landvetter i Göteborg. Totalt ökade antalet rum i drift med 1 188.
- Scandics CFO Jan Johansson har beslutat att lämna Scandic och kvarstår i sin nuvarande befattning under uppsägningsperioden.
- Rekrytering av Fredrik Wetterlundh som Chief Human Resource Officer som påbörjar sin tjänst i augusti.

SAMMANFATTNING FÖRSTA HALVÅRET

- Nettoomsättningen minskade med 36 procent till 2 569 MSEK (4 008) och justerat EBITDA uppgick till -1 138 MSEK (-1 311).
- Exklusive IFRS 16 uppgick resultat per aktie till -7,98 SEK (-46,94).
- I mars genomfördes en placering av konvertibler som tillförde en bruttolikvid om 1 609 MSEK. I samband med detta förlängdes de existerande kreditfaciliteterna till 31 december 2023.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
Finansiella nyckeltal						
Nettoomsättning	1 640	665	2 569	4 008	7 470	6 031
Justerat EBITDA	-364	-1 138	-1 138	-1 311	-1 503	-1 330
Justerad EBITDA-marginal, %	-22,2	-171,1	-44,3	-32,7	-20,1	-22,1
EBIT (Rörelseresultat)	-489	-1 114	-1 407	-4 442	-4 800	-1 764
Periodens resultat	-752	-1 243	-1 832	-5 170	-5 951	-2 612
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	-590	-1 197	-1 526	-5 073	-5 739	-2 192
Resultat per aktie, SEK	-3,93	-11,49	-9,58	-48,98	-40,02	-13,66
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-3,08	-11,08	-7,98	-46,94	-38,62	-11,46
Räntebärande nettoskuld	4 410	3 030	4 410	3 030	4 714	
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	245	96	197	284	271	228
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	903	924	879	1 021	945	877
OCC (Beläggningsgrad), %	27,1	10,3	22,4	27,9	28,7	26,0
Antal rum vid periodens utgång	54 126	52 980	54 126	52 980	53 003	54 126

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

En lovande inledning av sommaren

Ökad beläggning

Som väntat förbättrades hotellefterfrågan under det andra kvartalet, med lättade myndighetsrestriktioner på samtliga marknader. Efter en mycket svag inledning på året steg vår beläggningsgrad till omkring 20 procent i april, 25 procent i maj och 36 procent i juni. Ökningen har varit bred, med en likartad utveckling i samtliga nordiska länder och med förbättrad beläggning på nästan alla destinationer, under såväl vardagar som helger.

Positiva utsikter för juli

I takt med att semesterperioden nu har kommit igång för fullt har vi sett en fortsatt förbättring under de två första veckorna i juli. Baserat på nuvarande bokningsläge räknar vi med att beläggningsgraden för juli kommer att uppgå till omkring 55 procent, jämfört med 42 procent i juli förra året. Den största förbättringen jämfört med juli förra året är i storstäderna, tack vare ett ökat nöjesutbud, med bland annat öppna nöjesparker och lättade restriktioner för restauranger och sammankomster. Hittills har efterfrågan i mycket stor utsträckning bestått av inhemskt resande.

Jag vill betona att vi ser en betydande potential för fortsatt förbättring i de viktiga storstadsregionerna framöver, i takt med att fler evenemang sker i städerna och affärsresandet kommer igång. I juni var marknadens beläggning i de nordiska huvudstäderna väsentligt högre än i juni 2020, men fortfarande bara ungefär en tredjedel av vad den var före pandemin.

På väg mot bättre hotellmarknad

Vi är övertygade om att den tillväxt inom fritidsresande som vi såg innan pandemin kommer att fortsätta när marknaden nu stabiliseras, både under semesterperioden och under andra delar av året. Scandic är väl positionerat för detta och vi har högt fokus på att ytterligare stärka vår ställning inom detta segment. Inför sommaren har Scandic bland annat presenterat attraktiva erbjudanden för familjer och har som första nordiska hotellkedja lanserat "multibokning" som gör det möjligt för resenärer att boka upp till fem hotellvistelser vid en och samma bokning på webben.

Det finns ett stort uppdämt behov för möten bland våra företagskunder, och vi har sett en ökning av bokningsförfrågningar inför hösten. Under året har Scandic lanserat en rad initiativ för att erbjuda nya, mer flexibla lösningar för möten. Företagskunderna agerar dock fortsatt med korta ledtider vilket gör det svårt att bedöma i vilken takt verksamheten tar fart efter sommaren.

Ett starkare Scandic

Vid slutet av kvartalet uppgick vår tillgängliga likviditet till drygt 2 100 MSEK och med en beläggning på över 50 procent räknar vi med att generera positivt kassaflöde. Efter ett drygt år med mycket stort kostnadsfokus är Scandic idag ett mer kostnadseffektivt företag än innan pandemin, vilket ger oss goda möjligheter att nå högre lönsamhet än tidigare när marknaden kommer tillbaka.

Jens Mathiesen

VD & koncernchef



"Förbättrad beläggning på nästan alla destinationer, under såväl vardagar som helger"

"Baserat på nuvarande bokningsläge räknar vi med att beläggningsgraden för juli kommer att uppgå till omkring 55 procent"

"Ett mer kostnadseffektivt företag än innan pandemin"

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING I KVARTALET

Förbättrad marknad

Under det andra kvartalet förbättrades såväl genomsnittlig beläggningsgrad som intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) på Scandics marknader jämfört med föregående kvartal. I alla länder har minskad smittspridning och lättade restriktioner från myndigheterna haft en positiv effekt, framförallt i slutet av kvartalet.

För kvartalet som helhet var den genomsnittliga beläggningsgraden mellan 30 och 31 procent i Sverige och Norge och mellan 26 och 27 procent i Danmark och Finland. Motsvarande period föregående år var den genomsnittliga beläggningsgraden i de nordiska länderna mellan 9 och 16 procent efter ett kraftigt fall i mars till följd av utbrottet av coronapandemin.

Beläggningsgraden ökade under kvartalet och uppgick i juni till mellan 35 och 42 procent i de nordiska länderna. Även i Tyskland skedde en ökning av aktivitetsnivån men var på en låg nivå också i juni.

RevPAR ökade med mellan 150 och 200 procent jämfört med de extremt låga nivåerna under motsvarande kvartal föregående år. Jämför med årets första kvartal steg marknadens RevPAR med omkring 40 procent i Sverige och Finland, och med drygt 60 procent i Norge. I Danmark

skedde mer än en fördubbling till följd av lättnader av mycket långtgående restriktioner i början av året.

Ökning från låg nivå i storstäderna

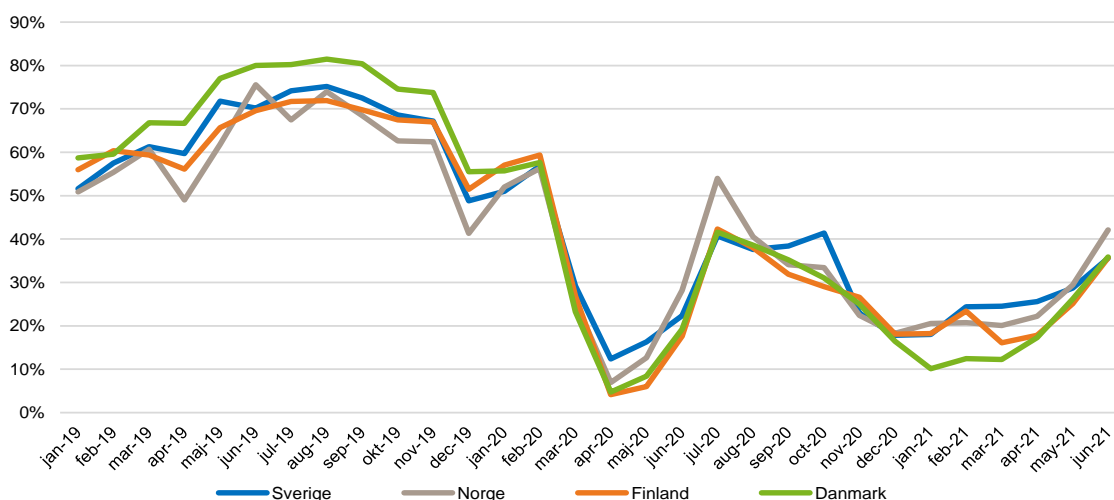
Det har varit stora skillnader i beläggningsgrad mellan olika destinationer på samtliga marknader. Även om beläggningsgraden i storstadsregionerna i Norden och Tyskland gradvis har ökat under året är den fortsatt på historiskt låga nivåer.

Under det andra kvartalet uppgick marknadens beläggningsgrad i Oslo, Helsingfors och Köpenhamn till mellan 16 och 19 procent medan beläggningsgraden i Stockholm var drygt 23 procent. Aktivitetsnivån ökade successivt under kvartalet och i juni var beläggningsgraden i huvudstäderna mellan 22 och 29 procent.

Fortsatt förbättring i juli

Beläggningsgraden har fortsatt att förbättras under de första två veckorna i juli och har varit på en högre nivå än motsvarande period föregående år. Den största ökningen har skett i de större städerna.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD JANUARI 2019-JUNI 2021



Källa: Benchmarking Alliance

HOTELLPORTFÖLJEN

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 54 126 rum i drift fördelade på 268 hotell, varav 244 med hyresavtal.

Under kvartalet öppnade Scandic Grand Central Helsinki i Helsingfors med 491 rum, Scandic Strandpark i

Köpenhamn med 357 rum samt Scandic Landvetter i Göteborg med 223 rum. Totalt ökade antalet rum i drift med 1 188 under kvartalet

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 1 april 2021	
Hyresavtal	49 648
Franchise, Management & Övrigt	3 290
Totalt	52 938
Förändring hyresavtal	1 188
Förändring övriga driftsformer	0
Total förändring under kvartalet	1 188
Utgående balans 30 juni 2021	
Hyresavtal	50 836
Franchise, Management & Övrigt	3 290
Totalt	54 126

Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 30 jun, 2021				I pipeline per 30 jun, 2021	
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal	Hotell	Rum
Sverige	86	80	18 035	17 243	3	854
Norge	87	70	16 478	14 190	0	206
Finland	61	61	12 583	12 583	2	622
Danmark	28	27	5 312	5 102	3	1 217
Övriga Europa	6	6	1 718	1 718	2	739
Totalt	268	244	54 126	50 836	10	3 638
<i>Förändring under kvartalet</i>	3	3	1 188	1 188	-3	-1 183

Högkvalitativ pipeline

Vid periodens utgång fanns netto 10 hotell med 3 638 rum i Scandics pipeline vilket motsvarade knappt 7 procent av den aktuella portföljen. Antalet rum i pipeline minskade med 1 183 rum till följd av de hotellöppningar som genomfördes under kvartalet.

Två av hotellen i pipeline, Scandic Nørreport i Köpenhamn (100 rum) och Scandic Hamburger Börs i Åbo (272 rum), planeras att öppnas under det fjärde kvartalet 2021.

Investeringarna för pipeline bedöms totalt uppgå till 800-900 MSEK under åren 2021–2024.

FÖRSÄLJNING OCH JUSTERAT EBITDA

Koncernen

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	%	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 640	665	146,9%	2 569	4 008	-35,9%
Valutakurseffekter	40		6,0%	-42		-1,0%
Organisk tillväxt	936		140,9%	-1 397		-34,9%
<i>Nya hotell</i>	47		7,1%	66		1,6%
<i>Lämnade hotell</i>	-2		-0,4%	-71		-1,8%
LFL	891		134,2%	-1 391		-34,7%
Justerat EBITDA	-364	-1 138	-68,0%	-1 138	-1 311	-13,2%
% marginal	-22,2%	-171,1%		-44,3%	-32,7%	
RevPAR (SEK)	245	96	156,0%	197	284	-30,9%
Valutakurseffekter	6		6,4%	-3		-1,1%
Nya/Lämnade hotell	-1		-0,7%	2		0,7%
LFL	144		150,3%	-87		-30,5%

Andra kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 146,9% till 1 640 MSEK (665). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 6,0%.

Organisk omsättningsförändring exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 140,9%. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 134,2%. Omsättningen förbättrades successivt under kvartalet.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 156,0% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 150,3%.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 267,2% och andelen av nettoomsättningen ökade till 28,2% (18,9). Ökningen är en följd av att myndigheternas restriktioner avseende restaurangernas öppettider har lättats upp.

Hyreskostnaderna, exklusive IFRS 16, minskade och uppgick till 720 MSEK (772). Den låga

omsättningsnivån medförde att för nästan alla hotell utgick endast fast och garanterad hyra. I kvartalet har förhandlade hyresrabatter erhållits med ca 105 MSEK vilket reducerat de fasta och garanterade hyrorna. Hyreskostnaderna har reducerats med ca 105 MSEK avseende statligt stöd.

Resultatet för centrala funktioner förbättrades och uppgick till -57 MSEK (-94). Personalkostnader har reducerats från slutet av det första kvartalet 2020 till följd av uppsägningar och permitteringsstöd.

Justerat EBITDA förbättrades till -364 MSEK (-1 138). Justerat EBITDA inkluderar erhållna bidrag för kvartalet och permitteringsstöd i olika former har erhållits i olika omfattning i samtliga länder. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd uppgick till 203 MSEK i det andra kvartalet, varav hyresstöd uppgick till 105 MSEK.

Perioden januari - juni

Nettoomsättningen minskade med 35,9% till 2 569 MSEK (4 008). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 1,0%.

Organisk omsättningsförändring, uppgick till -34,9%. Den organiska tillväxten har påverkats negativt av Covid-19 i alla länder.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med -5 MSEK.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 30,9% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 30,5%.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 44,5% och andelen av nettoomsättningen minskade till 27,5% (31,7).

Hyreskostnaderna, exklusive IFRS 16, minskade och uppgick till -1 295 MSEK (-1 802). Den låga omsättningsnivån medförde att för nästan alla hotell utgick endast fast och garanterad hyra.

Hyreskostnaderna har reducerats med ca 250 MSEK avseende statligt stöd i perioden.

Kostnaderna för centrala funktioner minskade och uppgick till -132 MSEK (-201). Personalkostnader har reducerats från slutet av det första kvartalet 2020 till följd av uppsägningar och permitteringsstöd.

Justerat EBITDA förbättrades till -1 138 MSEK (-1 311). Kraftiga kostnadsbesparingar, främst personalneddragningar, har från slutet av det första kvartalet 2020 reducerat den negativa effekten av Covid-19.

Justerat EBITDA inkluderar statliga bidrag för perioden. Permitteringsstöd i olika former har erhållits i olika omfattning i samtliga länder. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd uppgår till 450 MSEK i perioden, varav hyresstöd uppgick till 248 MSEK.

Segmentsredovisning

Kvartalet Apr-jun MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sverige	460	246	-255	-344	-55,3%	-139,8%
Norge	644	215	27	-94	4,2%	-43,7%
Finland	313	107	-168	-309	-53,7%	-288,2%
Övriga Europa	223	97	88	-296	39,5%	-305,2%
Centrala funktioner	-	-	-57	-95	-	-
Totalt koncernen	1 640	665	-364	-1 138	-22,2%	-171,1%

Perioden Jan-jun MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sverige	780	1 399	-469	-344	-60,1%	-24,6%
Norge	962	1 102	-47	-159	-4,9%	-14,4%
Finland	522	940	-385	-272	-74,0%	-28,9%
Övriga Europa	305	567	-106	-335	-34,6%	-59,1%
Centrala funktioner	-	-	-132	-201	-	-
Totalt koncernen	2 569	4 008	-1 138	-1 311	-44,3%	-32,7%

EFFEKT IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden har ökat.

I samband med överenskommelser om hyresrabatter har det i vissa fall skett förlängningar av hyreskontraktens löptid. Dessa förlängningar påverkade framförallt nettoresultatet för åren 2020 och 2021 samt flyttar fram tidpunkten då den negativa effekten av

IFRS 16 på nettoresultatet beräknas upphöra. Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av andra kvartalet 2021 beräknades nettoresultat efter skatt för 2021 att påverkas negativt med ca 550 MSEK.

Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2027 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA är oförändrad och exkluderar effekt av leasing. Nedanstående tabell visar en avstämning från en resultaträkning exkl. effekt av leasing till rapporterad resultaträkning enligt IFRS.

Sammanställning över effekt leasing till följd av IFRS 16

	Jan-jun 2021		Jan-jun 2020	
	Exkl. effekt leasing	Effekt leasing	Rapporterat	Rapporterat
Rörelsens intäkter	2 569	0	2 569	4 008
EBITDAR	157	0	157	492
Totala hyreskostnader	-1 295	1 370	75	-169
Justerat EBITDA	-1 138			
Öppningskostnader	-36	0	-36	-29
Jämförelsestörande poster	-16	0	-16	-188
EBITDA	-1 190	1 370	180	106
Av- och nedskrivningar	-427	-1 160	-1 587	-4 548
EBIT (Rörelseresultat)	-1 617	210	-1 407	-4 442
Finansiella poster netto	-203	-594	-797	-687
EBT (Resultat före skatt)	-1 820	-384	-2 203	-5 129
Skatt	294	78	371	-41
Periodens resultat	-1 526	-307	-1 832	-5 170
Resultat per aktie, SEK	-7,98	-1,60	-9,58	-48,99

Resultat exkl. effekt av leasing

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
Rörelsens intäkter	1 640	665	2 569	4 008	7 470	6 031
EBITDAR	357	-366	157	492	1 619	1 284
Totala hyreskostnader	-721	-772	-1 295	-1 802	-3 121	-2 614
Justerat EBITDA	-364	-1 138	-1 138	-1 311	-1 503	-1 330
Öppningskostnader	-13	-2	-36	-29	-32	-39
Jämförelsestörande poster	1	-4	-16	-188	-269	-97
EBITDA	-377	-1 144	-1 190	-1 528	-1 804	-1 466
Av- och nedskrivningar	-214	-187	-427	-3 353	-3 761	-835
EBIT (Rörelseresultat)	-591	-1 331	-1 617	-4 882	-5 565	-2 300
Finansiella poster netto	-133	-97	-203	-128	-245	-320
EBT (Resultat före skatt)	-724	-1 427	-1 820	-5 009	-5 810	-2 621
Skatt	135	230	294	-66	71	431
Periodens resultat	-590	-1 197	-1 527	-5 073	-5 739	-2 193
Resultat per aktie, SEK	-3,08	-11,08	-7,98	-46,94	-38,62	-11,46

REDOVISAT RESULTAT

Andra kvartalet

EBITDA uppgick till 308 MSEK (-337) och till -377 MSEK (-1 144) exkl. IFRS 16. I EBITDA ingick öppningskostnader för nya hotell med -13 MSEK (-2). Jämförelsestörande poster uppgick till 1 MSEK (-4).

EBIT uppgick till -489 MSEK (-1 114) och till -591 MSEK (-1 331) exkl. IFRS 16. Avskrivningarna uppgick till -797 MSEK (-777). Exkl. IFRS 16 uppgick avskrivningarna till -214 MSEK (-187).

Koncernens finansnetto uppgick till -438 MSEK (-371) och till -133 MSEK (-97) exkl. IFRS 16. Räntekostnaderna, exklusive IFRS 16, uppgick till -85

MSEK (-42) och har påverkats negativt av en högre skuldsättning samt en högre räntemarginal.

Resultat före skatt uppgick till -927 MSEK (-1 485) och till -724 MSEK (-1 427) exkl. IFRS 16.

Redovisad skatt uppgick till 175 MSEK (242).

Nettoresultatet uppgick till -752 MSEK (-1 243). Exklusive IFRS 16 uppgick nettoresultatet till -590 MSEK (-1 197).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -3,93 SEK per aktie (-11,49) och till -3,08 SEK (-11,08) exklusive IFRS 16.

Perioden januari - juni

EBITDA uppgick till 180 MSEK (106) och till -1 190 MSEK (-1 528) exkl. effekt av leasing. I EBITDA ingick öppningskostnader för nya hotell med -36 MSEK (-29) samt jämförelsestörande poster om -16 MSEK (-188). Jämförelsestörande poster avsåg främst kostnader hänförliga till personalneddragningar i Sverige, Norge och Danmark.

EBIT uppgick till -1 407 MSEK (-4 442) och till -1 617 MSEK (-4 882) exkl. IFRS 16. Jämförelseperioden påverkas av den nedskrivning som gjordes av immateriella tillgångar om 2 955 MSEK.

Avskrivningarna uppgick till -1 587 MSEK (-1 553). Exkl. IFRS 16 uppgick avskrivningarna till -427 MSEK (-398).

Koncernens finansnetto uppgick till -797 MSEK (-687) och till -203 MSEK (-128) exkl. IFRS 16. Räntekostnaderna, exklusive IFRS 16, uppgick till -156 MSEK (-71).

Resultat före skatt uppgick till -2 204 MSEK (-5 129) och till -1 820 MSEK (-5 009) exkl. IFRS 16.

Redovisad skatt uppgick till 372 MSEK (-41).

Nettoresultatet ökade till -1 832 MSEK (-5 171) och till -1 526 MSEK (-5 073) exklusive IFRS 16.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -9,58 SEK per aktie (-48,99) och till -7,98 SEK (-46,94) exklusive IFRS 16.

Resultat per aktie

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
Resultat per aktie, SEK	-3,93	-11,49	-9,58	-48,98	-40,02	-13,66
Effekt av IFRS 16	0,85	0,41	1,60	-0,91	1,40	2,19
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-3,08	-11,08	-7,98	-46,94	-38,62	-11,46

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 för perioden januari-juni uppgick till -976 MSEK (-849).

Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 420 MSEK (753). Rörelsekapitalet har påverkats positivt av förskottsbetalningar från kunder, högre rörelseskulder och en tillfällig återbetalning från Skatteverket avseende moms och sociala avgifter om ca 260 MSEK.

Betald skatt uppgick till -50 MSEK (-57) och avser betalning av 2019 års skatt i Sverige.

Nettoinvesteringarna uppgick till -218 MSEK (-463). Av dessa avser -49 MSEK (-333) hotellrenoveringar och -8 MSEK (-26) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -161 MSEK (-104). Investeringstakten har reducerats sedan det andra kvartalet 2020 till att endast avse färdigställande av redan kontrakterade investeringar.

Sammantaget förbättrades det fria kassaflödet till -1 194 MSEK (-1 312).

Operativt kassaflöde

MSEK	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
Justerat EBITDA	-364	-1 138	-1 138	-1 311	-1 503	-1 330
Öppningskostnader	-13	-2	-36	-29	-32	-39
Jämförelsestörande poster	1	-4	-16	-188	-269	-97
Poster som inte ingår i kassaflödet	-17	7	-16	13	39	10
Betald skatt	0	24	-50	-57	-54	-47
Förändring rörelsekapital	424	777	420	753	-221	-554
Betalda räntekostnader	-112	-12	-140	-30	-148	-258
Rörelsens kassaflöde	-80	-348	-976	-849	-2 188	-2 315
Investeringar i hotellrenoveringar	-31	-151	-49	-333	-414	-130
Investeringar i IT	-5	-3	-8	-26	-35	-17
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	-116	-502	-1 033	-1 208	-2 637	-2 462
Investeringar i ny kapacitet	-97	-70	-161	-104	-302	-359
Fritt kassaflöde	-214	-572	-1 194	-1 312	-2 939	-2 821
Emission konvertibel	1 577	-	1 577	-	-	1 577
Nyemission	-	1 746	-	1 746	1 701	-45
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-59	-33	-59	-33	-58	-84
Finansieringskostnader	22	19	16	16	-4	-4
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	30	58	-36	48	84	0
Förändring räntebärande nettoskuld	1 356	1 218	304	465	-1 217	-1 377

Balansomslutningen uppgick per 30 juni 2021 till 42 633 MSEK jämfört med 38 283 MSEK per den 31 december 2020.

Den räntebärande nettoskulden, exklusive leasingkulder och konvertibelt lån, minskade under året med 304 MSEK till 4 410 MSEK.

Totalt avtalat kreditutrymme uppgick vid utgången av juni 2021 till 6 650 MSEK. Lån från kreditinstitut uppgick till 4 536 MSEK, företagscertifikat till 0 MSEK och

likvida medel till 20 MSEK. Total tillgänglig likviditet uppgick till ca 2 130 MSEK.

Skulder till fastighetsägare har under året minskat från ca 120 MSEK till ca 70 MSEK till följd av kvittning av skulder mot hyresrabatter och för höga a conto-betalningar. Skuld avseende anstånd med betalning av moms och sociala avgifter uppgick till ca 500 MSEK. Uppskov med betalningen har förlängts till första halvåret 2022.

Finansnetto, rapporterat vs. kassaflöde

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
Finansnetto, rapporterat	-438	-371	-797	-687	-1 281	-1 391
varav räntekostnader, IFRS 16	-305	-273	-594	-559	-1 036	-1 071
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-134	-98	-203	-128	-245	-320
Justeringar betalda finansiella poster						
Räntekostnader, konvertibel (ej kassaflödespåverkande)	31	0	31	0	0	31
Förändring upplupna räntekostnader, banklån	-37	25	-1	25	0	-26
Övrigt	-31	29	-26	39	39	-26
Totala justeringar	-37	53	4	65	39	-21
Betalda finansiella poster, netto	-171	-45	-199	-63	-206	-341

På en extra bolagsstämma den 26 april 2021 godkändes styrelsens förslag att uppta ett konvertibelt lån med en bruttolikvid om 1 609 MSEK. Efter emissionskostnader om 32 MSEK uppgick nettolikviden till 1577 MSEK. Av nettolikviden har 1 231 MSEK allokerats till konvertibelt lån och 346 MSEK till eget kapital. Den teoretiska effektiva räntan, som belastar resultaträkningen, uppgår till ca 11% och beräknas på den del som allokerats till lån. Det utgår ingen räntebetalning under löptiden (förfall: 8 oktober 2024) utan räntekostnaden ackumuleras löpande till konvertibelskulden. Konverteringskursen uppgår till 43,36 SEK. Konvertiblerna kommer, vid full konvertering, innebära en utspädning om cirka 17,83% och en

ökning av antalet akter med 41 510 920.

Beräkning av vinst per aktie kommer att inkludera full utspädningseffekt för perioder med positivt resultat.

Scandic har under april 2021 förlängt befintligt banklån, med ett totalt kreditutrymme om 6 650 MSEK, till 31 december 2023. I samband med förlängningen har bl. a. räntevillkor, säkerheter och covenant justerats. Finansieringskostnader i samband med förlängningen av lånet har utgått med 56 MSEK i det andra kvartalet och ingår i uppställningen av det operativa kassaflödet i övriga poster i finansieringsverksamheten.

SEGMENTSRAPPORTERING

Sverige

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	%	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	%
Nettoomsättning (MSEK)	460	246	87,7%	780	1 399	-44,3%
Organisk tillväxt	215		87,7%	-619		-44,3%
Nya hotell	3		1,3%	4		0,3%
Lämnade hotell	0		-	0		-
LFL	212		86,4%	-623		-44,6%
Justerat EBITDA	-255	-344	-26,21%	-469	-344	36,4%
% marginal	-55,3%	-140,3%		-60,1%	-24,6%	
RevPAR (SEK)	224	122	83,9%	192	308	-37,6%
Nya/lämnade hotell	-2		-1,4%	-1		-0,4%
LFL	104		85,3%	-115		-37,2%
ARR (SEK)	818	895	-8,6%	811	1 001	-19,0%
OCC %	27,4%	13,6%		23,7%	30,7%	

Andra kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 87,7% till 460 MSEK (246). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 86,4%.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 83,9% jämfört med motsvarande kvartal

föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 85,3%.

Justerat EBITDA förbättrades till -255 MSEK (-344). Hyreskostnaderna minskade med 13 MSEK till 264 MSEK.

Perioden januari - juni

Nettoomsättningen minskade med 44,3% till 780 MSEK (1 399). För jämförbara enheter rapporterades en minskad nettoomsättning med 44,6%.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 37,6% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 37,2%.

Justerat EBITDA minskade till -469 MSEK (-344) inklusive statligt permitteringsstöd. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 97 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 56 MSEK i perioden.

Norge

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	%	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	%
Nettoomsättning (MSEK)	644	215	200,4%	962	1 102	-12,7%
Valutaeffekter	66		30,8%	1		0,1%
Organisk tillväxt	363		169,6%	-141		-12,8%
Nya hotell	6		3,0%	6		0,5%
Lämnade hotell	-2		-0,8%	-39		-3,6%
LFL	359		167,4%	-108		-9,7%
Justerat EBITDA	27	-94	-128,3%	-47	-159	-70,4%
% marginal	4,2%	-44,1%		-4,9%	-14,4%	
RevPAR (SEK)	328	84	291,7%	253	248	2,0%
Valutaeffekter	35		42,0%	0		0,1%
Nya/lämnade hotell	2		1,9%	4		1,5%
LFL	208		247,8%	1		0,4%
ARR (SEK)	988	881	12,1%	941	980	-4,0%
OCC %	33,2%	9,5%		26,9%	25,3%	

Andra kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 200,4% till 644 MSEK (215). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 167,4%. Omsättningen har påverkats positivt av intäkter från Scandics karantänsverksamhet.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 4 MSEK.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 291,7% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 247,8%.

Justerat EBITDA förbättrades till 27 MSEK (-94). Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 42 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 21 MSEK i det andra kvartalet. Hyreskostnaderna ökade med 111 MSEK till 224 MSEK.

Perioden januari - juni

Nettoomsättningen minskade med 12,7% till 962 MSEK (1 102). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 9,7%. Omsättningen har påverkats positivt av intäkter från Scandics karantänsverksamhet.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -33 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Holmenkollen Park som har stängt för renovering under 2021.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,0% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 0,4%.

Justerat EBITDA förbättrades till -47 MSEK (-159), inklusive statligt stöd. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 166 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 95 MSEK i perioden.

Finland

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	%	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	%
Nettoomsättning (MSEK)	313	107	191,5%	522	940	-44,5%
Valutaeffekter	-15		-14,0%	-27		-2,9%
Organisk tillväxt	221		205,5%	-391		-41,6%
<i>Nya hotell</i>	33		30,5%	51		5,5%
<i>Lämnade hotell</i>	-1		-0,7%	-32		-3,4%
LFL	189		175,7%	-410		-43,6%
Justerat EBITDA	-168	-309	-45,7%	-385	-272	41,3%
% marginal	-53,6%	-287,5%		-73,7%	-29,0%	
RevPAR (SEK)	191	72	163,7%	158	293	-45,8%
Valutaeffekter	-9		-12,7%	-8		-2,8%
Nya/lämnade hotell	0		-0,5%	4		1,4%
LFL	128		176,9%	-130		-44,4%
ARR (SEK)	921	1 128	-18,4%	909	1 098	-17,2%
OCC %	20,7%	6,4%		17,4%	26,7%	

Andra kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 191,5% till 313 MSEK (107). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 175,7%.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 32 MSEK. Den positiva effekten är främst hänförlig till öppningen av det nya hotellet Grand Central samt öppningen av hotell Eden som tidigare varit stängt.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 163,7% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 176,9%.

Justerat EBITDA förbättrades till -168 MSEK (-309). I Finland har staten tagit kostnaderna för anställda som permitterats under kvartalet. Hyreskostnaderna minskade med 26 MSEK till 206 MSEK.

Perioden januari - juni

Nettoomsättningen minskade med 44,5% till 522 MSEK (940). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 43,6%.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med 19 MSEK. Den positiva effekten är främst hänförlig till öppningen av det nya hotellet Grand Central samt öppningen av hotell Eden som tidigare varit stängt.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 45,8% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 44,4%.

Justerat EBITDA minskade till -385 MSEK (-272), inklusive statligt stöd. I Finland har staten tagit kostnaderna för anställda som permitterats med effekt från slutet av det första kvartalet 2020.

Övriga Europa

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	%	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	%
Nettoomsättning (MSEK)	223	97	129,1%	305	567	-46,1%
Valutaeffekter	-11		-11,2%	-15		-2,7%
Organisk tillväxt	136		140,3%	-245		-43,4%
<i>Nya hotell</i>	5		4,9%	5		0,8%
<i>Lämnade hotell</i>	-		0,0%	-		0,0%
LFL	132		135,4%	-250		-44,2%
Justerat EBITDA	88	-296	-129,8%	-106	-335	-68,5%
% marginal	39,5%	-304,4%		-34,6%	-59,2%	
RevPAR (SEK)	223	97	131,0%	159	290	-45,1%
Valutaeffekter	-11		-11,3%	-8		-2,8%
Nya/lämnade hotell	-3		-3,0%	-1		-0,2%
LFL	140		145,3%	-122		-42,1%
ARR (SEK)	878	886	-0,9%	863	1 026	-15,9%
OCC %	25,4%	10,9%		18,5%	28,3%	

Andra kvartalet

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen.

Nettoomsättningen ökade med 129,1% till 223 MSEK (97). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 135,4%.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 131,0% jämfört med motsvarande kvartal

föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 145,3%.

Justerat EBITDA förbättrades till 88 MSEK (-296). Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 161 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 84 MSEK i det andra kvartalet. Hyreskostnaderna minskade med 121 MSEK till 24 MSEK.

Perioden januari - juni

Nettoomsättningen minskade med 46,1% till 305 MSEK (567). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 44,2%.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 45,1% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 42,1%.

Justerat EBITDA minskade till -106 MSEK (-335) inklusive statligt stöd. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 187 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 99 MSEK i perioden.

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner uppgick till -57 MSEK (-95) under kvartalet samt till -132 MSEK (-201) för perioden januari-juni.

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 5 090 per 30 juni 2021 jämfört med 6 152 per 31 december 2020.

UTSIKTER

Scandic räknar med att hotellmarknaden kommer att återhämta sig under 2021. I takt med att smittotal och dödlighet minskar som en konsekvens av att vaccinationerna genomförs förväntas restriktionerna lättas vilket kommer att möjliggöra ökat resande, sport- och kulturevenemang och möten. Initialt räknar Scandic med att efterfrågan kommer att vara driven av intra-nordiskt resande, vilket normalt utgör drygt 80 procent av Scandics totala gästnätter. I det korta perspektivet kommer efterfrågan helt att avgöras av i vilken takt restriktionerna lättas. I takt med att beläggningen ökar kommer kassautflödet att minska, och Scandic gör bedömningen att positivt kassaflöde nås vid en genomsnittlig beläggningsgrad runt 50 procent. Scandic bedömer att beläggningen i juli kommer att uppgå till omkring 55 procent.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 följande finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangående.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel.
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentationen äger rum klockan 09.00 den 16 juli 2021, med VD & koncernchef Jens Mathiesen och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson. Presentationen är tillgänglig på www.scandichotelsgroup.com samt SE: +46 851 999 383 UK: +44 3333 0092 66 (inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com

FINANSIELL KALENDER

- 2021-10-28 Delårsrapport Q3 2021 (tyst period börjar 27 september 2021)
- 2022-02-10 Bokslutskommuniké 2021 (tyst period börjar 11 januari 2022)

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör
Tel: +46 70 575 89 72
jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations
Tel: +46 70 952 80 06
henrik.vikstrom@scandichotels.com

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattnings.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 30 juni 2021 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 6 776 MSEK.

Värdet är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

Mot bakgrund av den fortsatta spridningen av Coronaviruset och dess konstaterade effekter på hotellverksamheten råder fortsatt osäkerhet beträffande styrka och tidpunkt för återhämtning av efterfrågan och därmed utvecklingen under den närmaste 12-månaders perioden av genomsnittlig rumsintäkt (RevPAR). Detta i kombination med osäkerhet beträffande utfallet av pågående förhandlingar om hyresreduktioner och senareläggning av kontrakterade projektåtaganden innebär risk för fortsatta negativa kassaflöden och som en möjlig konsekvens potentiella svårigheter att finansiera verksamheten.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom t ex tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
INTÄKTER						
Logiintäkter	1 097	445	1 734	2 566	4 923	4 091
Restaurang- och konferensintäkter*	463	126	706	1 271	2 234	1 669
Franchise- och managementavgifter	4	1	6	7	19	18
Övriga hotellrelaterade intäkter	76	93	123	164	294	253
Nettoomsättning	1 640	665	2 569	4 008	7 470	6 031
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	1 640	665	2 569	4 008	7 470	6 031
RÖRELSENS KOSTNADER						
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-138	-37	-222	-327	-611	-506
Övriga externa kostnader	-392	-700	-749	-1 594	-1 751	-906
Personalkostnader	-753	-294	-1 441	-1 595	-3 489	-3 335
Fasta och garanterade hyreskostnader	65	56	211	38	494	667
Variabla hyreskostnader	-100	-21	-136	-207	-424	-353
Öppningskostnader	-13	-2	-36	-29	-32	-39
Jämförelsestörande poster	1	-4	-16	-188	-269	-97
EBITDA	308	-337	180	106	1 387	1 462
Av- och nedskrivningar**	-797	-777	-1 587	-4 548	-6 187	-3 226
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-2 129	-1 779	-3 977	-8 450	-12 269	-7 796
EBIT (Rörelseresultat)	-489	-1 114	-1 407	-4 442	-4 800	-1 764
Finansiella poster						
Finansiella intäkter	2	-	4	2	5	7
Finansiella kostnader	-441	-371	-800	-689	-1 286	-1 397
Finansiella poster netto	-438	-371	-797	-687	-1 281	-1 391
EBT (Resultat före skatt)	-927	-1 485	-2 204	-5 129	-6 081	-3 155
Skatt	175	242	371	-41	130	542
PERIODENS RESULTAT	-752	-1 243	-1 832	-5 170	-5 951	-2 612
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-752	-1 242	-1 832	-5 170	-5 949	-2 612
Innehav utan bestämmande inflytande	0	-1	1	-1	-2	-0
Periodens resultat	-752	-1 243	-1 832	-5 170	-5 951	-2 612
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	191 243 258	108 052 041	191 243 258	105 518 558	148 618 805	191 243 258
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	191 254 084	108 068 075	191 254 084	105 534 592	148 645 691	191 254 084
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-3,93	-11,49	-9,58	-48,98	-40,02	-13,66
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-3,93	-11,49	-9,58	-48,98	-40,02	-13,66

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

***) I resultatperioder avseende 2020, ingår den nedskrivning av immateriella tillgångar om 2 955 MSEK som gjordes i mars.

Rapport över totalresultatet

MSEK	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
Periodens resultat	-752	-1 243	-1 832	-5 170	-5 951	-2 612
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	167	23	122	-44	-237	-71
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	36	0	79	-9	-10	77
Övrigt totalresultat	203	23	200	-53	-247	6
Totalresultat för perioden	-549	-1 220	-1 632	-5 223	-6 198	-2 605
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-548	-1 216	-1 632	-5 219	-6 200	-2 613
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-4	-1	-4	2	5

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	6 776	6 828	6 687
Byggnader och mark	29 510	25 928	25 762
Inventarier, installationer och utrustning	4 510	4 791	4 625
Finansiella anläggningstillgångar	825	291	479
Summa anläggningstillgångar	41 622	37 838	37 553
Omsättningstillgångar	972	834	716
Likvida medel	20	525	14
Summa omsättningstillgångar	1 012	1 359	730
SUMMA TILLGÅNGAR	42 633	39 197	38 283
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	788	3 019	2 035
Innehav utan bestämmande inflytande	38	38	36
Totalt eget kapital	826	3 057	2 071
Skulder till kreditinstitut	4 430	3 306	4 526
Konvertibelt lån	1 261	0	0
Skulder för leasing	30 254	25 857	26 169
Övriga långfristiga skulder	1 083	1 085	1 159
Summa långfristiga skulder	37 027	30 249	31 854
Derivatinstrument	0	47	18
Kortfristig del av skulder för leasing	1 890	2 136	1 850
Företagscertifikat	0	249	201
Övriga kortfristiga skulder	2 890	3 459	2 289
Summa kortfristiga skulder	4 780	5 891	4 358
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	42 633	39 197	38 283
Eget kapital per aktie, SEK	4,1	20,7	10,6
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	191 257 993	146 083 731	191 257 993
Rörelsekapital	-1 919	-2 625	-1 573
Räntebärande nettoskuld (exkl. konvertibelt lån)	4 410	3 030	4 714

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2020-01-01	26	7 865	148	-1 481	6 558	43	6 601
Periodens resultat	-	-	-	-5 170	-5 170	-1	-5 171
Övrigt totalresultat	-	-	-43	9	-34	-4	-38
Årets totalresultat	-	-	-43	-5 161	-5 204	-5	-5 209
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	22	1 679	-	-35	1 666	-	1 666
UTGÅENDE BALANS 2020-06-30	48	9 544	105	-6 677	3 019	38	3 057
Periodens resultat	-	-	-	-779	-779	-1	-780
Övrigt totalresultat	-	-	-189	-19	-208	-1	-209
Årets totalresultat	-	-	-189	-798	-987	-2	-989
Övriga justeringar	-	-	-71	-	-71	-	-71
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	72	73	-	73
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	48	9 544	-155	-7 403	2 035	36	2 071
INGÅENDE BALANS 2021-01-01	48	9 544	-155	-7 403	2 035	36	2 071
Periodens resultat	-	-	-	-1 832	-1 832	1	-1 832
Övrigt totalresultat	-	-	122	79	200	-	200
Årets totalresultat	-	-	122	-1 754	-1 632	-	-1 632
Övriga justeringar	-	-	41	-	41	-	41
Emission konvertibel	-	346	-	-	346	-	346
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	346	-	-	346	-	346
UTGÅENDE BALANS 2021-06-30	48	9 890	7	-9 157	789	38	826

Koncernens kassaflödesanalys

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
EBIT (Rörelseresultat)	-489	-1 114	-1 407	-4 442	-4 800	-1 765
Av- och nedskrivningar	797	777	1 587	4 548	6 187	3 226
Poster som inte ingår i kassaflödet	-17	7	-16	13	39	10
Betald skatt	-	24	-50	-57	-54	-47
Förändring rörelsekapital	424	777	420	753	-221	-554
Kassaflöde från den löpande verksamheten	715	471	534	815	1 151	870
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Nettoinvesteringar	-133	-224	-218	-463	-751	-506
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-133	-224	-218	-463	-751	-506
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda räntekostnader	-112	-12	-140	-30	-148	-258
Betald ränta, leasing	-305	-274	-594	-560	-1 036	-1 070
Nyemission	-	1 746	-	1 746	1 701	-45
Emission konvertibel	1 577	-	1 577	-	-	1 577
Finansieringskostnader	-56	-13	-56	-13	-38	-81
Utdelning aktieswapavtal	-3	-20	-3	-20	-37	-20
Netto upplåning/amorteringar	-1 081	56	-97	344	1 572	1 131
Amortering, leasing	-380	-533	-776	-1 073	-2 155	-1 858
Emission företagscertifikat	-226	-731	-201	-238	-285	-248
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-587	219	-291	156	-426	-873
PERIODENS KASSAFLÖDE	-5	466	25	508	-26	-509
Likvida medel vid periodens början	8	19	14	26	26	525
Omräkningsdifferens i likvida medel	17	40	-19	-9	14	4
Likvida medel vid periodens slut	20	525	20	525	14	20

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	2021	2020	2021	2020	2020	2020/2021
Nettoomsättning	10	15	20	24	35	31
Kostnader	-9	-11	-19	-24	-32	-27
EBIT (Rörelseresultat)	0	4	1	0	3	4
Finansiella intäkter	36	96	94	78	243	259
Finansiella kostnader	-79	-95	-144	-31	-236	-349
Finansiella poster netto	-42	1	-50	47	7	-90
EBT (Resultat före skatt)	-42	5	-49	47	10	-85
Skatt	-	-1	-	-10	-3	7
PERIODENS RESULTAT	-42	4	-49	37	7	-78

Rapport över totalresultatet

MSEK	2021	2020	2021	2020	2020	2020/2021
Periodens resultat	-42	4	-49	37	7	-78
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	-42	4	-49	37	7	-78

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	8 415	5 039	8 415
Fordringar på koncernbolag	1 337	6 882	4 537
Övriga fordringar	17	21	19
Summa anläggningstillgångar	9 769	11 942	12 971
Fordringar på koncernbolag	12	13	4
Kortfristiga fordringar	14	11	9
Likvida medel	0	0	0
Summa omsättningstillgångar	26	24	13
SUMMA TILLGÅNGAR	9 795	11 966	12 983
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8 403	8 143	8 106
Skulder till kreditinstitut	1 261	3 306	4 526
Övriga skulder	16	21	18
Summa långfristiga skulder	1 277	3 327	4 544
Skulder för företagscertifikat	-	249	201
Skulder till koncernbolag	20	-	-
Övriga skulder	50	80	27
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	45	167	104
Summa kortfristiga skulder	115	496	333
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	9 795	11 966	12 983

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
MSEK				
INGÅENDE BALANS 2020-01-01	26	1 534	4 801	6 361
Periodens resultat	-	-	33	33
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	33	33
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	2	2
UTGÅENDE BALANS 2020-06-30	26	1 534	4 836	6 396
Periodens resultat	-	-	-26	-26
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-26	-26
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	22	1 679	35	1 736
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	48	3 213	4 846	8 106
INGÅENDE BALANS 2021-01-01	48	3 213	4 846	8 106
Periodens resultat	-	-	-49	-49
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-49	-49
Emission av konvertibel	-	346	-	346
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	346	-	346
UTGÅENDE BALANS 2021-06-30	48	3 559	4 797	8 403

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 10 MSEK (24). Rörelse-resultatet uppgick till 0 MSEK (0).

Finansnettot för perioden uppgick till -42 MSEK (47). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -42 MSEK (47).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2020 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-31 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionerna och motiveringarna av de alternativa nyckeltalen se bolagets hemsida:

www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Apr-jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
MSEK												
Logiintäkter	333	191	419	110	210	78	135	67	-	-	1 097	446
Restaurang- och konferensintäkter	116	50	179	29	85	19	83	28	-	-	463	126
Franchise- och managementavgifter	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	3	-
Övriga hotellrelaterade intäkter	10	5	44	76	18	10	5	2	-	-	77	93
Nettoomsättning	460	246	644	215	313	107	223	97			1 640	665
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	10	9	10	9
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-10	-9	-10	-9
Summa intäkter	460	246	644	215	313	107	223	97	-	-	1 640	665
Kostnader	-715	-590	-617	-309	-481	-415	-135	-393	-57	-95	-2 004	-1 803
Justerat EBITDA	-255	-344	27	-94	-168	-309	88	-296	-57	-95	-364	-1 138
Justerad EBITDA marginal %	-55,3	-139,8	4,2	-43,7	-53,7	-288,2	39,5	-305,2	-	-	-22,2	-171,1
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	308	-337
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,8	-50,7
Av- och nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-797	-777
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-489	-1 114
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-438	-371
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-927	-1 485

Jan-jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
MSEK												
Logiintäkter	565	946	636	635	341	620	190	364	-	-	1 732	2 565
Restaurang- och konferensintäkter	194	433	258	367	145	279	108	193	-	-	705	1 272
Franchise- och managementavgifter	2	2	3	3	-	-	1	2	-	-	6	7
Övriga hotellrelaterade intäkter	18	18	64	97	36	41	7	8	-	-	125	164
Nettoomsättning	780	1 399	962	1 102	522	940	305	567	-	-	2 569	4 008
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	10	-
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-10	-	-10	-
Summa intäkter	780	1 399	962	1 102	522	940	305	567	-	-	2 569	4 008
Kostnader	-1 249	-1 743	-1 009	-1 261	-907	-1 212	-411	-901	-132	-201	-3 707	-5 319
Justerat EBITDA	-469	-344	-47	-159	-385	-272	-106	-335	-132	-201	-1 138	-1 311
Justerad EBITDA-marginal %	-60,1	-24,6	-4,9	-14,4	-73,8	-28,9	-34,6	-59,1	-	-	-44,3	-32,7
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180	106
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,0	2,6
Av- och nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 587	-4 548
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 407	-4 442
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-797	-687
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2 204	-5 129

Tillgångar och investeringar per segment

30 jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Anläggningstillgångar	11 255	10 822	8 614	9 027	15 443	13 638	6 847	4 941	-537	-449	41 622	37 979
Investeringar i anläggningstillgångar	93	111	30	65	50	170	34	39	8	27	216	412

Intäkter per land

MSEK	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
Sverige	460	246	780	1 399	2 489	1 870
Norge	644	215	962	1 102	2 236	2 096
Finland	313	107	522	940	1 714	1 295
Danmark	190	77	256	398	776	633
Tyskland	27	14	40	149	226	117
Polen	6	5	9	18	29	20
Summa länder	1 640	665	2 569	4 008	7 470	6 031
Övrigt	-1	15	35	24	35	46
Koncernelimineringar	1	-15	-35	-24	-35	-46
Koncernen	1 640	665	2 569	4 008	7 470	6 031

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
Hysesavtal	1 631	665	2 554	3 993	7 443	6 004
Managementavtal	1	-	1	3	7	5
Franchise- och partneravtal	3	-	5	4	11	12
Ägda	5	-	9	8	9	10
Summa	1 640	665	2 569	4 008	7 470	6 031
Övrigt	-1	15	35	24	35	46
Koncernelimineringar	1	-15	-35	-24	-35	-46
Koncernen	1 640	665	2 569	4 008	7 470	6 031

Sammanställning över rapporterad EBITDA och justerat EBITDA

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
EBITDA	308	-337	180	106	1 387	1 461
Effekt av leasing, fasta och garanterade hyreskostnader	-685	-807	-1 370	-1 633	-3 191	-2 928
Öppningskostnader	13	2	36	29	32	39
Jämförelsestörande poster	-1	4	16	188	269	97
Justerat EBITDA	-364	-1 138	-1 138	-1 311	-1 503	-1 330

Totala hyreskostnader

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
Totala hyreskostnader						
Fasta och garanterade hyreskostnader enligt resultaträkning *	65	56	211	38	494	667
Fasta och garanterade hyreskostnader, återförd effekt av leasing	-685	-807	-1 370	-1 633	-3 191	-2 928
Totala fasta och garanterade hyreskostnader	-621	-751	-1 159	-1 595	-2 697	-2 261
Variabla hyreskostnader	-100	-21	-136	-207	-424	-353
Totala hyreskostnader	-721	-772	-1 295	-1 802	-3 121	-2 614
* Varav erhållna statsbidrag och förhandlade rabatter	410	129	698	129	665	1 234
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	37,8%	112,9%	45,1%	39,8%	36,1%	37,5%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	6,1%	3,2%	5,3%	5,2%	5,7%	5,9%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	44,0%	116,1%	50,4%	45,0%	41,8%	43,3%

Finansiella poster

	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-dec 2020	Jul-jun 2020/2021
Finansiella poster, resultaträkningen						
Räntekostnader, kreditinstitut	-61	-31	-109	-43	-111	-177
Räntekostnader, konvertibel	-31	0	-31	0	0	-31
Övriga räntekostnader, netto	-26	-57	-34	-61	-73	-45
Omvärderingseffekter, netto	0	2	0	1	3	2
Övriga poster	-17	-14	-29	-25	-64	-69
Totalt, exkl. IFRS 16	-134	-98	-203	-128	-245	-320
Räntekostnader, IFRS 16	-305	-273	-594	-559	-1 036	-1 071
Totalt	-438	-371	-797	-687	-1 281	-1 391
Betalda finansiella poster, kassaflöde						
Betalda räntekostnader	-112	-12	-140	-30	-148	-258
Övriga poster	-59	-33	-59	-33	-75	-101
Totalt	-171	-45	-199	-63	-206	-358

Kvartalsdata

MSEK	Kv2 2021	Kv1 2021	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020
Nettoomsättning	1 640	930	1 377	2 085	665	3 343
Justerat EBITDA	-364	-775	-282	90	-1 138	-174
Justerat EBITDA-marginal, %	-22,2	-83,4	-20,5	4,3	-171,1	-5,2
EBIT (Rörelseresultat)	-489	-919	-377	19	-1 114	-3 329
Periodens resultat	-752	-1 080	-528	-254	-1 243	-3 927
Periodens resultat, exkl. effekt leasing	-590	-935	-462	-203	-1 197	-3 876
Resultat/aktie, SEK	-3,93	-5,65	-2,75	-1,32	-11,49	-38,14
Resultat/aktie, SEK exkl. effekt leasing	-3,08	-4,90	-2,42	-1,06	-11,08	-37,63
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	neg	neg	neg	neg	189,4	2,5
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	245	147	193	323	96	474
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	903	841	842	896	924	1 043
OCC (Belägningsgrad), %	27,1	17,5	23,0	36,1	10,3	45,5

Kvartalsdata per segment

	Kv2 2021	Kv1 2021	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020
Nettoomsättning						
Sverige	460	319	466	625	246	1 154
Norge	644	319	410	724	215	888
Finland	313	209	300	472	107	833
Övriga Europa	223	83	201	264	97	468
Summa nettoomsättning	1 640	930	1 377	2 085	665	3 343
Justerat EBITDA						
Sverige	-255	-214	-136	77	-344	1
Norge	27	-74	6	104	-94	-64
Finland	-168	-217	-89	-95	-309	36
Övriga Europa	88	-194	-24	61	-296	-40
Centrala funktioner	-57	-75	-39	-57	-95	-107
Summa Justerat EBITDA	-364	-775	-282	90	-1 138	-174
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	<i>-22,2%</i>	<i>-83,4%</i>	<i>-20,5%</i>	<i>4,3%</i>	<i>-171,1%</i>	<i>-5,2%</i>

Valutakurser

SEK / EUR	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jan-Dec 2020
Resulträkning (Genomsnittskurs)	10,1281	10,6598	10,4867
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,1249	10,4804	10,0375
SEK / NOK			
Resulträkning (Genomsnittskurs)	0,9956	0,9947	0,9786
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9942	0,9595	0,9546
SEK / DKK			
Resulträkning (Genomsnittskurs)	1,3619	1,4280	1,4068
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,3616	1,4063	1,3492

Alternativa nyckeltal

Räntebärande nettoskuld	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
Skulder till kreditinstitut	4 430	3 306	4 526
Skulder, företagscertifikat	0	249	201
Likvida medel	-20	-525	-14
Räntebärande nettoskuld	4 410	3 030	4 713
Rörelsekapital	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	972	834	716
Kortfristiga skulder	-2 890	-3 459	-2 289
Rörelsekapital	-1 919	-2 625	-1 573

Samtliga alternativa nyckeltal samt definitioner och motiveringar se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram har implementerats inom koncernen sen slutet av 2015. Nuvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämman 2019 (LTIP 2019). LTIP 2018 löpte ut i samband med offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2021.

De långsiktiga incitamentsprogrammen möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokeringar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna erhålla en matchningsaktie där 50% av tilldelningen är beroende av att ett mål relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA och kassaflöde för räkenskapsåren 2019-2022 (LTIP 2019)

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2022, under förutsättning att deltagaren under hela

intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och deltagarna kan komma att tilldelas maximalt 243 149 aktier för LTIP 2019 vilket motsvarar cirka 0,2% av Scandics aktiekapital och röster.

De förväntade kostnaderna för programmet bedöms uppgå till 1,5 MSEK, inklusive sociala avgifter, och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgår till 0,1 MSEK för det andra kvartalet 2021, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmet, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 29 MSEK.

För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2020, not 5. Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2019 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Sammanlagt deltog 40 anställda i LTIP 2018. Den totala kostnaden för programmet, inklusive sociala avgifter, uppgick till 1,3 MSEK. Utspädningseffekten för programmet uppgick till 29 309 aktier motsvarande 0,01% av antalet utestående aktier per den 31 maj 2021. Antalet emitterade aktier i bolaget förändrades inte till följd av tilldelning av aktier i LTIP 2018 eftersom aktieswapavtal finns med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 juli 2021

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Kristina Patek
Styrelseledamot

Martin Svalstedt
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsstagarrepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Definitioner

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR (Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av leasing.

Justerat EBITDA-marginal

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

Räntebärande nettoskuld

Skulder till kreditinstitut samt företagscertifikat minus likvida medel.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasingskuld och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 58 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2020 uppgick till 7,5 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotell-branschen med mer än 2 miljoner medlemmar.

Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

2021-05-31 Scandic Landvetter har öppnat sina dörrar

2021-05-25 Jan Johansson lämnar rollen som CFO på Scandic under slutet av 2021

2021-04-25 Scandics valberedning föreslår Therese Cedercreutz till ny styrelsemedlem

2021-04-21 Extra bolagsstämman beslutade att godkänna styrelsens beslut om emission av konvertibler

2021-04-14 Scandic rekryterar ny HR-chef till koncernledningen

2021-03-26 Scandic har framgångsrikt genomfört ett erbjudande av konvertibler som tillför Scandic en bruttolikvid om 1 609 MSEK

2021-03-11 Scandic toppar svenska hållbarhetslistan – för elfte året i rad

2021-01-15 Scandic Arlandastad slår upp dörrarna

2020-11-03 Scandic tar över hotell vid Stockholm Arlanda Airport

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



Scandic Hotels

Group AB (Publ.)
Org. nummer. 556703-1702
Ort: Stockholm

Huvudkontor:

Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: +46 8 517 350 00

Scandic