



VÄL FÖRBEREDDA INFÖR EN ÅTERHÄMTNING

SAMMANFATTNING FÖRSTA KVARTALET

- Nettoomsättningen minskade med 72 procent till 930 MSEK (3 343).
- Den genomsnittliga belägningsgraden sjönk till 17,5 procent i kvartalet. Aktivitetsnivån var särskilt låg i de större städerna.
- I alla länder har fortsatta restriktioner från myndigheterna i syfte att minska smittspridningen haft en kraftigt negativ effekt på hotellmarknaden.
- Justerat EBITDA uppgick till -775 MSEK (-174). Kvartalsresultatet påverkades positivt av erhållna statliga stöd om 247 MSEK samt hyresrabatter om ca 143 MSEK.
- Exklusive IFRS 16 uppgick resultat per aktie till -4,90 SEK (-37,63).
- Den 26 mars genomförde Scandic en placering av konvertibler som tillför en bruttolikvid om 1 609 MSEK.
- Avtal om förlängning av existerande kreditfaciliteter om 6 650 MSEK till 31 december 2023.
- I januari öppnade Scandic Arlandastad med 150 rum.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS SLUT

- På den extra bolagsstämman den 21 april godkändes styrelsens beslut om emission av konvertibler.
- Den 14 april meddelade Scandic att Fredrik Wetterlundh har rekryterats till tjänsten som Chief Human Resources Officer. Fredrik påbörjar sin tjänst i augusti.
- Under april öppnades Scandic Grand Central i Helsingfors.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	% Förändring	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
Finansiella nyckeltal					
Nettoomsättning	930	3 343	-72,2%	7 470	5 057
Justerat EBITDA	-775	-174	345,4%	-1 503	-2 104
Justerat EBITDA-marginal, %	-83,4	-5,2		-20,1	-41,6
EBIT (Rörelseresultat)	-919	-3 329	-72,4%	-4 800	-2 388
Periodens resultat	-1 080	-3 927	-72,5%	-5 951	-3 104
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	-937	-3 876	-75,8%	-5 739	-2 800
Resultat per aktie, SEK	-5,65	-38,14	-0,85	-40,02	-16,21
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-4,90	-37,63	-87,0%	-38,62	-14,64
Räntebärande nettoskuld	5 768	4 250		4 714	
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	neg	2,5		neg	
Hotellrelaterade nyckeltal					
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	147	474	-69,0%	271	-56
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	841	1 043	-19,4%	945	945
OCC (Belägningsgrad), %	17,5	45,5		28,7	28,7
Antal rum vid periodens utgång	52 938	53 071		53 003	52 938

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Återhämtning förväntas inledas inom kort

Ytterligare ett kvartal kraftigt påverkat av pandemin

Beläggningen har som väntat varit fortsatt låg i kvartalet. Framförallt har efterfrågan i storstäderna påverkats av avsaknad av affärsresande kombinerat med ett nästan obefintligt nöjesutbud där bland annat restauranger varit stängda eller har haft begränsade öppettider.

Fritidsresande kommer att driva återhämtningen

Vi räknar med en återhämtning driven av inhemskt fritidsresande, när restriktionerna nu lättas i takt med att ökade vaccinationer leder till minskade smittotal. Precis som för ett år sedan agerar kunderna med kort framförhållning där bokningarna i stor utsträckning sker i samband med kommunikation om lättade restriktioner. Förra året ökade beläggningsgraden från extremt låga nivåer i april till drygt 40 procent i juli och vi förväntar ett liknande mönster i år. I sommar förväntas dock beläggningen bli högre än föregående år, drivet av bättre efterfrågan i storstäderna. Beläggningen var i början av april på ungefär samma nivå som det första kvartalet, men har därefter ökat något och var den senaste veckan omkring 22 procent. Vi förväntar en påtagligt positiv effekt på efterfrågan så snart restriktionerna lättas.

Scandics har utvecklat ett hotellerbjudande till breda målgrupper vilket gör oss väl positionerade för återhämtningen. Under åren innan pandemin såg vi en tydlig strukturell tillväxt inom fritidsresande. Vi är övertygade om att den trenden fortsätter när marknaden stabiliseras och vi har högt fokus på att ytterligare anpassa vårt kunderbjudande för det.

Affärsresandet förväntas till viss del ändra karaktär framöver med högre andel digitala möten, och vi har nyligen lanserat hybridmöten för att möta den trenden. Inför hösten ser vi ett uppdämt behov för möten bland våra kunder, för att återupprätta relationer både inom den egna organisationen och gentemot kunder efter ett år där många arbetat hemifrån. Även om vi så klart påverkas av ett ändrat mötesbeteende, tror vi att relativt stora delar av det inhemska affärsresandet kommer att återgå till de nivåer som rådde innan pandemin. Det gäller inte minst vår försäljning till kunder som är verksamma inom större projekt såsom infrastruktur-, bygg- renoveringsprojekt samt vår ledande position för sportgrupper.

Utökad finansiering

I slutet av mars genomförde vi en placering av konvertibler samtidigt som vi också kommit överens med våra långivare om att kreditfaciliteterna förlängs till slutet av 2023. Med dessa åtgärder bedömer vi att vi täcker vårt likviditetsbehov fram till att marknaden har normaliserats och Scandic har ett positivt kassaflöde.

Starkt potential för långsiktig lönsamhet

Scandic har en stark marknadsposition med ett välkänt och etablerat varumärke och hög kundnöjdhet. Med kraftigt sänkt kostnadsnivå och en effektiv operationell modell har vi bra förutsättningar att nå goda marginaler när marknaden kommer tillbaka. Med tanke på den begränsade visibiliteten i marknaden på kort sikt, kommer Scandic den 15 juni publicera en uppdatering om marknadsutvecklingen.

Jens Mathiesen

VD & koncernchef



”Vi räknar med en återhämtning driven av inhemskt fritidsresande”

”Tydlig strukturell tillväxt inom fritidsresande”

”Kraftigt sänkt kostnadsnivå och en effektiv operationell modell”

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING I KVARTALET

Fortsatt svaga marknader

Under det första kvartalet försvagades såväl genomsnittlig beläggningsgrad som genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) något på Scandics marknader jämfört med föregående kvartal. I alla länder har restriktioner från myndigheterna i syfte att minska smittspridningen i samhället haft en fortsatt kraftigt negativ effekt på hotellmarknaden.

För kvartalet som helhet var den genomsnittliga beläggningsgraden mellan 19 och 22 procent i Sverige, Norge och Finland medan den var omkring 12 procent i Danmark. Motsvarande period föregående år var den genomsnittliga beläggningsgraden mellan 44 och 48 procent efter ett kraftigt fall i mars till följd av utbrottet av coronapandemin.

Januari var den svagaste månaden i kvartalet då beläggningsgraden var mellan 10 och 18 procent. Även i Tyskland var aktivitetsnivån mycket låg på grund av omfattande restriktioner.

RevPAR föll med mellan 60 och 78 procent i de nordiska länderna i det första kvartalet jämfört med motsvarande period 2020 och Danmark var den marknad som var mest påverkad av restriktioner.

Historiskt låga nivåer i storstäderna

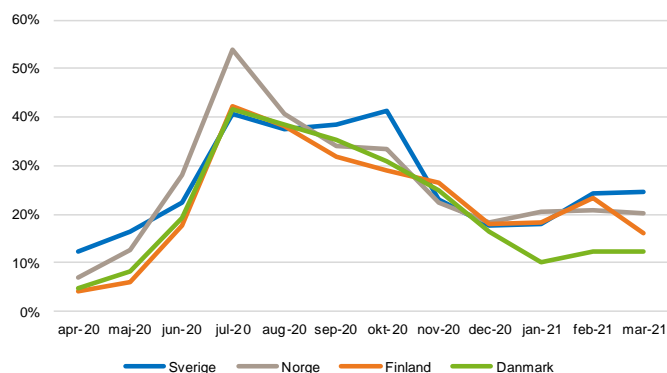
Precis som föregående kvartal har det varit stora skillnader i beläggning mellan olika destinationer. I ett fåtal mindre orter har aktivitetsnivån varit förhållandevis god där efterfrågan drivits av specifika industri- och anläggningsprojekt.

Under det första kvartalet var marknadens beläggningsgrad 18 procent i Stockholm och endast 10-12 procent i Oslo, Helsingfors och Köpenhamn. Marknadens RevPAR var under årets första kvartal ner med mellan 71 och 83 procent i huvudstäderna.

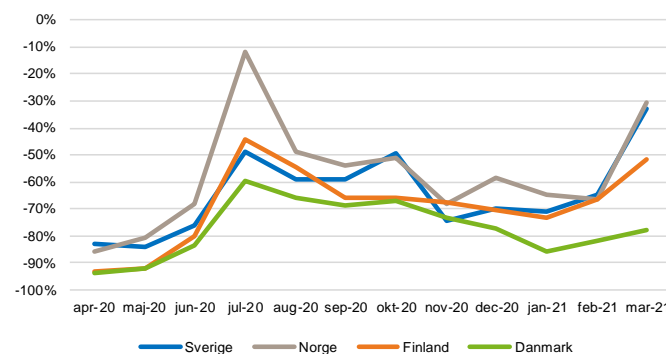
Viss förbättring i slutet av april

Beläggningsgraden var i början av april på ungefär samma nivå som det första kvartalet, men har därefter ökat något och har den senaste veckan varit omkring 22 procent. För hela april bedömer vi att beläggningsgraden kommer att uppgå till 20 procent.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD APRIL 2020-MARS 2021



REVPAR UTVECKLING APRIL 2020-MARS 2021



Källa: Benchmarking Alliance

HOTELLPORTFÖLJEN

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 52 938 rum i drift fördelade på 265 hotell, varav 241 med hyresavtal.

Under kvartalet öppnade Scandic Arlandastad i Sverige med 150 rum och franchisehotellet Scandic Sortland i Norge, med 128 rum. Scandic Holmenkollen Park i Norge,

som har 343 rum, har stängts för totalrenovering. Totalt minskade antalet rum i drift med 65 under kvartalet.

Av Scandics totala portfölj av hotell med hyresavtal löper 23 procent av antalet rum ut fram till slutet av 2025, varav 14 procent till slutet av 2022.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 1 januari 2021	
Hyresavtal	49 774
Franchise, Management & Övrigt	3 229
Totalt	53 003
Förändring hyresavtal	-126
Förändring övriga driftsformer	61
Total förändring under kvartalet	-65
Utgående balans 31 mars 2021	
Hyresavtal	49 648
Franchise, Management & Övrigt	3 290
Totalt	52 938

Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 31 mar, 2021				I pipeline per 31 mar, 2021	
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal	Hotell	Rum
Sverige	85	79	17 695	16 903	4	1 189
Norge	87	70	16 478	14 190	0	206
Finland	60	60	12 092	12 092	3	1 113
Danmark	27	26	4 955	4 745	4	1 574
Övriga Europa	6	6	1 718	1 718	2	739
Totalt	265	241	52 938	49 648	13	4 821
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-65</i>	<i>-126</i>	<i>-1</i>	<i>-1</i>

Högkvalitativ pipeline

Vid periodens utgång fanns netto 13 hotell med 4 821 rum i Scandics pipeline vilket motsvarade drygt 9 procent av den aktuella portföljen. Antalet rum i pipeline var i stort oförändrat från föregående kvartal.

Fyra av hotellen i pipeline hade planerad öppning under 2021 varav tre under det andra kvartalet. Av dessa har Scandic Grand Central i Helsingfors (491 rum) öppnat i april medan Scandic Landvetter i Göteborg (233 rum) och Scandic Strandpark i Köpenhamn (357 rum), har

planerad öppning i maj. På grund av rådande marknadsläge har planerad öppning för Scandic Spectrum i Köpenhamn skjutits fram från det fjärde kvartalet i år till mars 2022. Det är möjligt att ytterligare hotellöppningar kommer att skjutas fram och att det kan ske omkonfigureringar av hotell som ligger längre fram i pipeline.

Investeringarna för pipeline bedöms totalt uppgå till 800-900 MSEK under åren 2021–2024.

FÖRSÄLJNING OCH JUSTERAT EBITDA

Koncernen

	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	%
Nettoomsättning (MSEK)	930	3 343	-72,2%
Valutakurseffekter	-27		-0,8%
Organisk tillväxt	-2 387		-71,4%
Nya hotell	18		0,5%
Lämnade hotell	-70		-2,1%
LFL	-2 336		-69,9%
Justerat EBITDA	-775	-174	345,4%
% marginal	-83,4%	-5,2%	
RevPAR (SEK)	147	474	-69,0%
Valutakurseffekter	-4		-0,8%
Nya/Lämnade hotell	4		0,7%
LFL	-327		-68,9%

Första kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 72,2% till 930 MSEK (3 343). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 0,8%.

Organisk omsättningsförändring exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till -71,4%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 69,9%. Omsättningen har påverkats negativt av Covid-19 i alla länder.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 69,0% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 68,9%.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 78,8% och andelen av nettoomsättningen minskade till 26,1% (34,3). Minskningen är en följd av att restaurangerna har haft begränsade öppettider under kvartalet, i enlighet myndigheternas restriktioner. Konferensintäkterna har fortsatt varit på en mycket låg nivå under kvartalet till följd av restriktioner som begränsar antalet mötesdeltagare.

Hyreskostnaderna, exklusive IFRS 16, minskade och uppgick till 575 MSEK (1 031). Den kraftiga minskningen i nettoomsättning medförde att för nästan

alla hotell utgick endast fast och garanterad hyra. I kvartalet har förhandlade hyresrabatter erhållits med ca 143 MSEK vilket reducerat de fasta och garanterade hyrorna. Hyreskostnaderna har reducerats med ca 145 MSEK avseende statligt stöd.

Resultatet för centrala funktioner förbättrades och uppgick till -75 MSEK (-107). Personalkostnader har reducerats till följd av uppsägningar.

Justerat EBITDA minskade till -775 MSEK (-174). De operativa kostnaderna, exklusive hyreskostnader, har minskat i kvartalet med 1 296 MSEK eller 53,3% exklusive valutaeffekter jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA inkluderar erhållna bidrag för kvartalet och permitteringsstöd i olika former har erhållits i olika omfattning i samtliga länder. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd uppgick till 247 MSEK i det första kvartalet, varav hyresstöd uppgick till 145 MSEK.

Segmentsredovisning

Kvartalet Jan-mar MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sverige	319	1 154	-214	1	-67,1%	0,1%
Norge	319	888	-74	-64	-23,2%	-7,2%
Finland	209	833	-217	36	-104,0%	4,3%
Övriga Europa	83	468	-194	-40	-233,7%	-8,5%
Centrala funktioner	-	-	-75	-107	-	-
Totalt koncernen	930	3 343	-775	-174	-83,4%	-5,2%

EFFEKT IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har ökat väsentligt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden har ökat.

I samband med överenskommelser om hyresrabatter har det i vissa fall skett förlängningar av hyreskontraktens löptid. Dessa förlängningar påverkade framförallt nettoresultatet för åren 2020 och 2021 samt flyttar fram tidpunkten då den negativa effekten av IFRS 16 på nettoresultatet beräknas upphöra. Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av första kvartalet 2021 beräknades nettoresultat efter

skatt för 2021 att påverkas negativt med ca 560 MSEK. Den beräknade negativa påverkan på nettoresultatet har ökat sedan föregående bedömning, till största delen som en följd av effekten av temporära hyresrabatter.

Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2027 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA är oförändrad och exkluderar effekt av leasing. Nedanstående tabell visar en avstämning från en resultaträkning exkl. effekt av leasing till rapporterat resultaträkning enligt IFRS.

Sammanställning över effekt leasing till följd av IFRS 16

	Jan-mar 2021		Jan-mar 2020	
	Exkl. effekt leasing	Effekt leasing	Rapporterat	Rapporterat
Rörelsens intäkter	930	0	930	3 343
EBITDAR	-199	0	-199	857
Totala hyreskostnader	-575	685	110	-205
Justerat EBITDA	-775			
Öppningskostnader	-23	0	-23	-26
Jämförelsestörande poster	-16	0	-16	-184
EBITDA	-814	685	-129	442
Av- och nedskrivningar	-214	-575	-790	-3 771
EBIT (Rörelseresultat)	-1 028	109	-919	-3 329
Finansiella poster netto	-69	-289	-359	-315
EBT (Resultat före skatt)	-1 097	-180	-1 277	-3 644
Skatt	160	37	197	-283
Periodens resultat	-937	-144	-1 080	-3 927
Resultat per aktie, SEK	-4,90	-0,75	-5,65	-38,14

Resultat exkl. effekt av leasing

	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
Rörelsens intäkter	930	3 343	7 470	5 057
EBITDAR	-199	857	1 619	563
Totala hyreskostnader	-575	-1 031	-3 121	-2 665
Justerat EBITDA	-775	-174	-1 503	-2 104
Öppningskostnader	-23	-26	-32	-29
Jämförelsestörande poster	-16	-184	-269	-101
EBITDA	-814	-384	-1 804	-2 234
Av- och nedskrivningar	-214	-3 166	-3 761	-809
EBIT (Rörelseresultat)	-1 028	-3 550	-5 565	-3 042
Finansiella poster netto	-69	-29	-245	-285
EBT (Resultat före skatt)	-1 097	-3 579	-5 810	-3 328
Skatt	160	-296	71	528
Periodens resultat	-937	-3 876	-5 739	-2 800
Resultat per aktie, SEK	-4,90	-37,63	-38,62	-14,64

REDOVISAT RESULTAT

Första kvartalet

EBITDA uppgick till -129 MSEK (442) och till -814 MSEK (-384) exkl. IFRS 16. I EBITDA ingick öppningskostnader för nya hotell med -23 MSEK (-26). Jämförelsestörande poster uppgick till -16 MSEK (-184) och avsåg främst kostnader hänförliga till personalneddragningar i Norge och Danmark.

EBIT uppgick till -919 MSEK (-3 329) och till -1 028 MSEK (-3 550) exkl. IFRS 16. Jämförelseperioden, första kvartalet 2020, påverkas av den nedskrivning som gjordes av immateriella tillgångar om 2 955 MSEK. Avskrivningarna uppgick till -790 MSEK (-816). Exkl. IFRS 16 uppgick avskrivningarna till -214 MSEK (-211).

Koncernens finansnetto uppgick till -359 MSEK (-315) och till -69 MSEK (-29) exkl. IFRS 16. Räntekostnaderna, exklusive IFRS 16, uppgick till -71 MSEK (-25) och har påverkats negativt av en högre skuldsättning samt en högre räntemarginal.

Resultat före skatt uppgick till -1 277 MSEK (-3 644) och till -1 096 MSEK (-3 579) exkl. IFRS 16.

Redovisad skatt uppgick till 197 MSEK (-283).

Nettoresultatet uppgick till -1 080 MSEK (-3 927). Exklusive IFRS 16 uppgick nettoresultatet till -937 MSEK (-3 876).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -5,65 SEK per aktie (-38,14) och till -4,90 SEK (-37,63) exklusive IFRS 16.

Resultat per aktie

	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
Resultat per aktie, SEK	-5,65	-38,14	-40,02	-16,21
Effekt av IFRS 16	0,75	0,51	1,40	1,57
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-4,90	-37,63	-38,62	-14,64

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 för det första kvartalet uppgick till -895 MSEK (-501), vilket påverkats av negativa effekter på verksamheten av Covid-19. Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -4 MSEK (-24). Rörelsekapitalet har påverkats positivt av en tillfällig återbetalning från Skatteverket avseende moms och sociala avgifter om ca 200 MSEK.

Betald skatt uppgick till -50 MSEK (-81) och avser betalning av 2019 års skatt i Sverige.

Nettoinvesteringarna uppgick till -85 MSEK (-239). Av dessa avser -18 MSEK (-182) hotellrenoveringar och -3 MSEK (-23) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -64 MSEK (-34). Investeringstakten har reducerats sedan det andra kvartalet 2020 till att endast avse färdigställande av redan kontrakterade investeringar.

Sammantaget försämrades det fria kassaflödet till -980 MSEK (-740).

Operativt kassaflöde

MSEK	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
Justerat EBITDA	-775	-174	-1 503	-2 104
Öppningskostnader	-23	-26	-32	-29
Jämförelsestörande poster	-16	-184	-269	-101
Poster som inte ingår i kassaflödet	1	6	39	34
Betald skatt	-50	-81	-54	-23
Förändring rörelsekapital	-4	-24	-221	-201
Betald ränta, kreditinstitut	-28	-18	-148	-158
Rörelsens kassaflöde	-895	-501	-2 188	-2 582
Investeringar i hotellrenoveringar	-18	-182	-414	-250
Investeringar i IT	-3	-23	-35	-15
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	-917	-706	-2 637	-2 848
Investeringar i ny kapacitet	-64	-34	-302	-332
Fritt kassaflöde	-980	-740	-2 939	-3 179
Nyemission	-	-	1 701	1 701
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-	-	-75	-75
Teckningsrätter	-	-	17	17
Kostnadsförda transaktionskostnader	-6	-3	-4	-7
Valutaeffekter i räntebärande nettoskulden	-66	-10	84	28
Förändring räntebärande nettoskuld	-1 053	-753	-1 217	-1 516

Balansomslutningen uppgick per 31 mars 2021 till 41 818 MSEK jämfört med 38 283 MSEK per den 31 december 2020.

Den räntebärande nettoskulden, exklusive leasingkulder ökade under året med 1 053 MSEK till 5 768 MSEK.

Totalt avtalat kreditutrymme inklusive lånelöften uppgick vid utgången av mars 2021 till 6 650 MSEK. Lån från kreditinstitut uppgick till 5 549 MSEK, företagscertifikat till 226 MSEK och likvida medel till 8 MSEK. Total tillgänglig likviditet uppgick till ca 850 MSEK.

Skulder till fastighetsägare har under det första kvartalet 2020 minskat från ca 120 MSEK till ca 70 MSEK till följd av kvittning av skulder mot hyresrabatter och för höga a conto-betalningar. Skuld avseende anstånd med betalning av moms och sociala avgifter uppgick till ca 440 MSEK. Uppskov med betalningen har förlängts till första halvåret 2022.

SEGMENTSRAPPORTERING

Sverige

	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	%
Nettoomsättning (MSEK)	319	1 154	-72,3%
Organisk tillväxt	-834		-72,3%
<i>Nya hotell</i>	1		0,1%
<i>Lämnade hotell</i>	0		-
LFL	-835		-72,4%
Justerat EBITDA	-214	1	-21331,4%
% marginal	-67,1%	0,1%	
RevPAR (SEK)	159	494	-67,7%
Nya/lämnade hotell	-1		-0,1%
LFL	-334		-67,6%
ARR (SEK)	801	1 031	-22,3%
OCC %	19,9%	47,9%	

Första kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 72,3% till 319 MSEK (1 154). För jämförbara enheter rapporterades en minskad nettoomsättning med 72,4%.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 67,7% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 67,6%.

Justerat EBITDA minskade till -214 MSEK (1). Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 97 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 56 MSEK i det första kvartalet. Hyreskostnaderna minskade med 179 MSEK till 184 MSEK.

Norge

	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	%
Nettoomsättning (MSEK)	319	888	-64,1%
Valutaeffekter	-11		-1,3%
Organisk tillväxt	-558		-62,8%
<i>Nya hotell</i>	-1		-0,1%
<i>Lämnade hotell</i>	-38		-4,3%
LFL	-519		-58,4%
Justerat EBITDA	-74	-64	14,8%
% marginal	-23,2%	-7,2%	
RevPAR (SEK)	176	415	-57,6%
Valutaeffekter	-6		-1,5%
Nya/lämnade hotell	5		1,2%
LFL	-238		-57,3%
ARR (SEK)	862	1 003	-14,1%
OCC %	20,4%	41,4%	

Första kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 64,1% till 319 MSEK (888). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 58,4%.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -39 MSEK. Störst negativ påverkan har Scandic Holmenkollen Park som har stängt för renovering under 2021.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 57,6% jämfört med motsvarande kvartal

föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 57,3%.

Justerat EBITDA minskade till -74 MSEK (-64). Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 124 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 74 MSEK i det första kvartalet. Hyreskostnaderna minskade med 133 MSEK till 118 MSEK.

Finland

	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	%
Nettoomsättning (MSEK)	209	833	-74,9%
Valutaeffekter	-11		-1,4%
Organisk tillväxt	-613		-73,5%
<i>Nya hotell</i>	18		2,2%
<i>Lämnade hotell</i>	-32		-3,8%
LFL	-600		-71,9%
Justerat EBITDA	-217	36	-709,2%
% marginal	-104,0%	4,3%	
RevPAR (SEK)	125	513	-75,7%
Valutaeffekter	-7		-1,3%
Nya/lämnade hotell	7		1,4%
LFL	-389		-75,8%
ARR (SEK)	890	1 093	-18,6%
OCC %	14,0%	46,9%	

Första kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 74,9% till 209 MSEK (833). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 71,9%.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -14 MSEK. Kvartalets negativa effekt från de hotell som har lämnats under 2020, vägs delvis upp av de hotell som varit stängda för renovering 2020, men åter har öppnat igen 2021.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 75,7% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 75,8%.

Justerat EBITDA minskade till -217 MSEK (36). I Finland har staten tagit kostnaderna för anställda som permitterats under kvartalet. Inga direkta statliga stöd erhöles i det första kvartalet. Hyreskostnaderna minskade med 80 MSEK till 172 MSEK.

Övriga Europa

	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	%
Nettoomsättning (MSEK)	83	468	-82,3%
Valutaeffekter	-4		-0,9%
Organisk tillväxt	-382		-81,4%
<i>Nya hotell</i>	0		0,0%
<i>Lämnade hotell</i>	-		
LFL	-382		-81,4%
Justerat EBITDA	-194	-40	386,7%
% marginal	-233,6%	-8,5%	
RevPAR (SEK)	93	483	-80,7%
Valutaeffekter	-5		-1,0%
Nya/lämnade hotell	0		0,0%
LFL	-385		-79,7%
ARR (SEK)	827	1 059	-21,9%
OCC %	11,2%	45,6%	

Första kvartalet

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen.

Nettoomsättningen minskade med 82,3% till 83 MSEK (468). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 81,4%.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 80,7% jämfört med motsvarande kvartal

föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 79,7%.

Justerat EBITDA minskade till -194 MSEK (-40). Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 26 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 15 MSEK i det första kvartalet. Hyreskostnaderna minskade med 64 MSEK till 101 MSEK.

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner uppgick till -75 MSEK (-107) under kvartalet.

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 4 521 per 31 mars 2021 jämfört med 6 152 per 31 december 2020.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS SLUT

På den extra bolagsstämman den 21 april godkändes styrelsens beslut om emission av konvertibler som är konverteringsbara till aktier, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Den 14 april meddelade Scandic att Fredrik Wetterlundh har rekryterats till tjänsten som Chief Human Resources Officer. Fredrik påbörjar sin tjänst i augusti.

I april öppnades Scandic Grand Central i Helsingfors.

UTSIKTER

Scandic räknar med att hotellmarknaden kommer att återhämta sig under 2021. I takt med att smittotal och dödlighet minskar som en konsekvens av att vaccinationerna genomförs förväntas restriktionerna lättas vilket kommer att möjliggöra ökat resande, sport- och kulturevenemang och möten. Initialt räknar Scandic med att efterfrågan kommer att vara driven av intra-nordiskt resande, vilket normalt utgör drygt 80 procent av Scandics totala gästnätter. I det korta perspektivet kommer efterfrågan helt att avgöras av i vilken takt restriktionerna lättas. I takt med att beläggningen ökar kommer kassautflödet att minska, och Scandic gör bedömningen att positivt kassaflöde nås vid en genomsnittlig beläggningsgrad runt 50 procent. Scandic bedömer att beläggningen under sommaren blir högre än vad den var under motsvarande period föregående år (42 procent i juli 2020).

Den genomförda konvertibelemissionen och förlängningen av kreditfaciliteterna förväntas täcka Scandics likviditetsbehov fram till att marknaden har normaliserats och Scandic har ett positivt kassaflöde.

Även om det fortsatt råder hög osäkerhet om varaktigheten av Corona-pandemin och dess påverkan på Scandic är det högst sannolikt att den ovan beskrivna förstärkningen av likviditeten i kombination med fortsatt gott affärsmanskap beträffande styrning av intäkter, kostnader och kassaflöde är tillräcklig för att säkerställa likviditeten och fortlevnaden för innevarande och nästkommande år.

Med kraftigt sänkt kostnadsnivå kombinerat med en effektiv operationell modell har Scandic alla förutsättningar att nå en god lönsamhetsnivå när efterfrågan kommer tillbaka, även om beläggningen under det kommande året

förväntas vara lägre än vad den var alldeles innan pandemin.

För april förväntas beläggningsgraden uppgå till omkring 20 procent.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 följande finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangåenden.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel.
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentationen äger rum klockan 09.00 den 28 april 2021, med VD & koncernchef Jens Mathiesen och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson. Presentationen är tillgänglig på www.scandichotelsgroup.com samt

SE: +46 8 505 58 353 UK: +44 3333 009 260 (inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com

FINANSIELL KALENDER

2021-05-31	Årsstämma
2021-07-16	Delårsrapport Q2 2021 (tyst period börjar 15 juni 2021)
2021-10-28	Delårsrapport Q3 2021 (tyst period börjar 27 september 2021)

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör
Tel: +46 70 575 89 72
jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations
Tel: +46 70 952 80 06
henrik.vikstrom@scandichotels.com

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattnings.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 31 mars 2021 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 6 858 MSEK.

Värdet är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

Mot bakgrund av den fortsatta spridningen av Coronaviruset och dess konstaterade effekter på hotellverksamheten råder fortsatt osäkerhet beträffande styrka och tidpunkt för återhämtning av efterfrågan och därmed utvecklingen under den närmaste 12-månaders perioden av genomsnittlig rumsintäkt (RevPAR). Detta i kombination med osäkerhet beträffande utfallet av pågående förhandlingar om hyresreduktioner och senareläggning av kontrakterade projektåtaganden innebär risk för fortsatta negativa kassaflöden och som en möjlig konsekvens potentiella svårigheter att finansiera verksamheten.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftkostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom t ex tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemska valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
INTÄKTER				
Logiintäkter	637	2 121	4 923	3 439
Restaurang- och konferensintäkter*	243	1 145	2 234	1 332
Franchise- och managementavgifter	2	6	19	15
Övriga hotellrelaterade intäkter	47	71	294	270
Nettoomsättning	930	3 343	7 470	5 057
Övriga intäkter	-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	930	3 343	7 470	5 057
RÖRELSENS KOSTNADER				
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-84	-290	-611	-405
Övriga externa kostnader	-357	-894	-1 751	-1 214
Personalkostnader	-688	-1 302	-3 489	-2 875
Fasta och garanterade hyreskostnader	146	-19	494	659
Variabla hyreskostnader	-36	-186	-424	-274
Öppningskostnader	-23	-26	-32	-29
Jämförelsestörande poster	-16	-184	-269	-101
EBITDA	-129	442	1 387	818
Av- och nedskrivningar**	-790	-3 771	-6 187	-3 206
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 848	-6 672	-12 269	-7 445
EBIT (Rörelseresultat)	-919	-3 329	-4 800	-2 388
Finansiella poster				
Finansiella intäkter	1	-	5	6
Finansiella kostnader	-360	-315	-1 286	-1 331
Finansiella poster netto	-359	-315	-1 281	-1 325
EBT (Resultat före skatt)	-1 277	-3 644	-6 081	-3 713
Skatt	197	-283	130	610
PERIODENS RESULTAT	-1 080	-3 927	-5 951	-3 104
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-1 080	-3 928	-5 949	-3 101
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	-2	-2
Periodens resultat	-1 079	-3 927	-5 951	-3 103
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	191 257 993	102 985 075	148 618 805	191 257 993
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	191 288 379	103 021 361	148 645 691	191 288 379
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-5,65	-38,14	-40,02	-16,21
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-5,65	-38,14	-40,02	-16,21

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

**) I resultatperioder avseende 2020, ingår den nedskrivning av immateriella tillgångar om 2 955 MSEK som gjordes i mars.

Rapport över totalresultatet

MSEK	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
Periodens resultat	-1 080	-3 927	-5 951	-3 104
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	167	-67	-237	-3
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	36	-9	-10	35
Övrigt totalresultat	203	-76	-247	31
Totalresultat för perioden	-878	-4 003	-6 198	-3 073
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-877	-4 004	-6 200	-3 073
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	1	2	0

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2021	31 mar 2020	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	6 858	6 988	6 687
Byggnader och mark	28 885	27 269	25 762
Inventarier, installationer och utrustning	4 649	4 921	4 625
Finansiella anläggningstillgångar	678	216	479
Summa anläggningstillgångar	41 070	39 394	37 553
Omsättningstillgångar	740	1 495	716
Likvida medel	8	19	14
Summa omsättningstillgångar	748	1 514	730
SUMMA TILLGÅNGAR	41 818	40 908	38 283
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 196	2 560	2 035
Innehav utan bestämmande inflytande	39	39	36
Totalt eget kapital	1 235	2 599	2 071
Skulder till kreditinstitut	5 549	3 290	4 526
Skulder för leasing	29 568	27 158	26 169
Övriga långfristiga skulder	1 122	1 229	1 159
Summa långfristiga skulder	36 239	31 677	31 854
Derivatinstrument	10	72	18
Kortfristig del av skulder för leasing	1 791	2 204	1 850
Företagscertifikat	226	979	201
Övriga kortfristiga skulder	2 316	3 377	2 289
Summa kortfristiga skulder	4 343	6 632	4 358
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	41 818	40 908	38 283
Eget kapital per aktie, SEK	6,3	24,9	10,6
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	191 257 993	102 985 075	191 257 993
Rörelsekapital	-1 576	-1 882	-1 573
Räntebärande nettoskuld	5 768	4 250	4 714
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	neg	2,5	neg

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2020-01-01	26	7 865	148	-1 481	6 557	43	6 601
Periodens resultat	-	-	-	-3 928	-3 928	1	-3 927
Övrigt totalresultat	-	-	-62	-9	-71	-5	-76
Årets totalresultat	-	-	-62	-3 937	-3 999	-4	-4 003
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	2	2	-	2
UTGÅENDE BALANS 2020-03-31	26	7 865	86	-5 416	2 560	39	2 599
Periodens resultat	-	-	-	-2 021	-2 021	-3	-2 024
Övrigt totalresultat	-	-	-170	-1	-171	-	-171
Årets totalresultat	-	-	-170	-2 022	-2 192	-3	-2 195
Övriga justeringar	-	-	-71	-	-71	-	-71
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	22	1 679	-	35	1 737	-	1 737
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	48	9 544	-155	-7 403	2 035	36	2 071
INGÅENDE BALANS 2021-01-01	48	9 544	-	-7 403	2 035	36	2 071
Periodens resultat	-	-	-	-1 080	-1 080	1	-1 079
Övrigt totalresultat	-	-	167	36	203	-1	202
Årets totalresultat	-	-	167	-1 044	-878	-	-878
Övriga justeringar	-	-	42	-	42	-1	42
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-	-	-	-
UTGÅENDE BALANS 2021-03-31	48	9 544	54	-8 447	1 200	36	1 235

Koncernens kassaflödesanalys

	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
EBIT (Rörelseresultat)	-919	-3 329	-4 800	-2 390
Av- och nedskrivningar	790	3 771	6 187	3 206
Poster som inte ingår i kassaflödet	1	6	39	34
Betald skatt	-50	-81	-54	-23
Förändring rörelsekapital	-4	-24	-221	-201
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-182	343	1 151	626
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar	-85	-239	-751	-597
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-85	-239	-751	-597
OPERATIVT KASSAFLÖDE	-267	104	400	29
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Betald ränta, kreditinstitut	-28	-18	-148	-158
Betald ränta, leasing	-289	-286	-1 036	-1 039
Utdelning från investeringar	-	-	1 701	1 701
Netto Upplåning/Amorteringar	984	288	1 572	2 268
Amortering finansiell leasing	-396	-540	-2 155	-2 011
Emission företagscertifikat	25	493	-285	-753
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	297	-63	-426	-66
PERIODENS KASSAFLÖDE	30	41	-26	-37
Likvida medel vid periodens början	14	26	26	19
Omräkningsdifferens i likvida medel	-36	-48	14	26
Likvida medel vid periodens slut	8	19	14	8

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
Nettoomsättning	10	9	35	36
Kostnader	-10	-12	-32	-30
EBIT (Rörelseresultat)	-0	-3	3	6
Finansiella intäkter	57	71	243	229
Finansiella kostnader	-65	-26	-236	-275
Finansiella poster netto	-8	45	7	-46
EBT (Resultat före skatt)	-8	42	10	-39
Skatt	-	-9	-3	6
PERIODENS RESULTAT	-8	33	7	-33

Rapport över totalresultatet

MSEK	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
Periodens resultat	-8	33	7	-33
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	-8	33	7	-33

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2021	31 mar 2020	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	8 415	5 039	8 415
Fordringar på koncernbolag	4 861	5 791	4 537
Övriga fordringar	17	22	19
Summa anläggningstillgångar	13 293	10 852	12 971
Fordringar på koncernbolag	721	2	4
Kortfristiga fordringar	-	5	-
Likvida medel	9	8	9
Summa omsättningstillgångar	729	15	13
SUMMA TILLGÅNGAR	14 022	10 867	12 983
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8 099	6 396	8 106
Skulder till kreditinstitut	5 549	3 290	4 526
Övriga skulder	16	22	18
Summa långfristiga skulder	5 565	3 312	4 544
Skulder för företagscertifikat	226	979	201
Övriga skulder	29	141	27
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	102	39	104
Summa kortfristiga skulder	358	1 159	333
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 022	10 867	12 983

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
MSEK				
INGÅENDE BALANS 2020-01-01	26	1 534	4 801	6 361
Periodens resultat	-	-	33	33
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	33	33
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	2	2
UTGÅENDE BALANS 2020-03-31	26	1 534	4 836	6 396
Periodens resultat	-	-	-26	-26
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-26	-26
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	22	1 679	35	1 736
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	48	3 213	4 846	8 106
INGÅENDE BALANS 2021-01-01	48	3 213	4 846	8 106
Periodens resultat	-	-	-8	-8
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-8	-8
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-
UTGÅENDE BALANS 2021-03-31	48	3 213	4 839	8 099

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 10 MSEK (9). Rörelse-resultatet uppgick till 0 MSEK (-3).

Finansnettot för perioden uppgick till -8 MSEK (45). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -8 MSEK (42).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2019 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-28 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionerna och motiveringarna av de alternativa nyckeltalen se bolagets hemsida:

www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Jan-mar	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
MSEK												
Logiintäkter	233	755	218	526	131	542	55	297	-	-	637	2 120
Restaurang- och konferensintäkter	78	383	80	338	60	260	25	165	-	-	243	1 146
Franchise- och managementavgifter	1	2	1	3	-	-	-	1	-	-	2	6
Övriga hotellrelaterade intäkter	7	14	20	21	18	31	3	5	-	-	48	71
Nettoomsättning	319	1 154	319	888	209	833	83	468	-	-	930	3 343
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	10	9	10	9
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-10	-9	-10	-9
Summa intäkter	319	1 154	319	888	209	833	83	468	-	-	930	3 343
Kostnader	-533	-1 153	-393	-952	-426	-797	-277	-507	-75	-107	-1 704	-3 517
Justerat EBITDA	-214	1	-74	-64	-217	36	-194	-40	-75	-107	-775	-174
Justerad EBITDA-marginal %	-67,1	0,1	-23,2	-7,2	-103,8	4,3	-233,7	-8,5			-83,4	-5,2
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-129	442
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-13,9	13,2
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-790	-3 771
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-919	-3 329
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-359	-315
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 277	-3 644

Tillgångar och investeringar per segment

31 mar	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
MSEK												
Anläggningstillgångar	11 247	10 777	8 973	9 232	14 331	14 507	7 018	5 321	-497	-443	41 072	39 394
Investeringar i anläggningstillgångar	16	56	25	34	31	101	9	25	3	23	85	239

Intäkter per land

MSEK	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
Sverige	319	1 154	2 489	1 655
Norge	319	888	2 236	1 667
Finland	209	833	1 714	1 090
Danmark	67	320	776	521
Tyskland	13	135	226	105
Polen	3	13	29	20
Summa länder	930	3 343	7 470	5 057
Övrigt	-1	9	35	61
Koncernelimineringar	1	-9	-35	-61
Koncernen	930	3 343	7 470	5 057

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
Hyresavtal	923	3 329	7 443	5 037
Managementavtal	1	2	7	6
Franchise- och partneravtal	2	4	11	9
Ägda	5	8	9	6
Summa	930	3 343	7 470	5 057
Övrigt	-1	9	35	61
Koncernelimineringar	1	-9	-35	-61
Koncernen	930	3 343	7 470	5 057

Sammanställning över rapporterad EBITDA och justerat EBITDA

	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
EBITDA	-129	442	1 387	816
Effekt av leasing, fasta och garanterade hyreskostnader	-685	-826	-3 191	-3 050
Öppningskostnader	23	26	32	29
Jämförelsestörande poster	16	184	269	101
Justerat EBITDA	-775	-174	-1 503	-2 104

Totala hyreskostnader

	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020	Jan-dec 2020	Apr-mar 2020/2021
Totala hyreskostnader				
Fasta och garanterade hyreskostnader enligt resultaträkning *	146	-19	494	659
Fasta och garanterade hyreskostnader, återförd effekt av leasing	-685	-826	-3 191	-3 050
Totala fasta och garanterade hyreskostnader	-539	-845	-2 697	-2 391
Variabla hyreskostnader	-36	-186	-424	-274
Totala hyreskostnader	-575	-1 031	-3 121	-2 665
* Varav erhållna statsbidrag och förhandlade rabatter	288	0	665	810
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	57,9%	25,3%	36,1%	47,3%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	3,9%	5,6%	5,7%	5,4%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	61,8%	30,8%	41,8%	52,7%

Kvartalsdata

MSEK	Kv1 2021	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020	Kv4 2019
Nettoomsättning	930	1 377	2 085	665	3 343	4 831
Justerat EBITDA	-775	-282	90	-1 138	-174	504
Justerat EBITDA-marginal, %	-83,4	-20,5	4,3	-171,1	-5,2	10,4
EBIT (Rörelseresultat)	-919	-377	19	-1 114	-3 329	498
Periodens resultat	-1 080	-528	-254	-1 243	-3 927	126
Periodens resultat, exkl. effekt leasing	-935	-462	-203	-1 197	-3 876	189
Resultat/aktie, SEK	-5,65	-2,75	-1,32	-11,49	-38,14	1,21
Resultat/aktie, SEK exkl. effekt leasing	-4,90	-2,42	-1,06	-11,08	-37,63	1,84
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	neg	neg	neg	189,4	2,5	1,7
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	147	193	323	96	474	672
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	841	842	896	924	1 043	1 080
OCC (Belägningsgrad), %	17,5	23,0	36,1	10,3	45,5	62,2

Kvartalsdata per segment

	Kv1 2021	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020	Kv4 2019
Nettoomsättning						
Sverige	319	466	625	246	1 154	1 622
Norge	319	410	724	215	888	1 277
Finland	209	300	472	107	833	1 222
Övriga Europa	83	201	264	97	468	710
Summa nettoomsättning	930	1 377	2 085	665	3 343	4 831
Justerat EBITDA						
Sverige	-214	-136	77	-344	1	239
Norge	-74	6	104	-94	-64	115
Finland	-217	-89	-95	-309	36	216
Övriga Europa	-194	-24	61	-296	-40	60
Centrala funktioner	-75	-39	-57	-95	-107	-126
Summa Justerat EBITDA	-775	-282	90	-1 138	-174	504
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	<i>-83,4%</i>	<i>-20,5%</i>	<i>4,3%</i>	<i>-171,1%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>10,4%</i>

Valutakurser

SEK / EUR	Jan-mar 2021	Jan-mar 2020
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,1176	10,6647
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,2376	11,0832
SEK / NOK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9865	1,0213
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0229	0,9594
SEK / DKK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,3604	1,4136
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,3765	1,4269

Alternativa nyckeltal

Räntebärande nettoskuld	31 mar 2021	31 mar 2020	31 dec 2020
Skulder till kreditinstitut	5 766	3 290	4 526
Skulder, företagscertifikat	226	979	201
Likvida medel	-8	-19	-14
Räntebärande nettoskuld	5 984	4 250	4 713
Rörelsekapital	31 mar 2021	31 mar 2020	31 dec 2020
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	740	1 495	716
Kortfristiga skulder	-4 343	-3 377	-4 358
Rörelsekapital	-3 603	-1 882	-3 642

Samtliga alternativa nyckeltal samt definitioner och motiveringar se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram har implementerats inom koncernen sen slutet av 2015. Nuvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämorna 2018 (LTIP 2018) och 2019 (LTIP 2019).

De långsiktiga incitamentsprogrammen möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna erhålla en matchningsaktie där 50% av tilldelningen är beroende av att ett mål relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA och kassaflöde för räkenskapsåren 2018-2022 (LTIP 2018 och LTIP 2019). Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram har implementerats inom koncernen sen slutet av 2015. Nuvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämorna 2018 (LTIP 2018) och 2019 (LTIP 2019).

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av

Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2021 respektive första kvartalet 2022, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och deltagarna kan komma att tilldelas maximalt 276 259 aktier för LTIP 2018 och 309 761 aktier för LTIP 2019 vilket motsvarar cirka 0,3% av Scandics aktiekapital och röster. Vi har tagit hänsyn till nyemissionen som verkställdes i månadsskiftet juni- juli 2020 och därmed gjort en uppräknig av antal maximalt tillkommande aktier.

De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 3,1 MSEK, inklusive sociala avgifter, och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS2, uppgår till 0,3 MSEK för perioden januari- mars 2021 inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 56 MSEK.

För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2019, not 6. Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2018 samt LTIP 2019 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 28 april 2021

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Kristina Patek
Styrelseledamot

Martin Svalstedt
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsstagarrepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Definitioner

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR (Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av leasing.

Justerat EBITDA-marginal

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

Räntebärande nettoskuld

Skulder till kreditinstitut samt företagscertifikat minus likvida medel.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasingskuld och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 58 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2020 uppgick till 7,5 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotell-branschen med mer än 2 miljoner medlemmar.

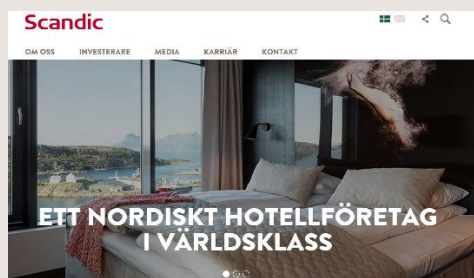
Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2021-04-21** Extra bolagsstämman beslutade att godkänna styrelsens beslut om emission av konvertibler
- 2021-04-14** Scandic rekryterar ny HR-chef till koncernledningen
- 2021-03-26** Scandic har framgångsrikt genomfört ett erbjudande av konvertibler som tillför Scandic en bruttolikvid om 1 609 MSEK
- 2021-03-11** Scandic toppar svenska hållbarhetslistan – för elfte året i rad
- 2021-01-15** Scandic Arlandastad slår upp dörrarna
- 2020-11-03** Scandic tar över hotell vid Stockholm Arlanda Airport
- 2020-09-28** Scandic stärker kommersiellt fokus genom rekrytering av Anna Spjuth som Chief Commercial Officer
- 2020-09-09** Scandic förväntar en beläggningsnivå på 30-35 procent för september
- 2020-09-08** Scandic introducerar coworking på 270 hotell

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



Scandic Hotels

Group AB (Publ.)
Org. nummer. 556703-1702
Ort: Stockholm

Huvudkontor:

Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: +46 8 517 350 00

Scandic