



ÅTERHÄMTNING FÖRVÄNTAS EFTER ETT UTMANANDE 2020

SAMMANFATTNING FJÄRDE KVARTALET

- Nettoomsättningen minskade med 71 procent till 1 377 MSEK (4 831).
- Beläggningsgraden sjönk till 23 procent i kvartalet, på grund av ökad smittspridning och skärpta myndighetsrestriktioner på samtliga marknader.
- Justerat EBITDA uppgick till -282 MSEK (504). Kvartalsresultatet påverkades positivt av erhållna statliga stöd om 226 MSEK och hyresrabatter om ca 180 MSEK
- Exklusive IFRS 16 samt jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till -2,37 SEK (1,83).
- Vid slutet av kvartalet uppgick Scandics tillgängliga likviditet, inklusive kreditlöften, till omkring 1 900 MSEK.

SAMMANFATTNING AV ÅRET

- Nettoomsättningen minskade med 61 procent till 7 470 MSEK (18 945) och justerat EBITDA uppgick till -1 503 MSEK (2 046). Erhållna hyresrabatter under året uppgick till 196 MSEK och erhållna statsstöd uppgick till 726 MSEK.
- Justerat för IFRS 16 samt jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till -37,19 SEK (7,49) med en väsentlig negativ påverkan från nedskrivningar av immateriella tillgångar som skedde i det första kvartalet.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS SLUT

- Scandic har efter förhandlingar med hyresvärdarna nått överenskommelser om hyresreduktioner på upp till 900 MSEK, framförallt för 2020-2022, varav merparten avser 2021.
- I dagsläget uppgår tillgänglig likviditet, inklusive kreditlöften, till omkring 1 400 MSEK.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	% Förändring	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	% Förändring
Finansiella nyckeltal						
Nettoomsättning	1 377	4 831	-71%	7 470	18 945	-61%
Justerat EBITDA	-282	504	-156%	-1 503	2 046	-173%
Justerat EBITDA-marginal, %	-20,5	10,4		-20,1	10,8	
EBIT (Rörelseresultat)	-377	498	-176%	-4 800	2 144	-324%
Periodens resultat	-527	126	-520%	-5 951	725	-921%
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	-462	189	-345%	-5 739	942	-709%
Resultat per aktie, SEK	-2,75	1,21	-327%	-40,02	7,01	-671%
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-2,42	1,84	-231%	-38,62	9,15	-522%
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16 & jämförelsestörande poster	-2,37	1,83	-230%	-37,19	7,49	-597%
Räntebärande nettoskuld	4 714	3 497		4 714	3 497	
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	neg	1,7		neg	1,7	
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	193	672	-71%	271	707	-62%
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	842	1 080	-22%	945	1 071	-12%
OCC (Beläggningsgrad), %	23,0	62,2		28,7	66,0	
Antal rum vid periodens utgång	53 003	52 755	0%	53 003	52 755	0%

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Återhämtning förväntas efter ett utmanande 2020

Det senaste året har varit extremt utmanande för hela hotellindustrin. Som vi tidigare meddelat sjönk vår beläggningsgrad till 23 procent i det fjärde kvartalet till följd av ökad smittspridning och skärpta restriktioner. Beläggningsgraden har i december och januari varit omkring 15 procent, till viss del påverkat av att vi valde att stänga omkring hälften av våra hotell runt jul och nyår. För februari förväntas beläggningsgraden uppgå till omkring 18 procent.

Mot en mer normal hotellmarknad från sommaren

Vi är övertygade om att hotellmarknaden kommer att återhämta sig under 2021. I takt med att vaccinationerna genomförs utgår vi från att restriktionerna lättas vilket kommer att möjliggöra ökat resande, sport- och kulturevenemang och möten. Initialt räknar vi med att efterfrågan kommer att vara driven av intra-nordiskt resande, vilket normalt utgör drygt 80 procent av Scandics totala gästnätter.

I det korta perspektivet kommer efterfrågan helt avgöras av i vilken takt restriktionerna lättas. Vi räknar med en återhämtning där beläggningsgraden ökar månad för månad, främst drivet av nationellt och intra-nordiskt fritidsresande kombinerat med gradvis ökning av affärsresor och möten för våra nordiska kunder. Vi räknar med att takten i återhämtningen gradvis kommer att öka och att beläggningsgraden under sommaren blir högre än vad den var under motsvarande period föregående år. Avgörande för detta scenario är att smitto – och dödstalen fortsätter att minska innan vaccinationerna är genomförda till sommaren.

Kraftfullt agerande gör oss väl rustade inför en återhämtning

Scandic har agerat snabbt och kraftfullt under krisen. På kort tid halverade vi kostnadsbasen vilket tyvärr påverkat tusentals medarbetare. Under de senaste månaderna har vi lagt stor kraft på att träffa överenskommelser med hyresvärdarna för att reducera hyreskostnaderna. Vi har åstadkommit reduktioner på upp till 900 MSEK samtidigt som vi också senarelagt planerad öppning för några av hotellen i vår pipeline för 2021. Vi arbetar fortsatt aktivt med att optimera vår hotellportfölj och pipeline. Jag vill passa på att rikta ett stort tack till de fastighetsägare som bidragit och för de statliga stöd som vi erhållit under detta mycket speciella år.

Med kraftigt sänkt kostnadsnivå kombinerat med vår effektiva operationella modell har Scandic alla förutsättningar att nå en god lönsamhetsnivå när efterfrågan kommer tillbaka, även om beläggningsgraden förväntas vara lägre än vad den var alldeles innan pandemin. Scandic har ett attraktivt hotellerbjudande som riktar sig till breda målgrupper vilket gör oss väl positionerade för en återhämtning i marknaden.

Högt fokus på finansiering och likviditet

I takt med att beläggningsgraden ökar kommer det kassamässiga utflödet att minska och vi bedömer fortsatt att vi har kapacitet att generera positivt kassaflöde vid en beläggningsgrad runt 50 procent. Vi kommer inom kort presentera en lösning i syfte att stärka vår finansiella ställning som är förankrad hos våra huvudägare.

Jens Mathiesen

VD & koncernchef



”Vi är övertygade om att hotellmarknaden kommer att återhämta sig under 2021”

”Kraftfullt agerande gör oss väl rustade inför en återhämtning”

”Vi har åstadkommit hyresreduktioner på upp till 900 MSEK”

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING I KVARTALET

Försvagad marknad till följd av skärpta restriktioner

Under det fjärde kvartalet skedde en ytterligare försvagning av såväl genomsnittlig beläggingsgrad som genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) på de marknader där Scandic är verksamt. I alla länder har skärpta restriktioner införts från myndigheterna i syfte att minska smittspridningen i samhället, vilket haft en kraftigt negativ effekt på hotellmarknaden.

För kvartalet som helhet var den genomsnittliga beläggingsgraden mellan 24 och 27 procent i de nordiska länderna jämfört med mellan 55 och 68 under motsvarande period föregående år. December var den svagaste månaden i kvartalet då beläggingsgraden endast var mellan 16 och 18 procent. Även i Tyskland var aktivitetsnivån mycket låg på grund av omfattande restriktioner.

RevPAR föll med mellan 59 och 77 procent i de nordiska länderna i det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period 2019 och Danmark var den marknad som var mest påverkad av restriktioner.

Historiskt låga nivåer i storstäderna

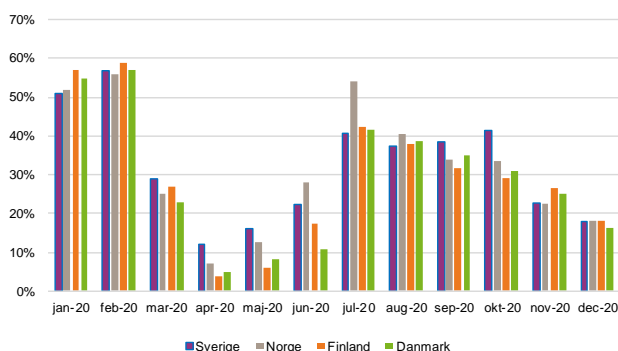
Det har varit relativt stora skillnader i beläggning mellan olika destinationer. På ett fåtal mindre orter har aktivitetsnivån varit förhållandevis god där efterfrågan drivits av specifika industriprojekt. I samtliga storstäder har dock både beläggning och RevPAR varit på nivåer som är mindre än en tredjedel av vad som brukar vara normalt.

Under fjärde kvartalet var marknadens beläggingsgrad 23 procent i Stockholm och endast omkring 16 procent i Oslo, Helsingfors och Köpenhamn. Detta kan jämföras med en beläggning på mellan 65 och 75 procent i de nordiska huvudstäderna under perioden oktober-december 2019. Marknadens RevPAR gick under det fjärde kvartalet ner med mellan 75 och 85 procent i huvudstäderna.

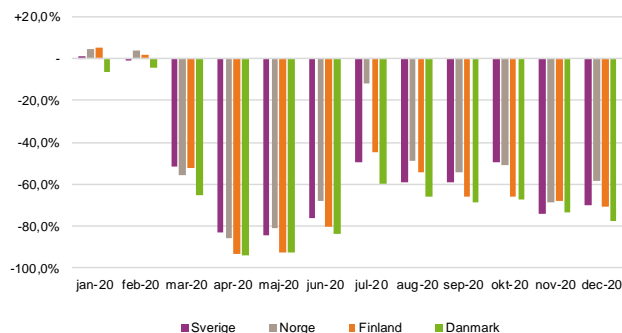
Fortsatt låg beläggning i januari

I januari 2021 var efterfrågan kvar på ungefär samma låga nivå som i december 2020, med en genomsnittlig beläggingsnivå mellan 10 och 21 procent i de nordiska länderna.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD JANUARI-DECEMBER 2020



REVPAR UTVECKLING JANUARI-DECEMBER 2020



Källa: Benchmarking Alliance

HOTELLPORTFÖLJEN

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 53 003 rum i drift fördelade på 265 hotell, varav 241 med hyresavtal.

Under kvartalet lämnades Scandic Kotka och Scandic Ikaalinen i Finland med totalt 255 rum samt Scandic Ålesund i Norge med 150 rum i samband med att

hyresavtalen löpte ut. Totalt minskade antalet rum i drift med 156 under kvartalet.

Omkring 15 procent av Scandics hyresavtal löper ut fram till slutet av 2022 och ca 25 procent till slutet av 2025.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 1 oktober 2020	
Hyresavtal	49 930
Franchise, Management & Övrigt	3 229
Totalt	53 159
Förändring hyresavtal	-156
Förändring övriga driftsformer	0
Total förändring under kvartalet	-156
Utgående balans 31 december 2020	
Hyresavtal	49 774
Franchise, Management & Övrigt	3 229
Totalt	53 003

Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 31 dec, 2020				I pipeline per 31 dec, 2020	
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal	Hotell	Rum
Sverige	84	78	17 541	16 749	5	1 339
Norge	87	71	16 630	14 470		57
Finland	61	60	12 159	12 092	4	1 113
Danmark	27	26	4 955	4 745	3	1 574
Övriga Europa	6	6	1 718	1 718	2	739
Totalt	265	241	53 003	49 774	14	4 822
<i>Förändring under kvartalet</i>	-3	-3	-156	-156	0	-270

Högkvalitativ pipeline

Vid periodens utgång fanns netto 14 hotell med 4 822 rum i Scandics pipeline vilket motsvarade drygt 9 procent av den aktuella portföljen. Pipeline minskade med 270 rum under kvartalet. I november tecknade Scandic avtal om övertagande av ett hotell i Arlandastad utanför Stockholm med 150 rum. Övertagandet skedde utan någon köpeskilling och med ett helt rörligt hyresavtal som ger en låg break-evennivå. Hotellet togs i drift i Scandics regi den 10 januari 2021.

Sju av hotellen i pipeline planeras att tas i drift under 2021. På grund av rådande marknadsläge har planerad öppning skjutits fram från det första till andra kvartalet för Scandic Helsinki Railway Station i Finland och från första till tredje kvartalet för Scandic Nørreport i Danmark. Det är möjligt att ytterligare hotellöppningar kommer att skjutas fram.

FÖRSÄLJNING OCH JUSTERAT EBITDA

Koncernen

	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	%	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 377	4 831	-71,5%	7 470	18 945	-60,6%
Valutakurseffekter	-71		-1,5%	-246		-1,3%
Organisk tillväxt	-3 384		-70,0%	-11 229		-59,3%
<i>Nya hotell</i>	-90		-1,9%	-196		-1,0%
<i>Lämnade hotell</i>	-28		-0,6%	-178		-0,9%
LFL	-3 266		-67,5%	-10 855		-57,4%
Justerat EBITDA	-282	504	-156,0%	-1 503	2 046	-173,5%
% marginal	-20,5%	10,4%		-20,1%	10,8%	
RevPAR (SEK)	193	672	-71,2%	271	707	-61,6%
Valutakurseffekter	-9		-1,4%	-9		-1,2%
Nya/Lämnade hotell	-1		-0,2%	-1		-0,1%
LFL	-468		-69,6%	-426		-60,3%

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 71,5% till 1 377 MSEK (4 831). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 1,5%.

Organisk omsättningsförändring exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till -70,0%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 67,5%. Omsättningen har påverkats negativt av Covid-19 i alla länder.

Av totalt 241 hotell som ägs eller bedrivs med hyres- eller managementavtal var omkring hälften stängda per den sista december 2020.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 69,8% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 69,6%.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 75,4% och andelen av nettoomsättningen minskade till 31,2% (36,3). Restaurangerna har haft begränsade öppettider under kvartalet. Konferensintäkterna har fortsatt varit på en mycket låg nivå under kvartalet till följd av restriktioner som begränsar antalet mötesdeltagare.

Hyreskostnaderna, exklusive IFRS 16, minskade och uppgick till 589 MSEK (1 274). Den kraftiga minskningen i nettoomsättning medförde att för nästan

alla hotell utgick endast fast och garanterad hyra. I det fjärde kvartalet har förhandlade hyresrabatter erhållits med ca 180 MSEK och hyreskostnaderna har reducerats med ca 143 MSEK avseende statligt stöd.

Resultatet för centrala funktioner förbättrades och uppgick till -39 MSEK (-126). Personalkostnader har reducerats till följd av uppsägningar och permitteringsstöd.

Justerat EBITDA minskade till -282 MSEK (504). De operativa kostnaderna, exklusive hyreskostnader, har minskat i kvartalet med 1 873 MSEK eller 63,3% exklusive valutaeffekter jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Jämfört med utgången av februari har motsvarande ca 4 200 heltidsanställda lämnat koncernen. Vid utgången av december var motsvarande ca 3 300 heltidsanställda permitterade.

Justerat EBITDA inkluderar erhållna bidrag för kvartalet och permitteringsstöd i olika former har erhållits i olika omfattning i samtliga länder. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd uppgick till 226 MSEK i det fjärde kvartalet, vilket i huvudsak är hänförligt till tidigare perioder.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen minskade med 60,6% till 7 470 MSEK (18 945). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 1,3%.

Organisk omsättningsförändring, uppgick till -59,3%. Den organiska tillväxten har påverkats negativt av Covid-19 i alla länder.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med -374 MSEK. Nya hotell har bidragit negativt då nettoomsättningen för dessa hotell har minskat jämfört med den period de varit i drift föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 60,4% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 60,3%.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 63,3% och andelen av nettoomsättningen minskade till 29,9% (32,2).

Hyreskostnaderna, exklusive IFRS 16, minskade och uppgick till -3 121 MSEK (-5 061). Den kraftiga

minskningen i nettoomsättning medförde att för nästan alla hotell utgick endast fast och garanterad hyra från det andra kvartalet. Hyreskostnaderna har reducerats med ca 469 MSEK avseende statligt stöd i perioden. Hyresrabatter har påverkat resultatet positivt med 196 MSEK.

Kostnaderna för centrala funktioner minskade och uppgick till -298 MSEK (-409). Personalkostnader har reducerats från slutet av det första kvartalet till följd av uppsägningar och permitteringsstöd.

Justerat EBITDA minskade till -1 503 MSEK (2 046). Kraftiga kostnadsbesparingar, främst personalneddragningar, har från slutet av det första kvartalet reducerat den negativa effekten av Covid-19.

Justerat EBITDA inkluderar statliga bidrag för perioden. Permitteringsstöd i olika former har erhållits i olika omfattning i samtliga länder. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd uppgår till 726 MSEK i perioden.

Segmentsredovisning

Kvartalet Okt-dec MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sverige	465	1 622	-136	239	-29,2%	14,7%
Norge	410	1 277	6	115	1,5%	9,0%
Finland	300	1 222	-89	216	-29,7%	17,7%
Övriga Europa	201	710	-24	60	-11,9%	8,5%
Centrala funktioner	-	-	-39	-126	-	-
Totalt koncernen	1 376	4 831	-282	504	-20,5%	10,4%

Perioden Jan-dec MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sverige	2 489	6 291	-402	910	-16,2%	14,5%
Norge	2 236	5 343	-48	539	-2,1%	10,1%
Finland	1 714	4 547	-456	707	-26,6%	15,5%
Övriga Europa	1 031	2 764	-298	298	-28,9%	10,8%
Centrala funktioner	-	-	-298	-408	-	-
Totalt koncernen	7 470	18 945	-1 503	2 046	-20,1%	10,8%

EFFEKT IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har ökat väsentligt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden har ökat.

I samband med överenskommelser om hyresrabatter har det i vissa fall skett förlängningar av hyreskontraktens löptid. Dessa förlängningar påverkar nettoresultatet för 2020 och för närmast följande år samt flyttar fram tidpunkten då den negativa effekten av IFRS 16 på nettoresultatet beräknas upphöra. Med den

portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av 2020 beräknades nettoresultat efter skatt för 2021 att påverkas negativt med ca 480 MSEK. Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2027 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA är oförändrad och exkluderar effekt av leasing. Nedanstående tabell visar en avstämning från en resultaträkning exkl. effekt av leasing till rapporterad resultaträkning enligt IFRS.

Sammanställning över effekt leasing till följd av IFRS 16

	Jan-dec 2020		Jan-dec 2019	
	Exkl. effekt leasing	Effekt leasing	Rapporterat	Rapporterat
Rörelsens intäkter	7 470	0	7 470	18 945
EBITDAR	1 619	0	1 619	7 107
Totala hyreskostnader	-3 121	3 191	70	-1 770
Justerat EBITDA	-1 503			
Öppningskostnader	-32	0	-32	-81
Jämförelsestörande poster	-269	0	-269	169
EBITDA	-1 804	3 191	1 387	5 425
Av- och nedskrivningar	-3 761	-2 426	-6 187	-3 281
EBIT (Rörelseresultat)	-5 565	765	-4 800	2 144
Finansiella poster netto	-245	-1 036	-1 281	-1 242
EBT (Resultat före skatt)	-5 810	-271	-6 081	902
Skatt	71	59	130	-177
Periodens resultat	-5 739	-212	-5 951	725
Resultat per aktie, SEK	-38,62	-1,40	-40,02	7,01

Resultat exkl. effekt av leasing

	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
	Rörelsens intäkter	1 377	4 831	7 470
EBITDAR	307	1 778	1 619	7 107
Totala hyreskostnader	-589	-1 274	-3 121	-5 061
Justerat EBITDA	-282	504	-1 503	2 046
Öppningskostnader	1	-13	-32	-81
Jämförelsestörande poster	-11	1	-269	169
EBITDA	-292	492	-1 804	2 134
Av- och nedskrivningar	-204	-229	-3 761	-859
EBIT (Rörelseresultat)	-496	263	-5 565	1 275
Finansiella poster netto	-58	-19	-245	-99
EBT (Resultat före skatt)	-554	245	-5 810	1 176
Skatt	91	-56	71	-234
Periodens resultat	-463	189	-5 739	942
Resultat per aktie, SEK	-2,42	1,84	-38,62	9,15

REDOVISAT RESULTAT

Fjärde kvartalet

EBITDA uppgick till 470 MSEK (1 401) och till -292 MSEK (492) exkl. IFRS 16. I EBITDA ingick öppningskostnader för nya hotell med 1 MSEK (-13). Jämförelsestörande poster uppgick till -11 MSEK (1) och avsåg främst kostnader hänförliga till personalneddragningar i Norge och Danmark.

EBIT uppgick till -377 MSEK (498) och till -496 MSEK (263) exkl. IFRS 16. Avskrivningarna uppgick till -847 MSEK (-903). Exkl. IFRS 16 uppgick avskrivningarna till -204 MSEK (-229).

Koncernens finansnetto uppgick till -262 MSEK (-334) och till -58 MSEK (-19) exkl. IFRS 16. Räntekostnaderna, exklusive IFRS 16, uppgick till -60 MSEK (-22).

Resultat före skatt uppgick till -639 MSEK (164) och till -554 MSEK (245) exkl. IFRS 16.

Perioden januari - december

EBITDA uppgick till 1 387 MSEK (5 425) och till -1 804 MSEK (2 134) exkl. IFRS 16. I EBITDA ingick öppningskostnader för nya hotell med -32 MSEK (-81) samt jämförelsestörande poster om -269 MSEK (169). Jämförelsestörande poster avsåg främst kostnader hänförliga till personalneddragningar i Sverige, Norge och Danmark. Jämförelsestörande poster motsvarande period föregående år bestod av rearesultat vid försäljning av Scandic Hasselbacken i Stockholm om 181 MSEK samt kostnader i samband med byte av vd och koncernchef om -13 MSEK.

EBIT uppgick till -4 800 MSEK (2 144) och till -5 565 MSEK (1 275) exkl. IFRS 16. Till följd av negativa effekter på verksamheten av Covid-19 genomfördes ett nedskrivningstest av anläggningstillgångar i samband med upprättandet av delårsrapporten för det första kvartalet. Nedskrivningstestet visade på ett nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar om 2 955 MSEK. Nedskrivningen avsåg främst tillgångar i Norge och Sverige, men även i Danmark och Finland. Av nedskrivningen förklarades ca 85% av högre diskonteringsränta till följd av bedömd högre risk och därmed avkastningskrav för hotellverksamhet. Resterande del av nedskrivningsbeloppet förklarades av att framtida kassaflöden bedöms bli något lägre.

Avskrivningarna uppgick till -6 187 MSEK (-3 281). Exkl. IFRS 16 uppgick avskrivningarna till -3 761 MSEK (-859).

Redovisad skatt uppgick till 111 MSEK (-38).

Nettoresultatet minskade till -527 MSEK (126). Exklusive IFRS 16 minskade nettoresultatet till -463 MSEK (189).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -2,75 SEK per aktie (1,21) och till -2,42 SEK (1,84) exklusive IFRS 16. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till -2,37 SEK (1,83).

Koncernens finansnetto uppgick till -1 281 MSEK (-1 242) och till -245 MSEK (-99) exkl. IFRS 16. Räntekostnaderna, exklusive IFRS 16, uppgick till -193 MSEK (-101). I finansnetto ingår kostnader av engångskaraktär avseende tillägg och uppdatering av låneavtal om -52 MSEK.

Resultat före skatt uppgick till -6 081 MSEK (902) och till -5 810 MSEK (1 176) exkl. IFRS 16.

Redovisad skatt uppgick till 130 MSEK (-177). Förvaltningsdomstolen i Finland har avslagit Scandics överklagan angående eftertaxering för åren 2007–2017 av den finska filialen till Scandic Hotels AB. Scandic har överklagat beslutet. Eftertaxeringen uppgick till motsvarande ca 400 MSEK och har i sin helhet kostnadsförts i det första kvartalet. Beloppet är marginellt lägre än bolagets tidigare inbetalning till Skatteförvaltningen. Scandic har därför erhållit ca 15 MSEK i det andra kvartalet.

Nettoresultatet minskade till -5 951 MSEK (725) och till -5 739 MSEK (942) exklusive IFRS 16.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -40,02 SEK per aktie (7,01) och till -38,62 SEK (9,15) exklusive IFRS 16. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till -37,19 SEK (7,49) med en väsentlig negativ påverkan från nedskrivningar av immateriella tillgångar samt skattekostnader från eftertaxering i Finland.

Resultat per aktie

	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Resultat per aktie, SEK	-2,75	1,21	-40,02	7,01
Effekt av leasing	0,33	-0,61	1,40	-2,12
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt leasing	-2,42	1,84	-38,62	9,15
Jämförelsestörande poster	0,04	-0,01	1,42	1,66
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt leasing & jämförelsestörande poster	-2,37	1,83	-37,19	7,49

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 för helåret 2020 uppgick till -2 040 MSEK (1 704), vilket påverkats av negativa effekter på verksamheten av Covid-19. Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -221 MSEK (158). Försämringen förklaras framförallt av lägre rörelseskulder samt fordringar på ännu ej utbetalda statliga stöd i Norge om ca 145 MSEK som erhöles i januari 2021.

Betald skatt uppgick till -54 MSEK (-343).

Nettoinvesteringarna uppgick till -751 MSEK (-1 155). Av dessa avser -414 MSEK (-722) hotellrenoveringar och -35 MSEK (-71) IT. Investeringar i nya hotell och utökad

rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -302 MSEK (-367). Investeringstakten har reducerats sedan det andra kvartalet till att endast avse färdigställande av redan kontrakterade investeringar. Under motsvarande period föregående år erhöles Scandic köpeskilling avseende försäljning av Scandic Hasselbacken om 232 MSEK.

Sammantaget försämrades det fria kassaflödet till -2 939 MSEK (777) för 2020.

Emissionslikviden om 1 765 MSEK erhöles före utgången av det andra kvartalet 2020 och har reducerats med betalda emissionskostnader om 64 MSEK.

Operativt kassaflöde

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Justerat EBITDA	-282	504	-1 503	2 046
Öppningskostnader	1	-14	-32	-81
Jämförelsestörande poster	-11	1	-269	169
Poster som inte ingår i kassaflödet	5	1	39	-173
Betald skatt	1	-42	-54	-343
Förändring rörelsekapital	-843	502	-221	158
Betald ränta, kreditinstitut	-57	-15	-148	-71
Rörelsens kassaflöde	-1 186	938	-2 188	1 705
Investeringar i hotellrenoveringar	-8	-279	-414	-722
Investeringar i IT	-7	-27	-35	-71
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	-1 201	632	-2 637	912
Förvärf/försäljning av rörelse	-	-	-	232
Investeringar i ny kapacitet	-133	-33	-302	-367
Fritt kassaflöde	-1 334	599	-2 939	777
Nyemission	-1	-	1 701	-
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-	-	-75	-14
Teckningsrätter	-	-	17	-
Kostnadsförda transaktionskostnader	-6	-3	-4	-8
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuden	55	50	84	-55
Utdelning	-	-180	-	-361
Förändring räntebärande nettoskuld	-1 287	466	-1 217	339

Balansomslutningen uppgick per 31 december 2020 till 38 283 MSEK jämfört med 43 509 MSEK per den 31 december 2019.

Den räntebärande nettoskulden, exklusive leasingskulder ökade under året med 1 217 MSEK till 4 713 MSEK. Ökningen förklaras av att det negativa fria kassaflödet översteg emissionslikviden.

Scandic ingick den 22 maj 2020 ett avtal om tillägg och uppdatering av befintligt låneavtal som ger ett ytterligare kreditutrymme om totalt 1 150 MSEK varav 500 MSEK är tillgängligt från 1 september 2020 och ytterligare 650 MSEK från 1 januari 2021. Det tillkommande kreditutrymmet är tillgängligt fram till 31 december 2021. Det ursprungliga låneavtalet om 5 500 MSEK förfaller den 22 juni 2022. Det uppdaterade låneavtalet innehåller bl. a justeringar vad gäller räntevillkor, säkerheter och kovenanter.

Totalt avtalat kreditutrymme inklusive lånelöften uppgick vid utgången av december 2020 till 6 650 MSEK. Lån från kreditinstitut uppgick till 4 526 MSEK, företagscertifikat till 201 MSEK och likvida medel till 14 MSEK. Total tillgänglig likviditet uppgick till ca 1 900 MSEK.

Skulder till fastighetsägare har under det fjärde kvartalet 2020 minskat till ca 120 MSEK till följd av kvittning av skulder mot hyresrabatter och för höga a conto-betalningar. Av hyresskulden beräknas ca 40 MSEK att amorteras under det första halvåret 2021. Skuld avseende anstånd med betalning av moms och sociala avgifter uppgick till ca 240 MSEK. Uppskov med betalningen har förlängts till första halvåret 2022.

Nyemissionen har per 31 december 2020 ökat eget kapital före emissionskostnader med 1 765 MSEK varav aktiekapitalet med 22,1 MSEK. Antal aktier ökade med 88 272 918. Totala emissionskostnader uppgick till 64 MSEK. Per den 31 december 2020 uppgick totalt antal utestående aktier till 191 257 993 och genomsnittligt antal aktier efter utspädning till 191 284 879. Det egna kapitalet uppgick till 2 071 MSEK jämfört med 6 601 MSEK per den 31 december 2019.

SEGMENTSRAPPORTERING

Sverige

	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	%	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	%
Nettoomsättning (MSEK)	465	1 622	-71,3%	2 489	6 291	-60,4%
Organisk tillväxt	-1 157	2	-71,3%	-3 802	16	-60,4%
<i>Nya hotell</i>	-	0	-	-	-	-
<i>Lämnade hotell</i>	-	-22	-	-7	-82	-0,1%
LFL	-1 157	24	-71,3%	-3 795	98	-60,3%
Justerat EBITDA	-136	239	-156,9%	-402	910	-144,2%
% marginal	-29,2%	14,7%		-16,2%	14,5%	
RevPAR (SEK)	215	703	-69,4%	285	727	-60,8%
Nya/lämnade hotell	0	-1	-	0	-2	0,0%
LFL	-487	3	-69,4%	-442	10	-60,8%
ARR (SEK)	831	1 069	-22,2%	911	1 052	-13,4%
OCC %	25,9%	65,8%		31,2%	69,0%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 71,3% till 465 MSEK (1 622). För jämförbara enheter rapporterades en minskad nettoomsättning med 71,3%.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 69,4% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 69,4%.

Justerat EBITDA minskade till -136 MSEK (239), inklusive statligt permitteringsstöd. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 80 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 47 MSEK i det fjärde kvartalet.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen minskade med 60,4% till 2 489 MSEK (6 291). För jämförbara enheter rapporterades en minskad nettoomsättning med 60,3%.

Scandic Hasselbacken i Stockholm såldes den 1 mars 2019, vilket påverkade nettoomsättning negativt med 7 MSEK jämfört med föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 60,8% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 60,8%.

Justerat EBITDA minskade till -402 MSEK (910) inklusive statligt permitteringsstöd. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 228 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 145 MSEK i perioden.

Norge

	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	%	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	%
Nettoomsättning (MSEK)	410	1 277	-67,9%	2 236	5 343	-58,2%
Valutaeffekter	-48		-3,8%	-220		-4,2%
Organisk tillväxt	-819		-64,1%	-2 888		-54,0%
<i>Nya hotell</i>	1		0,1%	48		0,9%
<i>Lämnade hotell</i>	-4		-0,3%	-34		-0,6%
LFL	-815		-63,9%	-2 901		-54,3%
Justerat EBITDA	6	115	-94,6%	-48	539	-109,0%
% marginal	1,5%	9,0%		-2,2%	10,1%	
RevPAR (SEK)	197	559	-64,7%	271	654	-58,5%
Valutaeffekter	-22		-3,9%	-27		-4,1%
Nya/lämnade hotell	11		2,0%	4		0,6%
LFL	-351		-62,8%	-360		-55,0%
ARR (SEK)	829	1 030	-19,5%	937	1 062	-11,8%
OCC %	23,8%	54,2%		29,0%	61,6%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 67,9% till 410 MSEK (1 277). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 63,9%.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -3 MSEK. Scandic Voss som öppnade den 30 januari 2020 samt Stavanger Royal som Scandic tog över 1 oktober 2019 bidrog positivt.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 60,8% i lokal valuta jämfört med

motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 62,8%.

Justerat EBITDA minskade till 6 MSEK (115) inklusive statligt stöd. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 138 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 97 MSEK i det fjärde kvartalet.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen minskade med 58,2% till 2 236 MSEK (5 343). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 54,3%.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 14 MSEK. Scandic Voss som öppnade den 30 januari 2020 samt Stavanger Royal som Scandic tog över 1 oktober 2019 bidrog positivt.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 54,4% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 55,0%.

Justerat EBITDA minskade till -48 MSEK (539), inklusive statligt stöd. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 329 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 233 MSEK i perioden.

Finland

	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	%	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	%
Nettoomsättning (MSEK)	300	1 222	-75,4%	1 714	4 547	-62,3%
Valutaeffekter	-14		-1,2%	-17		-0,4%
Organisk tillväxt	-907		-74,2%	-2 816		-61,9%
<i>Nya hotell</i>	-59		-4,8%	-220		-4,8%
<i>Lämnade hotell</i>	-23		-1,9%	-137		-3,0%
LFL	-825		-67,5%	-2 459		-54,1%
Justerat EBITDA	-89	216	-141,2%	-456	707	-164,5%
% marginal	-29,6%	17,7%		-26,7%	15,6%	
RevPAR (SEK)	164	702	-76,6%	258	676	-61,9%
Valutaeffekter	-9		-1,3%	-3		-0,4%
Nya/lämnade hotell	-18		-2,6%	-9		-1,4%
LFL	-511		-72,7%	-407		-60,1%
ARR (SEK)	883	1 127	-21,7%	1 011	1 079	-6,3%
OCC %	18,6%	62,3%		25,5%	62,7%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 75,4% till 300 MSEK (1 222). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 67,5%.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med -82 MSEK. Störst negativ påverkan har Crowne Plaza som stängde för renovering i januari 2020 och öppnade 1 oktober 2020.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 75,3% i lokal valuta jämfört med

motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 72,7%.

Justerat EBITDA minskade till -89 MSEK (216), inklusive statligt stöd. I Finland har staten tagit kostnaderna för anställda som permitterats under kvartalet. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 5 MSEK i det fjärde kvartalet.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen minskade med 62,3% till 1 714 MSEK (4 547). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 54,1%.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med -357 MSEK. Störst negativ påverkan har Crowne Plaza som stängde för renovering i januari 2020 samt att nya hotell bidragit negativt då nettoomsättningen för dessa hotell har minskat jämfört med motsvarande period de varit i drift föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 61,5% i lokal valuta jämfört med

föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 60,1%.

Justerat EBITDA minskade till -456 MSEK (707), inklusive statligt stöd. I Finland har staten tagit kostnaderna för anställda som permitterats med effekt från slutet av det första kvartalet. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 10 MSEK i perioden.

Övriga Europa

	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	%	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	%
Nettoomsättning (MSEK)	201	710	-71,7%	1 031	2 764	-62,7%
Valutaeffekter	-8		-1,2%	-10		-0,4%
Organisk tillväxt	-501		-70,5%	-1 723		-62,3%
Nya hotell	-32		-4,5%	-24		-0,9%
Lämnade hotell	-		-	-		-
LFL	-469		-66,0%	-1 699		-61,4%
Justerat EBITDA	-24	60	-139,5%	-298	298	-200,0%
% marginal	-11,8%	8,5%		-28,9%	10,8%	
RevPAR (SEK)	183	781	-76,6%	262	831	-68,5%
Valutaeffekter	-9		-1,1%	-3		-0,3%
Nya/lämnade hotell	3		0,3%	-4		-0,5%
LFL	-592		-75,8%	-562		-67,7%
ARR (SEK)	841	1 111	-24,3%	952	1 124	-15,3%
OCC %	21,7%	70,3%		27,5%	73,9%	

Fjärde kvartalet

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen.

Nettoomsättningen minskade med 71,7% till 201 MSEK (710). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 66,0%.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 75,5% i lokal valuta jämfört med

motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 75,8%.

Justerat EBITDA minskade till -24 MSEK (60) inklusive statligt stöd. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 4 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 0 MSEK i det fjärde kvartalet.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen minskade med 62,7% till 1 031 MSEK (2 764). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 61,4%.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 68,2% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 67,7%.

Justerat EBITDA minskade till -298 MSEK (298) inklusive statligt stöd. Direkta statliga stöd exklusive permitteringsstöd har reducerat kostnaderna med 159 MSEK, varav hyresstöd uppgick till 90 MSEK i perioden.

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner uppgick till -39 MSEK (-126) under kvartalet samt till -298 MSEK (-408) för perioden januari-december.

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 6 152 per 31 december 2020 jämfört med 11 666 per 31 december 2019. Vid slutet av perioden var motsvarande ca 3 300 heltidsanställda permitterade.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS SLUT

Scandic har efter förhandlingar med hyresvärdarna nått överenskommelser om hyresreduktioner på upp till 900 MSEK, framförallt för 2020-2022, varav merparten avser 2021.

UTSIKTER

För februari förväntas beläggningsgraden uppgå till omkring 18 procent.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 följande finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangående.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel.
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentationen äger rum klockan 09.00 den 17 februari 2021, med VD & koncernchef Jens Mathiesen och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson. Presentationen är tillgänglig på www.scandichotelsgroup.com samt

SE: +468 566 426 92 UK: +44 3333 009 030 (inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com

FINANSIELL KALENDER

2021-04-28	Delårsrapport Q1 2021 (tyst period börjar 27 mars 2021)
2021-05-10	Årsstämma
2021-07-16	Delårsrapport Q2 2021 (tyst period börjar 15 juni 2021)
2021-10-28	Delårsrapport Q3 2021 (tyst period börjar 27 september 2021)

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör
Tel: +46 70 575 89 72
jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations
Tel: +46 70 952 80 06
henrik.vikstrom@scandichotels.com

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 31 december 2020 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 6 687 MSEK.

Värdet är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

Mot bakgrund av den fortsatta spridningen av Coronaviruset och dess konstaterade effekter på hotellverksamheten råder fortsatt osäkerhet beträffande styrka och tidpunkt för återhämtning av efterfrågan och därmed utvecklingen under den närmaste 12-månaders perioden av genomsnittlig rumsintäkt (RevPAR). Detta i kombination med osäkerhet beträffande utfallet av pågående förhandlingar om hyresreduktioner och senareläggning av kontrakterade projektåtaganden innebär risk för fortsatta negativa kassaflöden och som en möjlig konsekvens potentiella svårigheter att finansiera verksamheten.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom t ex tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
INTÄKTER				
Logiintäkter	884	2 991	4 923	12 416
Restaurang- och konferensintäkter*	431	1 752	2 234	6 095
Franchise- och managementavgifter	5	7	19	30
Övriga hotellrelaterade intäkter	57	81	294	404
Nettoomsättning	1 377	4 831	7 470	18 945
Övriga intäkter	-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	1 377	4 831	7 470	18 945
RÖRELSENS KOSTNADER				
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-113	-430	-611	-1 634
Övriga externa kostnader	-191	-1 133	-1 751	-4 335
Personalkostnader	-766	-1 490	-3 489	-5 869
Fasta och garanterade hyreskostnader	242	63	494	-74
Variabla hyreskostnader	-69	-428	-424	-1 696
Öppningskostnader	1	-14	-32	-81
Jämförelsestörande poster	-11	1	-269	169
EBITDA	470	1 401	1 387	5 425
Av- och nedskrivningar	-847	-903	-6 187	-3 281
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 754	-4 333	-12 269	-16 801
EBIT (Rörelseresultat)	-377	498	-4 800	2 144
Finansiella intäkter	1	6	5	11
Finansiella kostnader	-262	-340	-1 286	-1 253
Finansiella poster netto	-261	-334	-1 281	-1 242
EBT (Resultat före skatt)	-638	164	-6 081	902
Skatt	111	-38	130	-177
PERIODENS RESULTAT	-527	126	-5 951	725
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-526	125	-5 949	722
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	1	-2	3
Periodens resultat	-527	126	-5 951	725
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	191 257 993	103 006 267	148 618 805	103 006 267
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	191 284 879	103 036 484	148 645 691	103 036 484
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-2,75	1,21	-40,02	7,01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-2,75	1,21	-40,02	7,01

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

Rapport över totalresultatet

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Periodens resultat	-527	126	-5 951	725
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-183	-160	-237	69
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-30	31	-10	-159
Övrigt totalresultat	-213	-129	-247	-90
Totalresultat för perioden	-740	-3	-6 198	635
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-747	-7	-6 200	626
Innehav utan bestämmande inflytande	7	4	2	9

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2020	31 dec 2019
TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	6 687	9 941
Byggnader och mark	25 762	26 759
Inventarier, installationer och utrustning	4 625	4 865
Finansiella anläggningstillgångar	479	616
Summa anläggningstillgångar	37 553	42 181
Omsättningstillgångar	716	1 294
Derivatinstrument	-	8
Likvida medel	14	26
Summa omsättningstillgångar	730	1 328
SUMMA TILLGÅNGAR	38 283	43 509
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 035	6 558
Innehav utan bestämmande inflytande	36	43
Totalt eget kapital	2 071	6 601
Skulder till kreditinstitut	4 526	3 036
Skulder för leasing	26 169	26 661
Övriga långfristiga skulder	1 159	1 342
Summa långfristiga skulder	31 854	31 039
Derivatinstrument	18	-
Kortfristig del av skulder för leasing	1 850	2 116
Företagscertifikat	201	487
Övriga kortfristiga skulder	2 289	3 266
Summa kortfristiga skulder	4 358	5 869
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	38 283	43 509
Eget kapital per aktie, SEK	10,6	63,7
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	191 257 993	102 985 075
Rörelsekapital	-1 573	-1 972
Räntebärande nettoskuld	4 714	3 497
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	neg	1,7

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2019-01-01	26	7 865	85	-208	7 768	38	7 806
Effekt ändring redovisningsprincip	-	-	-	-1 466	-1 466	-	-1 466
INGÅENDE BALANS 2019-01-01	26	7 865	85	-1 674	6 302	38	6 340
Periodens resultat	-	-	-	722	722	3	725
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	63	-159	-96	6	-90
Årets totalresultat	-	-	63	563	626	9	635
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-370	-370	-4	-374
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31	26	7 865	148	-1 481	6 558	43	6 601
INGÅENDE BALANS 2020-01-01	26	7 865	148	-1 481	6 558	43	6 601
Periodens resultat	-	-	-	-5 949	-5 949	-2	-5 951
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-232	-10	-242	-5	-247
Årets totalresultat	-	-	-232	-5 959	-6 191	-7	-6 198
Övriga justeringar	-	-	-71	-	-71	-	-71
Summa transaktioner med aktieägare	22	1 679	-	37	1 739	-	1 739
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	48	9 544	-155	-7 403	2 035	36	2 071

Koncernens kassaflödesanalys

	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
EBIT (Rörelseresultat)	-377	498	-4 800	2 144
Av- och nedskrivningar	847	903	6 187	3 281
Poster som inte ingår i kassaflödet	5	1	39	-173
Betald skatt	1	-42	-54	-343
Förändring rörelsekapital	-843	502	-221	158
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-367	1 862	1 151	5 067
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar	-148	-338	-751	-1 155
Försäljning av rörelse	-	-	-	232
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-148	-338	-751	-923
OPERATIVT KASSAFLÖDE	-515	1 524	400	4 144
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Betald ränta, kreditinstitut	-57	-15	-148	-71
Betald ränta, leasing	-203	-315	-1 036	-1 143
Nyemission	-1	-	1 701	-
Utdelning	-	-178	-	-357
Utdelning från investeringar	-	-2	-	-4
Omfinansiering av lån	-	-	-38	-6
Utdelning aktieswapavtal	-	-	-37	-14
Netto Upplåning/Amorteringar	1 286	168	1 572	52
Amortering finansiell leasing	-559	-595	-2 155	-2 147
Emission företagscertifikat	-134	-614	-285	-513
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	332	-1 551	-426	-4 203
PERIODENS KASSAFLÖDE	-183	-28	-26	-59
Likvida medel vid periodens början	171	33	26	103
Omräkningsdifferens i likvida medel	26	20	14	-18
Likvida medel vid periodens slut	14	26	14	26

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Nettoomsättning	-1	15	35	57
Kostnader	3	-16	-32	-57
EBIT (Rörelseresultat)	2	-1	3	-
Finansiella intäkter	45	38	243	155
Finansiella kostnader	-58	59	-236	-149
Finansiella poster netto	-13	97	7	6
Bokslutsdispositioner	-	613	-	613
EBT (Resultat före skatt)	-11	710	10	619
Skatt	-5	-152	-3	-133
PERIODENS RESULTAT	-16	558	7	486

Rapport över totalresultatet

MSEK	Okt-dec 2 020	Okt-dec 2 019	Jan-dec 2 020	Jan-dec 2 019
Periodens resultat	-16	558	7	486
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	-16	558	7	486

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2020	31 dec 2019
TILLGÅNGAR		
Andelar i koncernbolag	8 415	5 039
Fordringar på koncernbolag	4 537	4 397
Övriga fordringar	19	23
Summa anläggningstillgångar	12 971	9 459
Fordringar på koncernbolag	4	618
Kortfristiga fordringar	9	0
Likvida medel	0	0
Summa omsättningstillgångar	13	618
SUMMA TILLGÅNGAR	12 983	10 077
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	8 106	6 361
Skulder till kreditinstitut	4 526	3 036
Övriga skulder	18	23
Summa långfristiga skulder	4 544	3 059
Skulder för företagscertifikat	201	487
Övriga skulder	27	142
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	104	28
Summa kortfristiga skulder	333	657
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	12 983	10 077

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
MSEK				
INGÅENDE BALANS 2019-01-01	26	1 534	4 685	6 245
Periodens resultat	-	-	486	486
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	486	486
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-370	-370
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31	26	1 534	4 801	6 361
INGÅENDE BALANS 2020-01-01	26	1 534	4 801	6 361
Periodens resultat	-	-	7	7
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	7	7
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission med kostnader	22	1 679	-	1 701
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-2	-2
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	39	39
Summa transaktioner med aktieägare	22	1 679	37	1 738
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	48	3 213	4 846	8 106

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 35 MSEK (57). Rörelse-resultatet uppgick till 3 MSEK (0).

Finansnettot för perioden uppgick till 7 MSEK (6). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 10 MSEK (619).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2019 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-28 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionerna och motiveringarna av de alternativa nyckeltalen se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Okt-dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
MSEK	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Logiintäkter	334	1 053	255	705	180	773	115	460	-	-	884	2 991
Restaurang- och konferensintäkter	120	547	129	550	100	412	81	243	-	-	430	1 752
Franchise- och managementavgifter	1	3	3	3	-	0	1	1	-	-	5	7
Övriga hotellrelaterade intäkter	10	19	24	19	21	37	4	6	-	-	59	81
Nettoomsättning	465	1 622	410	1 277	300	1 222	201	710			1 377	4 831
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	15	-1	15
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-15	1	-15
Summa intäkter	465	1 622	410	1 277	300	1 222	201	710			1 377	4 831
Kostnader	-601	-1 383	-404	-1 162	-389	-1 005	-225	-650	-39	-126	-1 658	-4 327
Justerat EBITDA	-136	239	6	115	-89	216	-24	60	-39	-126	-282	504
Justerat EBITDA marginal %	-29,2	14,7	1,5	9,0	-29,7	17,7	-11,9	8,5	-	-	-20,5	10,4
EBITDA											470	1 401
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,1	29,0
Av- och nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-847	-903
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-261	-334
EBT (Resultat före skatt)											-638	164

MSEK

Jan-dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
MSEK	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Logiintäkter	1 755	4 309	1 404	3 231	1 113	2 998	652	1 878	-	-	4 924	12 416
Restaurang- och konferensintäkter	688	1 897	678	1 947	509	1 398	358	853	-	-	2 233	6 095
Franchise- och managementavgifter	5	11	8	11	-	1	5	7	-	-	18	30
Övriga hotellrelaterade intäkter	41	74	145	154	92	150	16	26	-	-	294	404
Nettoomsättning	2 489	6 291	2 236	5 343	1 714	4 547	1 031	2 764			7 470	18 945
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	35	57	35	57
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-35	-57	-35	-57
Summa intäkter	2 489	6 291	2 236	5 343	1 714	4 547	1 031	2 764			7 470	18 945
Kostnader	-2 891	-5 381	-2 284	-4 804	-2 170	-3 840	-1 329	-2 465	-298	-408	-8 972	-16 899
Justerat EBITDA	-402	910	-48	539	-456	707	-298	298	-298	-408	-1 503	2 046
Justerat EBITDA-marginal %	-16,2	14,5	-2,1	10,1	-26,6	15,5	-28,9	10,8			-20,1	10,8
EBITDA											1 387	5 425
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,6	28,6
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-6 187	-3 281
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4 800	2 144
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 282	-1 242
EBT (Resultat före skatt)											-6 081	902

Tillgångar och investeringar per segment

31 dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
MSEK	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Anläggningstillgångar	10 624	10 862	8 466	11 913	13 626	13 923	5 384	5 394	-547	89	37 553	42 181
Investeringar i anläggningstillgångar	206	303	128	291	287	244	78	242	36	75	735	1 155

Intäkter per land

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Sverige	465	1 622	2 489	6 291
Norge	410	1 277	2 236	5 343
Finland	300	1 222	1 714	4 547
Danmark	175	509	776	1 979
Tyskland	24	178	226	696
Polen	3	23	29	89
Summa länder	1 377	4 831	7 470	18 945
Övrigt	-1	15	35	57
Koncernelimineringar	1	-15	-35	-57
Koncernen	1 377	4 831	7 470	18 945

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Hysesavtal	1 372	4 815	7 443	18 877
Managementavtal	2	3	7	12
Franchise- och partneravtal	2	4	11	16
Ägda	1	9	9	40
Summa	1 377	4 831	7 470	18 945
Övrigt	-1	15	35	57
Koncernelimineringar	1	-15	-35	-57
Koncernen	1 377	4 831	7 470	18 945

Sammanställning över rapporterad EBITDA och justerat EBITDA

	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
EBITDA	470	1401	1 387	5425
Effekt av leasing, fasta och garanterade hyreskostnader	-762	-909	-3 191	-3 291
Öppningskostnader	-1	13	32	81
Jämförelsestörande poster	11	-1	269	-169
Justerat EBITDA	-282	504	-1 503	2 046

Totala hyreskostnader

	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Totala hyreskostnader				
Fasta och garanterade hyreskostnader enligt resultaträkning *	242	63	494	-74
Fasta och garanterade hyreskostnader, återförd effekt av leasing	-762	-909	-3 191	-3 291
Totala fasta och garanterade hyreskostnader	-520	-846	-2 697	-3 365
Variabla hyreskostnader	-69	-428	-424	-1 696
Totala hyreskostnader	-589	-1 274	-3 121	-5 061
* Varav erhållna statsbidrag och förhandlade rabatter	323	0	665	0
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	37,8%	17,5%	36,1%	17,8%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	5,0%	8,9%	5,7%	9,0%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	42,8%	26,4%	41,8%	26,7%

Kvartalsdata

MSEK	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020	Kv4 2019	Kv3 2019
Nettoomsättning	1 377	2 085	665	3 343	4 831	5 195
Justerat EBITDA	-282	90	-1 138	-174	504	823
Justerad EBITDA-marginal, %	-20,5	4,3	-171,1	-5,2	10,4	15,8
EBIT (Rörelseresultat)	-377	19	-1 114	-3 329	498	799
Periodens resultat	-528	-254	-1 243	-3 927	126	387
Periodens resultat, exkl. effekt leasing	-462	-203	-1 197	-3 876	189	441
Resultat/aktie, SEK	-2,75	-1,32	-11,49	-38,13	1,21	3,76
Resultat/aktie, SEK exkl. effekt leasing	-2,42	-1,06	-11,08	-37,63	1,84	4,28
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	neg	neg	189,4	2,5	1,7	2,0
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	193	323	96	474	672	807
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	842	896	-24	1 043	1 080	1 070
OCC (Beläggingsgrad), %	23,0	36,1	10,3	45,5	62,2	75,5

Kvartalsdata per segment

	Kv4 2020	Kv3 2020	Kv2 2020	Kv1 2020	Kv4 2019	Kv3 2019
Nettoomsättning						
Sverige	466	625	246	1 154	1 622	1 674
Norge	410	724	215	888	1 277	1 519
Finland	300	472	107	833	1 222	1 234
Övriga Europa	201	264	97	468	710	768
Summa nettoomsättning	1 377	2 085	665	3 343	4 831	5 195
Justerat EBITDA						
Sverige	-136	77	-344	1	239	309
Norge	6	104	-94	-64	115	232
Finland	-89	-95	-309	38	216	247
Övriga Europa	-24	61	-296	-40	60	125
Centrala funktioner	-39	-57	-95	-107	-126	-90
Summa Justerat EBITDA	-282	90	-1 138	-172	504	823
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	<i>-20,5%</i>	<i>4,3%</i>	<i>-171,1%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>10,4%</i>	<i>15,8%</i>

Valutakurser

SEK / EUR	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,4867	10,5892
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,0375	10,4336
SEK / NOK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9786	1,0747
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9546	1,0579
SEK / DKK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,4068	1,4183
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,3492	1,3968

Alternativa nyckeltal

	31 dec 2020	31 dec 2019
Räntebärande nettoskuld		
Skulder till kreditinstitut	4 526	3 036
Skulder, företagscertifikat	201	487
Likvida medel	-14	-26
Räntebärande nettoskuld	4 713	3 497

	31 dec 2020	31 dec 2019
Rörelsekapital		
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	716	1 294
Kortfristiga skulder	-4 358	-3 266
Rörelsekapital	-3 642	-1 972

Samtliga alternativa nyckeltal samt definitioner och motiveringar se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram har implementerats inom koncernen sen slutet av 2015. Nuvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämorna 2018 (LTIP 2018) och 2019 (LTIP 2019).

De långsiktiga incitamentsprogrammen möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna erhålla en matchningsaktie där 50% av tilldelningen är beroende av att ett mål relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA och kassaflöde för räkenskapsåren 2018-2022 (LTIP 2018 och LTIP 2019).

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2021

respektive första kvartalet 2022, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och deltagarna kan komma att tilldelas maximalt

276 259 aktier för LTIP 2018 och 309 761 aktier för LTIP 2019 vilket motsvarar cirka 0,3% av Scandics aktiekapital och röster. Vi har tagit hänsyn till nyemissionen som verkställdes i månadsskiftet juni-juli och därmed gjort en uppräknig av antal maximalt tillkommande aktier.

De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 3,1 MSEK, inklusive sociala avgifter, och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS2, uppgår till 1,1 MSEK för perioden januari- december 2020, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 56 MSEK.

För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2019, not 6. Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2018 samt LTIP 2019 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 februari 2021

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Kristina Patek
Styrelseledamot

Martin Svalstedt
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsstagarrepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

Definitioner

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR (Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av leasing.

Justerat EBITDA-marginal

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

Räntebärande nettoskuld

Skulder till kreditinstitut samt företagscertifikat minus likvida medel.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasingskuld och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 58 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2020 uppgick till 7,5 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotell-branschen med mer än 2 miljoner medlemmar.

Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

2021-01-15 Scandic Arlandastad slår upp dörrarna

2020-11-03 Scandic tar över hotell vid Stockholm Arlanda Airport

2020-09-28 Scandic stärker kommersiellt fokus genom rekrytering av Anna Spjuth som Chief Commercial Officer

2020-09-09 Scandic förväntar en beläggningsnivå på 30-35 procent för september

2020-09-08 Scandic introducerar coworking på 270 hotell

2020-08-21 Svein Arild Steen-Mevold lämnar Scandic

2020-06-08 Scandics beläggningsgrad och bokningsläge fortsätter att öka

2020-05-25 Scandic offentliggör de slutliga villkoren för den fullt garanterade nyemissionen

2020-04-29 Scandic beslutar om en företrädesemission om cirka 1,75 miljarder SEK och ingår ny kreditfacilitet om 1,15 miljarder SEK

2020-03-16 Scandics styrelse föreslår att aktieutdelningen för 2019 ställs in

2020-03-12 Fortsatt försämring av affärsläget – Scandic varslar om uppsägning

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



Scandic Hotels

Group AB (Publ.)
Org. nummer. 556703-1702
Ort: Stockholm

Huvudkontor:

Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: +46 8 517 350 00

Scandic