



## ÅTERHÄMTNING I SLUTET AV KVARTALET

### SAMMANFATTNING ANDRA KVARTALET

- Nettoomsättningen minskade med 86% till 665 MSEK (4 853) på grund av en extremt låg efterfrågenivå till följd av utbredningen av coronaviruset.
- Beläggningsgraden sjönk till en historiskt låg nivå i april, men steg därefter sekventiellt i maj och juni. Ökningstakten accelererade i juni i samband med att semesterperioden inleddes.
- Justerat EBITDA uppgick till -1 138 MSEK (559). Den negativa resultateffekten begränsades av kraftfulla kostnadsbesparingar och statliga stöd.
- Exklusive effekter från leasing samt jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till -11,05 SEK (2,17).

### SAMMANFATTNING FÖRSTA HALVÅRET

- Nettoomsättningen minskade med 55% till 4 008 MSEK (8 919) och justerat EBITDA uppgick till -1 311 MSEK (719).
- Justerat för effekter från leasing samt jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till -45,58 SEK (1,37) med en väsentlig negativ påverkan från nedskrivningar av immateriella tillgångar.
- I juni genomförde Scandic en företrädesemission som tillförde ca 1 700 MSEK. I samband med detta erhöles också lånelöften om 1 150 MSEK. Totalt har 88 272 918 nya aktier emitterats. Därefter uppgår det nya antalet aktier till 191 257 993 inklusive de som registrerades i juli.
- Inklusive utökad kreditfacilitet och lånelöften uppgår tillgänglig likviditet till ca 3 600 MSEK.

## KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	% Förändring	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
<b>Finansiella nyckeltal</b>							
Nettoomsättning	665	4 853	4 008	8 919	-55,1%	18 945	14 034
Justerat EBITDA	-1 138	559	-1 311	719		2 046	16
Justerad EBITDA-marginal, %	-171,1	11,5	-32,7	8,1		10,8	0,1
EBITDA	-337	1 315	106	2 406		5 425	3 125
Periodens resultat	-1 243	173	-5 170	210		725	-4 655
Periodens resultat, exkl. effekt leasing	-1 197	222	-5 073	312		942	-4 443
Resultat per aktie, SEK	-11,49	1,67	-48,99	2,02		7,01	-44,66
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt leasing	-11,08	2,16	-46,94	3,03		8,72	-41,11
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt leasing & jämförelsestörande poster	-11,05	2,17	-45,58	1,37		7,14	-41,32
Räntebärande nettoskuld	3 030	4 194	3 030	4 194		3 497	2 333
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	189,4	2,2	189,4	2,2		1,7	189,4
<b>Hotellrelaterade nyckeltal</b>							
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum)	96	745	284	673	-57,8%	707	514
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	924	1 111	1 021	1 068	-4,4%	1 071	1 059
OCC (Beläggningsgrad), %	10,3	67,1	27,9	63,0		66,0	48,5
Antal rum vid periodens utgång	52 980	52 562	52 980	52 562	0,8%	52 755	52 980

## KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

### Väl rustade för framtiden

Som väntat blev kvartalsresultatet kraftigt negativt till följd av den historiskt låga aktivitetsnivån. Även om vi kan konstatera att den värsta perioden nu sannolikt är bakom oss står vi fortsatt inför stora utmaningar då effekterna av coronaviruset kommer att påverka branschen framöver.

Efter att Scandics beläggningsnivå sjönk till rekordlåga 6 procent i april har efterfrågan förbättrats. Beläggningsen har fortsatt att öka i samband med att semesterperioden inleddes, men det har varit stora variationer i hotellportföljen. Generellt har hotellen med högst beläggning varit på mindre orter medan storstäderna påverkats av inställda evenemang, och rese- och mötesrestriktioner vilket inneburit mycket svag beläggning.

Med tillgänglig likviditet på 3 600 MSEK, stort kostnadsfokus och en stark marknadsposition i Norden är Scandic väl rustat för en återhämtning i marknaden vilket är en förutsättning för att vi åter ska bli lönsamma.

### Kraftigt sänkta kostnader

För att motverka de negativa effekterna av försäljningsbortfallet har vi vidtagit en rad snabba och kraftfulla besparingsåtgärder. Vi kommer att genomföra ytterligare kostnadsreduktioner för att kompensera för att de statliga permitteringsstöden över tid reduceras. Som en del av detta tvingades vi nyligen varsla omkring 1 000 medarbetare i vår norska verksamhet om uppsägning.

Vi för en dialog med fastighetsägarna om temporära hyresrabatter för 2020 och vi har redan nått uppgörelser med flera av dem. I ett längre perspektiv behöver vi också säkerställa att våra hyresvillkor är anpassade till marknadsvariationer och möjliggör en acceptabel lönsamhet vid lägre beläggningsnivåer än tidigare.

### Merparten av Scandics hotell är nu öppna

Från slutet av maj började vi återöppna de hotell som varit temporärt stängda och för närvarande är cirka 80 procent av den totala hotellportföljen öppen. Ytterligare ett antal öppningar planeras under sommaren och i slutet av augusti förväntas nästan alla hotell åter vara öppna.

### Ökad beläggning under semesterperioden

Bokningarna har fortsatt att öka men gästerna agerar med kort framförhållning. Genomsnittlig beläggningsgrad var i första halvan av juli ca 35 procent vilket är en fördubbling jämfört med juni men samtidigt ungefär hälften av vad som är normalt i juli. Vi bedömer att beläggningsen kommer att vara ungefär 40 procent under återstoden av semesterperioden. Därefter kommer marknadsutvecklingen i stor utsträckning bero på aktivitetsnivån hos våra företagskunder.

Vi har nu fullt fokus på att styra Scandic genom denna svåra period för att ytterligare stärka vår marknadsposition när marknaden normaliseras. Jag är övertygad om att vi på sikt ska kunna överträffa vårt EBITDA-marginalmål på 11 procent, även i en marknad med lägre RevPAR-nivåer än vi såg under förra året.

**Jens Mathiesen**  
VD & koncernchef



”Beläggningsen har fortsatt att förbättrats i samband med att semesterperioden inleddes”

”Vi har en dialog med fastighetsägarna om temporära hyresrabatter för 2020 och vi har redan nått uppgörelser med flera av dem”

”Genomsnittlig beläggningsgrad var i första halvan av juli ca 35 procent vilket är en fördubbling jämfört med juni”

## NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING I KVARTALET

### Rekordlåg beläggningsnivå i april

För det andra kvartalet som helhet minskade marknadens RevPAR i de nordiska länderna med mellan 76 och 89 procent jämfört med motsvarande period föregående år, medan den genomsnittliga beläggningsgraden uppgick till mellan 9 och 17 procent.

I början av kvartalet fortsatte beläggningsnivåerna att falla från de låga nivåerna i mars till följd av utbredningen av coronaviruset och de myndighetsbeslut som tagits för att minska smittspridningen. Aktivitetsnivån var i inledningen av kvartalet högre i Sverige jämfört med övriga nordiska länder till följd av mindre omfattande myndighetsrestriktioner.

I april var hotellefterfrågan rekordlåg i samtliga nordiska länder. Den genomsnittliga beläggningsgraden på den svenska marknaden uppgick i april till ca 12 procent och RevPAR var ner med omkring 83 procent. I Norge uppgick marknadens beläggningsgrad i april till knappt 7 procent och RevPAR föll med 86 procent. I Finland och Danmark var beläggningsnivån 4–5 procent och RevPAR var ner med 93–94 procent.

### Successiv återhämtning i slutet av kvartalet

I maj skedde en successiv återhämtning av efterfrågan på de nordiska marknaderna och beläggningsgraden steg till från ca 7 procent i april till omkring 12 procent i maj. Sverige var den marknad som hade högst beläggningsgrad medan den var fortsatt mycket låg i Finland och Danmark.

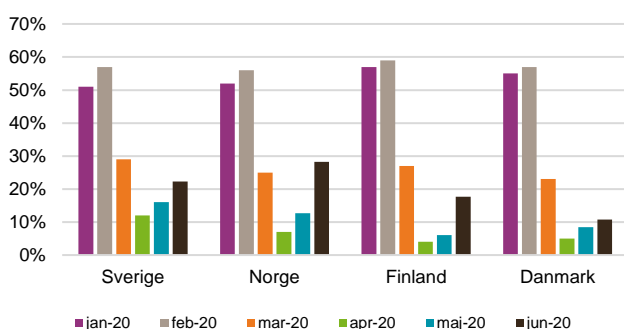
I samband med att semesterperioden inleddes under andra halvan av juni förbättrades beläggningsgraden. I juni uppgick beläggningsgraden i Norden till ca 20 procent och den var högst i Norge, tack vare god efterfrågan på ett flertal turistdestinationer.

Det har varit stora variationer mellan olika destinationer under kvartalet, och generellt har de hotell som haft högst beläggningsgrad varit på mindre orter medan de större städerna påverkats negativt av inställda evenemang, stängda nöjesparker och mötes- och reserestriktioner.

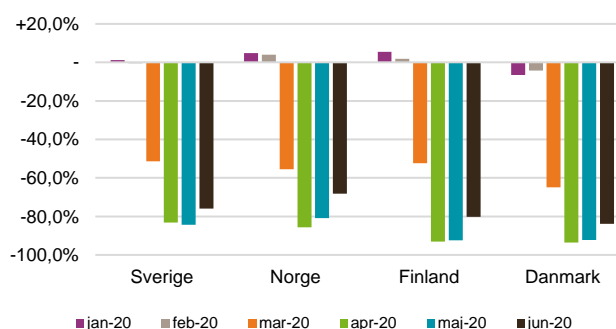
### Fortsatt förbättring i inledningen av tredje kvartalet

Såväl efterfrågan som beläggningsgrad har fortsatt att öka under de två första veckorna av juli främst drivet av drivet av nationella turistströmmar.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD JANUARI-JUNI 2020



REVPAR UTVECKLING JÄMFÖRT MED FÖREGÅENDE ÅR  
JANUARI-JUN 2020



Källa: Benchmarking Alliance

## HOTELLPORTFÖLJEN

## Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 52 980 rum i drift fördelade på 267 hotell, varav 243 med hyresavtal.

Under kvartalet lämnades de två finska hotellen Scandic Järvenpää och Scandic Salo med totalt 159 rum då Scandic valt att inte förlänga dessa i samband med att hyresavtalen löpt ut. Ytterligare två finska hotell kommer att lämnas under året.

Totalt minskade antalet rum i drift med 91 under kvartalet.

Scandic har inlett en dialog med fastighetsägarna om temporära hyresrabatter för 2020 och har redan nått uppgörelser med en handfull av dem.

Omkring 15 procent av Scandics hyresavtal löper ut fram till slutet av 2022 och ca 25 procent till slutet av 2025.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
<b>Ingående balans 1 april 2020</b>	
Hyresavtal	49 842
Franchise, Management & Övrigt	3 229
<b>Totalt</b>	<b>53 071</b>
<b>Förändring hyresavtal</b>	<b>-91</b>
<b>Förändring övriga</b>	<b>0</b>
<b>Total förändring under kvartalet</b>	<b>-91</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2020</b>	
Hyresavtal	49 751
Franchise, Management & Övrigt	3 229
<b>Totalt</b>	<b>52 980</b>

## Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 30 jun, 2020				I pipeline per 30 jun, 2020	
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal	Hotell	Rum
Sverige	84	78	17 540	16 748	4	1 189
Norge	88	72	16 531	14 371	2	902
Finland	62	61	12 236	12 169	4	1 291
Danmark	27	26	4 955	4 745	4	1 574
Övriga Europa	6	6	1 718	1 718	2	739
<b>Totalt</b>	<b>267</b>	<b>243</b>	<b>52 980</b>	<b>49 751</b>	<b>16</b>	<b>5 695</b>
<i>Förändring under kvartalet</i>	-2	-2	-91	-91	2	93

## Högkvalitativ pipeline

Vid periodens utgång fanns netto 16 hotell med 5 695 rum i Scandics pipeline vilket motsvarade 10,7% av den aktuella portföljen. Ett av hotellen i pipeline, Scandic Pasila i Helsingfors med 178 rum, har planerad öppning under 2020.

Investeringarna för pipeline bedöms uppgå till 1,2 miljarder SEK under åren 2020–2024.

## FÖRSÄLJNING OCH JUSTERAT EBITDA

## Koncernen

	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	%	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>665</b>	<b>4 853</b>	<b>-86,3%</b>	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>	<b>-55,1%</b>
Valutakurseffekter	-43		-1,0%	-74		-0,9%
Organisk tillväxt	-4 144		-85,3%	-4 837		-54,2%
<i>Nya hotell</i>	-75		-1,5%	-40		-0,4%
<i>Lämnade hotell</i>	-64		-1,3%	-109		-1,2%
LFL	-4 005		-82,5%	-4 688		-52,6%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-1 138</b>	<b>559</b>	<b>-303,6%</b>	<b>-1 311</b>	<b>719</b>	<b>-282,3%</b>
% marginal	-171,1%	11,5%		-32,7%	8,1%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>96</b>	<b>745</b>	<b>-87,2%</b>	<b>284</b>	<b>673</b>	<b>-57,7%</b>
Valutakurseffekter	-6		-0,8%	-5		-0,7%
Nya/Lämnade hotell	1		0,1%	-1		-0,1%
LFL	-645		-86,5%	-383		-56,9%

## Andra kvartalet

**Nettoomsättningen** minskade med 86,3% till 665 MSEK (4 853). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 1,0%.

Organisk försäljning, omsättningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till -85,3% eller -4 144 MSEK. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 82,5%. Omsättningen har påverkats negativt av Covid-19 i alla länder.

Av totalt 246 hotell som ägs eller bedrivs med hyres- eller managementavtal var 112 stängda under april samt 118 stängda under maj månad. Per den sista juni 2020 kvarstod 59 hotell stängda.

**Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR)** minskade med 86,4 % i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 86,5%.

**Restaurang- och konferensintäkterna** minskade med 91,5 % och andelen av nettoomsättningen minskade till 18,9% (30,5). Restaurangerna har varit stängda eller haft ett begränsat utbud under kvartalet. Konferensintäkterna har varit marginella under kvartalet.

**Hyreskostnaderna**, exklusive effekt av leasing, minskade och uppgick till 772 MSEK (1 286). Den kraftiga minskningen i nettoomsättning medförde att för nästan alla hotell utgick endast fast och garanterad hyra. Hyreskostnaderna har reducerats med ca 100

MSEK avseende statligt stöd i Norge. I övrigt har inga materiella hyresrabatter erhållits i kvartalet.

**Resultatet för centrala funktioner** var oförändrat och uppgick till -94 MSEK (-94). Personalkostnader har reducerats till följd av uppsägningar och permitteringsstöd. Ökade IT-kostnader till följd av bl a kostnadsförda nedstängda projekt har påverkat kvartalet negativt med ca 15 MSEK.

**Justerat EBITDA** minskade till -1 138 MSEK (559). De operativa kostnaderna, exklusive hyreskostnader, har minskat i kvartalet med 1 940 MSEK eller 64,5% exklusive valutaeffekter jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Jämfört med utgången av februari har ca 4 000 medarbetare lämnat bolaget. Vid utgången av juni var 7 200 permitterade.

Justerat EBITDA inkluderar erhållna statliga bidrag för kvartalet och permitteringsstöd i olika former har erhållits i olika omfattning i samtliga länder. Norge har dessutom erhållit stöd för delar av de fasta kostnaderna, främst hyror. Total har statliga stöd reducerat kostnaderna med drygt 600 MSEK i det andra kvartalet.

Scandic har i mitten av juli beviljats och erhållit statligt omställningsstöd i Sverige för det andra kvartalet om ca 150 MSEK, vilket kommer att redovisas i det tredje kvartalet.

## Perioden januari - juni

**Nettoomsättningen** minskade med 55,1% till 4 008 MSEK (8 919). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 0,9%. Organisk tillväxt, omsättningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till -54,2% eller -4 837 MSEK. Den organiska tillväxten har påverkats negativt av Covid-19 i alla länder.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med -149 MSEK. Crowne Plaza stängde för renovering i januari 2020. Nya hotell har bidragit negativt då nettoomsättningen för dessa hotell har minskat jämfört med motsvarande period de varit i drift föregående år.

**Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR)** minskade med 56,2% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 56,9%.

**Restaurang- och konferensintäkterna** minskade med 56,4% och andelen av nettoomsättningen minskade till 31,7% (32,7).

**Hyreskostnaderna**, exklusive effekt av leasing, minskade och uppgick till 1 802 MSEK (2 388). Den kraftiga minskningen i nettoomsättning medförde att för nästan alla hotell utgick endast fast och garanterad hyra från det andra kvartalet. Hyreskostnaderna har reducerats med ca 100 MSEK avseende statligt stöd i Norge. I övrigt har inga materiella hyresrabatter erhållits.

**Kostnaderna för centrala funktioner** ökade och uppgick till -201 MSEK (-192). Personalkostnader har reducerats från slutet av det första kvartalet till följd av uppsägningar och pemitteringsstöd. Ökade IT-kostnader till följd av bl a kostnadsförda nedstängda projekt har påverkat perioden negativt med ca 15 MSEK.

**Justerat EBITDA** minskade till -1 311 MSEK (719). Kraftiga kostnadsbesparingar, främst personalneddragningar, har från slutet av det första kvartalet minskat den negativa effekten av Covid-19.

Justerat EBITDA inkluderar erhållna statliga bidrag för perioden. Pemitteringsstöd i olika former har erhållits i olika omfattning i samtliga länder. Norge har dessutom erhållit stöd för delar av de fasta kostnaderna, främst hyror. Totalt har statsstöd reducerat kostnaderna med drygt 600 MSEK under perioden.

## Segmentsredovisning

Kvartalet Apr-jun MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sverige	246	1 623	-344	244	-139,8%	15,0%
Norge	215	1 397	-94	148	-43,7%	10,6%
Finland	107	1 115	-309	165	-288,2%	14,8%
Övriga Europa	97	718	-296	97	-305,2%	13,5%
Centrala funktioner	-	-	-95	-95	-	-
<b>Totalt koncernen</b>	<b>665</b>	<b>4 853</b>	<b>-1 138</b>	<b>559</b>	<b>-171,1%</b>	<b>11,5%</b>

Perioden Jan-jun MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sverige	1 399	2 995	-344	361	-24,6%	12,1%
Norge	1 102	2 547	-159	193	-14,4%	7,6%
Finland	940	2 091	-272	244	-28,9%	11,7%
Övriga Europa	567	1 286	-335	113	-59,1%	8,8%
Centrala funktioner	-	-	-201	-192	-	-
<b>Totalt koncernen</b>	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>	<b>-1 311</b>	<b>719</b>	<b>-32,7%</b>	<b>8,1%</b>



## EFFEKT IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA ökar väsentligt då redovisade hyreskostnader minskar samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden ökar. Med aktuell portfölj av leasingavtal vid utgången av 2019 beräknas nettoresultat efter skatt för 2020 att påverkas negativt med ca 180 MSEK (217). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden

beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2026 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA är oförändrad jämfört med föregående år och exkluderar effekt av leasing. Nedanstående tabell visar en avstämning från en resultaträkning exkl. effekt av leasing till rapporterad resultaträkning enligt IFRS.

## Sammanställning över effekt leasing till följd av IFRS 16

	Jan-jun 2020		Jan-jun 2019	
	Exkl. effekt leasing	Effekt leasing	Rapporterat	Rapporterat
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>4 008</b>	<b>0</b>	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>
<b>EBITDAR</b>	<b>492</b>	<b>0</b>	<b>492</b>	<b>3 106</b>
Totala hyreskostnader	-1 802	1 633	-169	-822
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-1 311</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Öppningskostnader	-29	0	-29	-46
Jämförelsestörande poster	-188	0	-188	168
<b>EBITDA</b>	<b>-1 528</b>	<b>1 633</b>	<b>106</b>	<b>2 406</b>
Av- och nedskrivningar	-3 353	-1 194	-4 548	-1 560
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	<b>-4 882</b>	<b>439</b>	<b>-4 442</b>	<b>847</b>
Finansiella poster netto	-128	-559	-687	-601
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>-5 009</b>	<b>-121</b>	<b>-5 129</b>	<b>246</b>
Skatt	-66	25	-41	-36
<b>Periodens resultat</b>	<b>-5 073</b>	<b>-96</b>	<b>-5 170</b>	<b>210</b>
Resultat per aktie, SEK	-46,94	-2,05	-48,99	2,02

## Resultat exkl. effekt av leasing

	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>665</b>	<b>4 853</b>	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>	<b>18 945</b>	<b>14 034</b>
<b>EBITDAR</b>	<b>-366</b>	<b>1 843</b>	<b>492</b>	<b>3 106</b>	<b>7 107</b>	<b>4 493</b>
Totala hyreskostnader	-772	-1 286	-1 802	-2 388	-5 061	-4 475
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-1 138</b>	<b>559</b>	<b>-1 311</b>	<b>717</b>	<b>2 046</b>	<b>16</b>
Öppningskostnader	-2	-30	-29	-46	-81	-64
Jämförelsestörande poster	-4	-1	-188	168	169	-187
<b>EBITDA</b>	<b>-1 144</b>	<b>528</b>	<b>-1 528</b>	<b>839</b>	<b>2 134</b>	<b>-233</b>
Av- och nedskrivningar	-187	-210	-3 353	-409	-859	-3 803
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	<b>-1 331</b>	<b>318</b>	<b>-4 882</b>	<b>430</b>	<b>1 275</b>	<b>-4 037</b>
Finansiella poster netto	-97	-30	-128	-57	-99	-170
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>-1 427</b>	<b>288</b>	<b>-5 009</b>	<b>373</b>	<b>1 176</b>	<b>-4 206</b>
Skatt	230	-66	-66	-63	-234	-238
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1 197</b>	<b>222</b>	<b>-5 073</b>	<b>310</b>	<b>942</b>	<b>-4 441</b>
Resultat per aktie, SEK	-11,08	2,15	-46,94	3,00	9,15	-40,80

## REDOVISAT RESULTAT

### Andra kvartalet

**EBITDA** uppgick till -337 MSEK (1 315) och till -1 144 MSEK (528) exkl. effekt av leasing. I EBITDA ingick öppningskostnader för nya hotell med -2 MSEK (-30). Jämförelsestörande poster uppgick till -4 MSEK (-1) och avser justering av omstruktureringsreserver från det första kvartalet.

**EBIT** uppgick till -1 114 MSEK (526) och till -1 331 MSEK (318) exkl. effekt av leasing. Avskrivningarna uppgick till -777 MSEK (-790). Exkl. effekt av leasing uppgick avskrivningarna till -187 MSEK (-210).

**Koncernens finansnetto** uppgick till -371 MSEK (-300) och till -97 MSEK (-30) exkl. effekt av leasing. Räntekostnaderna, exklusive effekter av leasing, uppgick till -42 MSEK (-27). I finansnetto ingår kostnader av engångskaraktär avseende tillägg och uppdatering av låneavtal i samband med omfinansiering om -52 MSEK.

### Perioden januari - juni

**EBITDA** uppgick till 106 MSEK (2 406) och till -1 528 MSEK (839) exkl. effekt av leasing. I EBITDA ingick öppningskostnader för nya hotell med -29 MSEK (-46) samt jämförelsestörande poster om -188 MSEK (168). Jämförelsestörande poster avsåg främst kostnader hänförliga till personalneddragningar i Sverige. Jämförelsestörande poster motsvarande period föregående år bestod av rearesultat vid försäljning av Scandic Hasselbacken i Stockholm om 181 MSEK samt kostnader i samband med byte av vd och koncernchef om -13 MSEK.

**EBIT** uppgick till -4 442 MSEK (847) och till -4 882 MSEK (430) exkl. effekt av leasing. Till följd av negativa effekter på verksamheten av Covid-19 har ett nedskrivningstest av anläggningstillgångar genomförts i samband med upprättandet av delårsrapporten för det första kvartalet. Nedskrivningstestet visade på ett nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar om 2 955 MSEK. Nedskrivningen avsåg främst tillgångar i Norge och Sverige, men även i Danmark och Finland. Av nedskrivningen förklarades ca 85% av högre diskonteringsränta till följd av bedömd högre risk och därmed avkastningskrav för hotellverksamhet. Resterande del av nedskrivningsbeloppet förklarades av att framtida kassaflöden bedöms bli något lägre.

Avskrivningarna uppgick till -1 553 MSEK (-1 560). Exkl. effekt av leasing uppgick avskrivningarna till -398 MSEK (-409).

**Resultat före skatt** uppgick till -1 485 MSEK (226) och till -1 427 MSEK (288) exkl. effekt av leasing.

**Redovisad skatt** uppgick till 242 MSEK (-53).

**Nettoresultatet** minskade till -1 243 MSEK (173). Exklusive effekt av leasing minskade nettoresultatet till -1 197 MSEK (222).

**Resultatet per aktie** efter utspädning uppgick till -11,49 SEK per aktie (1,67) och till -11,08 SEK (2,16) exklusive leasing. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till -11,05 SEK (2,17).

**Koncernens finansnetto** uppgick till -687 MSEK (-601) och till -128 MSEK (-57) exkl. effekt av leasing. Räntekostnaderna, exklusive effekter av leasing, uppgick till -71 MSEK (-55). I finansnetto ingår kostnader av engångskaraktär avseende tillägg och uppdatering av låneavtal om -52 MSEK.

**Resultat före skatt** uppgick till -5 129 MSEK (246) och till -5 009 MSEK (373) exkl. effekt av leasing.

**Redovisad skatt** uppgick till -41 MSEK (-36). Förvaltningsdomstolen i Finland har avslagit Scandics överklagan angående eftertaxering för åren 2007–2017 av den finska filialen till Scandic Hotels AB. Scandic har överklagat beslutet. Eftertaxeringen uppgick till motsvarande ca 400 MSEK och har i sin helhet kostnadsförts i det första kvartalet. Beloppet är marginellt lägre än bolagets tidigare inbetalning till Skatteförvaltningen. Scandic har därför erhållit ca 15 MSEK i det andra kvartalet.

**Nettoresultatet** minskade till -5 171 MSEK (210) och till -5 073 MSEK (310) exklusive effekt av leasing.

**Resultatet per aktie** efter utspädning uppgick till -48,99 SEK per aktie (2,02) och till -46,94 SEK (3,03) exklusive leasing. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till -45,58 SEK (1,37) med en väsentlig negativ påverkan från nedskrivningar av immateriella tillgångar samt skattekostnader från eftertaxering i Finland.



## Resultat per aktie

	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	<b>-11,49</b>	<b>1,67</b>	<b>-48,99</b>	<b>2,02</b>	<b>7,01</b>	<b>-44,66</b>
Effekt av leasing	0,41	-0,48	-0,91	-0,99	-2,12	-1,23
<b>Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt leasing</b>	<b>-11,08</b>	<b>2,16</b>	<b>-46,94</b>	<b>3,03</b>	<b>8,72</b>	<b>-41,11</b>
Jämförelsestörande poster	0,03	-0,01	1,36	1,66	1,66	1,70
<b>Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt leasing &amp; jämförelsestörande poster</b>	<b>-11,05</b>	<b>2,17</b>	<b>-45,58</b>	<b>1,37</b>	<b>7,14</b>	<b>-41,32</b>

## KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Rörelsens kassaflöde för perioden januari – juni exklusive leasing uppgick till -849 MSEK (281), vilket påverkats av negativa effekter på verksamheten av Covid-19.

Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 753 MSEK (-97). Förbättringen förklaras framförallt av omförhandlade betalningsvillkor avseende hyresavtal med en temporär effekt om ca 600 MSEK, högre rörelseskulder samt lägre kundfordringar.

Betald skatt uppgick till -57 MSEK (-261).

Nettoinvesteringarna uppgick till -463 MSEK (-582). Av dessa avser -333 MSEK (-325) hotellrenoveringar och -26 MSEK (-34) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -104

MSEK (-223). Investeringstakten har reducerats under det andra kvartalet och förväntas under resten av året vara på en lägre nivå där endast redan kontrakterade investeringar kommer att slutföras. Under motsvarande period föregående år erhöll Scandic köpeskilling avseende försäljning av Scandic Hasselbacken om 230 MSEK.

Sammantaget försämrades det fria kassaflödet till -1 312 MSEK (-71).

Hela emissionslikviden om 1 765 MSEK erhöles före utgången av det andra kvartalet 2020. Betalda emissionskostnader uppgick till 19 MSEK. Totalt beräknas emissionskostnader uppgå till 64 MSEK.

## Operativt kassaflöde

MSEK	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
Justerat EBITDA	-1138	559	-1311	719	2046	16
Öppningskostnader	-2	-30	-29	-46	-81	-64
Jämförelsestörande poster	-4	-1	-188	168	169	-187
Poster som inte ingår i kassaflödet	7	-9	13	-163	-173	3
Betald skatt	24	-46	-57	-261	-343	-139
Förändring rörelsekapital	777	157	753	-97	158	1 008
Betald ränta, kreditinstitut	-12	-21	-30	-39	-71	-62
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>-348</b>	<b>609</b>	<b>-849</b>	<b>281</b>	<b>1 705</b>	<b>575</b>
Investeringar i hotellrenoveringar	-151	-208	-333	-325	-717	-725
Investeringar i IT	-3	-19	-26	-34	-71	-63
<b>Fritt kassaflöde före investeringar i expansion</b>	<b>-502</b>	<b>382</b>	<b>-1 208</b>	<b>-78</b>	<b>917</b>	<b>-213</b>
Förvärv/försäljning av rörelse	0	0	0	230	232	2
Investeringar i ny kapacitet	-70	-154	-104	-223	-367	-248
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-572</b>	<b>228</b>	<b>-1 312</b>	<b>-71</b>	<b>782</b>	<b>-459</b>
Nyemission	1 746	0	1 746	0	0	1 746
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-33	-14	-33	-14	-20	-39
Kostnadsförda transaktionskostnader	19	-4	16	-8	-8	16
Valutaeffekter i räntebärande nettoskulden	58	-32	48	-87	-55	80
Utdelning	0	-177	0	-177	-360	-183
<b>Förändring räntebärande nettoskuld</b>	<b>1 218</b>	<b>1</b>	<b>465</b>	<b>-357</b>	<b>339</b>	<b>1 161</b>

Balansomslutningen uppgick per 30 juni 2020 till 39 197 MSEK jämfört med 43 509 MSEK per den 31 december 2019.

Den räntebärande nettoskulden, exklusive leasingskulder minskade under året med 465 MSEK till 3 030 MSEK. Minskningen förklaras av att emissionslikviden översteg det negativa fria kassaflödet.

Scandic ingick den 22 maj 2020 ett avtal om tillägg och uppdatering av befintligt låneavtal som ger ett ytterligare kreditutrymme om totalt 1 150 MSEK varav 500 MSEK är tillgängligt från 1 september 2020 och ytterligare 650 MSEK från 1 januari 2021. Det tillkommande kreditutrymmet är tillgängligt fram till 31 december 2021. Det ursprungliga låneavtalet om 5 500 MSEK förfaller den 22 juni 2022. Det uppdaterade låneavtalet innehåller bl a justeringar vad gäller räntevillkor, säkerheter och covenant.

Totalt avtalat kreditutrymme inklusive lånelöften uppgick vid utgången av juni 2020 till 6 650 MSEK. Lån från kreditinstitut uppgick till 3 036 MSEK, företagscertifikat

till 249 MSEK och likvida medel till 525 MSEK. Total tillgänglig likviditet uppgick till ca 3 600 MSEK vid utgången av juni.

Nyemissionen har per 30 juni 2020 ökat eget kapital före emissionskostnader med 1 765 MSEK varav aktiekapitalet med 21,7 MSEK. Antal aktier ökade med 86 907 312. Den 30 juni 2020 erhöll bolaget den sista delen av emissionslikviden om 27 MSEK som vid utgången av det andra kvartalet redovisas som pågående nyemission. Den 2 juli 2020 skedde registrering hos Bolagsverket som innebar att antalet aktier ökade med 1 365 606. Nyemissionen är därmed slutförd. Totala emissionskostnader bedöms uppgå till 64 MSEK. Per den 30 juni 2020 uppgick totalt antal utestående aktier till 189 892 387 och genomsnittligt antal aktier efter utspädning till 105 534 592. Det egna kapitalet uppgick till 3 057 MSEK jämfört med 6 601 MSEK per den 31 december 2019.

## SEGMENTSRAPPORTERING

## Sverige

	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	%	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>246</b>	<b>1 623</b>	<b>-84,9%</b>	<b>1 399</b>	<b>2 995</b>	<b>-53,3%</b>
Organisk tillväxt	-1 378		-84,9%	-1 596		-53,3%
<i>Nya hotell</i>	-		-	-		
<i>Lämnade hotell</i>	0		0,0%	-7		-0,2%
LFL	-1 378		-84,9%	-1 589		-53,1%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-344</b>	<b>244</b>	<b>-241,3%</b>	<b>-344</b>	<b>361</b>	<b>-195,3%</b>
% marginal	-139,8%	15,0%		-24,6%	12,1%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>122</b>	<b>773</b>	<b>-84,3%</b>	<b>308</b>	<b>697</b>	<b>-55,8%</b>
Nya/lämnade hotell	0		0,0%	1		0,1%
LFL	-652		-84,3%	-389		-55,9%
ARR (SEK)	895	1 101	-18,7%	1 001	1 056	-5,2%
OCC %	13,6%	70,3%		30,7%	66,0%	

## Andra kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 84,9% till 246 MSEK (1 623). För jämförbara enheter rapporterades en minskad nettoomsättning med 84,9%.

Samtliga hotell som bedrevs med hyres- eller managementavtal var öppna var under kvartalet.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 84,3% jämfört med motsvarande kvartal

föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 84,3%.

Justerat EBITDA minskade till -344 MSEK (244), inklusive statligt permitteringsstöd.

Scandic har i mitten av juli beviljats och erhållit statligt omställningsstöd i Sverige för det andra kvartalet om ca 150 MSEK, vilket kommer att redovisas i det tredje kvartalet.

## Perioden januari - juni

Nettoomsättningen minskade med 53,3% till 1 399 MSEK (2 995). För jämförbara enheter rapporterades en minskad nettoomsättning med 53,1%.

Scandic Hasselbacken i Stockholm såldes den 1 mars 2019, vilket påverkade nettoomsättning negativt med 7 MSEK jämfört med föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 55,8% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 55,9%.

Justerat EBITDA minskade till -344 MSEK (361) inklusive statligt permitteringsstöd.

## Norge

	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	%	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>215</b>	<b>1 397</b>	<b>-84,7%</b>	<b>1 102</b>	<b>2 547</b>	<b>-56,7%</b>
Valutaeffekter	-46		-3,3%	-95		-3,6%
Organisk tillväxt	-1 137		-81,4%	-1 350		-53,1%
Nya hotell	3		0,2%	26		1,0%
Lämnade hotell	-19		-1,4%	-25		-1,0%
LFL	-1 121		-80,2%	-1 352		-53,1%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-94</b>	<b>148</b>	<b>-163,5%</b>	<b>-159</b>	<b>193</b>	<b>-182,4%</b>
% marginal	-43,7%	10,6%		-14,4%	7,6%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>84</b>	<b>709</b>	<b>-88,2%</b>	<b>248</b>	<b>637</b>	<b>-61,1%</b>
Valutaeffekter	-19		-2,8%	-21		-3,4%
Nya/lämnade hotell	1		0,2%	-4		-0,6%
LFL	-607		-85,6%	-364		-57,1%
ARR (SEK)	881	1 113	-20,9%	980	1 082	-9,4%
OCC %	9,5%	63,7%		25,3%	58,9%	

## Andra kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 84,7% till 215 MSEK (1 397). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 80,2%.

Av Norges 73 hotell som ägs eller bedrivs med hysesavtal var 58 hotell stängda under april samt 56 hotell stängda under maj månad. Per den sista juni 2020 kvarstod 16 hotell stängda.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 85,4% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 85,6%.

Justerat EBITDA minskade till -94 MSEK (148) inklusive statligt stöd för permitteringar och för delar av de fasta kostnaderna.

## Perioden januari - juni

Nettoomsättningen minskade med 56,7% till 1 102 MSEK (2 547). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 53,1%.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 1 MSEK. Voss som öppnade den 30 januari 2020 samt Stavanger Royal som Scandic tog över 1 oktober 2019 bidrog positivt.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 57,7% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 57,1%.

Justerat EBITDA minskade till -159 MSEK (193), inklusive statligt stöd för permitteringar och för delar av de fasta kostnaderna.

## Finland

	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	%	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>107</b>	<b>1 115</b>	<b>-90,4%</b>	<b>940</b>	<b>2 091</b>	<b>-55,0%</b>
Valutaeffekter	0		0,0%	12		0,7%
Organisk tillväxt	-1 008		-90,4%	-1 163		-55,7%
Nya hotell	-80		-7,1%	-96		-4,6%
Lämnade hotell	-46		-4,1%	-77		-3,7%
LFL	-883		-79,2%	-990		-47,4%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-309</b>	<b>165</b>	<b>-287,3%</b>	<b>-272</b>	<b>244</b>	<b>-211,5%</b>
% marginal	-288,8%	14,8%		-29,0%	11,7%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>72</b>	<b>667</b>	<b>-89,2%</b>	<b>293</b>	<b>619</b>	<b>-52,7%</b>
Valutaeffekter	1		0,0%	4		0,7%
Nya/lämnade hotell	-7		-0,9%	-2		-0,4%
LFL	-589		-88,3%	-328		-53,0%
ARR (SEK)	1 128	1 090	3,5%	1 098	1 046	5,0%
OCC %	6,4%	61,2%		26,7%	59,2%	

## Andra kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 90,4% till 107 MSEK (1 115). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 79,2%.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med -126 MSEK. Störst negativ påverkan har Crowne Plaza som stängde för renovering i januari 2020.

Under april och maj månad var 35 respektive 45 hotell som bedrevs under hyresavtal stängda. Per den sista juni 2020 var 32 hotell stängda.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 89,2% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 88,3%.

Justerat EBITDA minskade till -309 MSEK (165). I Finland har staten tagit kostnaderna för anställda som permitterats under kvartalet.

## Perioden januari - juni

Nettoomsättningen minskade med 55,0% till 940 MSEK (2 091). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 47,4%.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med -173 MSEK. Hotel Marski by Scandic i Helsingfors som öppnade efter en totalrenovering den 3 juni 2019 har haft störst positivt bidrag. Störst negativ påverkan har Crowne Plaza som stängde för renovering i januari 2020.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 53,4% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 53,0%.

Justerat EBITDA minskade till -272 MSEK (244). I Finland har staten tagit kostnaderna för anställda som permitterats med effekt från slutet av det första kvartalet.

## Övriga Europa

	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	%	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>97</b>	<b>718</b>	<b>-86,5%</b>	<b>567</b>	<b>1 286</b>	<b>-56,0%</b>
Valutaeffekter	0		0,0%	8		0,5%
Organisk tillväxt	-622		-86,5%	-727		-56,5%
Nya hotell	2		0,3%	29		2,3%
Lämnade hotell	0			-		0,0%
LFL	-624		-86,8%	-756		-58,8%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-296</b>	<b>97</b>	<b>-405,2%</b>	<b>-335</b>	<b>113</b>	<b>-396,2%</b>
% marginal	-305,2%	13,5%		-59,1%	8,8%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>97</b>	<b>907</b>	<b>-89,3%</b>	<b>290</b>	<b>795</b>	<b>-63,5%</b>
Valutaeffekter	1		0,1%	4		0,5%
Nya/lämnade hotell	-4		-0,4%	-5		-0,7%
LFL	-807		-89,0%	-503		-63,3%
ARR (SEK)	886	1 167	-24,1%	1 026	1 110	-7,6%
OCC %	10,9%	77,7%		28,3%	71,6%	

### Andra kvartalet

Segmentet Övriga Europa inkluderar verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen.

Nettoomsättningen minskade med 86,5% till 97 MSEK (718). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 86,8%.

Under april och maj månad var 19 respektive 17 hotell som bedrevs under hyres- eller managementavtal

stängda. Per den sista juni 2020 var 11 hotell stängda, samtliga i Danmark.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 89,2% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 89,0%.

Justerat EBITDA minskade till -296 MSEK (97) inklusive statligt stöd för permitterade medarbetare.

### Perioden januari - juni

Nettoomsättningen minskade med 56,0% till 567 MSEK (1 286). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 58,8%.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 63,0% i lokal valuta jämfört med

föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 63,3%.

Justerat EBITDA minskade till -335 MSEK (113) inklusive statligt stöd för permitterade medarbetare.



## Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner uppgick till -95 MSEK (-95) under kvartalet samt till -201 MSEK (-192) för perioden januari-juni. Ökade IT-kostnader till följd av

bl a kostnadsförda nedstängda projekt har påverkat det andra kvartalet och de första sex månaderna negativt med ca 15 MSEK.

## ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 6 612 per 30 juni 2020 jämfört med 11 274 per 30 juni 2019.

## UTSIKTER

Bokningarna har fortsatt att öka men gästerna agerar med kort framförhållning. Genomsnittlig beläggningsgrad var i första halvan av juli ca 35 procent vilket är en fördubbling jämfört med juni men samtidigt ungefär hälften av vad som är normalt i juli. Vi bedömer att beläggningsgraden kommer att vara ungefär 40 procent under återstoden av semesterperioden. Därefter kommer marknadsutvecklingen i stor utsträckning bero på aktivitetsnivån hos våra företagskunder.

## FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 följande finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangående.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel.
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x.

## UTDELNING

Den 16 mars beslutade Scandics styrelse att dra tillbaka det tidigare utdelningsbeslutet om 3,70 SEK per aktie till följd av det försämrade affärsläget.

## RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentationen äger rum klockan 09.00 den 17 juli 2020, med VD & koncernchef Jens Mathiesen och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson. Presentationen är tillgänglig på [www.scandichotelsgroup.com](http://www.scandichotelsgroup.com) samt

SE: +46850558353 UK: +443333009032 (inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på [www.scandichotelsgroup.com](http://www.scandichotelsgroup.com)

## FINANSIELL KALENDER

- |            |   |
|------------|---|
| 2020-11-03 | Delårsrapport Q3 2020 (tyst period börjar 2 oktober 2020)   |
| 2021-02-17 | Bokslutskommuniké 2020 (tyst period börjar 16 januari 2021) |

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

### Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör  
Tel: +46 70 575 89 72  
[jan.johansson@scandichotels.com](mailto:jan.johansson@scandichotels.com)

### Henrik Vikström

Chef Investor Relations  
Tel: +46 70 952 80 06  
[henrik.vikstrom@scandichotels.com](mailto:henrik.vikstrom@scandichotels.com)

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattnings.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 30 juni 2020 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 6 828 MSEK.

Värdet är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

Covid-19 pandemin har haft dramatiskt negativa effekter på Scandics intäkter, resultat och kassaflöde. Även om vi

ser en viss återhämtning på marknaden är de framtida effekterna av pandemin svåra att bedöma.

## KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom t ex tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Baserat på helårssiffror för 2019 bedöms en ökning eller minskning av beläggningsgraden för rum och en volymförändring inom restaurang- och konferensverksamheten om en procent påverka justerat EBITDA med cirka 150 MSEK och justerat EBITDA-marginal med 0,6 procentenheter på årsbasis. Bedömningen gäller volymförändringar inom ett mindre intervall (+/- 2%) och förutsätter att omsättningsförändringen inte innebär att hyresavtal passerar gränsen för när fast minimihyra utgår och att det inte sker någon förändring av fasta kostnader.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
<b>INTÄKTER</b>						
Logiintäkter	445	3 258	2 566	5 811	12 416	9 171
Restaurang- och konferensintäkter*	126	1 482	1 271	2 913	6 095	4 453
Franchise- och managementavgifter	1	7	7	13	30	24
Övriga hotellrelaterade intäkter	93	106	164	182	404	386
<b>Nettoomsättning</b>	<b>665</b>	<b>4 853</b>	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>	<b>18 945</b>	<b>14 034</b>
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-
<b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>	<b>665</b>	<b>4 853</b>	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>	<b>18 945</b>	<b>14 034</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>						
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-37	-404	-327	-776	-1 634	-1 185
Övriga externa kostnader	-700	-1 076	-1 594	-2 097	-4 335	-3 832
Personalkostnader	-294	-1 530	-1 595	-2 940	-5 869	-4 524
Fasta och garanterade hyreskostnader	56	-45	38	-74	-74	38
Variabla hyreskostnader	-21	-453	-207	-748	-1 696	-1 155
Öppningskostnader	-2	-30	-29	-46	-81	-64
Jämförelsestörande poster	-4	-1	-188	168	169	-187
<b>EBITDA</b>	<b>-337</b>	<b>1 315</b>	<b>106</b>	<b>2 406</b>	<b>5 425</b>	<b>3 125</b>
Av- och nedskrivningar	-777	-790	-4 548	-1 560	-3 281	-6 269
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>	<b>-1 779</b>	<b>-4 329</b>	<b>-8 450</b>	<b>-8 073</b>	<b>-16 801</b>	<b>-17 178</b>
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	<b>-1 114</b>	<b>526</b>	<b>-4 442</b>	<b>847</b>	<b>2 144</b>	<b>-3 144</b>
Finansiella intäkter	-	2	2	3	11	10
Finansiella kostnader	-371	-302	-689	-604	-1 253	-1 338
<b>Finansiella poster netto</b>	<b>-371</b>	<b>-300</b>	<b>-687</b>	<b>-601</b>	<b>-1 242</b>	<b>-1 328</b>
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>-1 485</b>	<b>226</b>	<b>-5 129</b>	<b>246</b>	<b>902</b>	<b>-4 472</b>
Skatt	242	-53	-41	-36	-177	-182
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-1 243</b>	<b>173</b>	<b>-5 170</b>	<b>210</b>	<b>725</b>	<b>-4 655</b>
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-1 242	172	-5 170	208	722	-4 656
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	1	-1	2	3	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1 243</b>	<b>173</b>	<b>-5 171</b>	<b>210</b>	<b>725</b>	<b>-4 656</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	108 052 041	102 027 810	105 518 558	102 027 810	103 006 267	104 244 894
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	108 068 075	103 046 835	105 534 592	103 046 835	103 036 484	104 260 929
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>-11,49</b>	<b>1,69</b>	<b>-48,99</b>	<b>2,04</b>	<b>7,01</b>	<b>-44,66</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>-11,49</b>	<b>1,67</b>	<b>-48,99</b>	<b>2,02</b>	<b>7,01</b>	<b>-44,66</b>

\*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

## Rapport över totalresultatet

MSEK	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
Periodens resultat	-1 243	173	-5 170	210	725	-4 655
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	23	119	-44	206	69	-181
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	0	-32	-9	-77	-159	-91
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>23</b>	<b>87</b>	<b>-53</b>	<b>129</b>	<b>-90</b>	<b>-272</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-1 220</b>	<b>260</b>	<b>-5 223</b>	<b>339</b>	<b>635</b>	<b>-4 927</b>
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-1 216	258	-5 219	334	626	-4 927
Innehav utan bestämmande inflytande	-4	2	-4	5	9	-

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2020	30 jun 2019	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	6 828	10 087	9 941
Byggnader och mark	25 928	27 348	26 759
Inventarier, installationer och utrustning	4 791	4 761	4 865
Finansiella anläggningstillgångar	291	621	616
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>37 838</b>	<b>42 817</b>	<b>42 181</b>
Omsättningstillgångar	834	1 696	1 294
Derivatinstrument	-	18	8
Tillgångar som innehas för försäljning	-	2	-
Likvida medel	525	60	26
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 359</b>	<b>1 776</b>	<b>1 328</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>39 197</b>	<b>44 593</b>	<b>43 509</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 019	6 261	6 557
Innehav utan bestämmande inflytande	38	43	43
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>3 057</b>	<b>6 304</b>	<b>6 601</b>
Skulder till kreditinstitut	3 306	3 155	3 036
Skulder för leasing	25 857	27 156	26 661
Övriga långfristiga skulder	1 085	1 223	1 342
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>30 249</b>	<b>31 533</b>	<b>31 039</b>
Derivatinstrument	47	-	-
Kortfristig del av skulder för leasing	2 136	2 075	2 116
Företagscertifikat	249	1 099	487
Skulder som innehas för försäljning	-	1	-
Övriga kortfristiga skulder	3 459	3 580	3 266
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5 891</b>	<b>6 755</b>	<b>5 869</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>39 197</b>	<b>44 593</b>	<b>43 509</b>
Eget kapital per aktie, SEK	20,7	60,8	63,7
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	189 892 387	102 985 075	102 985 075
Rörelsekapital	-2 625	-1 883	-1 972
Räntebärande nettoskuld	3 030	4 194	3 497
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	189,4	2,2	1,7

## Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE BALANS 2019-01-01</b>	26	7 865	85	-1 674	6 302	38	6 340
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	208	208	2	210
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	203	-77	126	3	129
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	203	131	334	5	339
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>				-375	-375		-375
<b>UTGÅENDE BALANS 2019-06-30</b>	26	7 865	288	-1 918	6 261	43	6 304
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	514	514	1	515
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-140	-82	-222	3	-219
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-140	433	292	4	296
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	4	4	-4	-
<b>UTGÅENDE BALANS 2019-12-31</b>	26	7 865	148	-1 481	6 557	43	6 601
<b>INGÅENDE BALANS 2020-01-01</b>	26	7 865	148	-1 481	6 557	43	6 601
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	-5 170	-5 170	-1	-5 171
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-43	9	-34	-4	-38
<b>Årets totalresultat</b>			-43	-5 161	-5 204	-5	-5 209
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission och emissionskostnader	22	1 652	-	-	1 674	-	1 674
Pågående nyemission	-	27	-	-	27	-	27
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	4	4	-	4
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	-	-39	-39	-	-39
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	22	1 680	-	-35	1 666	-	1 666
<b>UTGÅENDE BALANS 2020-06-30</b>	48	9 545	105	-6 678	3 019	38	3 057

## Koncernens kassaflödesanalys

	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>						
EBIT (Rörelseresultat)	-1 114	526	-4 442	847	2 144	-3 145
Av- och nedskrivningar	777	790	4 548	1 560	3 281	6 269
Poster som inte ingår i kassaflödet	7	-9	13	-163	-173	3
Betald skatt	24	-46	-57	-261	-343	-139
Förändring rörelsekapital	777	157	753	-97	158	1 008
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>471</b>	<b>1 418</b>	<b>815</b>	<b>1 886</b>	<b>5 067</b>	<b>3 996</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Nettoinvesteringar	-224	-381	-463	-582	-1 155	-1 036
Försäljning av rörelse	-	-	-	230	232	2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-224</b>	<b>-381</b>	<b>-463</b>	<b>-352</b>	<b>-923</b>	<b>-1 034</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Betald ränta, kreditinstitut	-12	-21	-30	-39	-71	-62
Betald ränta, leasing	-274	-270	-560	-544	-1 143	-1 159
Nyemission	1 746	-	1 746	-	-	-
Utdelning	-	-177	-	-177	-357	-180
Utdelning från investeringar	-	-	-	-	-4	-4
Omfinansiering av lån	-13	-6	-13	-6	-6	-13
Utdelning aktieswapavtal	-20	-14	-20	-14	-14	-20
Netto Upplåning/Amorteringar	56	-62	344	152	52	244
Amortering finansiell leasing	-533	-519	-1 073	-1 023	-2 147	-2 197
Emission företagscertifikat	-731	24	-238	99	-513	-850
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>219</b>	<b>-1 044</b>	<b>156</b>	<b>-1 551</b>	<b>-4 203</b>	<b>-4 241</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>466</b>	<b>-7</b>	<b>508</b>	<b>-17</b>	<b>-59</b>	<b>466</b>
Likvida medel vid periodens början	19	80	26	103	103	60
Omräkningsdifferens i likvida medel	40	-13	-9	-26	-18	-1
Likvida medel vid periodens slut	525	61	525	60	26	525



## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
Nettoomsättning	15	10	24	32	57	49
Kostnader	-11	-10	-24	-31	-57	-50
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>
Finansiella intäkter	96	39	78	77	155	156
Finansiella kostnader	-95	-80	-31	-182	-149	2
<b>Finansiella poster netto</b>	<b>1</b>	<b>-41</b>	<b>47</b>	<b>-105</b>	<b>6</b>	<b>158</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	613	613
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>5</b>	<b>-41</b>	<b>47</b>	<b>-104</b>	<b>619</b>	<b>771</b>
Skatt	-1	9	-10	22	-133	-165
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>4</b>	<b>-32</b>	<b>37</b>	<b>-82</b>	<b>486</b>	<b>606</b>

## Rapport över totalresultatet

MSEK	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
<b>Periodens resultat</b>	<b>4</b>	<b>-32</b>	<b>37</b>	<b>-82</b>	<b>486</b>	<b>606</b>
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>4</b>	<b>-32</b>	<b>37</b>	<b>-82</b>	<b>486</b>	<b>606</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2020	30 jun 2019	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernbolag	5 039	5 039	5 039
Fordringar på koncernbolag	6 882	5 251	4 397
Uppskjuten skattefordran	-	22	-
Övriga fordringar	21	24	23
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>11 942</b>	<b>10 336</b>	<b>9 459</b>
Fordringar på koncernbolag	13	5	618
Kortfristiga fordringar	11	6	-
Likvida medel	0	0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>24</b>	<b>11</b>	<b>618</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>11 966</b>	<b>10 347</b>	<b>10 077</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>8 143</b>	<b>5 787</b>	<b>6 361</b>
Skulder till kreditinstitut	3 306	3 155	3 036
Övriga skulder	21	24	23
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 327</b>	<b>3 179</b>	<b>3 059</b>
Skulder för företagscertifikat	249	1 099	487
Skulder till koncernbolag	-	181	-
Övriga skulder	80	77	142
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	167	24	28
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>496</b>	<b>1 381</b>	<b>657</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>11 966</b>	<b>10 347</b>	<b>10 077</b>

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
<b>MSEK</b>				
<b>INGÅENDE BALANS 2019-01-01</b>	<b>26</b>	<b>1 534</b>	<b>4 685</b>	<b>6 245</b>
<b>Periodens resultat</b>	-	-	<b>-82</b>	<b>-82</b>
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>-82</b>	<b>-82</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-359	-359
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	-17	-17
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	-	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	<b>-376</b>	<b>-376</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 2019-06-30</b>	<b>26</b>	<b>1 534</b>	<b>4 227</b>	<b>5 787</b>
<b>Periodens resultat</b>	-	-	<b>568</b>	<b>568</b>
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>568</b>	<b>568</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-
Utdelning	-	-	2	2
Aktierelaterade ersättningar	-	-	3	3
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	1	1
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>INGÅENDE BALANS 2020-01-01</b>	<b>26</b>	<b>1 534</b>	<b>4 801</b>	<b>6 361</b>
<b>Periodens resultat</b>	-	-	<b>37</b>	<b>37</b>
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>37</b>	<b>37</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-
Nyemission med kostnader	22	1 652	-	1 674
Pågående nyemission	-	27	-	27
Aktierelaterade ersättningar	-	-	4	4
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	39	39
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>22</b>	<b>1 680</b>	<b>44</b>	<b>1 745</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 2020-06-30</b>	<b>48</b>	<b>3 214</b>	<b>4 881</b>	<b>8 143</b>

**Moderbolaget**

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 24 MSEK (32). Rörelse-resultatet uppgick till 0 MSEK (1).

Finansnettot för perioden uppgick till 47 MSEK (-105). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 47 MSEK (-104).

**Transaktioner med närstående parter**

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2019 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-28 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionerna och motiveringarna av de alternativa nyckeltalen se bolagets hemsida:  
[www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner](http://www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner).

## BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

## SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

## Resultat per segment

Apr-jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
MSEK												
Logiintäkter	191	1 144	110	867	78	746	67	501	-	-	446	3 258
Restaurang- och konferensintäkter	50	458	29	478	19	335	28	211	-	-	126	1 482
Franchise- och managementavgifter	-	3	-	3	-	0	-	1	-	-	-	7
Övriga hotellrelaterade intäkter	5	18	76	49	10	34	2	5	-	-	93	106
<b>Nettoomsättning</b>	<b>246</b>	<b>1 623</b>	<b>215</b>	<b>1 397</b>	<b>107</b>	<b>1 115</b>	<b>97</b>	<b>718</b>			<b>665</b>	<b>4 853</b>
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-9	10	-9	10
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	9	-10	9	-10
<b>Summa intäkter</b>	<b>246</b>	<b>1 623</b>	<b>215</b>	<b>1 397</b>	<b>107</b>	<b>1 115</b>	<b>97</b>	<b>718</b>			<b>665</b>	<b>4 853</b>
Kostnader	-590	-1 379	-309	-1 249	-416	-950	-393	-621	-95	-95	-1 803	-4 294
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-344</b>	<b>244</b>	<b>-94</b>	<b>148</b>	<b>-309</b>	<b>165</b>	<b>-296</b>	<b>97</b>	<b>-95</b>	<b>-95</b>	<b>-1 138</b>	<b>559</b>
Justerat EBITDA marginal %	-139,8	15,0	-43,7	10,6	-288,2	14,8	-305,2	13,5	-	-	-171,1	11,5
<b>EBITDA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>-337</b>	<b>1 315</b>
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-50,7	27,1
Av- och nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-777	-790
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-370	-300
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>-1 486</b>	<b>226</b>

### MSEK

Jan-jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
MSEK												
Logiintäkter	946	2 043	635	1 534	620	1 364	364	870	-	-	2 565	5 811
Restaurang- och konferensintäkter	433	913	367	946	279	653	193	401	-	-	1 272	2 913
Franchise- och managementavgifter	2	5	3	5	-	-	2	3	-	-	7	13
Övriga hotellrelaterade intäkter	18	34	97	62	41	74	8	12	-	-	164	182
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 399</b>	<b>2 995</b>	<b>1 102</b>	<b>2 547</b>	<b>940</b>	<b>2 091</b>	<b>567</b>	<b>1 286</b>	-	-	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	-	32
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-32	-	-32
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 399</b>	<b>2 995</b>	<b>1 102</b>	<b>2 547</b>	<b>940</b>	<b>2 091</b>	<b>567</b>	<b>1 286</b>	-	-	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>
Kostnader	-1 743	-2 634	-1 261	-2 354	-1 212	-1 847	-902	-1 173	-201	-192	-5 319	-8 200
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-344</b>	<b>361</b>	<b>-159</b>	<b>193</b>	<b>-272</b>	<b>244</b>	<b>-335</b>	<b>113</b>	<b>-201</b>	<b>-192</b>	<b>-1 311</b>	<b>719</b>
Justerat EBITDA-marginal %	-24,6	12,1	-14,4	7,6	-28,9	11,7	-59,1	8,8	-	-	-32,7	8,1
<b>EBITDA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>105</b>	<b>2 406</b>
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,6	27,0
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4 548	-1 560
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4 443	847
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-687	-601
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>-5 130</b>	<b>246</b>

## Tillgångar och investeringar per segment

30 jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
MSEK												
Anläggningstillgångar	10 822	10 922	9 027	12 056	13 638	14 758	4 941	4 988	-590	93	37 838	42 817
Investeringar i anläggningstillgångar	121	147	74	144	184	109	56	144	27	38	463	582

## Intäkter per land

MSEK	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
Sverige	246	1 623	1 399	2 995	6 291	4 695
Norge	215	1 397	1 102	2 547	5 343	3 898
Finland	107	1 115	940	2 091	4 547	3 396
Danmark	77	510	398	906	1 979	1 472
Tyskland	14	183	149	340	696	505
Polen	5	25	18	40	89	67
<b>Summa länder</b>	<b>665</b>	<b>4 853</b>	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>	<b>18 945</b>	<b>14 034</b>
Övrigt	15	10	24	32	57	49
Koncernelimineringar	-15	-10	-24	-32	-57	-49
<b>Koncernen</b>	<b>665</b>	<b>4 853</b>	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>	<b>18 945</b>	<b>14 034</b>

## Intäkter per avtalstyp

MSEK	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
Hysesavtal	665	4 838	3 993	8 886	18 877	13 984
Managementavtal	-	2	3	5	12	10
Franchise- och partneravtal	-	3	4	7	16	13
Ägda	-	10	8	21	40	27
<b>Summa</b>	<b>665</b>	<b>4 853</b>	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>	<b>18 945</b>	<b>14 034</b>
Övrigt	15	10	24	32	57	49
Koncernelimineringar	-15	-10	-24	-32	-57	-49
<b>Koncernen</b>	<b>665</b>	<b>4 853</b>	<b>4 008</b>	<b>8 919</b>	<b>18 945</b>	<b>14 034</b>

## Sammanställning över rapporterad EBITDA och justerat EBITDA

	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
EBITDA	-337	1315	106	2 406	5 425	3 125
Effekt av leasing, fasta och garanterade hyreskostnader	-807	-788	-1 633	-1 566	-3 291	-3 358
Öppningskostnader	2	30	29	46	81	64
Jämförelsestörande poster	4	1	188	-168	-169	187
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>-1 138</b>	<b>559</b>	<b>-1 311</b>	<b>719</b>	<b>2 046</b>	<b>16</b>

## Totala hyreskostnader

	Apr-jun 2020	Apr-jun 2019	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-dec 2019	Jul-jun 2019/2020
<b>Totala hyreskostnader</b>						
Fasta och garanterade hyreskostnader enligt resultaträkning	56	-45	38	-74	-74	38
Fasta och garanterade hyreskostnader, återförd effekt av leasing	-807	-788	-1 633	-1 566	-3 291	-3 358
<b>Totala fasta och garanterade hyreskostnader</b>	<b>-751</b>	<b>-833</b>	<b>-1 595</b>	<b>-1 640</b>	<b>-3 365</b>	<b>-3 320</b>
Variabla hyreskostnader	-21	-453	-207	-748	-1 696	-1 155
<b>Totala hyreskostnader</b>	<b>-772</b>	<b>-1 286</b>	<b>-1 802</b>	<b>-2 388</b>	<b>-5 061</b>	<b>-4 475</b>
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	112,9%	17,2%	39,8%	18,4%	17,8%	23,7%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	3,2%	9,3%	5,2%	8,4%	9,0%	8,2%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	116,1%	26,5%	45,0%	26,8%	26,7%	31,9%

## Kvartalsdata

MSEK	Kv2 2020	Kv1 2020	Kv4 2019	Kv3 2019	Kv2 2019	Kv1 2019
Nettoomsättning	665	3 343	4 831	5 195	4 853	4 066
Justerat EBITDA	-1 138	-174	504	823	559	160
Justerat EBITDA-marginal, %	-171,1	-5,2	10,4	15,8	11,5	3,9
EBIT (Rörelseresultat)	-1 114	-3 329	498	799	526	321
Periodens resultat	-1 243	-3 927	126	387	173	37
Periodens resultat, exkl. effekt leasing	-1 197	-3 876	189	441	222	90
Resultat/aktie, SEK	-11,49	-38,13	1,21	3,76	1,67	0,35
Resultat/aktie, SEK exkl. effekt leasing	-11,08	-37,63	1,84	4,28	2,16	0,87
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	189,4	2,5	1,7	2,0	2,2	2,1
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	96	474	672	807	745	599
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	924	1 043	1 080	1 070	1 111	1 018
OCC (Beläggingsgrad), %	10,3	45,5	62,2	75,5	67,1	58,9

## Kvartalsdata per segment

	Kv2 2020	Kv1 2020	Kv4 2019	Kv3 2019	Kv2 2019	Kv1 2019
<b>Nettoomsättning</b>						
Sverige	246	1 154	1 622	1 674	1 623	1 372
Norge	215	888	1 277	1 519	1 397	1 152
Finland	107	833	1 222	1 234	1 115	975
Övriga Europa	97	468	710	768	718	567
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>665</b>	<b>3 343</b>	<b>4 831</b>	<b>5 195</b>	<b>4 853</b>	<b>4 066</b>
<b>Justerat EBITDA</b>						
Sverige	-344	1	239	309	244	118
Norge	-94	-64	115	232	148	45
Finland	-309	38	216	247	165	80
Övriga Europa	-296	-40	60	125	97	14
Centrala funktioner	-95	-107	-126	-90	-95	-97
<b>Summa Justerat EBITDA</b>	<b>-1 138</b>	<b>-172</b>	<b>504</b>	<b>823</b>	<b>559</b>	<b>160</b>
<i>Justerat EBITDA-marginal, %</i>	<i>-171,1%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>10,4%</i>	<i>15,8%</i>	<i>11,5%</i>	<i>3,9%</i>

## Valutakurser

	Jan-jun 2020	Jan-jun 2019	Jan-Dec 2019
<b>SEK / EUR</b>			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,6598	10,5145	10,5892
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,4804	10,5581	10,4336
<b>SEK / NOK</b>			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9947	1,0802	1,0747
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9595	1,0893	1,0579
<b>SEK / DKK</b>			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,4280	1,4085	1,4183
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,4063	1,4145	1,3968

## Alternativa nyckeltal

	30 jun 2020	30 jun 2019	31 dec 2019
<b>Räntebärande nettoskuld</b>			
Skulder till kreditinstitut	3 306	3 155	3 036
Skulder, företagscertifikat	249	1 099	487
Likvida medel	-525	-60	-26
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>3 030</b>	<b>4 194</b>	<b>3 497</b>



	30 jun 2020	30 jun 2019	31 dec 2019
<b>Rörelsekapital</b>			
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	834	1 698	1 294
Kortfristiga skulder	-3 459	-3 581	-3 266
<b>Rörelsekapital</b>	<b>-2 625</b>	<b>-1 883</b>	<b>-1 972</b>

Samtliga alternativa nyckeltal samt definitioner och motiveringar se bolagets hemsida:  
[www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner](http://www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner)

## LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram har implementerats inom koncernen sen slutet av 2015. Nuvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämorna 2018 (LTIP 2018) och 2019 (LTIP 2019). LTIP 2017 löpte ut i samband med offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2020.

De långsiktiga incitamentsprogrammen möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna erhålla en matchningsaktie där 50% av tilldelningen är beroende av att ett mål relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA och kassaflöde för räkenskapsåren 2018–2022 (LTIP 2018 och LTIP 2019)

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2021 respektive första kvartalet 2022, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och deltagarna kan komma att tilldelas maximalt 200 000 aktier för LTIP 2018 och 243 149 aktier för LTIP 2019 vilket motsvarar cirka 0,2% av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 4 MSEK, inklusive sociala avgifter, och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS2, uppgår till 2 MSEK för det andra kvartalet 2020, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 63 MSEK.

För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2019, not 6. Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2018 samt LTIP 2019 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Sammanlagt deltog 34 anställda i LTIP 2017. Den totala kostnaden för programmet, inklusive sociala avgifter, uppgick till 7 MSEK. Utspädningseffekten för programmet uppgick till 14 149 aktier motsvarande 0,01% av antalet utestående aktier per den 31 mars 2020. Antalet emitterade aktier i bolaget förändrades inte till följd av tilldelning av aktier i LTIP 2017 eftersom aktieswapavtal finns med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 juli 2020

**Per G. Braathen**  
Styrelsens ordförande

**Ingalill Berglund**  
Styrelseledamot

**Grant Hearn**  
Styrelseledamot

**Kristina Patek**  
Styrelseledamot

**Martin Svalstedt**  
Styrelseledamot

**Fredrik Wirdenius**  
Styrelseledamot

**Marianne Sundelius**  
Arbetsstagarrepresentant

**Jens Mathiesen**  
VD & koncernchef

#### **REVISORERNAS GRANSKNING**

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Definitioner

### HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

#### **ARR (Average Room Rate)**

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

#### **LFL (Like-for-like)**

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

#### **OCC (Occupancy)**

Occupancy eller beläggningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

#### **RevPAR (Revenue Per Available Room)**

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

#### **Öppningskostnader**

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

### FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

#### **EBITDAR**

Rörelseresultat före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

#### **Justerat EBITDA**

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av leasing.

#### **Justerat EBITDA-marginal**

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

#### **EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

#### **EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

#### **EBT**

Resultat före skatt.

#### **Jämförelsestörande poster**

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

#### **Räntebärande nettoskuld**

Skulder till kreditinstitut samt företagscertifikat minus likvida medel.

#### **Rörelsekapital, netto**

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasingsskuld och företagscertifikat.

### AKTIERELATERADE NYCKELTAL

#### **Resultat per aktie**

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

#### **Eget kapital per aktie**

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida:  
[www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner](http://www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner)

## Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 58 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2019 uppgick till 18,9 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotell-branschen med mer än 2 miljoner medlemmar.

Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

## Pressmeddelanden (urval)

- 2020-06-08** Scandics beläggningsgrad och bokningsläge fortsätter att öka
- 2020-05-28** Scandic offentliggör de slutliga villkoren för den fullt garanterade nyemissionen
- 2020-04-29** Scandic beslutar om en företrädesemission om cirka 1,75 miljarder SEK och ingår ny kreditfacilitet om 1,15 miljarder SEK
- 2020-03-16** Scandics styrelse föreslår att aktieutdelningen för 2019 ställs in
- 2020-03-12** Fortsatt försämring av affärsläget – Scandic varslar om uppsägning
- 2020-03-09** Scandic reviderar försäljningsprognosen för det första kvartalet
- 2020-02-18** Scandic lanserar nytt hotellvarumärke
- 2019-11-22** Scandic genomför organisationsförändring för att stärka fokus på portföljutveckling
- 2019-11-13** Scandic öppnar nytt hotell i Örebro
- 2019-10-22** Scandic öppnar centrala Helsingfors största konferenshotell

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



### Scandic Hotels

Group AB (Publ.)  
Org. nummer. 556703-1702  
Ort: Stockholm

### Huvudkontor:

Sveavägen 167  
102 33 Stockholm  
Tel: +46 8 517 350 00

**Scandic**