



FORTSATT FÖRBÄTTRING AV JUSTERAT EBITDA

SAMMANFATTNING FJÄRDE KVARTALET

- Nettoomsättningen ökade med 5,1% till 4 831 MSEK (4 595) främst drivet av fler rum i drift och stark försäljningstillväxt i Finland.
- Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 4,4% varav nettoomsättningen för jämförbara enheter steg med 2,2%.
- Justerat EBITDA förbättrades till 504 MSEK (487), tack vare stärkt resultat i Finland och Norge. Justerat för effekter från finansiell leasing samt jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till 1,83 SEK (1,84).
- Avtal om nytt hotell i Helsingfors med 350 rum och ett nytt hotell i Örebro med 160 rum.
- Under kvartalet lämnades hotellen Scandic Lappeenranta och Seurahuone i Finland med totalt 213 rum.

SAMMANFATTNING AV ÅRET

- Nettoomsättningen steg med 5,2% till 18 945 MSEK (18 007) och den organiska tillväxten uppgick till 3,9%. För jämförbara enheter steg omsättningen med 1,5%.
- Det fria kassaflödet förbättrades under året, och uppgick till 777 MSEK (263). Ökningen förklaras bland annat av ett högre justerat EBITDA, förbättrad rörelsekapitalutveckling samt lägre investeringar.
- Justerat för effekter från finansiell leasing samt jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till 7,49 SEK (7,87).
- För 2019 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning om 3,70 (3,50) per aktie

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS SLUT

- Lansering av Scandic GO, ett nytt varumärke i det växande ekonomisegmentet som stärker Scandics tillväxtpotential.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	% Förändring	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018	% Förändring
Finansiella nyckeltal						
Nettoomsättning	4 831	4 595	5,1%	18 945	18 007	5,2%
Justerat EBITDA	504	487	3,5%	2 046	1 957	4,5%
Justerat EBITDA-marginal, %	10,4	10,6		10,8	10,9	
EBIT (Rörelseresultat)	498	255	95,3%	2 144	983	118,1%
Periodens resultat	126	165	-23,6%	725	678	6,9%
Periodens resultat, exkl. effekt finansiell leasing	189	172	9,9%	942	700	34,6%
Resultat per aktie, SEK	1,21	1,59	-23,8%	7,01	6,54	7,2%
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing	1,84	1,67	9,9%	9,15	6,80	34,6%
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing & jämförelsestörande poster	1,83	1,84	-0,8%	7,49	7,87	-4,8%
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	1,7	2,0		1,7	2,0	
Hotellrelaterade nyckeltal						
rum), SEK	672	651	3,2%	707	683	3,5%
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 080	1 060	1,9%	1 071	1 045	2,5%
OCC (Beläggingsgrad), %	62,2	61,4		66,0	65,3	
Antal rum vid periodens utgång	52 755	51 693	2,1%	52 755	51 693	2,1%

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

En bra avslutning på året

Under fjärde kvartalet uppgick vår organiska försäljningstillväxt till drygt 4% och justerat EBITDA steg till 504 MSEK (487) jämfört med ett relativt starkt fjärde kvartal föregående år. På helårsbasis förbättrades justerat EBITDA till 2 046 MSEK vilket är en det högsta i Scandics historia, samtidigt som vi stärkte kassaflödet och vår finansiella ställning.

RevPAR steg under kvartalet, främst drivet av en fortsatt stark finsk marknad där efterfrågan påverkades positivt av det finska EU-ordförandeskapet. Det var också glädjande att den ökade efterfrågan i Norge nu har kompenserat för kapacitetsökningen som skedde i Oslo under första halvåret 2019.

Stark efterfrågeutveckling

Efterfrågan på hotellövernattningar växer på våra marknader. Vi bedömer att antalet sålda rum i Norden stigit med omkring 3-4% per år sedan 2010, och utvecklingen var under 2019 helt i linje med den trenden. Tillväxten är bland annat driven av ökad turism och fler internationella besökare, inte minst i storstäderna. Vi följer noggrant utvecklingen av coronaviruset som lett till reserestriktioner från Kina, men bedömer att det så här långt haft begränsad effekt på Scandic.

Med en pipeline motsvarande 11% av den existerande portföljen har vi goda möjligheter till fortsatt lönsam tillväxt med nya Scandic-hotell under de kommande åren, framförallt under 2021-2022.

Scandic GO stärker långsiktig tillväxtpotential

Vi är mycket stolta att idag lansera Scandic GO, ett nytt varumärke i det växande ekonomisegmentet som stärker vår tillväxtpotential. Med en hög andel rumsintäkter förväntas Scandic GO ha högre marginaler och lägre investeringar per rum jämfört med vår nuvarande portfölj.

Fortsatt arbete med våra fem fokusområden

Vi håller fortsatt hög takt i arbetet med våra fokusområden för att stärka lönsamhet och kassaflöde. Scandic har en tydlig ambition att förbättra lönsamheten i restaurang- och konferensverksamheten och vi kommer att lämna ytterligare hotell där vi inte ser potential till acceptabel lönsamhet.

Nyligen genomförde vi en organisationsförändring där vi tar ett starkare grepp om vår portföljhantering och investeringsverksamhet genom att samordna kompetenser inom allt från hyresavtal till konceptutveckling och investeringar. Jag är övertygad om att detta stärker Scandics förmåga att utveckla och förbättra hotellportföljen över tid.

Stabil marknadssituation förväntas under första kvartalet

För årets första kvartal förväntar vi fortsatt stigande efterfrågan och ökande omsättning för jämförbara enheter i intervallet 1-3%. Fler rum i drift förväntas endast ha en marginell effekt på nettoomsättningen i kvartalet.

Jens Mathiesen
VD & koncernchef



” På helårsbasis förbättrades justerat EBITDA till 2 046 MSEK vilket är en det högsta i Scandics historia”

”Efterfrågan på hotellövernattningar växer på våra marknader”

” Vi är mycket stolta att idag lansera Scandic GO, ett nytt varumärke i ekonomisegmentet som stärker vår tillväxtpotential”

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING I KVARTALET

Hotellefterfrågan, mätt i antal sålda rum, fortsatte att stiga på samtliga nordiska marknader under årets fjärde kvartal och efterfrågeutvecklingen var särskilt stark i Norge. Marknadens RevPAR bedöms ha stigit på samtliga marknader, med störst ökning i Finland.

Sverige

I Sverige ökade både antalet tillgängliga rum och sålda rum med 2,7% i kvartalet. RevPAR steg med 0,9%, drivet av ökat genomsnittligt rumspris, medan belägningsgraden var oförändrad jämfört med motsvarande period föregående år.

I Stockholm ökade antalet tillgängliga rum med 3,3% medan antalet sålda rum ökade med 3,7%. RevPAR i Stockholm steg med 2,2% tack vare något högre genomsnittligt rumspris.

Scandic bedömer att antalet tillgängliga rum under 2020 kommer att öka med omkring 5% i Stockholmsregionen, och vara relativt oförändrat i Göteborg och Malmö.

Norge

På den norska marknaden ökade antalet tillgängliga rum med 5,1% främst drivet av ökat utbud i Oslo. Efterfrågetillväxten var stark i kvartalet, med en ökning av antalet sålda rum med 7,6%. Marknadens RevPAR ökade med 3,5% främst drivet av ökad belägningsgrad. I Oslo ökade antalet sålda rum med 12,5% vilket innebar att marknaden nästan helt absorberade kapacitetsökningen

på drygt 13%. Merparten av den nya hotellkapaciteten tillkom under det första halvåret. RevPAR i Oslo sjönk med 3,0% i kvartalet, med en viss minskning av genomsnittligt rumspris.

Vi bedömer att antalet tillgängliga rum i Oslo kommer att öka med ca 3% under 2020.

Finland

På den finska marknaden ökade antalet tillgängliga rum med 1,5% medan antalet sålda rum steg med 4,1%. Marknadens RevPAR i Finland ökade med 8,2% under kvartalet, och både genomsnittligt rumspris och belägningsgrad steg under perioden.

I Helsingfors ökade marknadens RevPAR med 6,1%, där en ökning av antalet tillgängliga rum med 7,6% mer än väl kompenseras av en stark efterfrågetillväxt. Det finska EU-ordförandeskapet bedöms ha haft en positiv effekt på marknadsutvecklingen.

Under 2020 förväntar Scandic att antalet tillgängliga rum i Helsingfors, inklusive Vanda-området, kommer att stiga med omkring 6%

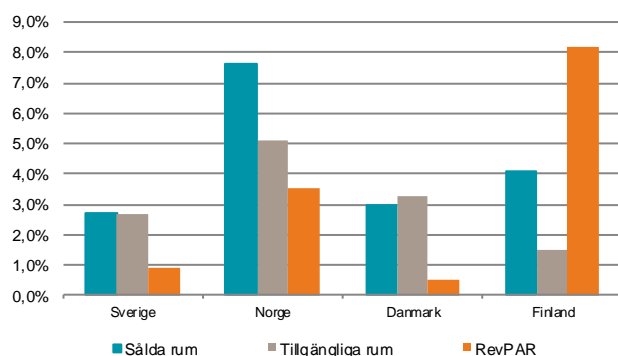
Danmark

På den danska marknaden steg RevPAR under kvartalet med 0,5% jämfört med motsvarande period föregående år.

Marknadens RevPAR i Köpenhamn minskade med 0,4% i kvartalet till följd av den ökade hotellkapaciteten.

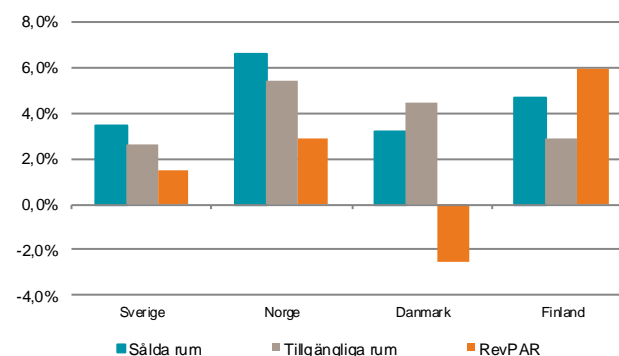
Under 2020 bedömer Scandic att antalet tillgängliga rum i Köpenhamn kommer att öka med 10% eller ca 2 000 rum.

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING OKTOBER-DECEMBER
2019 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



Källa: Benchmarking Alliance

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JANUARI-DECEMBER
2019 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



HOTELLPORTFÖLJEN

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 52 755 rum i drift fördelade på 268 hotell, varav 244 med hyresavtal.

Under kvartalet tog Scandic över driften av Radisson Blu Royal i centrala Stavanger i Norge. Hotellet, som har 215 rum, drivs under namnet Scandic Royal Stavanger.

I kvartalet lämnade Scandic två av sina finska hotell, Scandic Lappeenranta och Seurahuone, med totalt 213 rum.

Totalt ökade antalet rum i drift endast marginellt under kvartalet.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 1 oktober 2019	
Hyresavtal	49 555
Franchise, Management & Övrigt	3 189
Totalt	52 744
Förändring hyresavtal	11
Förändring franchise	0
Total förändring under kvartalet	11
Utgående balans 31 december 2019	
Hyresavtal	49 566
Franchise, Management & Övrigt	3 189
Totalt	52 755

Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 31 dec, 2019				I pipeline per 31 dec, 2019	
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal	Hotell	Rum
Sverige	84	78	17 479	16 687	4	1 248
Norge	87	71	16 275	14 155	3	1 122
Finland	64	63	12 328	12 261	2	1 199
Danmark	27	26	4 955	4 745	4	1 574
Övriga Europa	6	6	1 718	1 718	2	739
Totalt	268	244	52 755	49 566	15	5 882
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>-1</i>	<i>-1</i>	<i>11</i>	<i>11</i>	<i>-1</i>	<i>306</i>

Högkvalitativ pipeline

Vid periodens utgång fanns netto 15 hotell med 5 882 rum i Scandics pipeline vilket motsvarade 11% av den aktuella portföljen.

Pipeline har reducerats med en planerad exit av Scandic Ferrum med 171 rum till följd av den pågående stadsomvandlingen i Kiruna, samt av de två finska hotellen Scandic Järvenpää och Scandic Salo med totalt 159 rum som kommer att lämnas under året.

Brutto bestod pipeline således av 18 hotell med totalt 6 212 rum. Investeringsbehovet för pipeline bedöms uppgå till 1,2 miljarder SEK under åren 2020-2023.

Under kvartalet tecknades avtal för nytt kongress- och möteshotell i Helsingfors i Finland med 350 rum samt ett hotell i Örebro med 160 rum.

FÖRSÄLJNING OCH JUSTERAT EBITDA

Koncernen

	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	%	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	4 831	4 595	5,1%	18 945	18 007	5,2%
Valutakurseffekter	33		0,7%	239		1,3%
Organisk tillväxt	203		4,4%	699		3,9%
<i>Nya hotell</i>	169		3,7%	626		3,5%
<i>Lämnade hotell</i>	-68		-1,5%	-195		-1,1%
<i>LFL</i>	102		2,2%	268		1,5%
Justerat EBITDA	504	487	3,5%	2 046	1 957	4,5%
% marginal	10,4%	10,6%		10,8%	10,9%	
RevPAR (SEK)	672	651	3,2%	707	683	3,5%
Valutakurseffekter	5		0,8%	9		1,3%
Nya/Lämnade hotell	6		0,8%	6		0,9%
LFL	11		1,7%	9		1,3%

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 5,1% till 4 831 MSEK (4 595). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 0,7%.

Organisk tillväxt, omsättningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 4,4% eller 203 MSEK. Den organiska tillväxten har påverkats positivt av nya hotell i främst Norge, Finland och Övriga Europa. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 2,2% där Finland bidrog med en stark tillväxt.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,4 % i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,7%. RevPAR för jämförbara enheter ökade i Finland och Sverige men minskade något i Norge och Övriga Europa.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 4,2% och andelen av nettoomsättningen minskade till 36,3% (36,6).

Hyreskostnaderna, exklusive effekt av finansiell leasing, uppgick till 26,4% (25,9) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 66,5% (66,5) av de totala hyreskostnaderna.

Resultatet för centrala funktioner minskade och uppgick till -126 MSEK (-119). Ökade IT-kostnader har bidragit till resultatförsämringen.

Justerat EBITDA ökade till 504 MSEK (487). Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 10,4% (10,6). Valutaomräkningseffekter påverkade justerat EBITDA positivt med 7 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år. Sverige och Övriga Europa redovisade ett något lägre justerat EBITDA medan Norge och Finland rapporterade en förbättring. Fjärde kvartalet föregående år påverkades positivt av engångseffekter relaterade till pensionsavsättningar i den finska verksamheten.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 5,2% till 18 945 MSEK (18 007). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 1,3%. Organisk tillväxt, omsättningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 3,9% eller 699 MSEK.

Samtliga segment bidrog med positiv organisk tillväxt. Den organiska tillväxten var högst i Övriga Europa med 9,8% där främst öppningar i Köpenhamn av Scandic Kødbyen och Scandic Falkoner förklarar ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,2% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,3%. RevPAR för jämförbara enheter ökade i samtliga segment förutom Övriga Europa, där det ökade utbudet av hotellrum i Köpenhamn bidrog till en lägre RevPAR.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 4,0% och andelen av nettoomsättningen minskade till 32,2% (32,6).

Hyreskostnaderna, exklusive effekt av finansiell leasing, uppgick till 26,7% (26,5) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 66,5% (65,0) av de totala hyreskostnaderna. Ökningen förklaras av nyöppnade hotell som under en uppstartsperiod betalar hyra enligt garantinivå.

Resultatet för centrala funktioner minskade och uppgick till -408 MSEK (-349). Minskningen förklaras i huvudsak av att föregående år påverkades positivt av marknadsvärdering av terminskontrakt på el med 43 MSEK. Ökade IT-kostnader har bidragit till resultatförsämringen.

Justerat EBITDA ökade till 2 046 MSEK (1 957). Den justerade EBITDA-marginalen minskade något till 10,8% (10,9). Valutaomräkningseffekter har påverkat justerat EBITDA positivt med 31 MSEK jämfört med föregående år. Ökningen av justerat EBITDA förklaras främst av nyöppnade hotell och förbättring av resultatet från de hotell som tillkom genom förvärvet av Restel.

Segmentsredovisning

Kvartalet Okt-dec MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerad EBITDA-marginal	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sverige	1 622	1 621	239	244	14,7%	15,1%
Norge	1 277	1 260	115	100	9,0%	7,9%
Finland	1 222	1 084	216	186	17,7%	17,2%
Övriga Europa	710	630	60	76	8,5%	12,1%
Centrala funktioner	-	-	-126	-119	-	-
Totalt koncernen	4 831	4 595	504	487	10,4%	10,6%

Perioden Jan-dec MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerad EBITDA-marginal	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sverige	6 291	6 275	910	910	14,5%	14,5%
Norge	5 343	5 116	539	502	10,1%	9,8%
Finland	4 547	4 168	707	590	15,5%	14,2%
Övriga Europa	2 764	2 448	298	304	10,8%	12,4%
Centrala funktioner	-	-	-408	-349	-	-
Totalt koncernen	18 945	18 007	2 046	1 957	10,8%	10,9%

EFFEKT IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Den nya redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för finansiell leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA ökar väsentligt då redovisade hyreskostnader minskar samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för den finansiella leasingskulden ökar. Med aktuell portfölj av leasingavtal vid utgången av 2019 beräknas nettoresultat efter skatt för 2020 att påverkas negativt med ca 180 MSEK (217). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2026 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för den finansiella leasingskulden

minskar över tid då den finansiella leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA är oförändrad jämfört med föregående år och exkluderar effekt av finansiell leasing. 2018 inkluderar finansiell leasing enligt IAS 17 från nyttjanderättstillgångar avseende hyreskontrakt och motsvarande finansiell leasingskuld som tillkom genom förvärvet av Restel. Finansiell leasing för helåret 2018 påverkade EBITDA med 129 MSEK och nettoresultat efter skatt med -22 MSEK. Nedanstående tabell visar en avstämning från en resultaträkning exkl. effekt av finansiell leasing till rapporterad resultaträkning enligt IFRS.

Sammanställning över effekt IFRS 16

	Jan-dec 2019		
	Exkl. effekt finansiell leasing	Effekt finansiell leasing	Rapporterat
Rörelsens intäkter	18 945	0	18 945
EBITDAR	7 107	0	7 107
Totala hyreskostnader	-5 061	3 291	-1 770
Justerat EBITDA	2 046		
Öppningskostnader	-81	0	-81
Jämförelsestörande poster	169	0	169
EBITDA	2 134	3 291	5 425
Avskrivningar	-859	-2 421	-3 281
EBIT (Rörelseresultat)	1 275	869	2 144
Finansiella poster netto	-99	-1 143	-1 242
EBT (Resultat före skatt)	1 176	-274	902
Skatt	-234	57	-177
Periodens resultat	942	-217	725
Resultat per aktie, SEK	9,15	-2,11	7,01

Resultat exkl. effekt av finansiell leasing

	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Rörelsens intäkter	4 831	4 595	18 945	18 007
EBITDAR	1 778	1 676	7 107	6 721
Totala hyreskostnader	-1 274	-1 189	-5 061	-4 764
Justerat EBITDA	504	487	2 046	1 957
Öppningskostnader	-13	-3	-81	-92
Jämförelsestörande poster	1	-23	169	-141
EBITDA	492	461	2 134	1 724
Avskrivningar	-229	-216	-859	-781
EBIT (Rörelseresultat)	263	245	1 275	943
Finansiella poster netto	-19	-27	-99	-105
EBT (Resultat före skatt)	245	218	1 176	838
Skatt	-56	-46	-234	-138
Periodens resultat	189	172	942	700
Resultat per aktie, SEK	1,84	1,67	9,15	6,80

REDOVISAT RESULTAT

Fjärde kvartalet

EBITDA uppgick till 1 401 MSEK (494) och till 490 MSEK (461) exkl. effekt av finansiell leasing. I EBITDA ingick öppningskostnader för nya hotell med -13 MSEK (-3). Jämförelsestörande poster uppgick till 1 MSEK (-23). Jämförelsestörande poster motsvarande period föregående år utgjordes av integrationskostnader hänförliga till förvärvet av Restel.

EBIT uppgick till 498 MSEK (255) och till 261 MSEK (245) exkl. effekt av finansiell leasing. Avskrivningarna uppgick till -903 MSEK (-239). Ökningen förklaras i huvudsak av effekt av finansiell leasing. Exkl. effekt av finansiell leasing uppgick avskrivningarna till -229 MSEK (-216).

Koncernens finansnetto uppgick till -334 MSEK (-44) och till -18 MSEK (-27) exkl. effekt av finansiell leasing. Räntekostnaderna, exklusive effekter av finansiell leasing, uppgick till -22 MSEK (-27). En lägre nettoskuld

samt att Scandic fortsatt att emittera företagscertifikat har bidragit till fortsatt låga räntekostnader.

Resultat före skatt uppgick till 164 MSEK (211) och till 243 MSEK (218) exkl. effekt av finansiell leasing.

Redovisad skatt uppgick till -38 MSEK (-46).

Nettoresultatet minskade till 126 MSEK (165). Exklusive finansiell leasing ökade nettoresultatet till 189 MSEK (172).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,21 SEK per aktie (1,59) och till 1,84 SEK (1,66) exkl. finansiell leasing. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgick vinst per aktie till 1,83 SEK (1,84).

Perioden januari - december

EBITDA uppgick till 5 425 MSEK (1 853) och till 2 134 MSEK (1 724) exkl. effekt av finansiell leasing. I EBITDA ingick öppningskostnader för nya hotell med -81 MSEK (-92) samt jämförelsestörande poster om 169 MSEK (-141). Jämförelsestörande poster för 2019 bestod av rearesultat vid försäljning av Scandic Hasselbacken i Stockholm om 181 MSEK samt kostnader i samband med byte av vd och koncernchef om -12 MSEK. För 2018 uppgick jämförelsestörande poster till -141 MSEK och utgjordes av integrations- och transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av Restel om 135 MSEK samt omstruktureringkostnader.

EBIT uppgick till 2 144 MSEK (983) och till 2 134 MSEK (1 724) exkl. effekt av finansiell leasing. Avskrivningarna uppgick till -3 281 MSEK (-870). Ökningen förklaras i huvudsak av effekt av finansiell leasing. Exkl. effekt av finansiell leasing uppgick avskrivningarna till -859 MSEK (-781). I avskrivningar ingår nedskrivning av inventarier med 14 MSEK avseende fyra norska hotell.

Koncernens finansnetto uppgick till -1 242 MSEK (-173) och till -99 MSEK (-105) exkl. effekt av finansiell leasing. Räntekostnaderna, exklusive effekter av finansiell leasing, uppgick till -101 MSEK (-113).

Resultat före skatt uppgick till 902 MSEK (810) och till 1 176 MSEK (838) exkl. effekt av finansiell leasing.

Redovisad skatt uppgick till -177 MSEK (-132). Föregående års skattekostnad påverkades positivt med 40 MSEK på grund av beslut om sänkt bolagsskatt i Sverige.

Nettoresultatet ökade till 725 MSEK (678) och till 942 MSEK (700) exklusive finansiell leasing.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 7,01 SEK per aktie (6,54) och till 9,15 SEK (6,80) exklusive finansiell leasing. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgick vinst per aktie till 7,49 SEK (7,87).

Resultat per aktie

	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Resultat per aktie, SEK	1,21	1,59	7,01	6,54
Effekt av finansiell leasing	-0,61	-0,10	-2,12	-0,26
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing	1,84	1,67	9,15	6,80
Jämförelsestörande poster	0,01	-0,17	1,66	-1,07
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing & jämförelsestörande poster	1,83	1,84	7,49	7,87

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Rörelsens kassaflöde exklusive finansiell leasing uppgick till 1 704 MSEK (1 516) för helåret 2019.

Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 158 MSEK (45). Förbättringen förklaras bl a av lägre kundfordringar och högre förutbetalda intäkter samt högre rörelseskulder.

Betald skatt uppgick till -343 MSEK (-174) varav ca 180 MSEK avser beslut om eftertaxering i Finland för åren 2012-2017. Scandic och dess skatterådgivare är av uppfattningen att bolaget har agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och anser därmed att beslutet är felaktigt. Bolaget har överklagat beslutet samt begärt att beskattningsbeslutet avslås i sin helhet. Bolaget redovisar därför inte någon kostnad för de påförda skatterna. Scandics bedömning är att den totala exponeringen för

åren 2008-2017 uppgår till ca 370 MSEK inklusive ränta som redovisas som eventalförpliktelse. Hela beloppet är betalt.

Nettoinvesteringarna uppgick till -1 160 MSEK (-1 216). Av dessa avser -722 MSEK (-768) hotellrenoveringar och -71 MSEK (-72) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -367 MSEK (-376). Under året har Scandic erhållit slutlig köpeskilling avseende försäljning av Scandic Hasselbacken om 232 MSEK.

Sammantaget förbättrades det fria kassaflödet till 777 MSEK (263), vilket huvudsakligen förklaras av ett högre resultat, förbättrad rörelsekapitalutveckling samt lägre investeringar.

Operativt kassaflöde

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Justerat EBITDA	504	487	2 046	1 957
Öppningskostnader	-13	-3	-81	-92
Jämförelsestörande poster	1	-23	169	-141
Poster som inte ingår i kassaflödet	1	23	-173	-1
Betald skatt	-42	-54	-343	-174
Förändring rörelsekapital	502	581	158	45
Betald ränta, kreditinstitut	-15	-24	-71	-77
Rörelsens kassaflöde	938	987	1 705	1 517
Investeringar i hotellrenoveringar	-279	-241	-722	-768
Investeringar i IT	-27	-9	-71	-72
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	632	737	912	677
Förvärv/försäljning av rörelse	-	16	232	-38
Investeringar i ny kapacitet	-33	-57	-367	-376
Fritt kassaflöde	599	696	777	263
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-	-	-14	-41
Kostnadsförda transaktionskostnader	-3	-3	-8	-17
Valutaeffekter i räntebärande nettoskulden	50	42	-55	-61
Utdelning	-180	-174	-361	-352
Förändring räntebärande nettoskuld	466	561	339	-208

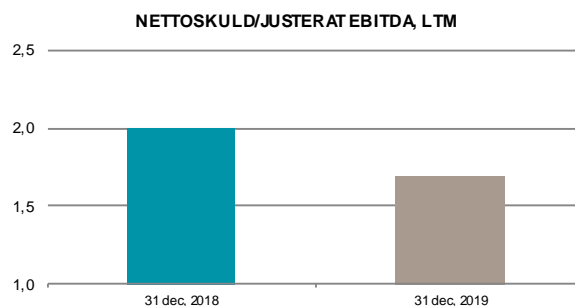
Balansomslutningen uppgick per 31 december 2019 till 43 509 MSEK jämfört med 17 737 MSEK per den 31 december 2018. Vid införandet av IFRS 16 per 1 januari 2019 har koncernens balansomslutning ökat med ca 24 miljarder SEK.

Den räntebärande nettoskulden, exklusive finansiella leasingskulder minskade under året med 339 MSEK till 3 497 MSEK. Minskningen förklaras av ett ökat fritt kassaflöde, utdelning samt valutaeffekter.

Nettoskulden per 31 december 2019 motsvarade 1,7 gånger justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna (2,0 per 31 december 2018).

Totalt avtalat kreditutrymme uppgår till 5 500 MSEK. Lån från kreditinstitut uppgick till 3 036 MSEK, företagscertifikat till 487 MSEK och likvida medel till 26 MSEK vid årets slut.

Per den 31 december 2019 uppgick genomsnittligt antal aktier och röster efter utspädning till 103 036 484. Det egna kapitalet uppgick till 6 601 MSEK jämfört med 7 806 MSEK per den 31 december 2018 och har påverkats negativt av införande av IFRS 16 med 1 466 MSEK.



SEGMENTSRAPPORTERING

Sverige

	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	%	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 622	1 621	0,1%	6 291	6 275	0,3%
Organisk tillväxt	2		0,1%	16		0,3%
<i>Nya hotell</i>	-			-		
<i>Lämnade hotell</i>	-22		-1,4%	-82		-1,3%
<i>LFL</i>	24		1,5%	98		1,6%
Justerat EBITDA	239	244	-2,0%	910	910	0,0%
% marginal	14,7%	15,1%		14,5%	14,5%	
RevPAR (SEK)	703	701	0,3%	727	719	1,1%
Nya/lämnade hotell	-1		-0,1%	-2		-0,3%
LFL	3		0,4%	10		1,4%
ARR (SEK)	1 069	1 067	0,1%	1 052	1 054	-0,1%
OCC %	65,8%	65,7%		69,0%	68,2%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade marginellt med 0,1% till 1 622 MSEK (1 621). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 1,5%.

Scandic Hasselbacken i Stockholm såldes den 1 mars 2019, vilket påverkade nettoomsättning i kvartalet negativt med 22 MSEK jämfört med föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,3% jämfört med motsvarande kvartal

föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 0,4%.

Justerat EBITDA minskade till 239 MSEK (244). Den justerade EBITDA-marginalen minskade från 15,1% till 14,7%.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 0,3% till 6 291 MSEK (6 275). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 1,6%.

Scandic Hasselbacken i Stockholm såldes den 1 mars 2019, vilket påverkade nettoomsättning negativt med 82 MSEK jämfört med föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,1% jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,4%.

Justerat EBITDA uppgick till 910 MSEK och var oförändrat med föregående år (910). Trots oförändrade priser har kostnadsinitiativ fullt ut kompenserat för underliggande kostnadsökningar. Den justerade EBITDA-marginalen, 14,5%, var oförändrad jämfört med föregående år (14,5%).

Norge

	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	%	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 277	1 260	1,3%	5 343	5 116	4,5%
Valutaeffekter	-22		-1,7%	29		0,6%
Organisk tillväxt	39		3,1%	200		3,9%
<i>Nya hotell</i>	46		3,7%	200		3,9%
<i>Lämnade hotell</i>	0		0,0%	-14		-0,3%
LFL	-8		-0,6%	14		0,3%
Justerat EBITDA	115	100	15,0%	539	502	7,4%
% marginal	9,0%	7,9%		10,1%	9,8%	
RevPAR (SEK)	559	578	-3,3%	654	646	1,2%
Valutaeffekter	-12		-2,0%	4		0,6%
Nya/lämnade hotell	0		0,0%	2		0,3%
LFL	-8		-1,4%	2		0,4%
ARR (SEK)	1 030	1 079	-4,5%	1 062	1 044	1,7%
OCC %	54,2%	53,6%		61,6%	61,9%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 1,3% till 1 277 MSEK (1 260). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,6%.

Nya hotell bidrog med 46 MSEK i kvartalet.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 1,3% i lokal valuta jämfört med

motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 1,4%.

Justerat EBITDA ökade till 115 MSEK (100), främst till följd av bidrag från nyöppnade hotell, en positiv utveckling i västra Norge samt generellt förbättrad kostnadseffektivitet.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 9,0% (7,9).

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 4,5% till 5 343 MSEK (5 116). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,3%.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 186 MSEK. Störst bidrag hade Hotel Norge by Scandic i Bergen som öppnades 1 juli 2018 samt Scandic Alexandra i Molde som öppnades 1 januari.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,6% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 0,4%. Samtliga

distrikt förutom Oslo och Öst uppvisade en ökning av RevPAR.

Justerat EBITDA ökade till 539 MSEK (502), främst till följd av bidrag från nyöppnade hotell. Ett ökat utbud av hotellrum i Oslo har påverkat lönsamheten negativt, vilket kompenseras av en positiv utveckling i västra och norra Norge samt förbättrad kostnadseffektivitet.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 10,1% (9,8).

Finland

	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	%	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 222	1 084	12,8%	4 547	4 168	9,1%
Valutaeffekter	35		3,2%	135		3,2%
Organisk tillväxt	103		9,5%	243		5,9%
<i>Nya hotell</i>	62		5,7%	163		3,9%
<i>Lämnade hotell</i>	-45		-4,2%	-99		-2,4%
LFL	87		8,0%	178		4,3%
Justerat EBITDA	216	186	16,1%	707	590	19,8%
% marginal	17,7%	17,2%		15,5%	14,2%	
RevPAR (SEK)	702	609	15,3%	676	612	10,5%
Valutaeffekter	20		3,3%	20		3,3%
Förvärv						
Nya/lämnade hotell	19		3,0%	14		2,4%
LFL	55		9,0%	30		4,9%
ARR (SEK)	1 127	1 024	10,0%	1 079	1 001	7,8%
OCC %	62,3%	59,5%		62,7%	61,1%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 12,8% till 1 222 MSEK (1 084). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 8,0%.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med 17 MSEK. Marski by Scandic i Helsingfors som öppnade efter en totalrenovering den 3 juni 2019 har haft störst positivt bidrag.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 12,0% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 9,0% med en stark

utveckling i samtliga distrikt. Ordförandeskapet i EU (1 juli-31 december) har haft en positiv effekt på RevPAR, särskilt i Helsingforsregionen.

Justerat EBITDA ökade till 216 MSEK (186). En ökad RevPAR och kostnadssynergier som en följd av integrationen av Restel har bidragit till det förbättrade resultatet. Det fjärde kvartalet föregående år påverkades positivt av en justering av pensionskostnader om ca 20 MSEK.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 17,7% (17,2).

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 9,1% till 4 547 MSEK (4 168). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,3%.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med 64 MSEK. Hotel Marski by Scandic i Helsingfors som öppnade efter en totalrenovering den 3 juni 2019 har haft störst positivt bidrag.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 7,2% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 4,9%. RevPAR för hotell som ingick i förvärvet av Restel har fortsatt att utvecklas bättre än genomsnittet för de

finska hotellen. Ordförandeskapet i EU (1 juli-31 december) har haft en positiv effekt på RevPAR, särskilt i Helsingforsregionen.

Justerat EBITDA ökade till 707 MSEK (590). En ökad RevPAR och kostnadssynergier som en följd av integrationen av Restel har bidragit till det förbättrade resultatet.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 15,5% (14,2).

Övriga Europa

	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	%	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	710	630	12,7%	2 764	2 448	12,9%
Valutaeffekter	20		3,2%	75		3,1%
Organisk tillväxt	61		9,5%	241		9,8%
<i>Nya hotell</i>	60		9,6%	263		10,7%
<i>Lämnade hotell</i>	-			-		0,0%
LFL	1		-0,1%	-22		-0,9%
Justerat EBITDA	60	76	-21,1%	298	304	-2,0%
% marginal	8,5%	12,1%		10,8%	12,4%	
RevPAR (SEK)	781	752	3,8%	831	811	2,4%
Valutaeffekter	24		3,2%	25		3,1%
Nya/lämnade hotell	13		1,7%	15		1,8%
LFL	-8		-1,1%	-20		-2,5%
ARR (SEK)	1 111	1 075	3,3%	1 124	1 100	2,2%
OCC %	70,3%	70,0%		73,9%	73,7%	

Fjärde kvartalet

Segmentet Övriga Europa inkluderar från 1 januari 2018 verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen.

Nettoomsättningen ökade med 12,7% till 710 MSEK (630). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,1%.

Nya hotell bidrog med 60 MSEK. Framförallt var det Scandic Frankfurt Museumsufer samt Scandic Falkoner i Köpenhamn som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 0,6% i lokal valuta jämfört med

motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 1,1%. RevPAR ökade i Polen och Tyskland, medan Danmark rapporterade en lägre RevPAR till följd av ökad kapacitet i Köpenhamn.

Justerat EBITDA minskade till 60 MSEK (76).

Resultatet ökade i Tyskland och Polen, medan det minskade i Danmark. Samtliga nya hotell har bidragit positivt till justerat EBITDA, medan den ökade kapaciteten i Köpenhamn har haft en negativ effekt. Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 8,5% (12,1).

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 12,9% till 2 764 MSEK (2 448). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,9%.

Nya hotell bidrog med 263 MSEK. Framförallt var det Scandic Frankfurt Museumsufer samt Scandic Kødbyen och Scandic Falkoner i Köpenhamn som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 0,7% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade

RevPAR med 2,5%. RevPAR ökade i Tyskland och Polen, medan Danmark rapporterade en lägre RevPAR till följd av ökad kapacitet i Köpenhamn.

Justerat EBITDA minskade till 298 MSEK (304).

Resultatet ökade i Tyskland och Polen, medan det minskade i Danmark. Samtliga nya hotell har bidragit positivt till justerat EBITDA, medan den ökade kapaciteten i Köpenhamn har haft en negativ effekt. Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 10,8% (12,4).

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner uppgick till -126 MSEK (-119) under kvartalet samt till -408 MSEK (-349)

för helåret. Föregående år påverkades positivt av marknadsvärdering av terminskontrakt med 43 MSEK.

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 11 666 per 31 december 2019 jämfört med 11 560 per 31 december 2018

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 18 februari presenterar Scandic lanseringen av Scandic GO, ett varumärke i det växande ekonomisegmentet som stärker Scandics tillväxtpotential.

att utdelningen ska delas upp i två lika delar om 1,85 SEK vardera och utbetalas vid två tillfällen.

Scandics årsstämma hålls den 11 maj på Vasateatern i Stockholm.

UTSIKTER

För årets första kvartal förväntar vi fortsatt stigande efterfrågan och ökande omsättning för jämförbara enheter i intervallet 1-3%. Fler rum i drift bedöms ha en marginell positiv effekt på nettoomsättningen.

RAPPORTPRESENTATION

Scandic har kapitalmarknadsdag i Stockholm den 18 februari, som inleds med en websänd presentation av bokslutskommunikén klockan 08.50 med VD & koncernchef Jens Mathiesen och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson. Presentationen sänds på scandichotelsgroup.com där det också finns möjlighet att ställa frågor. En filmad version av kapitalmarknadsdagen kommer att finnas tillgänglig i efterhand på scandichotelsgroup.com

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 följande finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangåenden.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel.
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör
Tel: +46 70 575 89 72
jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations
Tel: +46 70 952 80 06
henrik.vikstrom@scandichotels.com

SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande, såsom sommar-månaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna.

FINANSIELL KALENDER

2020-05-05	Delårsrapport Q1 2020 (tyst period börjar 4 april 2020)
2020-05-11	Årsstämma
2020-07-17	Delårsrapport Q2 2020 (tyst period börjar 16 juni 2020)
2020-11-03	Delårsrapport Q3 2020 (tyst period börjar 2 oktober 2020)

UTDELNING OCH ÅRSSTÄMMA

För 2019 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning om 3,70 SEK (3,50) per aktie. Styrelsen föreslår

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemma-marknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad belägningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultat-risk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 31 december 2019 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 9 941 MSEK.

Värdet är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom t ex tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Baserat på helårssiffror för 2019 bedöms en ökning eller minskning av belägningsgraden för rum och en volymförändring inom restaurang- och konferensverksamheten om en procent påverka justerat EBITDA med cirka 150 MSEK och justerad EBITDA-marginal med 0,6 procentenheter på årsbasis. Bedömningen gäller volymförändringar inom ett mindre intervall (+/- 2%) och förutsätter att omsättningsförändringen inte innebär att hyresavtal passerar gränsen för när fast minimihyra utgår och att det inte sker någon förändring av fasta kostnader.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
INTÄKTER				
Logiintäkter	2 991	2 824	12 416	11 721
Restaurang- och konferensintäkter*	1 752	1 682	6 095	5 862
Franchise- och managementavgifter	7	7	30	29
Övriga hotellrelaterade intäkter	81	82	404	395
Nettoomsättning	4 831	4 595	18 945	18 007
Övriga intäkter	-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	4 831	4 595	18 945	18 007
RÖRELSENS KOSTNADER				
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-430	-434	-1 634	-1 605
Övriga externa kostnader	-1 133	-1 087	-4 335	-4 061
Personalkostnader	-1 490	-1 398	-5 869	-5 620
Fasta och garanterade hyreskostnader	63	-758	-74	-2 968
Variabla hyreskostnader	-428	-398	-1 696	-1 667
Öppningskostnader	-13	-3	-81	-92
Jämförelsestörande poster	1	-23	169	-141
EBITDA	1 401	494	5 425	1 853
Avskrivningar	-903	-239	-3 281	-870
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-4 333	-4 340	-16 801	-17 024
EBIT (Rörelseresultat)	498	255	2 144	983
Finansiella intäkter	6	2	11	12
Finansiella kostnader	-340	-46	-1 253	-185
Finansiella poster netto	-334	-44	-1 242	-173
EBT (Resultat före skatt)	164	211	902	810
Skatt	-38	-46	-177	-132
PERIODENS RESULTAT	126	165	725	678
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	125	164	722	674
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	3	4
Periodens resultat	126	165	725	678
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	103 006 267	102 990 062	103 006 267	102 990 062
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	103 036 484	103 075 976	103 036 484	103 075 976
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,21	1,59	7,01	6,54
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,21	1,59	7,01	6,54

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

Rapport över totalresultatet

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Periodens resultat	126	165	725	678
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-160	-117	69	176
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	31	-14	-159	-40
Övrigt totalresultat	-129	-131	-90	136
Totalresultat för perioden	-3	34	635	814
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-7	35	626	805
Innehav utan bestämmande inflytande	4	-1	9	9

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	9 941	9 899
Byggnader och mark	26 759	1 676
Inventarier, installationer och utrustning	4 865	4 359
Finansiella anläggningstillgångar	616	333
Summa anläggningstillgångar	42 181	16 267
Omsättningstillgångar	1 294	1 319
Derivatinstrument	8	46
Tillgångar som innehas för försäljning	-	2
Likvida medel	26	103
Summa omsättningstillgångar	1 328	1 470
SUMMA TILLGÅNGAR	43 509	17 737
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 558	7 768
Innehav utan bestämmande inflytande	43	38
Totalt eget kapital	6 601	7 806
Skulder till kreditinstitut	3 036	2 940
Skulder för finansiell leasing	26 661	1 543
Övriga långfristiga skulder	1 342	1 489
Summa långfristiga skulder	31 039	5 972
Kortfristig del av skulder för finansiell leasing	2 116	63
Företagscertifikat	487	1 000
Skulder som innehas för försäljning	-	1
Övriga kortfristiga skulder	3 266	2 895
Summa kortfristiga skulder	5 869	3 958
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	43 509	17 737
Eget kapital per aktie, SEK	63,7	75,4
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	102 985 075	102 985 075
Rörelsekapital	-1 972	-1 575
Räntebärande nettoskuld	3 497	3 837
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	1,7	2,0

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2018-01-01	26	7 865	-86	-482	7 323	33	7 356
Periodens resultat	-	-	-	674	674	4	678
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	171	-40	131	5	136
Årets totalresultat	-	-	171	634	805	9	814
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-360	-360	-4	-364
UTGÅENDE BALANS 2018-12-31	26	7 865	85	-208	7 768	38	7 806
<i>Effekt ändring redovisningsprincip</i>	-	-	-	-1 466	-1 466	-	-1 466
INGÅENDE BALANS 2019-01-01	26	7 865	85	-1 674	6 302	38	6 340
Periodens resultat	-	-	-	722	722	3	725
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	63	-159	-96	6	-90
Årets totalresultat	-	-	63	563	626	9	635
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-370	-370	-4	-374
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31	26	7 865	148	-1 481	6 558	43	6 601

Koncernens kassaflödesanalys

	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
EBIT (Rörelseresultat)	498	255	2 144	983
Avskrivningar	903	239	3 281	870
Poster som inte ingår i kassaflödet	1	23	-173	-1
Betald skatt	-42	-54	-343	-174
Förändring rörelsekapital	502	581	158	45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 862	1 044	5 067	1 723
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar	-338	-307	-1 155	-1 216
Försäljning av rörelse	-	16	232	16
Rörelseförvärv	-	-	-	-54
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-338	-291	-923	-1 254
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Betald ränta, kreditinstitut	-15	-25	-71	-77
Betald ränta, finansiell leasing	-315	-17	-1 143	-68
Utdelning	-178	-178	-357	-352
Utdelning från investeringar	-2	4	-4	-
Omfinansiering av lån	-	-1	-6	-6
Utdelning, aktieswapavtal	-	-	-14	-41
Netto upplåning/amorteringar, kreditinstitut	168	-412	52	-877
Amorteringar, finansiell leasing	-595	-16	-2 147	-61
Emission företagscertifikat	-614	-199	-513	1 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 551	-844	-4 203	-482
PERIODENS KASSAFLÖDE	-27	-91	-59	-13
Likvida medel vid periodens början	33	188	103	140
Omräkningsdifferens i likvida medel	20	6	-18	-24
Likvida medel vid periodens slut	26	103	26	103

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	15	12	57	34
Kostnader	-16	-10	-57	-33
EBIT (Rörelseresultat)	-1	2	-0	1
Finansiella intäkter	38	118	155	247
Finansiella kostnader	59	-26	-149	-104
Finansiella poster netto	97	92	6	143
Bokslutsdispositioner	613	-144	613	-144
EBT (Resultat före skatt)	710	-50	619	-1
Skatt	-152	11	-133	-
PERIODENS RESULTAT	558	-39	486	-1

Rapport över totalresultatet

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Periodens resultat	558	-39	486	-1
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	558	-39	486	-1

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
TILLGÅNGAR		
Andelar i koncernbolag	5 039	5 039
Fordringar på koncernbolag	4 397	5 377
Övriga fordringar	23	27
Summa anläggningstillgångar	9 459	10 443
Fordringar på koncernbolag	618	3
Kortfristiga fordringar	0	-
Likvida medel	0	1
Summa omsättningstillgångar	618	4
SUMMA TILLGÅNGAR	10 077	10 447
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	6 361	6 245
Skulder till kreditinstitut	3 036	2 940
Övriga skulder	23	27
Summa långfristiga skulder	3 059	2 967
Skulder för företagscertifikat	487	1 000
Skulder till koncernbolag	-	144
Övriga skulder	142	73
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	18
Summa kortfristiga skulder	657	1 235
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 077	10 447

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
MSEK				
INGÅENDE BALANS 2018-01-01	26	1 534	5 046	6 606
Årets resultat	-	-	-1	-1
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-1	-1
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-360	-360
INGÅENDE BALANS 2019-01-01	26	1 534	4 685	6 245
Årets resultat	-	-	486	486
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-370	-370
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31	26	1 534	4 801	6 361

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 57 MSEK (34). Rörelse-resultatet uppgick till 0 MSEK (1).

Finansnettot för perioden uppgick till 6 MSEK (143). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 619 MSEK (-1).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 4 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till -1 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2018 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16, Leasing. Koncernen har tillämpat den förenklade metoden med retroaktiv beräkning av nyttjanderättstillgångar, vilket innebär att den del av avskrivningar som hänförs till tiden mellan kontraktets startdatum och standardens ikraftträdande har påverkat balanserat resultat i ingående balans per 1 januari 2019. Samtliga effekter av införandet har beskrivits i koncernens årsredovisning för 2018, se noter 1, 5, 13 och 22.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-28 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionerna och motiveringarna av de alternativa nyckeltalen se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Okt-dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
MSEK	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Logiintäkter	1 053	1 045	705	687	773	673	460	419	-	-	2 991	2 824
Restaurang- och konferensintäkter	547	555	550	555	412	368	243	204	-	-	1 752	1 682
Franchise- och managementavgifter	3	3	3	3	-	0	1	1	-	-	7	7
Övriga hotellrelaterade intäkter	19	18	19	15	37	43	6	6	-	-	81	82
Nettoomsättning	1 622	1 621	1 277	1 260	1 222	1 084	710	630			4 831	4 595
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	15	12	15	12
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-15	-12	-15	-12
Summa intäkter	1 622	1 621	1 277	1 260	1 222	1 084	710	630			4 831	4 595
Kostnader	-1 383	-1 377	-1 162	-1 160	-1 006	-898	-650	-554	-126	-119	-4 327	-4 108
Justerat EBITDA	239	244	115	100	216	186	60	76	-126	-119	504	487
Justerad EBITDA marginal %	14,7	15,1	9,0	7,9	17,7	17,2	8,5	12,1	-	-	10,4	10,6
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 401	494
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,0	10,8
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-903	-239
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-334	-44
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164	211

Jan-dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
MSEK	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Logiintäkter	4 309	4 253	3 231	3 071	2 998	2 695	1 878	1 702	-	-	12 416	11 721
Restaurang- och konferensintäkter	1 897	1 941	1 947	1 892	1 398	1 310	853	719	-	-	6 095	5 862
Franchise- och managementavgifter	11	11	11	11	1	-	7	7	-	-	30	29
Övriga hotellrelaterade intäkter	74	70	154	142	150	163	26	20	-	-	404	395
Nettoomsättning	6 291	6 275	5 343	5 116	4 547	4 168	2 764	2 448			18 945	18 007
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	57	34	57	34
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-57	-34	-57	-34
Summa intäkter	6 291	6 275	5 343	5 116	4 547	4 168	2 764	2 448			18 945	18 007
Kostnader	-5 381	-5 365	-4 804	-4 614	-3 840	-3 578	-2 466	-2 144	-408	-349	-16 899	-16 050
Justerat EBITDA	910	910	539	502	707	590	298	304	-408	-349	2 046	1 957
Justerad EBITDA-marginal %	14,5	14,5	10,1	9,8	15,5	14,2	10,8	12,4			10,8	10,9
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 425	1 853
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,6	10,3
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-3 281	-870
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 144	983
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 242	-173
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	902	810

Tillgångar och investeringar per segment

31 dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
MSEK	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Anläggningstillgångar	10 862	5 761	11 913	3 766	13 923	5 584	5 394	982	89	174	42 181	16 267
Investeringar i anläggningstillgångar	303	326	291	317	244	255	242	226	75	92	1 155	1 216

Intäkter per land

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Sverige	1 622	1 621	6 291	6 275
Norge	1 277	1 260	5 343	5 116
Finland	1 222	1 084	4 547	4 168
Danmark	509	450	1 979	1 736
Tyskland	178	160	696	633
Polen	23	20	89	79
Summa länder	4 831	4 595	18 945	18 007
Övrigt	15	12	57	34
Koncernelimineringar	-15	-12	-57	-34
Koncernen	4 831	4 595	18 945	18 007

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Hysesavtal	4 815	4 577	18 877	17 933
Managementavtal	3	3	12	12
Franchise- och partneravtal	4	4	16	17
Ägda	9	11	40	45
Summa	4 831	4 595	18 945	18 007
Övrigt	15	12	57	34
Koncernelimineringar	-15	-12	-57	-34
Koncernen	4 831	4 595	18 945	18 007

Sammanställning över rapporterad EBITDA och justerat EBITDA

	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
EBITDA	1 401	494	5 425	1 853
Effekt av finansiell leasing, fasta och garanterade hyreskostnader	-909	-33	-3 291	-129
Öppningskostnader	13	3	81	92
Jämförelsestörande poster	-1	23	-169	141
Justerat EBITDA	504	487	2 046	1 957

Totala hyreskostnader

	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Totala hyreskostnader				
Fasta och garanterade hyreskostnader enligt resultaträkning	63	-758	-74	-2 968
Fasta och garanterade hyreskostnader, återförd effekt av finansiell leasing	-909	-33	-3 291	-129
Totala fasta och garanterade hyreskostnader	-846	-791	-3 365	-3 097
Variabla hyreskostnader	-428	-398	-1 696	-1 667
Totala hyreskostnader	-1 274	-1 189	-5 061	-4 764
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	17,5%	17,2%	17,8%	17,2%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	8,9%	8,7%	9,0%	9,3%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	26,4%	25,9%	26,7%	26,5%

Kvartalsdata

MSEK	Kv4 2019	Kv3 2019	Kv2 2019	Kv1 2019	Kv4 2018	Kv3 2018
Nettoomsättning	4 831	5 195	4 853	4 066	4 595	4 874
Justerat EBITDA	504	823	559	160	487	736
Justerad EBITDA-marginal, %	10,4	15,8	11,5	3,9	10,6	15,1
EBIT (Rörelseresultat)	498	799	526	321	255	513
Periodens resultat	126	387	173	37	165	396
Periodens resultat, exkl. effekt finansiell leasing	189	441	222	90	172	402
Resultat/aktie, SEK	1,21	3,76	1,67	0,35	1,59	3,83
Resultat/aktie, SEK exkl. effekt finansiell leasing	1,84	4,28	2,16	0,87	1,67	3,91
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	1,7	2,0	2,2	2,1	2,0	2,4
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	672	807	745	599	651	766
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 080	1 070	1 111	1 018	1 060	1 043
OCC (Beläggningsgrad), %	62,2	75,5	67,1	58,9	61,4	73,4

Kvartalsdata per segment

	Kv4 2019	Kv3 2019	Kv2 2019	Kv1 2019	Kv4 2018	Kv3 2018
Nettoomsättning						
Sverige	1 622	1 674	1 623	1 372	1 621	1 617
Norge	1 277	1 519	1 397	1 152	1 260	1 466
Finland	1 222	1 234	1 115	975	1 084	1 108
Övriga Europa	710	768	718	567	630	683
Summa nettoomsättning	4 831	5 195	4 853	4 066	4 595	4 874
Justerat EBITDA						
Sverige	239	309	244	118	244	274
Norge	115	232	148	45	100	214
Finland	216	247	165	80	186	199
Övriga Europa	60	125	97	14	76	120
Centrala funktioner	-126	-90	-95	-97	-119	-71
Summa Justerat EBITDA	504	823	559	160	487	736
Justerad EBITDA-marginal, %	10,4%	15,8%	11,5%	3,9%	10,6%	15,1%

Valutakurser

	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
SEK / EUR		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,5892	10,2567
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,4336	10,2753
SEK / NOK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,0747	1,0687
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0579	1,0245
SEK / DKK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,4183	1,3762
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,3968	1,3760

Alternativa nyckeltal

	31 dec 2019	31 dec 2018
Räntebärande nettoskuld		
Skulder till kreditinstitut	3 036	2 940
Skulder, företagscertifikat	487	1 000
Likvida medel	-26	-103
Räntebärande nettoskuld	3 497	3 837

	31 dec 2019	31 dec 2018
Rörelsekapital		
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 294	1 321
Kortfristiga skulder	-3 266	-2 896
Rörelsekapital	-1 972	-1 575

Samtliga alternativa nyckeltal samt definitioner och motiveringar se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram har implementerats inom koncernen sen slutet av 2015. Nuvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämmorna 2017 (LTIP 2017), 2018 (LTIP 2018) och 2019 (LTIP 2019). LTIP 2016 löpte ut i samband med offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2019.

De långsiktiga incitamentsprogrammen möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna erhålla en matchningsaktie där 50% av tilldelningen är beroende av att ett mål relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA, kassaflöde och RGI (Revenue Generation Index=RevPAR i förhållande till konkurrentgruppens RevPAR) för räkenskapsåren 2017-2019 (LTIP 2017) respektive 2018-2020 (LTIP 2018). För LTIP 2018 och 2019 finns inga prestationsvillkor relaterade till RGI.

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2020, första kvartalet 2021 respektive första kvartalet 2022, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och deltagarna kan komma att tilldelas maximalt 162 689 aktier för LTIP 2017, 203 443 aktier för LTIP 2018 och 248 735 aktier för LTIP 2019 vilket motsvarar cirka 0,6% av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 29 MSEK, inklusive sociala avgifter, och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgår till 8 MSEK för 2019, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 96 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2018, not 6. Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2017, LTIP 2018 samt LTIP 2019 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 februari 2020

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Christoffer Lundström
Styrelseledamot

Susanne Mørch Koch
Styrelseledamot

Riitta Savonlahti
Styrelseledamot

Martin Svalstedt
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsstagarrepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

Definitioner

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR (Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av finansiell leasing.

Justerat EBITDA-marginal

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

Räntebärande nettoskuld

Skulder till kreditinstitut samt företagscertifikat minus likvida medel.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasing och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 58 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2019 uppgick till 18,9 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotell-branschen med mer än 2 miljoner medlemmar.

Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2019-11-22** Scandic genomför organisationsförändring för att stärka fokus på portföljutveckling
- 2019-11-13** Scandic öppnar nytt hotell i Örebro
- 2019-10-22** Scandic öppnar centrala Helsingfors största konferenshotell
- 2019-10-04** Valberedning inför Scandics årsstämma 2020 utsedd
- 2019-09-24** Scandic tecknar avtal för hotell och konferenscenter vid Århus hamn
- 2019-08-07** Scandic återöppnar hotell och eventcenter i Köpenhamn
- 2019-06-25** Scandic tar över hotell i Stavanger
- 2019-06-14** Scandic rekryterar ny HR- och hållbarhetsdirektör
- 2019-06-14** Scandic öppnar nytt hotell i Köpenhamn
- 2019-05-17** Lena Bjurner lämnar Scandic
- 2019-04-25** Scandic avyttrar hotell i Lahtis
- 2019-04-04** Scandics valberedning föreslår två nya styrelseledamöter
- 2019-03-21** Scandic bygger ut två norska hotell

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



Scandic Hotels

Group AB (Publ.)
Org. nummer. 556703-1702
Ort: Stockholm

Huvudkontor:

Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: +46 8 517 350 00

Scandic