



FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET OCH ÖKAD TILLVÄXT

SAMMANFATTNING TREDJE KVARTALET

- Nettoomsättningen ökade med 6,6% till 5 195 MSEK (4 874) främst drivet av en god efterfrågan samt fler rum i drift.
- Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 5,7% varav nettoomsättningen för jämförbara enheter steg med 3,0%.
- Justerat EBITDA förbättrades till 823 MSEK (736) vilket är Scandics högsta kvartalsresultat någonsin. Resultatförbättringen förklaras främst av ökad försäljning kombinerat med förstärkt kostnadseffektivitet.
- Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 15,8% (15,1) med marginalförbättring i Sverige, Norge och Finland.
- Justerat för effekter från finansiell leasing samt jämförelsestörande poster steg resultat per aktie till 4,28 SEK (4,01).
- Avtal om nytt hotell och konferenscenter i Århus hamn i Danmark med ca 480 rum.
- Öppning av hotell- och eventcentret Scandic Falkoner i Köpenhamn med 334 rum.
- Under kvartalet lämnades de två finska hotellen Scandic Lahti och Scandic Riihimäki med totalt 221 rum.

SAMMANFATTNING AV PERIODEN

- Nettoomsättningen steg med 5,2% till 14 114 MSEK (13 412) och den organiska tillväxten uppgick till 3,7%. För jämförbara enheter steg omsättningen med 1,2%.
- Det fria kassaflödet förbättrades under perioden, och uppgick till 179 MSEK (-433). Ökningen förklaras av ett högre resultat, förbättrad rörelsekapitalutveckling samt lägre investeringar.
- Justerat för effekter från finansiell leasing samt jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till 5,65 SEK (6,02).

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	% Förändring	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	% Förändring	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
Finansiella nyckeltal								
Nettoomsättning	5 195	4 874	6,6%	14 114	13 412	5,2%	18 007	18 708
Justerat EBITDA	823	736	11,8%	1 542	1 469	5,0%	1 957	2 030
Justerat EBITDA-marginal, %	15,8	15,1		10,9	11,0		10,9	10,9
EBIT (Rörelseresultat)	799	513	55,8%	1 646	728	126,1%	983	1 901
Periodens resultat	387	396	-2,3%	597	513	16,4%	678	762
Periodens resultat, exkl. effekt finansiell leasing	441	402	9,6%	753	528	42,5%	700	925
Resultat per aktie, SEK	3,76	3,83	-2,0%	5,77	4,95	16,7%	6,54	7,37
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing	4,28	3,91	9,6%	7,31	5,13	42,5%	6,80	8,98
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing & jämförelsestörande poster	4,28	4,01	6,9%	5,65	6,02	-6,1%	7,87	7,50
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	2,0	2,4		2,0	2,4		2,0	2,0
Hotellrelaterade nyckeltal								
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	807	766	5,4%	719	694	3,6%	683	702
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 070	1 043	2,6%	1 069	1 040	2,8%	1 045	1 067
OCC (Beläggningsgrad), %	75,5	73,4		67,2	66,7		65,3	65,8
Antal rum vid periodens utgång	52 744	51 932	1,6%	52 744	51 932	1,6%	51 693	52 744

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Ett starkt kvartal för Scandic

Förbättrad försäljningstillväxt i kombination med ökad kostnadseffektivitet innebär att vi kan redovisa vårt bästa kvartalsresultat någonsin med justerat EBITDA på 823 MSEK (736). Nettoomsättningen för jämförbara enheter steg med 3% vilket var en klart högre ökningstakt än under det första halvåret.

Den långsiktiga trenden med ökad turism har hållit i sig och bidrog till en efterfrågetillväxt som mer än väl kompenseras för kapacitetsökningen. Totalt växte efterfrågan i Norden med drygt 5% i kvartalet vilket är starkt givet signaler om lägre global ekonomisk tillväxt. Det är också glädjande att vi sett positiva effekter av våra ökade och mer fokuserade marknadssatsningar samtidigt som kundnöjdheten har förbättrats.

Aktiv portföljhantering och en stark pipeline

I augusti hade vi en lyckad öppning av hotell- och eventcentret Scandic Falkoner i Köpenhamns teaterdistrikt Frederiksberg, med hög beläggning från första dag. Under kvartalet tecknade vi avtal om ett nytt hotell och kongresscenter i danska Århus. Vi avser att öka aktiviteten i vår portföljhantering för att optimera lönsamhet och kunderbjudande. Under 2019 lämnar vi totalt fyra mindre hotell som ger ett begränsat resultatbidrag och som står inför större renoveringsbehov.

Scandic har en stark pipeline motsvarande 10,6% av vår existerande portfölj. Med fokus på hotell med attraktiva lägen i prioriterade destinationer bedömer vi att vår pipeline kommer att höja Scandics lönsamhet över tid.

Fortsatt fokus på lönsamhet och kassaflöde

Scandic har påbörjat ett antal åtgärder för att stärka lönsamhet och kassaflöde. Vi ser till exempel potential att förbättra lönsamheten för vår restaurang- och konferensverksamhet, där vi ser över driftformer och kunderbjudanden över hela verksamheten. Nyligen tecknades ett outsourcingavtal av restaurangen i ett av våra hotell i Köpenhamn, och jag utesluter inte att vi får se fler sådana avtal framöver.

Jag vill också nämna våra investeringar, där vi successivt etablerat ett mer strukturerat arbetssätt. Vi ser goda möjligheter att kunna minska genomsnittlig investering per rum. För 2019 räknar vi med att renoveringsinvesteringarna i andel av nettoomsättningen kommer att vara något lägre än under 2017-2018.

Stabila marknader förväntas i årets fjärde kvartal

Vi förväntar oss relativt stabila marknadsförhållanden under det fjärde kvartalet med en nettoomsättningstillväxt för jämförbara enheter på 0-1%. Därutöver bedöms fler rum i drift bidra med 2% till nettoomsättningen.

Jens Mathiesen
VD & koncernchef



”Vårt bästa kvartalsresultat någonsin”

”Förbättrad försäljningstillväxt i kombination med förstärkt kostnadseffektivitet”

”Vi förväntar oss relativt stabila marknadsförhållanden under det fjärde kvartalet”

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING I KVARTALET

I kvartalet steg hotellefterfrågan, mätt i antal sålda rum, på samtliga nordiska marknader. RevPAR ökade på alla nordiska marknader förutom Danmark jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Utvecklingen var särskilt stark i Finland och i Sverige i kvartalet.

Sverige

I Sverige ökade utbudet av tillgängliga rum med 2,5% medan antalet sålda rum ökade med 4,5%. RevPAR steg med 3,8%, med ett positivt bidrag från såväl högre genomsnittlig belägningsgrad som högre genomsnittligt rumspris.

I Stockholm ökade antalet tillgängliga rum med 4,0% medan antalet sålda rum ökade med 3,7%. RevPAR i Stockholm steg med 2,8% tack vare något högre genomsnittligt rumspris.

Scandic bedömer att antalet tillgängliga rum under hela 2019 kommer att öka med omkring 3% i Stockholmsregionen, drygt 2% i Göteborg och ca 9% i Malmö.

Norge

På den norska marknaden ökade antalet tillgängliga rum med 5,6% främst drivet ökat utbud i Oslo, vilket kompenseras av en stark efterfrågeutveckling i stora delar av landet. Marknadens RevPAR ökade med 1,3% med små förändringar av genomsnittlig belägningsgrad och rumspris. På grund av den ökade hotellkapaciteten sjönk RevPAR i Oslo med 7,4%, trots en stark efterfrågetillväxt.

I Oslo bedömer vi att antalet tillgängliga rum under 2019 kommer att öka med drygt 10% varav merparten tillkom under det första halvåret. I Bergen förväntas kapacitetstillväxten uppgå till ca 4%.

Finland

På den finska marknaden ökade antalet tillgängliga rum med 2,6% medan antalet sålda rum steg med 6,8%. Marknadens RevPAR i Finland ökade med 9,4% under kvartalet, och både genomsnittligt rumspris och belägningsgrad steg under perioden.

I Helsingfors ökade marknadens RevPAR med 8,6%, där en ökning av antalet tillgängliga rum med 9% mer än väl kompenseras av en stark efterfrågetillväxt. Det finska EU-ordförandeskapet bedöms ha haft en positiv effekt på marknadsutvecklingen.

Under 2019 förväntar Scandic att antalet tillgängliga rum i Helsingfors, inklusive Vanda-området, kommer att stiga med omkring 10% varav merparten har tillkommit under det första halvåret.

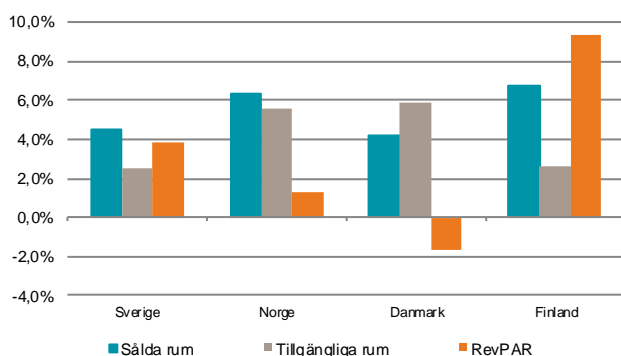
Danmark

På den danska marknaden minskade RevPAR under kvartalet med 1,7% på grund av något lägre belägningsgrad, medan genomsnittligt rumspris var oförändrat.

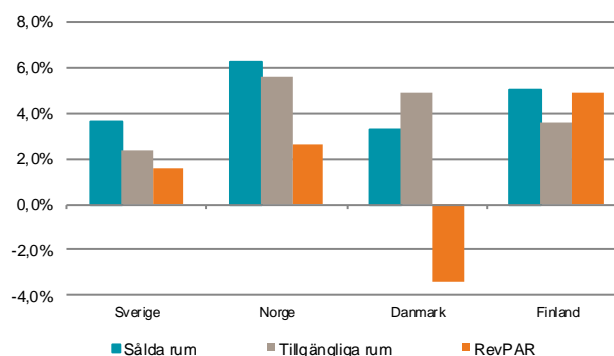
Marknadens RevPAR i Köpenhamn minskade med 1,5% i kvartalet till följd av den ökade hotellkapaciteten.

Under 2019 bedömer Scandic att antalet tillgängliga rum i Köpenhamn kommer att öka med drygt 15% eller ca 2 800 rum, varav ca 900 rum förväntas öppna under det fjärde kvartalet.

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JULI-SEPTEMBER 2019
- FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JANUARI-SEPTEMBER
2019 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



Källa: Benchmarking Alliance

HOTELLPORTFÖLJEN

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 52 744 rum i drift fördelade på 269 hotell, varav 245 med hyresavtal.

Under kvartalet återöppnade Scandic ett välkänt hotell och eventcenter i Köpenhamn under namnet Scandic Falkoner. Hotellet som togs över för två år sedan har genomgått en omfattande renovering där bland annat kapaciteten fördubblats till 334 rum.

I kvartalet lämnade Scandic två av sina finska hotell, Scandic Lahti och Scandic Riihimäki, med totalt 221 rum. I och med att Scandic Lahti nu har lämnats har Scandic uppfyllt samtliga villkor från den finska konkurrensmyndigheten för godkännande av förvärvet av Restel.

Totalt ökade antalet rum i drift med 182 i kvartalet varav 179 med hyresavtal.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 1 juli 2019	
Hyresavtal	49 376
Franchise, Management & Övrigt	3 186
Totalt	52 562
Förändring hyresavtal	179
Förändring franchise	3
Total förändring under kvartalet	182
Utgående balans 30 september 2019	
Hyresavtal	49 555
Franchise, Management & Övrigt	3 189
Totalt	52 744

Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 30 sep, 2019				I pipeline per 30 sep, 2019	
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal	Hotell	Rum
Sverige	84	78	17 477	16 685	3	1 089
Norge	86	70	16 059	13 939	3	1 167
Finland	66	65	12 535	12 468	3	1 011
Danmark	27	26	4 955	4 745	4	1 569
Övriga Europa	6	6	1 718	1 718	2	740
Totalt	269	245	52 744	49 555	15	5 576
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>-1</i>	<i>-1</i>	<i>182</i>	<i>179</i>	<i>2</i>	<i>396</i>

Högkvalitativ pipeline

Vid periodens utgång fanns netto 15 hotell med 5 576 rum i Scandics pipeline vilket motsvarade 10,6% av den aktuella portföljen.

Pipeline har reducerats med en planerad exit av Scandic Ferrum med 171 rum till följd av den pågående

stadsomvandlingen i Kiruna. Brutto bestod pipeline således av 16 hotell med totalt 5 747 rum.

Under kvartalet tecknades avtal för ett stort hotellprojekt vid Århus hamn med ca 480 rum. Hotellet planeras att öppna 2024.

FÖRSÄLJNING OCH JUSTERAT EBITDA

Koncernen

	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	%	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	5 195	4 874	6,6%	14 114	13 412	5,2%
Valutakurseffekter	42		0,9%	205		1,5%
Organisk tillväxt	279		5,7%	497		3,7%
<i>Nya hotell</i>	191		3,9%	458		3,4%
<i>Lämnade hotell</i>	-57		-1,2%	-124		-0,9%
<i>LFL</i>	145		3,0%	163		1,2%
Justerat EBITDA	823	736	11,8%	1 542	1 469	5,0%
% marginal	15,8%	15,1%		10,9%	11,0%	
RevPAR (SEK)	807	766	5,4%	719	694	3,6%
Valutakurseffekter	7		0,9%	11		1,5%
Nya/Lämnade hotell	10		1,2%	6		0,8%
LFL	25		3,2%	9		1,3%

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 6,6% till 5 195 MSEK (4 874). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 0,9%.

Organisk tillväxt, omsättningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 5,7% eller 279 MSEK. Den organiska tillväxten har påverkats positivt av nya hotell i främst Norge, Finland och Övriga Europa. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 3,0% där Finland och Sverige bidrog med en stark tillväxt.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 4,5% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 3,2%. RevPAR för jämförbara enheter ökade starkt i Finland och Sverige men minskade något i Norge och Övriga Europa.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 4,2% och andelen av nettoomsättningen minskade till 27,5% (28,1).

Hyreskostnaderna, exklusive effekt av finansiell leasing, uppgick till 26,9% (26,5) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 62,7% (61,4) av de totala hyreskostnaderna. Ökningen förklaras främst av ett antal nyöppnade hotell som under en uppstartsperiod betalar hyra enligt garantinivå.

Resultatet för centrala funktioner minskade och uppgick till -90 MSEK (-71). Ökade IT-kostnader har bidragit till resultatförsämringen.

Justerat EBITDA ökade till 823 MSEK (736). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 15,8% (15,1). Valutaomräkningseffekter påverkade justerat EBITDA positivt med 10 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år. Samtliga segment redovisade ett högre justerat EBITDA. Finland fortsatte att uppvisa resultatförbättringar i de hotell som tillkom genom förvärvet av Restel.

Perioden januari - september

Nettoomsättningen ökade med 5,2% till 14 114 MSEK (13 412). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 1,5%. Organisk tillväxt, omsättningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 3,7% eller 497 MSEK.

Samtliga segment bidrog med positiv organisk tillväxt. Den organiska tillväxten var högst i Övriga Europa med 9,9% där främst öppningar i Köpenhamn av Scandic Kødbyen och Scandic Falkoner förklarar ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,1% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,3%. RevPAR för jämförbara enheter ökade i samtliga segment förutom Övriga Europa, där det ökade utbudet av hotellrum i Köpenhamn bidrog till en lägre RevPAR.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 3,9% och andelen av nettoomsättningen minskade till 30,8% (31,2).

Hyreskostnaderna, exklusive effekt av finansiell leasing, uppgick till 26,8% (26,7) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 66,5% (64,5) av de totala hyreskostnaderna. Ökningen förklaras av nyöppnade hotell som under en uppstartsperiod betalar hyra enligt garantinivå.

Resultatet för centrala funktioner minskade och uppgick till -282 MSEK (-231). Minskade förklaras i huvudsak av att motsvarande period föregående år påverkades positivt av marknadsvärdering av terminkontrakt på el med 37 MSEK. Ökade IT-kostnader har bidragit till resultatförsämringen.

Justerat EBITDA ökade till 1 542 MSEK (1 469). Den justerade EBITDA-marginalen minskade något till 10,9% (11,0). Valutaomräkningseffekter har påverkat justerat EBITDA positivt med 25 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen av justerat EBITDA förklaras främst av nyöppnade hotell och förbättring av resultatet från de hotell som tillkom genom förvärvet av Restel.

Segmentsredovisning

Kvartalet Jul-sep MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerad EBITDA-marginal	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sverige	1 674	1 617	309	274	18,5%	16,9%
Norge	1 519	1 466	232	214	15,3%	14,6%
Finland	1 234	1 108	247	199	20,0%	18,0%
Övriga Europa	768	683	125	120	16,3%	17,6%
Centrala funktioner	-	-	-90	-71	-	-
Totalt koncernen	5 195	4 874	823	736	15,8%	15,1%

Perioden Jan-sep MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerad EBITDA-marginal	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sverige	4 669	4 654	671	666	14,4%	14,3%
Norge	4 066	3 855	424	402	10,4%	10,4%
Finland	3 324	3 085	491	404	14,8%	13,1%
Övriga Europa	2 055	1 818	238	228	11,6%	12,5%
Centrala funktioner	-	-	-282	-231	-	-
Totalt koncernen	14 114	13 412	1 542	1 469	10,9%	11,0%

EFFEKT IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Den nya redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för finansiell leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA ökar väsentligt då redovisade hyreskostnader minskar samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för den finansiella leasingsskulden ökar. Med nuvarande portfölj av leasingavtal beräknas nettoresultat efter skatt för 2019 att påverkas negativt med ca 200 MSEK. Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2025 påverka nettoresultatet positivt.

Definitionen av justerat EBITDA är oförändrad jämfört med föregående år och exkluderar effekt av finansiell leasing. 2018 inkluderar finansiell leasing enligt IAS 17 från nyttjanderättstillgångar avseende hyreskontrakt och motsvarande finansiell leasingsskuld som tillkom genom förvärvet av Restel. Finansiell leasing för helåret 2018 påverkade EBITDA med 129 MSEK och nettoresultat efter skatt med -22 MSEK. Nedanstående tabell visar en avstämning från en resultaträkning exkl. effekt av finansiell leasing till rapporterad resultaträkning enligt IFRS.

Sammanställning över effekt IFRS 16

	Jan-sep 2019		
	Exkl. effekt finansiell leasing	Effekt finansiell leasing	Rapporterat
Rörelsens intäkter	14 114	0	14 114
EBITDAR	5 328	0	5 328
Totala hyreskostnader	-3 786	2 380	-1 406
Justerat EBITDA	1 542		
Öppningskostnader	-67	0	-67
Jämförelsestörande poster	168	0	168
EBITDA	1 643	2 380	4 023
Avskrivningar	-629	-1 748	-2 377
EBIT (Rörelseresultat)	1 014	632	1 646
Finansiella poster netto	-81	-828	-909
EBT (Resultat före skatt)	933	-196	737
Skatt	-181	41	-140
Periodens resultat	753	-155	597
Resultat per aktie, SEK	7,31	-1,50	5,77

Resultat exkl. effekt av finansiell leasing

	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
Rörelsens intäkter	5 195	4 874	14 114	13 412	18 007	18 708
EBITDAR	2 222	2 025	5 328	5 044	6 721	7 005
Totala hyreskostnader	-1 397	-1 290	-3 786	-3 575	-4 764	-4 975
Justerat EBITDA	823	736	1 542	1 469	1 957	2 030
Öppningskostnader	-21	-20	-67	-89	-92	-70
Jämförelsestörande poster	-	-13	168	-118	-141	145
EBITDA	802	703	1 643	1 262	1 724	2 105
Avskrivningar	-221	-198	-629	-564	-781	-846
EBIT (Rörelseresultat)	580	504	1 014	698	943	1 259
Finansiella poster netto	-23	-26	-81	-79	-105	-107
EBT (Resultat före skatt)	557	478	933	620	838	1 152
Skatt	-116	-76	-181	-92	-138	-227
Periodens resultat	441	402	753	528	700	925
Resultat per aktie, SEK	4,28	3,91	7,31	5,13	6,80	8,98

REDOVISAT RESULTAT

Tredje kvartalet

EBITDA uppgick till 1 617 MSEK (733) och till 802 MSEK (703) exkl. effekt av finansiell leasing. I EBITDA ingår öppningskostnader för nya hotell med -21 MSEK (-20). I motsvarande kvartal föregående år uppgick jämförelsestörande poster till -13 MSEK och utgjordes av integrationskostnader hänförliga till förvärvet av Restel.

EBIT uppgick till 799 MSEK (513) och till 580 MSEK (504) exkl. effekt av finansiell leasing. Avskrivningarna uppgick till -818 MSEK (-220). Ökningen förklaras i huvudsak av effekt av finansiell leasing. Exkl. effekt av finansiell leasing uppgick avskrivningarna till -221 MSEK (-198). I avskrivningar ingår nedskrivning av inventarier med 14 MSEK avseende fyra norska hotell.

Koncernens finansnetto uppgick till -308 MSEK (-43) och till -23 MSEK (-26) exkl. effekt av finansiell leasing. Räntekostnaderna, exklusive effekter av finansiell leasing, uppgick till -24 MSEK (-29). Scandic har fortsatt

att emittera företagscertifikat, vilket har bidragit till fortsatt låga räntekostnader.

Resultat före skatt uppgick till 491 MSEK (470) och till 557 MSEK (478) exkl. effekt av finansiell leasing.

Redovisad skatt uppgick till -104 MSEK (-74).

Nettoresultatet minskade till 387 MSEK (396). Exklusive finansiell leasing ökade nettoresultatet till 441 MSEK (402).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 3,76 SEK per aktie (3,83) och till 4,28 SEK (3,91) exkl. finansiell leasing. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgick vinst per aktie till 4,28 SEK (4,01).

Perioden januari - september

EBITDA uppgick till 4 023 MSEK (1 358) och till 1 643 MSEK (1 262) exkl. effekt av finansiell leasing. I EBITDA ingår öppningskostnader för nya hotell med -67 MSEK (-89) samt jämförelsestörande poster om 168 MSEK (-118). I perioden ingår rearesultat vid försäljning av Scandic Hasselbacken i Stockholm om 181 MSEK samt kostnader i samband med byte av vd och koncernchef om -13 MSEK. I motsvarande period föregående år uppgick jämförelsestörande poster till -118 MSEK och utgjordes av integrationskostnader hänförliga till förvärvet av Restel om 112 MSEK samt omstruktureringskostnader.

EBIT uppgick till 1 646 MSEK (728) och till 1 014 MSEK (698) exkl. effekt av finansiell leasing. Avskrivningarna uppgick till -2 377 MSEK (-630). Ökningen förklaras i huvudsak av effekt av finansiell leasing. Exkl. effekt av finansiell leasing uppgick avskrivningarna till -629 MSEK (-564). I avskrivningar ingår nedskrivning av inventarier med 14 MSEK avseende fyra norska hotell.

Koncernens finansnetto uppgick till -909 MSEK (-130) och till -81 MSEK (-79) exkl. effekt av finansiell leasing. Räntekostnaderna, exklusive effekter av finansiell leasing, uppgick till -79 MSEK (-86).

Resultat före skatt uppgick till 737 MSEK (598) och till 933 MSEK (620) exkl. effekt av finansiell leasing.

Redovisad skatt uppgick till -140 MSEK (-85). Föregående års skattekostnad påverkades positivt med 40 MSEK på grund av beslut om sänkt bolagsskatt i Sverige.

Nettoresultatet ökade till 597 MSEK (513) och till 753 MSEK (528) exklusive finansiell leasing.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 5,77 SEK per aktie (4,95) och till 7,31 SEK (5,13) exklusive finansiell leasing. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgick vinst per aktie till 5,65 SEK (6,02).

Resultat per aktie

	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
Resultat per aktie, SEK	3,76	3,83	5,77	4,95	6,54	7,37
Effekt av finansiell leasing	-0,51	-0,06	-1,51	-0,16	-0,26	-1,61
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing	4,28	3,91	7,31	5,13	6,80	8,98
Jämförelsestörande poster	-	-0,10	1,66	-0,89	-1,07	1,48
Resultat per aktie, SEK, exkl. effekt finansiell leasing & jämförelsestörande poster	4,28	4,01	5,65	6,02	7,87	7,50

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Rörelsens kassaflöde exklusive finansiell leasing uppgick till 768 MSEK (530) för perioden januari - september. Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -344 MSEK (-536). Förbättringen förklaras bl a av lägre kundfordringar och högre förutbetalda intäkter. Under de första nio månaderna sker en säsongsmässig ökning av kapitalbindningen.

Betald skatt uppgick till -301 MSEK (-120) varav ca 180 MSEK avser beslut om eftertaxering i Finland för år 2012-2017. Scandic och dess skatterådgivare är av uppfattningen att bolaget har agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och anser därmed att beslutet är felaktigt. Bolaget har överklagat beslutet samt begärt att beskattningsbeslutet avslås i sin helhet. Bolaget redovisar därför inte någon kostnad för de påförda skatterna.

Scandics bedömning är att den totala exponeringen för åren 2008-2017 uppgår till ca 370 MSEK inklusive ränta som redovisas som eventalförpliktelse. Hela beloppet är betalt.

Nettoinvesteringarna uppgick till -821 MSEK (-909). Av dessa avser -443 MSEK (-527) hotellrenoveringar och -44 MSEK (-63) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -334 MSEK (-319). Under perioden har Scandic erhållit slutlig köpeskilling avseende försäljning av Scandic Hasselbacken om 232 MSEK.

Sammantaget förbättrades det fria kassaflödet till 179 MSEK (-433), vilket förklaras av ett högre resultat, förbättrad rörelsekapitalutveckling samt lägre investeringar.

Operativt kassaflöde

MSEK	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
Justerat EBITDA	823	736	1 542	1 469	1 957	2 030
Öppningskostnader	-21	-20	-67	-89	-92	-70
Jämförelsestörande poster	-	-13	168	-118	-141	145
Poster som inte ingår i kassaflödet	-11	-4	-174	-24	-1	-151
Betald skatt	-40	-89	-301	-120	-174	-355
Förändring rörelsekapital	-247	-388	-344	-536	45	237
Betald ränta, kreditinstitut	-18	-20	-56	-52	-77	-81
Rörelsens kassaflöde	486	202	768	530	1 517	1 755
Investeringar i hotellrenoveringar	-118	-132	-443	-527	-708	-624
Investeringar i IT	-10	-14	-44	-63	-93	-74
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	358	56	281	-60	716	1 057
Förvärv/försäljning av rörelse	2	0	232	-54	-38	248
Investeringar i ny kapacitet	-111	-72	-334	-319	-415	-430
Fritt kassaflöde	249	-16	179	-433	263	875
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-	-	-14	-41	-47	-20
Kostnadsförda transaktionskostnader	3	-4	-5	-14	-11	-2
Valutaeffekter i räntebärande nettoskulden	-18	18	-105	-103	-61	-63
Utdelning	-4	-4	-181	-178	-352	-355
Förändring räntebärande nettoskuld	230	-6	-126	-769	-208	435

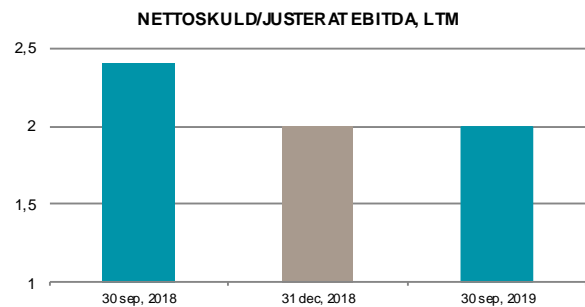
Balansomslutningen uppgick per 30 september 2019 till 44 736 MSEK jämfört med 17 737 MSEK per den 31 december 2018. Vid införandet av IFRS 16 per 1 januari 2019 har koncernens balansomslutning ökat med ca 25 miljarder SEK.

Den räntebärande nettoskulden, exklusive finansiella leasingskulder steg under perioden med 126 MSEK till 3 963 MSEK per 30 september 2019. Ökningen förklaras av en säsongsmässig ökning av rörelsekapitalet, utdelning samt valutaeffekter.

Nettoskulden per 30 september 2019 motsvarade 2,0 gånger justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna (2,0 per 31 december 2018).

Totalt avtalat kreditutrymme uppgår till 5 500 MSEK. Lån från kreditinstitut uppgick till 2 895 MSEK och företagscertificat till 1 101 MSEK vid periodens slut. Likvida medel uppgick till 33 MSEK vid periodens slut.

Per den 30 september 2019 uppgick genomsnittligt antal aktier och röster efter utspädning till 103 037 200. Det egna kapitalet uppgick till 6 597 MSEK jämfört med 7 806 MSEK per den 31 december 2018 och har påverkats negativt av införande av IFRS 16 med 1 466 MSEK.



SEGMENTSRAPPORTERING

Sverige

	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	%	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 674	1 617	3,6%	4 669	4 654	0,3%
Organisk tillväxt	57		3,5%	15		0,3%
<i>Nya hotell</i>	-			-		
<i>Lämnade hotell</i>	-26		-1,6%	-59		-1,3%
<i>LFL</i>	83		5,1%	74		1,6%
Justerat EBITDA	309	274	12,8%	671	666	0,8%
% marginal	18,5%	16,9%		14,4%	14,3%	
RevPAR (SEK)	809	773	4,7%	735	725	1,3%
Nya/lämnade hotell	-3		-0,4%	-3		-0,4%
LFL	40		5,2%	12		1,7%
ARR (SEK)	1 033	1 017	1,5%	1 047	1 049	-0,2%
OCC %	78,4%	76,0%		70,1%	69,1%	

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 3,6% till 1 674 MSEK (1 617). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 5,1%.

Scandic Hasselbacken i Stockholm såldes den 1 mars 2019, vilket påverkade nettoomsättning i kvartalet negativt med 26 MSEK jämfört med föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 4,7% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR

med 5,2%. Samtliga distrikt redovisade en ökad RevPAR.

Justerat EBITDA ökade till 309 MSEK (274). En högre nettoomsättning till följd av ökad RevPAR tillsammans med kostnadsinitiativ har påverkat justerat EBITDA positivt. Den justerade EBITDA-marginalen ökade från 16,9% till 18,5%.

Perioden januari - september

Nettoomsättningen ökade med 0,3% till 4 669 MSEK (4 654). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 1,6%.

Scandic Hasselbacken i Stockholm såldes den 1 mars 2019, vilket påverkade nettoomsättning i perioden negativt med 59 MSEK jämfört med föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,3% jämfört med motsvarande period

föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,7%.

Justerat EBITDA ökade marginellt till 671 MSEK (666). Trots oförändrade priser har justerat EBITDA förbättrats till följd av kostnadsinitiativ som fullt ut kompenserat för underliggande kostnadsökningar. Den justerade EBITDA-marginalen ökade från 14,3% till 14,4%.

Norge

	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	%	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 519	1 466	3,7%	4 066	3 855	5,5%
Valutaeffekter	-2		-0,1%	50		1,3%
Organisk tillväxt	55		3,8%	161		4,2%
<i>Nya hotell</i>	53		3,6%	153		4,0%
<i>Lämnade hotell</i>	0		0,0%	-14		-0,4%
LFL	3		0,2%	22		0,6%
Justerat EBITDA	232	214	8,4%	424	402	5,5%
% marginal	15,3%	14,6%		10,4%	10,4%	
RevPAR (SEK)	781	768	1,6%	687	669	2,6%
Valutaeffekter	0		0,0%	9		1,3%
Nya/lämnade hotell	14		1,8%	3		0,4%
LFL	-2		-0,2%	6		0,9%
ARR (SEK)	1 055	1 058	-0,3%	1 071	1 034	3,5%
OCC %	74,0%	72,6%		64,1%	64,7%	

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 3,7% till 1 519 MSEK (1 466). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,2%.

Nya hotell bidrog med 53 MSEK i kvartalet.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,6% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 0,2%.

Perioden januari - september

Nettoomsättningen ökade med 5,5% till 4 066 MSEK (3 855). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,6%.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 139 MSEK. Störst bidrag hade Hotel Norge by Scandic i Bergen som öppnades 1 juli 2018.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,3% i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 0,9%. Samtliga distrikt förutom Oslo uppvisade en ökning av RevPAR.

Justerat EBITDA ökade till 232 MSEK (214), främst till följd av bidrag från nyöppnade hotell. Ett ökat utbud av hotellrum i Oslo har påverkat lönsamheten negativt, vilket kompenseras av en positiv utveckling i västra och norra Norge samt förbättrad kostnadseffektivitet.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 15,3% (14,6).

Justerat EBITDA ökade till 424 MSEK (402), främst till följd av bidrag från nyöppnade hotell. Ett ökat utbud av hotellrum i Oslo har påverkat lönsamheten negativt, vilket kompenseras av en positiv utveckling i västra och norra Norge samt förbättrad kostnadseffektivitet.

Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 10,4% (10,4).

Finland

	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	%	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 234	1 108	11,3%	3 324	3 085	7,8%
Valutaeffekter	27		2,4%	100		3,2%
Organisk tillväxt	98		8,9%	139		4,6%
<i>Nya hotell</i>	59		5,3%	101		3,3%
<i>Lämnade hotell</i>	-31		-2,8%	-50		-1,6%
LFL	70		6,4%	88		2,9%
Justerat EBITDA	247	199	24,1%	491	404	21,5%
% marginal	20,0%	18,0%		14,8%	13,1%	
RevPAR (SEK)	763	677	12,8%	668	613	9,0%
Valutaeffekter	17		2,5%	20		3,2%
Förvärv						
Nya/lämnade hotell	14		2,2%	13		2,2%
LFL	55		8,1%	22		3,6%
ARR (SEK)	1 093	1 014	7,8%	1 063	994	7,0%
OCC %	69,8%	66,8%		62,8%	61,7%	

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 11,3% till 1 234 MSEK (1 108). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 6,4%.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med 28 MSEK. Marski by Scandic i Helsingfors som öppnade efter en totalrenovering den 3 juni 2019 har haft störst positivt bidrag.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 10,3% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara

enheter ökade RevPAR med 8,1% med en stark utveckling i samtliga distrikt. Utvecklingen av RevPAR för hotell som ingick i förvärvet av Restel har fortsatt att utvecklas bättre än genomsnittet för de finska hotellen.

Justerat EBITDA ökade till 247 MSEK (199). Bidrag från nyöppnade hotell, en ökad RevPAR och kostnadssynergier som en följd av integrationen av Restel har bidragit till det förbättrade resultatet.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 20,0% (18,0).

Perioden januari - september

Nettoomsättningen ökade med 7,8% till 3 324 MSEK (3 085). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 2,9 %.

Nya/lämnade hotell bidrog netto med 51 MSEK. Scandic Helsinki Airport som öppnades i slutet av det första kvartalet 2018 och Hotel Marski by Scandic i Helsingfors som öppnade efter en totalrenovering den 3 juni 2019 har haft störst positivt bidrag.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 5,8% i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 3,6%. Utvecklingen av

RevPAR för hotell som ingick i förvärvet av Restel har fortsatt att utvecklas bättre än genomsnittet för de finska hotellen.

Justerat EBITDA ökade till 491 MSEK (404). Bidrag från nyöppnade hotell, en ökad RevPAR och kostnadssynergier som en följd av integrationen av Restel har bidragit till det förbättrade resultatet.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 14,8% (13,1).

Övriga Europa

	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	%	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	%
Nettoomsättning (MSEK)	768	683	12,3%	2 055	1 818	13,0%
Valutaeffekter	17		2,5%	55		3,1%
Organisk tillväxt	68		9,8%	182		9,9%
<i>Nya hotell</i>	79		11,5%	203		11,1%
<i>Lämnade hotell</i>	-			-		0,0%
LFL	-11		-1,7%	-21		-1,2%
Justerat EBITDA	125	120	4,2%	238	228	4,4%
% marginal	16,3%	17,6%		11,6%	12,5%	
RevPAR (SEK)	950	932	1,9%	848	832	2,0%
Valutaeffekter	23		2,5%	25		3,1%
Nya/lämnade hotell	18		1,9%	15		1,8%
LFL	-23		-2,5%	-24		-2,9%
ARR (SEK)	1 158	1 134	2,1%	1 128	1 108	1,8%
OCC %	82,0%	82,2%		75,2%	75,1%	

Tredje kvartalet

Segmentet Övriga Europa inkluderar från 1 januari 2018 verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen.

Nettoomsättningen ökade med 12,3% till 768 MSEK (683). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1,7%.

Nya hotell bidrog med 79 MSEK. Framförallt var det Scandic Frankfurt Museumsufer samt Scandic Kødbyen och Scandic Falkoner i Köpenhamn som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 0,6% i lokal valuta jämfört med

motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 2,5%. RevPAR ökade i Polen, medan Danmark och Tyskland rapporterade en lägre RevPAR. Den ökade kapaciteten i Köpenhamn har påverkat RevPAR negativt.

Justerat EBITDA ökade till 125 MSEK (120), främst till följd av bidrag från nyöppnade hotell. Resultatet förbättrades i Danmark och minskade något i Tyskland och Polen. Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 16,3% (17,6).

Perioden januari - september

Nettoomsättningen ökade med 13,0% till 2 055 MSEK (1 818). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1,2%.

Nya hotell bidrog med 203 MSEK. Framförallt var det Scandic Frankfurt Museumsufer samt Scandic Kødbyen och Scandic Falkoner i Köpenhamn som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 1,1% i lokal valuta jämfört med

motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 2,9%. RevPAR ökade i Tyskland och Polen, medan Danmark rapporterade en lägre RevPAR till följd av ökad kapacitet i Köpenhamn.

Justerat EBITDA ökade till 238 MSEK (228), främst till följd av bidrag från nyöppnade hotell. Resultatet förbättrades i Tyskland och Polen och minskade något i Danmark. Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 11,6% (12,5).

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner uppgick till -90 MSEK (-71) under kvartalet samt till -282 MSEK (-231) för årets första nio månader. Föregående år

påverkades positivt av marknadsvärdering av terminskontrakt med 37 MSEK för årets första nio månader.

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 11 525 per 30 september 2019 jämfört med 11 746 per 30 september 2018.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 22 oktober tecknades avtal om ett nytt kongress- och möteshotel i centrala Helsingfors med 350 rum. Öppningen av hotellet planeras till 2022.

UTSIKTER

Vi förväntar oss relativt stabila marknadsförhållanden under det fjärde kvartalet med en nettoomsättningstillväxt för jämförbara enheter på 0-1%. Därutöver bedöms fler rum i drift bidra med 2% till nettoomsättningen.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 följande finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangåenden.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x

SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande, såsom sommar-månaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna.

RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl. 09.00 den 24 oktober 2019, med VD & koncernchef Jens Mathiesen och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson är tillgänglig på telefonnummer SE: +46850558357 UK: +443333009274 (inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör
Tel: +46 70 575 89 72
jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations
Tel: +46 70 952 80 06
henrik.vikstrom@scandichotels.com

FINANSIELL KALENDER

2020-02-18	Bokslutskommuniké 2019 (tyst period börjar 18 januari 2020)
2020-05-05	Delårsrapport Q1 2020 (tyst period börjar 4 april 2020)
2020-05-11	Årsstämma
2020-07-17	Delårsrapport Q2 2020 (tyst period börjar 16 juni 2020)
2020-11-03	Delårsrapport Q3 2020 (tyst period börjar 2 oktober 2020)

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemma-marknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattnings.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultat-risk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 30 september 2019 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 10 104

MSEK. Värdet är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 45-65 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 60-80 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
INTÄKTER						
Logiintäkter	3 615	3 359	9 427	8 898	11 721	12 250
Restaurang- och konferensintäkter*	1 429	1 371	4 343	4 180	5 862	6 025
Franchise- och managementavgifter	10	9	22	23	29	28
Övriga hotellrelaterade intäkter	141	135	322	311	395	405
Nettoomsättning	5 195	4 874	14 114	13 412	18 007	18 708
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	5 195	4 874	14 114	13 412	18 007	18 708
RÖRELSENS KOSTNADER						
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-427	-415	-1 203	-1 171	-1 605	-1 637
Övriga externa kostnader	-1 106	-1 081	-3 203	-2 975	-4 061	-4 289
Personalkostnader	-1 440	-1 353	-4 380	-4 222	-5 620	-5 778
Fasta och garanterade hyreskostnader	-63	-761	-137	-2 210	-2 968	-895
Variabla hyreskostnader	-521	-498	-1 269	-1 269	-1 667	-1 667
Öppningskostnader	-21	-20	-67	-89	-92	-70
Jämförelsestörande poster	-	-13	168	-118	-141	145
EBITDA	1 617	733	4 023	1 358	1 853	4 517
Avskrivningar	-818	-220	-2 377	-630	-870	-2 617
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-4 396	-4 361	-12 468	-12 684	-17 024	-16 808
EBIT (Rörelseresultat)	799	513	1 646	728	983	1 900
Finansiella intäkter	2	3	5	10	12	7
Finansiella kostnader	-310	-46	-914	-140	-185	-959
Finansiella poster netto	-308	-43	-909	-130	-173	-952
EBT (Resultat före skatt)	491	470	737	598	810	948
Skatt	-104	-74	-140	-85	-132	-187
PERIODENS RESULTAT	387	396	597	513	678	762
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	387	395	595	510	674	759
Innehav utan bestämmande inflytande	-	1	2	3	4	3
Periodens resultat	387	396	597	513	678	762
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	103 013 408	102 991 742	103 013 408	102 991 742	102 990 062	103 006 034
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	103 037 200	103 095 129	103 037 200	103 095 129	103 075 976	103 025 059
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,76	3,84	5,78	4,95	6,54	7,37
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,76	3,83	5,77	4,95	6,54	7,37

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

Rapport över totalresultatet

MSEK	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
Periodens resultat	387	396	597	513	678	762
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	142	-58	229	293	176	112
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-113	4	-190	-26	-40	-204
Övrigt totalresultat	29	-54	39	267	136	-92
Totalresultat för perioden	416	342	636	780	814	670
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	414	336	631	770	805	666
Innehav utan bestämmande inflytande	2	6	5	10	9	4

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2019	30 sep 2018	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	10 104	9 931	9 899
Byggnader och mark	27 476	1 778	1 676
Inventarier, installationer och utrustning	4 803	4 357	4 359
Finansiella anläggningstillgångar	623	331	333
Summa anläggningstillgångar	43 006	16 397	16 267
Omsättningstillgångar	1 680	1 922	1 319
Derivatinstrument	17	-	46
Tillgångar som innehas för försäljning	-	105	2
Likvida medel	33	188	103
Summa omsättningstillgångar	1 730	2 215	1 470
SUMMA TILLGÅNGAR	44 736	18 612	17 737
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 555	7 733	7 768
Innehav utan bestämmande inflytande	42	39	38
Totalt eget kapital	6 597	7 772	7 806
Skulder till kreditinstitut	2 895	3 386	2 940
Skulder för finansiell leasing	27 322	1 633	1 543
Övriga långfristiga skulder	1 353	1 476	1 489
Summa långfristiga skulder	31 570	6 495	5 972
Derivatinstrument	-	5	-
Kortfristig del av skulder för finansiell leasing	2 100	62	63
Företagscertifikat	1 101	1 200	1 000
Skulder som innehas för försäljning	-	73	1
Övriga kortfristiga skulder	3 368	3 004	2 895
Summa kortfristiga skulder	6 569	4 344	3 958
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	44 736	18 612	17 737
Eget kapital per aktie, SEK	63,6	75,1	75,4
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	102 985 075	102 985 075	102 985 075
Rörelsekapital	-1 688	-1 050	-1 575
Räntebärande nettoskuld	3 963	4 398	3 837
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	2,0	2,4	2,0

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2018-01-01	26	7 865	-86	-482	7 323	33	7 356
Periodens resultat	-	-	-	510	510	3	513
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	286	-26	260	7	267
Årets totalresultat	-	-	286	484	770	10	780
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-360	-360	-4	-364
UTGÅENDE BALANS 2018-09-30	26	7 865	200	-358	7 733	39	7 772
<i>Effekt ändring redovisningsprincip</i>	-	-	-	-1 466	-1 466	-	-1 466
INGÅENDE BALANS 2019-01-01	26	7 865	85	-1 674	6 302	38	6 340
Periodens resultat	-	-	-	595	595	2	597
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	223	-190	33	6	39
Årets totalresultat	-	-	223	405	628	8	636
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-375	-375	-4	-379
UTGÅENDE BALANS 2019-09-30	26	7 865	308	-1 644	6 555	42	6 597

Koncernens kassaflödesanalys

	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
EBIT (Rörelseresultat)	799	513	1 646	728	983	1 901
Avskrivningar	818	220	2 377	630	870	2 617
Poster som inte ingår i kassaflödet	-11	-4	-174	-24	-1	-151
Betald skatt	-40	-89	-301	-120	-174	-355
Förändring rörelsekapital	-247	-388	-344	-536	45	237
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 319	252	3 204	678	1 723	4 250
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Nettoinvesteringar	-235	-218	-817	-909	-1 216	-1 124
Försäljning av rörelse	2	-	232	-	16	248
Rörelseförvärv	-	-	-	-54	-54	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-233	-218	-585	-963	-1 254	-876
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betald ränta, kreditinstitut	-18	-20	-56	-52	-77	-81
Betald ränta, finansiell leasing	-284	-16	-828	-51	-68	-845
Utdelning	-2	-	-179	-174	-352	-357
Utdelning från investeringar	-2	-4	-2	-4	-	2
Omfinansiering av lån	-	-5	-6	-5	-6	-7
Utdelning, aktieswapavtal	-	-	-14	-41	-41	-14
Netto upplåning/amorteringar, kreditinstitut	-268	50	-116	-465	-877	-528
Amorteringar, finansiell leasing	-529	-15	-1 552	-45	-61	-1 568
Emission företagscertifikat	2	-	101	1 199	1 000	-98
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 101	-10	-2 652	362	-482	-3 496
PERIODENS KASSAFLÖDE	-15	24	-33	77	-13	-123
Likvida medel vid periodens början	60	161	103	140	140	188
Omräkningsdifferens i likvida medel	-12	3	-37	-29	-24	-32
Likvida medel vid periodens slut	33	188	33	188	103	33

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
Nettoomsättning	10	11	42	22	34	54
Kostnader	-10	-14	-41	-23	-33	-51
EBIT (Rörelseresultat)	-0	-3	1	-1	1	3
Finansiella intäkter	40	40	116	130	247	233
Finansiella kostnader	-26	-26	-208	-78	-104	-234
Finansiella poster netto	14	14	-92	52	143	-1
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-144	-144
EBT (Resultat före skatt)	14	11	-90	50	-1	-141
Skatt	-3	-2	19	-11	-	30
PERIODENS RESULTAT	11	9	-71	39	-1	-111

Rapport över totalresultatet

MSEK	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
Periodens resultat	11	9	-71	39	-1	-111
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	11	9	-71	39	-1	-111

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2019	30 sep 2018	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	5 039	5 039	5 039
Fordringar på koncernbolag	4 988	6 029	5 377
Uppskjuten skattefordran	20	-	-
Övriga fordringar	23	24	27
Summa anläggningstillgångar	10 070	11 092	10 443
Fordringar på koncernbolag	4	7	3
Kortfristiga fordringar	9	-	-
Likvida medel	0	70	1
Summa omsättningstillgångar	13	77	4
SUMMA TILLGÅNGAR	10 083	11 169	10 447
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	5 799	6 284	6 245
Skulder till kreditinstitut	2 895	3 386	2 940
Uppskjutna skatteskulder	-	11	-
Övriga skulder	23	25	27
Summa långfristiga skulder	2 918	3 422	2 967
Skulder för företagscertifikat	1 101	1 200	1 000
Skulder till koncernbolag	-	-	144
Skulder till aktieägare	180	-	-
Övriga skulder	77	248	73
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	15	18
Summa kortfristiga skulder	1 365	1 463	1 235
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 083	11 169	10 447

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
MSEK				
INGÅENDE BALANS 2018-01-01	26	1 534	5 046	6 606
Årets resultat	-	-	39	39
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	39	39
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-361	-361
UTGÅENDE BALANS 2018-09-30	26	1 534	4 724	6 284
Årets resultat	-	-	-40	-40
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	1	1
INGÅENDE BALANS 2019-01-01	26	1 534	4 685	6 245
Årets resultat	-	-	-71	-71
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-375	-375
UTGÅENDE BALANS 2019-09-30	26	1 534	4 239	5 799

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 42 MSEK (22). Rörelse-resultatet uppgick till 1 MSEK (-1).

Finansnettot för perioden uppgick till -92 MSEK (52). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -90 MSEK (50).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 3 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till -1 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2018 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16, Leasing. Koncernen har tillämpat den förenklade metoden med retroaktiv beräkning av nyttjanderättstillgångar, vilket innebär att den del av avskrivningar som hänförs till tiden mellan kontraktets startdatum och standardens ikraftträdande har påverkat balanserat resultat i ingående balans per 1 januari 2019. Samtliga effekter av införandet har beskrivits i koncernens årsredovisning för 2018, se noter 1, 5, 13 och 22.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-28 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionerna och motiveringarna av de alternativa nyckeltalen se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Jul-sep	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
MSEK												
Logiintäkter	1 213	1 155	993	949	861	758	548	497	-	-	3 615	3 359
Restaurang- och konferensintäkter	436	438	450	445	334	309	209	179	-	-	1 429	1 371
Franchise- och managementavgifter	4	4	3	3	-	0	3	2	-	-	10	9
Övriga hotellrelaterade intäkter	21	20	73	69	39	41	8	5	-	-	141	135
Nettoomsättning	1 674	1 617	1 519	1 466	1 234	1 108	768	683			5 195	4 874
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	10	11	10	11
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-10	-11	-10	-11
Summa intäkter	1 674	1 617	1 519	1 466	1 234	1 108	768	683			5 195	4 874
Kostnader	-1 365	-1 343	-1 287	-1 252	-987	-909	-643	-563	-90	-71	-4 372	-4 138
Justerat EBITDA	309	274	232	214	247	199	125	120	-90	-71	823	736
Justerad EBITDA marginal %	18,5	16,9	15,3	14,6	20,0	18,0	16,3	17,6	-	-	15,8	15,1
EBITDA											1 617	733
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,1	15,0
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-818	-220
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-308	-43
EBT (Resultat före skatt)											491	470

Jan-sep	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
MSEK												
Logiintäkter	3 256	3 208	2 527	2 384	2 225	2 022	1 419	1 284	-	-	9 427	8 898
Restaurang- och konferensintäkter	1 350	1 385	1 396	1 337	986	943	611	515	-	-	4 343	4 180
Franchise- och managementavgifter	9	9	8	8	-	-	5	5	-	-	22	23
Övriga hotellrelaterade intäkter	54	52	135	126	113	120	20	14	-	-	322	311
Nettoomsättning	4 669	4 654	4 066	3 855	3 324	3 085	2 055	1 818			14 114	13 412
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	42	22	42	22
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-42	-22	-42	-22
Summa intäkter	4 669	4 654	4 066	3 855	3 324	3 085	2 055	1 818			14 114	13 412
Kostnader	-3 998	-3 988	-3 642	-3 453	-2 833	-2 681	-1 817	-1 590	-282	-231	-12 572	-11 943
Justerat EBITDA	671	666	424	402	491	404	238	228	-282	-231	1 542	1 469
Justerad EBITDA-marginal %	14,4	14,3	10,4	10,4	14,8	13,1	11,6	12,5			10,9	11,0
EBITDA											4 023	1 358
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,5	10,1
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2 377	-630
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 646	728
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-909	-130
EBT (Resultat före skatt)											737	598

Tillgångar och investeringar per segment

30 Sep	Sweden		Norway		Finland		Other Europe		Central functions		Group	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
MSEK												
Fixed assets	10 865	5 721	12 056	3 951	14 423	5 640	5 566	922	97	163	43 006	16 397
Investments in fixed assets	202	230	214	282	151	179	201	146	49	72	817	909

Intäkter per land

MSEK	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
Sverige	1 674	1 617	4 669	4 654	6 275	6 290
Norge	1 519	1 466	4 066	3 855	5 116	5 326
Finland	1 234	1 108	3 324	3 085	4 168	4 408
Danmark	563	479	1 470	1 286	1 736	1 919
Tyskland	178	181	518	472	633	679
Polen	27	23	67	60	79	86
Summa länder	5 195	4 874	14 114	13 412	18 007	18 708
Övrigt	10	11	42	22	34	54
Koncernelimineringar	-10	-11	-42	-22	-34	-54
Koncernen	5 195	4 874	14 114	13 412	18 007	18 708

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
Hyresavtal	5 176	4 854	14 062	13 356	17 933	18 638
Managementavtal	4	4	9	9	12	12
Franchise- och partneravtal	5	5	12	13	17	16
Ägda	10	11	31	34	45	42
Summa	5 195	4 874	14 114	13 412	18 007	18 708
Övrigt	10	11	42	22	34	54
Koncernelimineringar	-10	-11	-42	-22	-34	-54
Koncernen	5 195	4 874	14 114	13 412	18 007	18 708

Sammanställning över rapporterad EBITDA och justerat EBITDA

	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
EBITDA	1 617	733	4 023	1 358	1 853	4 518
Effekt av finansiell leasing, fasta och garanterade hyreskostnader	-813	-31	-2 380	-96	-129	-2 413
Öppningskostnader	21	20	67	89	92	70
Jämförelseförändringar poster	-	13	-168	118	141	-145
Justerat EBITDA	823	736	1 542	1 469	1 957	2 030

Totala hyreskostnader

	Jul-sep 2019	Jul-sep 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-dec 2018	Okt-sep 2018/2019
Totala hyreskostnader						
Fasta och garanterade hyreskostnader enligt resultaträkning	-63	-761	-137	-2 210	-2 968	-895
Fasta och garanterade hyreskostnader, återförd effekt av finansiell leasing	-813	-31	-2 380	-96	-129	-2 413
Totala fasta och garanterade hyreskostnader	-876	-792	-2 517	-2 306	-3 097	-3 308
Variabla hyreskostnader	-521	-498	-1 269	-1 269	-1 667	-1 667
Totala hyreskostnader	-1 397	-1 290	-3 786	-3 575	-4 764	-4 975
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	16,9%	16,2%	17,8%	17,2%	17,2%	17,7%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	10,0%	10,2%	9,0%	9,5%	9,3%	8,9%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	26,9%	26,5%	26,8%	26,7%	26,5%	26,6%

Kvartalsdata

MSEK	Kv3 2019	Kv2 2019	Kv1 2019	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018
Nettoomsättning	5 195	4 853	4 066	4 595	4 874	4 748
Justerat EBITDA	823	559	160	487	736	618
Justerad EBITDA-marginal, %	15,8	11,5	3,9	10,6	15,1	13,0
EBIT (Rörelseresultat)	799	526	321	255	513	325
Periodens resultat	387	173	37	165	396	259
Periodens resultat, exkl. effekt finansiell leasing	441	222	90	172	402	263
Resultat/aktie, SEK	3,76	1,67	0,35	1,59	3,83	2,51
Resultat/aktie, SEK exkl. effekt finansiell leasing	4,28	2,16	0,87	1,67	3,91	2,55
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	2,0	2,2	2,1	2,0	2,4	2,6
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	807	745	599	651	766	737
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 070	1 111	1 018	1 060	1 043	1 087
OCC (Beläggningsgrad), %	75,5	67,1	58,9	61,4	73,4	67,8

Kvartalsdata per segment

	Kv3 2019	Kv2 2019	Kv1 2019	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018
Nettoomsättning						
Sverige	1 674	1 623	1 372	1 621	1 617	1 674
Norge	1 519	1 397	1 152	1 260	1 466	1 352
Finland	1 234	1 115	975	1 084	1 108	1 059
Övriga Europa	768	718	567	630	683	663
Summa nettoomsättning	5 195	4 853	4 066	4 595	4 874	4 748
Justerat EBITDA						
Sverige	309	244	118	244	274	270
Norge	232	148	45	100	214	160
Finland	247	165	80	186	199	149
Övriga Europa	125	97	14	76	120	108
Centrala funktioner	-90	-95	-97	-119	-71	-69
Summa Justerat EBITDA	823	559	160	487	736	618
Justerad EBITDA-marginal, %	15,8%	11,5%	3,9%	10,6%	15,1%	13,0%

Valutakurser

SEK / EUR	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Jan-Dec 2018
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,5656	10,2348	10,2567
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,7287	10,2945	10,2753
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,0810	1,0671	1,0687
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0801	1,0858	1,0245
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,4155	1,3738	1,3762
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,4371	1,3804	1,3760

Alternativa nyckeltal

	30 sep 2019	30 sep 2018	31 dec 2018
Räntebärande nettoskuld			
Skulder till kreditinstitut	2 895	3 386	2 940
Skulder, företagscertifikat	1 101	1 200	1 000
Likvida medel	-33	-188	-103
Räntebärande nettoskuld	3 963	4 398	3 837

	30 sep 2019	30 sep 2018	31 dec 2018
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 680	2 027	1 321
Kortfristiga skulder	-3 368	-3 077	-2 896
Rörelsekapital	-1 688	-1 050	-1 575

Samtliga alternativa nyckeltal samt definitioner och motiveringar se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram har implementerats inom koncernen sen slutet av 2015. Nuvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämorna 2017 (LTIP 2017), 2018 (LTIP 2018) och 2019 (LTIP 2019). LTIP 2016 löpte ut i samband med offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2019.

De långsiktiga incitamentsprogrammen möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna erhålla en matchningsaktie där 50% av tilldelningen är beroende av att ett mål relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA, kassaflöde och RGI (Revenue Generation Index=RevPAR i förhållande till konkurrentgruppens RevPAR) för räkenskapsåren 2017-2019 (LTIP 2017) respektive 2018-2020 (LTIP 2018). För LTIP 2018 och 2019 finns inga prestationsvillkor relaterade till RGI.

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2020, första kvartalet 2021 respektive första kvartalet 2022, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och deltagarna kan komma att tilldelas maximalt 162 689 aktier för LTIP 2017, 203 443 aktier för LTIP 2018 och 250 568 aktier för LTIP 2019 vilket motsvarar cirka 0,6% av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 27 MSEK, inklusive sociala avgifter, och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgår till 5 MSEK för 2019, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 96 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2018, not 6. Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2017, LTIP 2018 samt LTIP 2019 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 oktober 2019

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Christoffer Lundström
Styrelseledamot

Susanne Mørch Koch
Styrelseledamot

Riitta Savonlahti
Styrelseledamot

Martin Svalstedt
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsstagarrepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Scandic Hotels Group AB (publ) per 30 september 2019 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 oktober 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor

Definitioner

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller beläggningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR (Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av finansiell leasing.

Justerat EBITDA-marginal

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

Räntebärande nettoskuld

Skulder till kreditinstitut samt företagscertifikat minus likvida medel.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasing och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 55 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2018 uppgick till 18,0 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotell-branschen med mer än 2 miljoner medlemmar.

Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2019-10-22** Scandic öppnar centrala Helsingfors största konferenshotell
- 2019-10-04** Valberedning inför Scandics årsstämma 2020 utsedd
- 2019-09-24** Scandic tecknar avtal för hotell och konferenscenter vid Århus hamn
- 2019-08-07** Scandic återöppnar hotell och eventcenter i Köpenhamn
- 2019-06-25** Scandic tar över hotell i Stavanger
- 2019-06-14** Scandic rekryterar ny HR- och hållbarhetsdirektör
- 2019-06-14** Scandic öppnar nytt hotell i Köpenhamn
- 2019-05-17** Lena Bjurner lämnar Scandic
- 2019-04-25** Scandic avyttrar hotell i Lahtis
- 2019-04-04** Scandics valberedning föreslår två nya styrelseledamöter
- 2019-03-21** Scandic bygger ut två norska hotell
- 2019-02-07** Scandic tecknar avtal om försäljning av Scandic Hasselbacken i Stockholm
- 2019-01-30** Scandic utser Søren Faerber till ny landschef i Danmark

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



Scandic Hotels

Group AB (Publ.)
Org. nummer. 556703-1702
Ort: Stockholm

Huvudkontor:

Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: +46 8 517 350 00

Scandic