



GOD EFTERFRÅGAN I KVARTALET

SAMMANFATTNING FJÄRDE KVARTALET

- Nettoomsättningen steg med 22,8% till 4 595 MSEK (3 743). Exklusive förvärvet av Restel och valutaeffekter steg nettoomsättningen med 4,9%. För jämförbara enheter var omsättningstillväxten 0,8%.
- Justerat EBITDA ökade till 487 MSEK (336) motsvarande en marginal på 10,6% (9,0). Resultat per aktie uppgick till 1,59 SEK (1,53).
- Avtal om nytt hotell i München med 234 rum och i Kiruna med 230 rum samt övertagande av hotell i Molde i Norge med 165 rum.

SAMMANFATTNING AV ÅRET

- Nettoomsättningen steg med 23,5% till 18 007 MSEK (14 582). Exklusive förvärvet av Restel och valutaeffekter steg nettoomsättningen med 6,0%. För jämförbara enheter steg omsättningen med 1,2%.
- Justerat EBITDA uppgick till 1 957 MSEK (1 573) motsvarande en marginal på 10,9% (10,8).
- Restel bidrog med 196 MSEK till justerat EBITDA motsvarande en marginal på 9,1%.
- Resultat per aktie uppgick till 6,54 SEK (6,86). Exklusive jämförelsestörande poster, effekt från finansiell leasing samt valutakurseffekter vid omvärdering av lån ökade resultat per aktie med 7,5%.
- För 2018 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning om 3,50 SEK (3,40) per aktie.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS SLUT

- Den 18 januari meddelade Scandic att Jens Mathiesen, tidigare landschef för Scandic Danmark, efterträder Even Frydenberg som VD och koncernchef.
- Avtal om avyttring av Scandic Hasselbacken i Stockholm till ett försäljningspris om ca 230 MSEK med förväntad reavinst om ca 180 MSEK.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	% Förändring	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017	% Förändring
Finansiella nyckeltal						
Nettoomsättning	4 595	3 743	22,8%	18 007	14 582	23,5%
Justerat EBITDA	487	336	44,9%	1 957	1 573	24,4%
Justerat EBITDA-marginal, %	10,6	9,0		10,9	10,8	
EBITDA	494	282	75,2%	1 853	1 477	25,5%
EBIT (Rörelseresultat)	255	125	104,0%	983	925	6,3%
Resultat före skatt	211	106	99,1%	810	800	1,3%
Periodens resultat	165	159	3,8%	678	711	-4,6%
Resultat per aktie, SEK	1,59	1,53	3,7%	6,54	6,86	-4,7%
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	2,0	2,3		2,0	2,3	
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	651	640	1,6%	683	680	0,4%
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 060	1 027	3,3%	1 045	1 012	3,2%
OCC (Beläggningsgrad), %	61,4	62,3		65,3	67,1	
Antal rum vid periodens utgång	51 693	42 659	21,2%	51 693	42 659	21,2%

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

God efterfrågan i kvartalet

Det är med stor glädje jag fått förtroende att bli VD och koncernchef för Nordens ledande hotellföretag. Scandic är ett starkt företag med en unik kultur bland våra 18 000 medarbetare. Jag ser verkligen fram emot att driva Scandic vidare enligt vår fastlagda strategi, med fokus på lönsamhet och med högt tempo i arbetet mot förbättrad effektivitet och konkurrenskraft.

Marknadsförutsättningarna var under årets sista månader något bättre än föregående kvartal, med god efterfrågan i Norden kombinerat med fortsatt positiv utveckling för våra tyska hotell. I Norge påverkades RevPAR negativt av ökad kapacitet i bland annat Oslo och Bergen, medan kapacitetstillväxten varit relativt begränsad på våra övriga marknader.

Justerat EBITDA steg jämfört med ett svagt fjärde kvartal 2017, främst drivet av förbättrat resultat i Sverige och resultatbidrag från Restel.

Redovisad vinst per aktie för 2018 var något lägre än föregående år, men det underliggande resultatet justerat för poster av engångskaraktär steg med 7.5%.

Fortsatt utveckling av hotellportföljen

I kvartalet stärkte vi vår pipeline med ett nytt hotell i München med planerad öppning 2021 och övertagande av ett hotell i Molde i Norge. Dessutom tecknade vi avtal om ett nytt hotell i Kiruna, som kommer att ersätta vårt befintliga hotell på grund av den pågående stadsomvandlingen. Vid årsskiftet hade vi en pipeline med 5 655 rum motsvarande 11% av vår portfölj vilket utgör en solid grund för att nå vårt tillväxtmål på 5% per år över en konjunkturcykel.

Potential till förbättrad RevPAR i Restel

Restel bidrog med 196 MSEK till justerat EBITDA under 2018 motsvarade en marginal på 9,1%. Investeringsnivån har varit hög och vi kommer fortsatta lägga stor kraft på renoveringar under 2019. Vi har planerligt börjat realisera kostnadssynergier inom administration, försäljning, marknad och IT. Nu ligger fokus på att stärka vår marknadsposition i Finland med de förvärvade hotellen som bas. Restel-hotellen har betydligt lägre RevPAR än Scandics övriga finska verksamhet och vi ser goda möjligheter att förbättra RevPAR de kommande åren.

Ökad kapacitetstillväxt på vissa marknader

Vi har en långsiktigt positiv syn på våra marknader även om det finns risk att ökad kapacitetstillväxt på vissa destinationer kan ha en temporär negativ effekt på marknadsbalansen under 2019. I Oslo tillkommer ny kapacitet i början av året och i Köpenhamn förväntas en omfattande ökning från andra kvartalet. Utbudstillväxten i Stockholm och Helsingfors förväntas dock vara på en förhållandevis begränsad nivå under 2019.

För det första kvartalet 2019 förväntar vi oss en omsättningstillväxt för jämförbara enheter på ca 2% inklusive positiva kalendereffekter till följd av att påsken 2018 delvis inföll i mars. Därutöver bedöms fler rum i drift bidra positivt med ca 2%-enheter till tillväxten.

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

Scandic



”God efterfrågan i Norden kombinerat med fortsatt positiv utveckling för våra tyska hotell”

5 655
rum i pipeline
motsvarande 11% av
hotellportföljen

”För det första kvartalet 2019 förväntar vi en omsättningstillväxt för jämförbara enheter på ca 2% inklusive positiva kalendereffekter.”

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING

Under det fjärde kvartalet bedöms marknaden RevPAR ha utvecklats positivt i Sverige, Danmark och Finland och varit relativt oförändrad i Norge.

Sverige

På den svenska marknaden ökade utbudet mätt i antal tillgängliga rum med 1,1% jämfört med fjärde kvartalet 2017 samtidigt som antalet sålda rum steg med 3,7%. Marknadens RevPAR ökade med 4,0% drivet av högre belägningsgrad och något högre genomsnittligt rumspris.

I Stockholm ökade antalet tillgängliga rum med 1% jämfört med det fjärde kvartalet föregående år. Ökningstakten i antalet tillgängliga rum har successivt minskat under året eftersom en stor del av förra årets kapacitetsökning skedde under det andra kvartalet. Antalet sålda rum i Stockholm steg med 3,8% och RevPAR ökade med 3,2% främst drivet av högre genomsnittlig belägningsgrad.

Scandic bedömer att antalet tillgängliga rum under 2019 kommer att öka med omkring 3% i Stockholmsregionen, drygt 2% i Göteborg och ca 9% i Malmö.

Norge

På den norska marknaden ökade antalet tillgängliga rum med 4,4% främst drivet av ett ökat utbud i Oslo, Bergen och Gardermoen (Oslo flygplats). Antalet sålda rum steg med 3,7%. Marknadens RevPAR steg med 0,4%, med en

något lägre belägningsgrad och marginellt högre genomsnittligt rumspris.

I Oslo bedöms antalet tillgängliga rum under 2019 öka med drygt 6%, varav merparten tillkommer under det första halvåret. I Bergen förväntas kapacitetstillväxten uppgå till omkring 4%.

Danmark

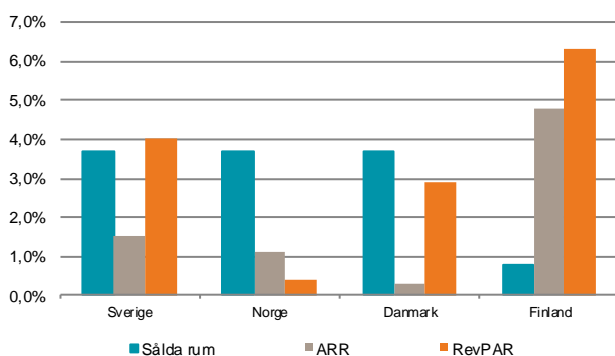
I Danmark steg marknaden RevPAR med 2,9% främst drivet av högre genomsnittlig belägningsgrad. Antalet tillgängliga rum steg med 1,1% jämfört med motsvarande kvartal 2017 medan antalet sålda rum steg med 3,7%. Belägningsgraden i Köpenhamn var fortsatt på en hög nivå under kvartalet.

Under 2019 bedömer Scandic att antalet tillgängliga rum i Köpenhamn kommer att öka med omkring 16%, med tyngdpunkt på det andra halvåret.

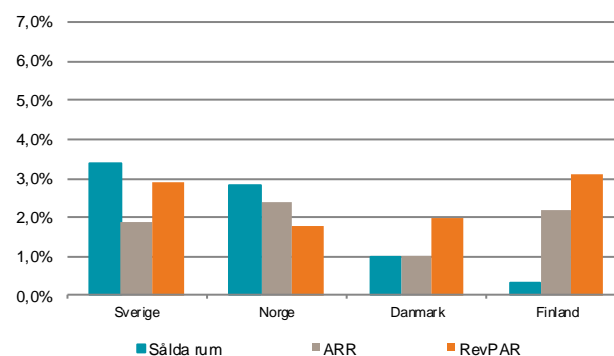
Finland

På den finska marknaden bedöms antalet sålda rum ha ökat marginellt under det fjärde kvartalet medan antalet tillgängliga rum har varit relativt oförändrat. Totalt bedöms marknaden RevPAR i Finland ha ökat med omkring 6% under det fjärde kvartalet främst drivet av ökat genomsnittligt rumspris. Under 2019 bedöms antalet tillgängliga rum i Helsingfors stiga med drygt 3%.

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING OKTOBER-DECEMBER 2018 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JANUARI-DECEMBER 2018 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



Källa: Benchmarking Alliance

HOTELLPORTFÖLJEN

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 51 693 rum i drift fördelade på 268 hotell, varav 242 med hyresavtal.

Under kvartalet lämnade Scandic driften av de finska hotellen Cumulus Pori med 111 rum och Cumulus Kuopio i med 141 rum. Scandic har tidigare under året tecknat

avtal om avyttring av dessa två hotell, vilket var en del av villkoren för att genomföra förvärvet av Restel.

Totalt minskade Scandics antal i rum i drift med 239 under kvartalet.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 1 oktober 2018	51 932
Lämnade hotell	
Cumulus Pori, Finland	-111
Cumulus Kuopio, Finland	-141
Totalt	-252
Förändring befintliga hotell	13
Total förändring under kvartalet	-239
Utgående balans 31 december 2018	51 693

Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 31 dec, 2018				I pipeline per 31 dec, 2018	
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal	Hotell	Rum
Sverige	85	79	17 446	16 655	3	1 092
Norge	85	67	15 702	13 450	3	1 052
Finland	66	65	12 206	12 139	4	1 446
Danmark	26	25	4 621	4 411	3	1 325
Övriga Europa	6	6	1 718	1 718	2	740
Totalt	268	242	51 693	48 373	15	5 655
<i>Förändring under kvartalet</i>	-2	-2	-239	-244	2	708

Högkvalitativ pipeline

Vid periodens utgång fanns 15 hotell med 5 655 rum i pipeline vilket motsvarade ca 11% av den aktiva portföljen. Scandic planerar att lämna ett hotell i Lahtis i Finland, som en del av villkoren för att genomföra förvärvet av Restel, samt två mindre franchisehotell. Dessutom kommer ett Scandic-hotell stängas i Kiruna till följd av den pågående stadsomvandlingen. Justerat för dessa bestod pipeline brutto av 19 hotell med totalt 6 100 rum vilket motsvarar knappt 12% av den aktiva portföljen.

Pipeline inkluderar två existerande Scandic-hotell med totalt 536 rum som är stängda för renovering, dels Scandic

Marski i Helsingfors och Scandic Bergen Strand i Norge som båda förväntas öppna igen under 2019.

Under kvartalet tecknades avtal om ett nytt hotell i München med 234 rum med planerad öppning 2021, samt övertagande av drift av ett hotell i norska Molde med 165 rum där driften togs över i januari 2019. Dessutom tecknades avtal om nytt hotell i Kiruna i Sverige med 230 rum med planerad öppning 2021, i samband med att det befintliga hotellet i staden stängs.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernen

	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	%	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017	%
Nettoomsättning (MSEK)	4 595	3 743	22,8%	18 007	14 582	23,5%
Valutakurseffekter	115		3,1%	416		2,8%
Förvärv	554		14,8%	2 148		14,7%
Organisk tillväxt	183		4,9%	861		6,0%
<i>Nya hotell</i>	203		5,4%	897		6,2%
<i>Lämnade hotell</i>	-50		-1,3%	-205		-1,4%
LFL	30		0,8%	169		1,2%
Justerat EBITDA	487	336	44,9%	1 957	1 573	24,4%
% marginal	10,6%	9,0%		10,9%	10,8%	
RevPAR (SEK)	651	640	1,6%	683	680	0,4%
Valutakurseffekter	19		2,9%	19		2,8%
Förvärv	-17		-2,6%	-23		-3,4%
Nya/Lämnade hotell	0		0,0%	-1		-0,1%
LFL	8		1,3%	8		1,1%

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 22,8% till 4 595 MSEK (3 743). Förvärvet av Restel ingår i resultaträkningen från 1 januari 2018 och bidraget till nettoomsättningen uppgick till 554 MSEK under det fjärde kvartalet. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 0,8%.

Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 3,1%. Organisk tillväxt, omsättningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 4,9% eller 183 MSEK.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 1,3% i lokal valuta jämfört med föregående år. RevPAR har påverkats negativt av Restel som har en lägre genomsnittlig RevPAR än Scandic Finland. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,3%. RevPAR för jämförbara enheter ökade i Finland och Övriga Europa och var relativt oförändrad i Norge och Sverige.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 18,5% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 36,6% (37,9).

Hyreskostnaderna, exklusive effekt av finansiell leasing, uppgick till 25,9% (25,2) av nettoomsättningen, och ökade till 25,6% exklusive Restel. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 66,5% (61,2) av de totala hyreskostnaderna. Ökningen förklaras av att Restel har en annan struktur på hyresavtalen med en högre andel fasta hyreskostnader. Exklusive Restel

minskade andelen fasta hyreskostnader till följd av högre omsättning och fler kontrakt med lägre eller inga garantinivåer.

Kostnader för centrala funktioner minskade och uppgick till -119 MSEK (-140). Minskningen förklaras till stor del av att motsvarande period föregående år påverkades negativt av en rad poster av engångskaraktär bland annat relaterat till Scandics långsiktiga incitamentsprogram och kostnader för personalförändringar.

Justerat EBITDA ökade till 487 MSEK (336). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 10,6% (9,0). Restel bidrog med 73 MSEK. Valutaomräkningseffekter har påverkat justerat EBITDA positivt med 15 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -3 MSEK (-19).

Jämförelsestörande poster uppgick till -23 MSEK (-35) och utgjordes av integrations- och transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av Restel.

EBITDA uppgick till 494 MSEK (282). Avstämning mellan EBITDA och justerat EBITDA återfinns i tabell på sidan 7.

EBIT uppgick till 255 MSEK (125). EBIT-marginalen var 5,5% (3,3) och avskrivningarna uppgick till -239 MSEK (-157). Ökningen av avskrivningar förklaras till största del av avskrivningar avseende tillgångar från förvärvet av Restel. Effekten av finansiell leasing påverkade EBIT

positivt med 10 MSEK i kvartalet. För ytterligare information om effekt av finansiell leasing, se tabell på sidan 23.

Koncernens finansnetto uppgick till -44 MSEK (-19). Räntekostnaderna, exklusive effekter av finansiell leasing, uppgick till -27 MSEK (-25). Upprättandet av ett företagscertifikatprogram från och med mars 2018 har minskat den genomsnittliga låneräntan, vilket motverkat effekten av högre räntekostnader till följd av en högre lånevolym efter förvärvet av Restel. Resultat från valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick till -1 MSEK (6).

Resultat före skatt uppgick till 211 MSEK (106). Effekten av finansiell leasing påverkade resultatet före skatt med -7 MSEK i kvartalet.

Redovisad skatt uppgick till -46 MSEK (53).

Nettoresultatet ökade till 165 MSEK (159). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,59 SEK per aktie (1,53). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån och effekt av finansiell leasing, uppgick resultatet per aktie efter utspädning till 1,65 SEK (1,48).

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 23,5% till 18 007 MSEK (14 582). Förvärvet av Restel ingår i resultaträkningen från 1 januari 2018 och bidraget till nettoomsättningen uppgick till 2 148 MSEK under året. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 1,2%.

Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 2,8%. Organisk tillväxt, omsättningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 6,0% eller 861 MSEK.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 2,4% i lokal valuta jämfört med föregående år. RevPAR har påverkats negativt av Restel som har en lägre genomsnittlig RevPAR än Scandic Finland. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,1%. RevPAR för jämförbara enheter ökade för samtliga marknadssegment förutom Sverige, och särskilt Finland bidrog med en stark utveckling.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 20,8% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 32,6% (33,3).

Hyreskostnaderna, exklusive finansiell leasing, uppgick till 26,5% (25,8) av nettoomsättningen och ökade till 26,0% exklusive Restel. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 65,0% (61,7) av de totala hyreskostnaderna. Ökningen förklaras av att de tidigare Restel-hotellen har en högre andel fasta

hyreskostnader. Exklusive Restel minskade andelen fasta hyreskostnader till följd av högre omsättning och fler kontrakt med lägre eller inga garantinivåer.

Centrala kostnader och koncernjusteringar minskade och uppgick till -349 MSEK (-401). Från 1 juli 2018 sker säkringsredovisning av terminskontrakt på el. Från denna tidpunkt förväntas endast en marginell del av förändringen av marknadsvärdet för dessa instrument att redovisas i resultaträkningen. Marknadsvärdering av terminskontrakt på el har påverkat resultatet positivt med 43 MSEK (4).

Justerat EBITDA ökade till 1 957 MSEK (1 573). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 10,9% (10,8). Samtliga segment, förutom Norge, förbättrade sitt resultat. Resultatförbättringen förklaras i huvudsak av fler rum i drift. Restel har under året bidragit till koncernens justerade EBITDA med 196 MSEK. Valutaomräkningseffekter har påverkat justerat EBITDA positivt med 56 MSEK jämfört med föregående år.

Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -92 MSEK (-67).

Jämförelsestörande poster uppgick till -141 MSEK (-30) och utgjordes av integrationskostnader hänförliga till förvärvet av Restel om 133 MSEK, transaktionskostnader om 2 MSEK samt omstruktureringkostnader relaterade till förändring av den kommersiella organisationen om 6 MSEK.

EBITDA uppgick till 1 853 MSEK (1 477). Avstämning mellan EBITDA och justerat EBITDA återfinns i tabell på sidan 7.

EBIT uppgick till 983 MSEK (925). EBIT-marginalen var 5,5% (6,3%) och avskrivningarna uppgick till -870 MSEK (-553). Ökningen av avskrivningar förklaras till största del av avskrivningar avseende tillgångar från förvärvet av Restel. Effekten av finansiell leasing påverkade EBIT positivt med 40 MSEK under året.

Koncernens finansnetto uppgick till -173 MSEK (-124). Räntekostnaderna, exklusive effekter av finansiell leasing, uppgick till -113 MSEK (-110). Låneavtalet som ingicks den 22 juni 2017 samt upprättande av företagscertifikat från och med mars 2018 har minskat den genomsnittliga låneräntan, vilket motverkat effekten av högre räntekostnader till följd av en högre lånevolym efter förvärvet av Restel. Resultat från valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick till 3 MSEK (-23).

Resultat före skatt uppgick till 810 MSEK (800). Effekten av finansiell leasing påverkade resultatet före skatt med -28 MSEK under året.

Redovisad skatt uppgick till -132 MSEK (-90). Riksdagen i Sverige beslutade i juni 2018 att sänka

bolagsskatten i två steg från 22% till 20,6% från 2021. Redovisad skatt har påverkats positivt med ca 40 MSEK till följd av beslutet om sänkt bolagsskatt då netto uppskjuten skatteskuld värderats till den lägre skattesatsen.

Nettoresultatet minskade till 678 MSEK (711). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 6,54 SEK per aktie (6,86). Exklusive valutakurseffekter vid

omvärdering av lån och effekt av finansiell leasing, uppgick resultat per aktie efter utspädning till 6,74 SEK (7,04). Integrationskostnader hänförliga till Restel har påverkat resultatet per aktie negativt. Underliggande vinst per aktie justerat även för jämförelsestörande poster ökade till 7,81 (7,27).

Sammanställning över rapporterad EBITDA och justerat EBITDA

	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
Justerat EBITDA				
EBITDA	494	282	1 853	1 477
Effekt av finansiell leasing, fasta och garanterade hyreskostnader	-33	0	-129	0
Öppningskostnader	3	19	92	67
Jämförelsestörande poster	23	35	141	30
Justerat EBITDA	487	336	1 957	1 573

Segmentsredovisning

Kvartalet Okt-dec MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerad EBITDA-marginal	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	1 621	1 579	244	206	15,1%	13,0%
Norge	1 260	1 146	100	113	7,9%	9,9%
Finland	1 084	495	186	92	17,2%	18,6%
Övriga Europa	630	523	76	65	12,1%	12,4%
Centrala funktioner	-	-	-119	-140	-	-
Totalt koncernen	4 595	3 743	487	336	10,6%	9,0%

Perioden Jan-dec MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerad EBITDA-marginal	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	6 275	5 977	910	878	14,5%	14,7%
Norge	5 116	4 586	502	490	9,8%	10,7%
Finland	4 168	1 915	590	339	14,2%	17,7%
Övriga Europa	2 448	2 104	304	267	12,4%	12,7%
Centrala funktioner	-	-	-349	-401	-	-
Totalt koncernen	18 007	14 582	1 957	1 573	10,9%	10,8%

BALANSRÄKNING OCH KASSAFLÖDE

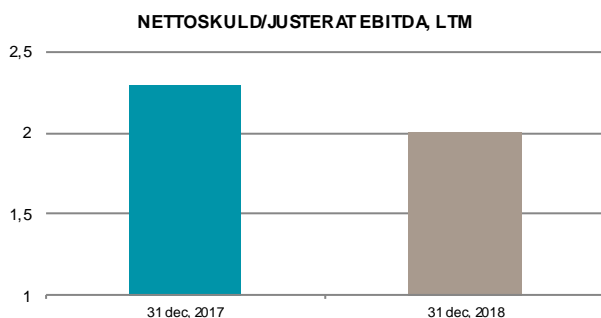
Balansomslutningen uppgick per 31 december 2018 till 17 737 MSEK jämfört med 16 964 MSEK per den 31 december 2017.

Vid förvärvet av Restel identifierades finansiella leasingkulder avseende hyresavtal av hotellfastigheter som per 31 december 2018 uppgick till 1 677 MSEK samt motsvarande materiella anläggningstillgångar. Finansiella leasingkulder ingår inte i definitionen av räntebärande nettoskuld.

Den räntebärande nettoskulden ökade under perioden från 3 629 MSEK per 31 december 2017 till 3 837 MSEK per 31 december 2018. Ökningen förklaras av en hög investeringsnivå, utgifter för integration av Restel, valutaeffekter samt betalning av utdelning.

Lån från kreditinstitut uppgick till 2 940 MSEK och företagscertifikat uppgick till 1 000 MSEK vid periodens slut. Nettoskulden per 31 december 2018 motsvarade 2,0 gånger justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna (2,3 per 31 december 2017).

Per den 31 december 2018 uppgick genomsnittligt antal aktier och röster efter utspädning till 103 075 976. Det egna kapitalet uppgick till 7 806 MSEK jämfört med 7 356 MSEK per den 31 december 2017.



Operativt kassaflöde exklusive finansiell leasing uppgick till 340 MSEK (-549) för året. Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 45 MSEK (196). Koncernen har ett negativt rörelsekapital eftersom huvuddelen av intäkterna betalas som förskott eller i direkt anslutning till vistelsen.

Betald skatt uppgick till -174 MSEK (-125). Det beslut om eftertaxering i Finland avseende beskattningsår 2008 som Scandic erhöll i oktober 2017 har i juni 2018 fastställts av en oenig Rättelsenämnd. Det totala beloppet, inklusive skatt, avgifter och ränta om ca 96 MSEK som Scandic har betalt i november 2017 har justerats ned med ca 8 MSEK avseende avgifter. Dessutom har Rättelsenämnden under 2018 fastställt eftertaxering för åren 2009-2017, varav 99 MSEK (2009-2011) betalades i augusti 2018 och

resterande belopp ca 180 MSEK (2012-2017) betalades i januari 2019.

Scandic och dess skatterådgivare är av uppfattningen att bolaget har agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och anser därmed att beslutet är felaktigt. Bolaget har överklagat beslutet samt begärt att beskattningsbeslutet avslås i sin helhet. Bolaget redovisar därför inte någon kostnad för de påförda skatterna.

Baserat på Rättelsenämndens beslut är Scandics preliminära bedömning att den totala exponeringen för åren 2008-2017 uppgår till ca 370 MSEK inklusive ränta som redovisas som eventalförpliktelse.

Nettoinvesteringarna för perioden uppgick till -1 254 MSEK (-2 093). Av dessa avser -708 MSEK (-618) hotellrenoveringar och -93 MSEK (-55) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -415 MSEK (-291). Under perioden har betalning skett av justerad köpeskilling samt transaktionskostnader avseende Restel om -54 MSEK (-1 146) samt avyttringar av två hotell i Finland om 16 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -482 MSEK (-372). Förändringen förklaras främst av effekt av finansiell leasing samt en ökad nettouplåning där utnyttjandet av låneavtalet har minskat med -877 MSEK samtidigt som emission av företagscertifikat har skett med 1 000 MSEK. Scandic har upprättat ett svenskt företagscertifikatprogram med ett rambelopp på 2 000 MSEK. Löptiden på utfärdade företagscertifikat är mellan tre månader och ett år. Emitterade företagscertifikat belastar den totala låneramen och ersätter annan kortfristig finansiering och används för kortfristig finansiering av rörelsekapitalbehovet och har sänkt Scandics finansieringskostnader

Den 22 juni 2017 ingick Scandic Hotels Group AB ett låneavtal om 5 000 MSEK. Den 15 februari 2018 gjordes en överenskommelse om ett tillägg till låneavtalet som utökar den totala låneramen med 500 MSEK. Från december 2018 ingår tillägget i det ordinarie låneavtalet som därmed uppgår till 5 500 MSEK och som gäller fram till 22 juni 2021 med möjlighet till ett års förlängning.

Vid periodens slut hade koncernen 103 MSEK (140) i likvida medel. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 1 522 MSEK (1 182). Tillgänglig likviditet uppgick således till 1 625 MSEK (1 322).

Kassaflöde

MSEK	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
Justerat EBITDA	487	336	1 957	1 574
Öppningskostnader	-3	-19	-92	-67
Jämförelsestörande poster	-23	-35	-141	-30
Poster som inte ingår i kassaflödet	23	1	-1	-5
Betald skatt	-54	-102	-174	-125
Förändring rörelsekapital	581	582	45	196
Nettoinvesteringar	-307	-388	-1 216	-964
Operativt kassaflöde före förvärv/försäljningar	704	375	378	580
Förvärv/försäljningar	16	-1 131	-38	-1 129
Operativt kassaflöde, exkl. effekt finansiell leasing	720	-756	340	-549

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 11 560 per 31 december 2018 jämfört med 9 928 per 31 december 2017. Ökningen är framförallt hänförlig till förvärvet av Restel.

SEGMENTSRAPPORTERING

Sverige

	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	%	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 621	1 579	2,7%	6 275	5 977	5,0%
Organisk tillväxt	42		2,7%	298		5,0%
<i>Nya hotell</i>	37		2,3%	265		4,4%
<i>Lämnade hotell</i>	-1		0,0%	-2		0,0%
LFL	6		0,4%	35		0,6%
Justerat EBITDA	244	206	18,4%	910	878	3,6%
% marginal	15,1%	13,0%		14,5%	14,7%	
RevPAR (SEK)	701	690	1,6%	719	710	1,3%
Nya/lämnade hotell	11		1,6%	11		1,6%
LFL	0		0,0%	-2		-0,3%
ARR (SEK)	1 067	1 055	1,1%	1 054	1 029	2,4%
OCC %	65,7%	65,4%		68,2%	68,9%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 2,7% till 1 621 MSEK (1 579). För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 0,4%. Under det fjärde kvartalet rådde en god balans mellan utbud och efterfrågan på rum i Stockholm.

Organisk tillväxt uppgick till 2,7% eller 42 MSEK. Ökningen förklaras till största del av omsättningsökning från Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades delvis 1 september 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,6% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter rapporterades oförändrad RevPAR.

Justerat EBITDA ökade till 244 MSEK (206). Den justerade EBITDA-marginalen ökade från 13,0% till 15,1%. Skillnader i periodisering av kostnader mellan det tredje och fjärde kvartalet i år jämfört med föregående år har påverkat jämförelsen av justerad EBITDA positivt för det fjärde kvartalet. De åtgärder som vidtogs i början av året för att anpassa kostnaderna har haft en positiv effekt.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 5,0% till 6 275 MSEK (5 977). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,6%. Under det första kvartalet ökade marknadskapaciteten i Stockholm mer än antal sålda rum. Från det andra kvartalet har balansen mellan utbud och efterfrågan förbättrats kvartal för kvartal.

Organisk tillväxt uppgick till 5,0% eller 298 MSEK. Störst omsättningsbidrag kom från Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades delvis 1 september 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,3% jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 0,3%.

Justerat EBITDA ökade till 910 MSEK (878). Den justerade EBITDA-marginalen minskade från 14,7% till 14,5%. De åtgärder som vidtogs i början av året för att anpassa kostnaderna har haft en positiv effekt.

Norge

	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	%	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 260	1 146	10,0%	5 116	4 586	11,6%
Valutaeffekter	61		5,4%	159		3,5%
Organisk tillväxt	53		4,6%	371		8,1%
Nya hotell	68		5,9%	359		7,8%
Lämnade hotell	-13		-1,1%	-30		-0,6%
LFL	-2		-0,2%	42		0,9%
Justerat EBITDA	100	113	-11,5%	502	490	2,4%
% marginal	7,9%	9,9%		9,8%	10,7%	
RevPAR (SEK)	578	547	5,7%	646	617	4,8%
Valutaeffekter	31		5,7%	21		3,6%
Nya/lämnade hotell	-1		-0,2%	-2		-0,4%
LFL	1		0,2%	10		1,6%
ARR (SEK)	1 079	989	9,1%	1 044	988	5,6%
OCC %	53,6%	55,3%		61,9%	62,4%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 10,0% till 1 260 MSEK (1 146). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,2%.

Organisk tillväxt uppgick till 4,6% eller 53 MSEK. Störst bidrag hade Scandic Lilleström som öppnades 9 januari 2018 samt Hotel Norge by Scandic i Bergen som öppnades 1 juli 2018.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) var oförändrad i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 0,2%.

Justerat EBITDA minskade till 100 MSEK (113).

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 7,9% (9,9). Hotel Norge by Scandic i Bergen som öppnades i juli påverkade EBITDA negativt.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 11,6% till 5 116 MSEK (4 586). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,9%.

Organisk tillväxt uppgick till 8,1% eller 371 MSEK. Störst bidrag hade Scandic Lilleström som öppnades 9 januari 2018, Hotel Norge by Scandic i Bergen som öppnades 1 juli 2018 samt Scandic Flesland Airport i Bergen som öppnades den 3 april 2017. Dessutom bidrog Grand Hotel Oslo samt ytterligare fyra hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,2% i lokal valuta jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,6%.

Justerat EBITDA ökade till 502 MSEK (490). Ökningen är framförallt hänförlig till positiva valutaeffekter.

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 9,8% (10,7). Marginalen har påverkats negativt av en initialt lägre marginal för de nya hotellen. Hotell Norge by Scandic i Bergen har påverkat EBITDA negativt.

Finland

	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	%	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 084	495	118,9%	4 168	1 915	117,7%
Valutaeffekter	28		5,5%	124		6,6%
Förvärv	554		111,9%	2 148		112,2%
Organisk tillväxt	7		1,5%	-19		-1,1%
Nya hotell	20		4,1%	51		2,6%
Lämnade hotell	-31		-6,3%	-149		-7,8%
LFL	18		3,7%	79		4,1%
Justerat EBITDA	186	92	102,2%	590	339	74,0%
% marginal	17,2%	18,6%		14,2%	17,7%	
RevPAR (SEK)	609	659	-7,6%	612	663	-7,7%
Valutaeffekter	35		5,3%	43		6,5%
Förvärv	-112		-17,0%	-117		-17,6%
Nya/lämnade hotell	-7		-1,1%	-8		-1,2%
LFL	34		5,2%	31		4,6%
ARR (SEK)	1 024	1 036	-1,1%	1 001	1 000	0,1%
OCC %	59,5%	63,6%		61,1%	66,3%	

Fjärde kvartalet

Under det fjärde kvartalet har samtliga delar av integrationen av Restel slutförts. Integrationskostnaderna uppgick till 15 MSEK som redovisas under jämförelsestörande poster medan investeringar i samband med omprofilering samt IT-integration uppgick till 7 MSEK. Sedan början av juni drivs samtliga Cumulus-hotell under Scandic-varumärket. Kostnads-synergier inom marknadsföring, försäljning, inköp och IT har identifierats och börjat ge en positiv effekt. De förvärvade hotellen bidrog till nettoomsättningen med 554 MSEK och bidrog positivt till justerat EBITDA med 73 MSEK.

Totalt ökade nettoomsättningen i det fjärde kvartalet med 118,9% till 1 084 MSEK (495). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 3,7%.

Organisk tillväxt uppgick till 1,5% eller 7 MSEK. Scandic Helsinki Airport som öppnats i slutet av det första kvartalet har bidragit positivt samtidigt som Scandic Marski varit stängt för renovering under 2018. De aviserade avyttringarna av Cumulus Pori och Cumulus Kuopio har slutförts under det fjärde kvartalet utan rearesultat.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 12,9% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 5,2%.

Justerat EBITDA ökade till 186 MSEK (92). Det fjärde kvartalet har påverkats positivt av en justering av årets

pensionskostnader om ca 20 MSEK, framför allt hänförligt till förvärvet av Restel.

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 17,2% (18,6%). Den justerade EBITDA-marginalen exklusive Restel ökade något. De avyttrade hotellen Cumulus Pori och Cumulus Kuopio bidrog positivt till marginalen.

Perioden januari - december

Under det fjärde kvartalet har samtliga delar av integrationen av Restel slutförts. Totalt uppgick integrationskostnader för Restel till 127 MSEK som redovisas under jämförelsestörande poster medan investeringar i samband med omprofilering av hotell till Scandic samt IT-integration uppgick till 31 MSEK. De förvärvade hotellen bidrog under året till nettoomsättningen med 2 148 MSEK och positivt till justerat EBITDA med 196 MSEK.

Totalt ökade nettoomsättningen med 117,7% till 4 168 MSEK (1 915). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,1%.

Organisk tillväxt uppgick till -1,1% eller -19 MSEK. Scandic Helsinki Airport som öppnats i slutet av det första kvartalet har bidragit positivt samtidigt som Scandic Marski varit stängt för renovering under 2018.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 14,2% i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 4,6%.

Justerat EBITDA ökade till 590 MSEK (339).

Övriga Europa

	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	%	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017	%
Nettoomsättning (MSEK)	630	523	20,5%	2 448	2 104	16,4%
Valutaeffekter	27		5,1%	133		6,4%
Organisk tillväxt	80		15,4%	211		10,0%
Nya hotell	78		14,9%	223		10,6%
Lämnade hotell	-6		-1,1%	-25		-1,2%
LFL	8		1,6%	13		0,6%
Justerat EBITDA	76	65	16,9%	304	267	13,9%
% marginal	12,1%	12,4%		12,4%	12,7%	
RevPAR (SEK)	752	691	8,9%	811	753	7,7%
Valutaeffekter	35		4,9%	48		6,4%
Nya/lämnade hotell	1		0,1%	0		0,0%
LFL	27		3,9%	10		1,3%
ARR (SEK)	1 075	1 011	6,4%	1 100	1 023	7,5%
OCC %	70,0%	68,3%		73,7%	73,6%	

Fjärde kvartalet

Segmentet Övriga Europa inkluderar från 1 januari 2018 verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen.

Nettoomsättningen ökade med 20,5% till 631 MSEK (523). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 1,6%.

Organisk tillväxt uppgick till 15,4% eller 80 MSEK. Framförallt var det Scandic the Mayor i Århus, Scandic Frankfurt Museumsufer samt Scandic Kødbyen i Köpenhamn som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 4% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 3,9%. Tyskland och Polen uppvisade en positiv trend medan utvecklingen i Danmark var marginellt negativ.

Justerat EBITDA ökade till 76 MSEK (65).

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 12,1% (12,4%).

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 16,4% till 2 448 MSEK (2 104). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,6%.

Organisk tillväxt uppgick till 10,0% eller 211 MSEK. Framförallt var det Scandic Sluseholmen i Köpenhamn,

Scandic the Mayor i Århus, Scandic Frankfurt Museumsufer samt Scandic Kødbyen i Köpenhamn som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,3 % i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,3%. Tyskland uppvisade en positiv trend medan utvecklingen i Polen och Danmark var marginellt negativ.

Justerat EBITDA ökade till 304 MSEK (267).

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 12,4% (12,7%).

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner uppgick till -119 MSEK (-140) under kvartalet samt till -349 MSEK (-401) för helåret. Från 1 juli 2018 sker säkringsredovisning av terminskontrakt på el. Från denna tidpunkt förväntas endast en marginell del av förändringen av marknadsvärdet för dessa instrument att redovisas i resultaträkningen. Marknadsvärdering av terminskontrakt på el har påverkat årets resultat positivt med 43 MSEK (4). Resultateffekten av marknadsvärderingen är nästan uteslutande hänförlig till perioden före införandet av säkringsredovisning.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 18 januari meddelade Scandic att Jens Mathiesen efterträder Even Frydenberg som VD och koncernchef.

Den 7 februari tecknade Scandic avtal om avyttring av Scandic Hasselbacken i Stockholm till ett försäljningspris om ca 230 MSEK med en förväntad reavinst på ca 180 MSEK.

I januari betalade Scandic ca 180 MSEK relaterat till Rättelsenämndens beslut om eftertaxering i Finland för åren 2012-2017. Scandic och dess skatterådgivare är av uppfattningen att bolaget har agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och anser därmed att beslutet är felaktigt. Bolaget har överklagat beslutet samt begärt att beskattningsbeslutet avslås i sin helhet. Bolaget redovisar därför inte någon kostnad för de påförda skatterna.

UTSIKTER

Scandic har en långsiktigt positiv syn på sina marknader även om det finns risk att ökad kapacitetstillväxt på vissa destinationer kan ha en temporär negativ effekt på marknadsbalansen under 2019. I Oslo tillkommer ny kapacitet i början av året och i Köpenhamn förväntas en omfattande ökning från andra kvartalet. Däremot väntas utbudstillväxten i Stockholm och Helsingfors vara på en förhållandevis begränsad nivå det kommande året.

För det första kvartalet 2019 förväntas en omsättningstillväxt för jämförbara enheter på ca 2% inklusive positiva kalendereffekter till följd av att påsken 2018 delvis inföll i mars. Därutöver bedöms fler rum i drift bidra positivt till tillväxten med omkring 2%-enheter.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 följande finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangående.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x

SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande, såsom sommar-månaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna. Cirka 70 procent av Scandics intäkter är hänförliga till affärsresande och konferenser och resterade 30 procent till privat resande.

UTDELNING OCH ÅRSSTÄMMA

För 2018 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning om 3,50 SEK (3,40) per aktie. Styrelsen föreslår att utdelningen skall delas upp i två lika delar om 1,75 SEK vardera och utbetalas vid två tillfällen.

Scandics årsstämma hålls den 7 maj klockan 13.00 på Vasateatern i Stockholm.

RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl. 09.00 den 19 februari 2019, med VD & koncernchef Jens Mathiesen och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson är tillgänglig på telefonnummer SE +46 8 5055 8350 eller UK: +44 3333 009032

(inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör
Tel: +46 70 575 89 72
jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations
Tel: +46 70 952 80 06
henrik.vikstrom@scandichotels.com

FINANSIELL KALENDER

2019-05-07	Delårsrapport Q1 2019 (tyst period börjar den 7 april 2019)
2019-05-07	Årsstämma
2019-07-19	Delårsrapport Q2 2019 (tyst period börjar 19 juni 2019)
2019-10-24	Delårsrapport Q3 2019 (tyst period börjar 23 september 2019)

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemma-marknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattnings.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultat-risk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 31 december 2018 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 9

897 MSEK. Värdet är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 40-60 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 30-50 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
INTÄKTER				
Logiintäkter	2 824	2 285	11 721	9 464
Restaurang- och konferensintäkter*	1 682	1 420	5 862	4 853
Franchise- och managementavgifter	7	6	29	26
Övriga hotellrelaterade intäkter	82	32	395	239
Nettoomsättning	4 595	3 743	18 007	14 582
Övriga intäkter	-	-	-	1
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	4 595	3 743	18 007	14 583
RÖRELSENS KOSTNADER				
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-434	-357	-1 605	-1 295
Övriga externa kostnader	-1 087	-883	-4 061	-3 211
Personalkostnader	-1 398	-1 224	-5 620	-4 738
Fasta och garanterade hyreskostnader	-758	-577	-2 968	-2 323
Variabla hyreskostnader	-398	-366	-1 667	-1 442
Öppningskostnader	-3	-19	-92	-67
Jämförelsestörande poster	-23	-35	-141	-30
EBITDA	494	282	1 853	1 477
Avskrivningar	-239	-157	-870	-553
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-4 340	-3 618	-17 024	-13 659
EBIT (Rörelseresultat)	255	125	983	925
Finansiella intäkter	2	6	12	9
Finansiella kostnader	-46	-25	-185	-133
Finansiella poster netto	-44	-19	-173	-124
EBT (Resultat före skatt)	211	106	810	800
Skatt	-46	53	-132	-90
PERIODENS RESULTAT	165	159	678	711
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	164	158	674	707
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	4	4
Periodens resultat	165	159	678	711
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	102 990 062	102 959 870	102 990 062	102 959 870
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	103 075 976	103 003 004	103 075 976	103 003 004
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,59	1,53	6,54	6,87
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,59	1,53	6,54	6,86
EBITDA-marginal, %	10,8	7,5	10,3	10,1
EBIT-marginal, %	5,5	3,3	5,5	6,3

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

Rapport över totalresultatet

MSEK	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
Periodens resultat	165	159	678	711
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-117	7	176	-56
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-14	-43	-40	-79
Övrigt totalresultat	-131	-36	136	-135
Totalresultat för perioden	34	123	814	576
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	35	123	805	571
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-	9	5

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	9 899	9 669
Materiella tillgångar	6 035	5 599
Finansiella anläggningstillgångar	333	170
Summa anläggningstillgångar	16 267	15 438
Omsättningstillgångar	1 319	1 285
Derivatinstrument	46	-
Tillgångar som innehas för försäljning	2	101
Likvida medel	103	140
Summa omsättningstillgångar	1 470	1 526
SUMMA TILLGÅNGAR	17 737	16 964
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 768	7 323
Innehav utan bestämmande inflytande	38	33
Totalt eget kapital	7 806	7 356
Skulder till kreditinstitut	2 940	3 769
Skulder för finansiell leasing	1 543	1 607
Övriga långfristiga skulder	1 489	1 312
Summa långfristiga skulder	5 972	6 688
Derivatinstrument	-	5
Kortfristig del av skulder för finansiell leasing	63	58
Företagscertifikat, kortfristig del	1 000	-
Skulder som innehas för försäljning	1	70
Övriga kortfristiga skulder	2 895	2 786
Summa kortfristiga skulder	3 958	2 919
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	17 737	16 964
Eget kapital per aktie, SEK	75,4	71,1
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	102 985 075	102 985 075
Rörelsekapital	-1 575	-1 470
Räntebärande nettoskuld	3 837	3 629
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	2,0	2,3

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2017-01-01	26	7 865	-29	-790	7 072	31	7 103
Periodens resultat	-	-	-	707	707	4	711
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-57	-79	-136	1	-135
Årets totalresultat	-	-	-57	628	571	5	576
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-320	-320	-3	-323
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31	26	7 865	-86	-482	7 323	33	7 356
<i>Effekt ändring redovisningsprincip</i>	-	-	-	-	-	-	0
INGÅENDE BALANS 2018-01-01	26	7 865	-86	-482	7 323	33	7 356
Periodens resultat	-	-	-	674	674	4	678
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	171	-40	131	5	136
Årets totalresultat	-	-	171	634	805	9	814
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-360	-360	-4	-364
UTGÅENDE BALANS 2018-12-31	26	7 865	85	-208	7 768	38	7 806

Koncernens kassaflödesanalys

	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
EBIT (Rörelseresultat)	255	125	983	925
Avskrivningar	239	157	870	553
Poster som inte ingår i kassaflödet	23	1	-1	-5
Betald skatt	-54	-102	-174	-125
Förändring rörelsekapital	581	582	45	196
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 044	763	1 723	1 544
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar	-307	-388	-1 216	-964
Försäljning av rörelse	16	15	16	17
Rörelseförvärv	-	-1 146	-54	-1 146
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-291	-1 519	-1 254	-2 093
OPERATIVT KASSAFLÖDE	753	-756	469	-549
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Betald ränta, kreditinstitut	-25	-16	-77	-80
Betald ränta, finansiell leasing	-17	-	-68	-
Utdelning	-174	-3	-352	-325
Omfinansiering av lån	-1	-	-6	-6
Utdelning, aktieswapavtal	-	-5	-41	30
Netto upplåning/amorteringar, kreditinstitut	-412	798	-877	9
Amorteringar, finansiell leasing	-16	-	-61	-
Emission företagscertifikat	-199	-	1 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-844	774	-482	-372
PERIODENS KASSAFLÖDE	-91	18	-13	-921
Likvida medel vid periodens början	188	121	140	1 068
Omräkningsdifferens i likvida medel	6	1	-24	-7
Likvida medel vid periodens slut	103	140	103	140

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
Nettoomsättning	12	34	34	54
Kostnader	-10	-32	-33	-71
EBIT (Rörelseresultat)	2	2	1	-17
Finansiella intäkter	118	39	247	113
Finansiella kostnader	-26	-17	-104	-104
Finansiella poster netto	92	22	143	9
Bokslutsdispositioner	-144	334	-144	334
EBT (Resultat före skatt)	-50	358	-1	325
Skatt	11	-78	-	-71
PERIODENS RESULTAT	-39	280	-1	254

Rapport över totalresultatet

MSEK	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
Periodens resultat	-39	280	-1	254
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	-39	280	-1	254

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
TILLGÅNGAR		
Andelar i koncernbolag	5 039	5 039
Fordringar på koncernbolag	5 377	5 174
Övriga fordringar	27	-
Summa anläggningstillgångar	10 443	10 213
Kortfristiga fordringar	-	28
Fordringar på koncernbolag	3	333
Likvida medel	1	-
Summa omsättningstillgångar	4	361
SUMMA TILLGÅNGAR	10 447	10 574
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	6 245	6 606
Skulder till kreditinstitut	2 940	3 813
Övriga skulder	27	-
Summa långfristiga skulder	2 967	3 813
Skulder för företagscertifikat	1 000	-
Skulder till koncernbolag	144	-
Övriga skulder	73	118
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	37
Summa kortfristiga skulder	1 235	155
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 447	10 574

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
MSEK				
INGÅENDE BALANS 2017-01-01	26	1 534	5 112	6 672
Årets resultat	-	-	254	254
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
Årets totalresultat			254	254
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-320	-320
INGÅENDE BALANS 2018-01-01	26	1 534	5 046	6 606
Årets resultat			-1	-1
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-360	-360
UTGÅENDE BALANS 2018-12-31	26	-	4 685	6 245

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 34 MSEK (54). Rörelse-resultatet uppgick till 1 MSEK (-17).

Finansnettot för perioden uppgick till 143 MSEK (9). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -1 MSEK (254).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 9 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till -1 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2017 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Från och med 1 januari 2019 så kommer koncernen att tillämpa, IFRS 16, Leasing. Den nya principen kommer påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal och kommer få betydande effekter på koncernens balansomslutning. Även resultaträkningen kommer bli påverkad främst av justeringar mellan olika resultaträkningsposter. Koncernen kommer tillämpa den förenklade metoden med retroaktiv beräkning av nyttjanderättstillgångar, vilket innebär att den del av avskrivningar som hänförs till tiden mellan kontraktens startdatum och standardens ikraftträdande kommer påverka balanserat resultat i ingående balans per 1 januari 2019. Effekten beräknas initialt öka materiella anläggningstillgångar med ca 24,8 miljarder SEK, skulder för finansiell leasing med ca 26,6 miljarder SEK samt minska eget kapital med ca 1,4 miljarder SEK inklusive effekt av uppskjuten skatt. Med nuvarande portfölj av leasingavtal beräknas nettoresultat efter skatt för 2019 att påverkas negativt med ca 200 MSEK.

Från och med 1 juli 2018 så applicerar koncernen säkringsredovisning på terminskontrakt för el i enlighet med IFRS 9. Detta innebär att terminskontrakt för el som koncernen tecknat värderas månatligen, och där effektivitet respektive ineffektivitet belastar eget kapital respektive resultaträkningen. From säkringsredovisningens införande har resultatet endast påverkats marginellt.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-26 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionerna och motiveringarna av de alternativa nyckeltalen se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärken Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp.

Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment.

Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Okt-dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK												
Logintäkter	1 045	1 011	687	637	673	300	419	336	-	-	2 824	2 284
Restaurang- och konferensintäkter	555	550	555	502	368	187	204	182	-	-	1 682	1 421
Franchise- och managementavgifter	3	3	3	2	-	0	1	1	-	-	7	6
Övriga hotellrelaterade intäkter	18	15	15	5	43	8	6	4	-	-	82	32
Nettoomsättning	1 621	1 579	1 260	1 146	1 084	495	630	523	-	-	4 595	3 743
Övriga intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	12	34	12	34
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-12	-34	-12	-34
Summa intäkter	1 621	1 579	1 260	1 146	1 084	495	630	523	-	-	4 595	3 743
Kostnader	-1 377	-1 373	-1 160	-1 033	-898	-403	-554	-458	-119	-140	-4 108	-3 407
Justerat EBITDA	244	206	100	113	186	92	76	65	-119	-140	487	336
Justerad EBITDA marginal %	15,1	13,0	7,9	9,9	17,2	18,6	12,1	12,4	-	-	10,6	9,0
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	494	282
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,8	7,5
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-239	-157
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	255	125
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-44	-19
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	211	106

Jan-dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK												
Logintäkter	4 253	4 026	3 071	2 757	2 695	1 238	1 702	1 443	-	-	11 721	9 464
Restaurang- och konferensintäkter	1 941	1 877	1 892	1 692	1 310	646	719	638	-	-	5 862	4 853
Franchise- och managementavgifter	11	12	11	7	-	1	7	6	-	-	29	26
Övriga hotellrelaterade intäkter	70	62	142	130	163	30	20	17	-	-	395	239
Nettoomsättning	6 275	5 977	5 116	4 586	4 168	1 915	2 448	2 104	-	-	18 007	14 582
Övriga intäkter	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	34	54	34	54
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-34	-54	-34	-54
Summa intäkter	6 275	5 978	5 116	4 586	4 168	1 915	2 448	2 104	-	-	18 007	14 583
Kostnader	-5 365	-5 100	-4 614	-4 096	-3 578	-1 576	-2 144	-1 837	-349	-401	-16 050	-13 010
Justerat EBITDA	910	878	502	490	590	339	304	267	-349	-401	1 957	1 573
Justerad EBITDA-marginal %	14,5	14,7	9,8	10,7	14,2	17,7	12,4	12,7	-	-	10,9	10,8
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 853	1 477
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,3	10,1
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-870	-553
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	983	925
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-173	-124
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	810	800

Tillgångar och investeringar per segment

31 dec	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK												
Anläggningstillgångar	5 761	5 582	3 766	3 577	5 584	5 423	982	771	174	85	16 267	15 438
Investeringar i anläggningstillgångar	341	433	317	220	255	158	226	94	92	59	1 231	964

Intäkter per land

MSEK	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
Sverige	1 621	1 579	6 275	5 978
Norge	1 260	1 146	5 116	4 586
Finland	1 084	495	4 168	1 915
Danmark	450	384	1 736	1 535
Tyskland	160	116	633	473
Polen	20	17	79	73
Belgien	-	6	-	23
Summa länder	4 595	3 743	18 007	14 583
Övrigt	12	34	34	54
Koncernelimineringar	-12	-34	-34	-54
Koncernen	4 595	3 743	18 007	14 583

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
Hysesavtal	4 577	3 727	17 933	14 514
Managementavtal	3	3	12	11
Franchise- och partneravtal	4	3	17	15
Ägda	11	10	45	43
Summa	4 595	3 743	18 007	14 583
Övrigt	12	34	34	54
Koncernelimineringar	-12	-34	-34	-54
Koncernen	4 595	3 743	18 007	14 583

Effekt av finansiell leasing

Finansiell leasing har påverkat följande poster i Periodens resultat	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
Fasta och garanterade hyreskostnader	33	0	129	0
Avskrivningar	-23	0	-89	0
Total effekt av finansiell leasing på EBIT (Rörelseresultat)	10	0	40	0
Finansiella kostnader	-17	0	-68	0
Total effekt av finansiell leasing på EBT (Resultat före skatt)	-7	0	-28	0
Skatt	1	0	6	0
Total effekt av finansiell leasing i Periodens resultat	-6	0	-22	0

Totala hyreskostnader

Totala hyreskostnader	Okt-dec 2018	Okt-dec 2017	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
Fasta och garanterade hyreskostnader enligt resultaträkning	-758	-577	-2 968	-2 323
Fasta och garanterade hyreskostnader, återförd effekt av finansiell leasing	-33	0	-129	0
Totala fasta och garanterade hyreskostnader	-791	-577	-3 097	-2 323
Variabla hyreskostnader	-398	-366	-1 667	-1 442
Totala hyreskostnader	-1 189	-943	-4 764	-3 765
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	17,2%	15,4%	17,2%	15,9%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	8,7%	9,8%	9,3%	9,9%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	25,9%	25,2%	26,5%	25,8%

Kvartalsdata

MSEK	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018	Kv1 2018	Kv4 2017	Kv3 2017
RevPAR, SEK	651	766	737	572	640	758
Nettoomsättning	4 595	4 874	4 748	3 791	3 743	3 974
Justerat EBITDA	487	736	618	115	336	622
EBITDA	494	733	537	88	282	625
Justerat EBIT	248	516	406	-83	179	490
EBIT (Rörelseresultat)	255	513	325	-110	125	493
EBT (Resultat före skatt)	211	470	275	-146	106	470
Justerad EBITDA-marginal, %	10,6	15,1	13,0	3,0	9,0	15,7
EBITDA-marginal, %	10,8	15,0	11,3	2,3	7,5	15,7
Justerad EBIT-marginal, %	5,4	10,6	8,6	-2,2	4,8	12,3
EBIT-marginal, %	5,5	10,5	6,8	-2,9	3,3	12,4
Fasta och garanterade hyror i % av nettoomsättningen	17,2	16,2	16,2	19,6	15,9	14,8
Variabla hyror i % av nettoomsättningen	8,7	10,2	10,1	7,7	9,9	11,0
Totala hyreskostnader i % av nettoomsättningen	25,9	26,5	26,3	27,4	25,8	25,9
Resultat/aktie efter utspädning, SEK	1,59	3,83	2,51	-1,39	1,52	3,65

Kvartalsdata per segment

	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018	Kv1 2018	Kv4 2017	Kv3 2017
Nettoomsättning						
Sverige	1 621	1 617	1 674	1 364	1 579	1 550
Norge	1 260	1 465	1 352	1 038	1 146	1 333
Finland	1 084	1 108	1 059	918	495	508
Övriga Europa	630	684	663	471	523	583
Summa nettoomsättning	4 595	4 874	4 748	3 791	3 743	3 974
Justerat EBITDA						
Sverige	244	274	270	123	206	283
Norge	100	214	160	28	113	213
Finland	186	199	149	56	92	107
Övriga Europa	76	120	108	-	65	104
Centrala funktioner	-119	-71	-69	-92	-140	-85
Summa Justerat EBITDA	487	736	618	115	336	622
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	<i>10,6%</i>	<i>15,1%</i>	<i>13,0%</i>	<i>3,0%</i>	<i>9,0%</i>	<i>15,7%</i>

Valutakurser

	Jan-dec 2018	Jan-dec 2017
SEK / EUR		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,2567	9,6326
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,2753	9,8497
SEK / NOK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,0687	1,0330
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0245	1,0011
SEK / DKK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,3762	1,2949
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,3760	1,3229

Alternativa nyckeltal

	31 dec 2018	31 dec 2017
Räntebärande nettoskuld		
Skulder till kreditinstitut	2 940	3 769
Skulder, företagscertifikat	1 000	0
Likvida medel	-103	-140
Räntebärande nettoskuld	3 837	3 629

	31 dec 2018	31 dec 2017
Rörelsekapital		
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 321	1 386
Kortfristiga skulder	-2 896	-2 856
Rörelsekapital	-1 575	-1 470

Samtliga alternativa nyckeltal samt definitioner och motiveringar se bolagets hemsida:
www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

I december 2015 implementerades ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2015). Motsvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämmorna 2016 (LTIP 2016), 2017 (LTIP 2017) och 2018 (LTIP 2018). LTIP 2015 löpte ut i samband med offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2018.

De långsiktiga incitamentsprogrammen möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna erhålla en matchningsaktie där 50% av tilldelningen är beroende av ett krav relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA, kassaflöde och RGI (Revenue Generation Index=RevPAR i förhållande till konkurrentgruppens RevPAR) för räkenskapsåren 2016-2018 (LTIP 2016), 2017-2019 (LTIP 2017) respektive 2018-2020 (LTIP 2018). För LTIP 2018 finns inget prestationsvillkor relaterat till RGI.

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2019, första kvartalet 2020 respektive första kvartalet 2021, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och deltagarna kan komma att tilldelas maximalt 170 162 aktier för LTIP 2016, 176 685 aktier för LTIP 2017 och 232 699 aktier för LTIP 2018 vilket motsvarar cirka 0,6 procent av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 31 MSEK, inklusive sociala avgifter, och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgick till 13 MSEK för 2018, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 89 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2017, not 6.

Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2016, LTIP 2017 samt LTIP 2018 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 februari 2019

Per G. Braathen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Lottie Knutson
Styrelseledamot

Christoffer Lundström
Styrelseledamot

Eva Moen Adolfsson
Styrelseledamot

Martin Svalstedt
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsstagarrepresentant

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Definitioner

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller beläggningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR (Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBT

Resultat före skatt

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat justerat för effekt av finansiell leasing före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av omsättning.

Justerat EBIT

Rörelseresultat justerat för effekt av finansiell leasing före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före finansiella poster och skatt.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader och omstruktureringskostnader.

Räntebärande nettoskuld

Skulder till kreditinstitut samt företagscertifikat minus likvida medel.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasingskuld och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 55 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2018 uppgick till 18,0 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Cirka 70 procent av våra intäkter kommer från affärsresande och konferenser och resterande 30 procent från privatresande. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen med 2 miljoner medlemmar.

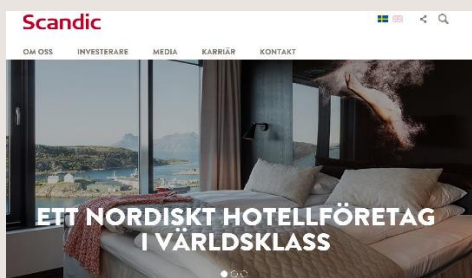
Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2019-02-07** Scandic tecknar avtal om försäljning av Scandic Hasselbacken i Stockholm
- 2019-01-30** Scandic utser Søren Faerber till ny landschef i Danmark
- 2019-01-17** Scandic ersätter Even Frydenberg som VD och koncernchef med Jens Mathiesen
- 2018-12-10** Scandic expanderar till München
- 2018-11-09** Scandic öppnar nytt hotell i Kiruna
- 2018-11-09** Scandic tar över hotell i Molde
- 2018-08-30** Scandic avyttrar hotell i Kuopio
- 2018-08-20** Scandic går med i ITP för att hjälpa hotellbranschen uppnå hållbarhetsmålen
- 2018-08-16** Scandic öppnar Trondheims största hotell
- 2018-07-10** Scandic tecknar avtal för nytt hotell i Helsingfors
- 2018-06-20** Scandic avyttrar hotell i Björneborg
- 2018-06-18** Scandic stärker koncernledningen med strategisk kompetens inom digitalisering, varumärke och marknadsföring

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



Scandic Hotels

Group AB (Publ.)
Org. nummer. 556703-1702
Ort: Stockholm

Huvudkontor:

Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: +46 8 517 350 00

Scandic