



## FÖRBÄTTRAT RESULTAT PÅ SAMTLIGA MARKNADER

### SAMMANFATTNING ANDRA KVARTALET

- Nettoomsättningen steg med 26% till 4 748 MSEK (3 770) drivet av fler rum i drift, inklusive förvärvet av Restel, samt positiva valutaeffekter.
- För jämförbara enheter steg nettoomsättningen med 4,3%, positivt påverkad av kalendereffekter.
- Justerat EBITDA uppgick till 618 MSEK (461) motsvarande en marginal på 13,0% (12,2).
- Restel bidrog med 40 MSEK till justerat EBITDA. Integrationskostnaderna uppgick till 80 MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 2,51 SEK (2,02). Exklusive effekt från finansiell leasing samt valutakurseffekter vid omvärdering av lån uppgick resultatet per aktie till 2,59 SEK (2,15)
- Avtal om nya hotell i Helsingborg med omkring 180 rum, samt ett nytt hotell i Voss i Norge med omkring 216 rum.
- Avtal om försäljning av Cumulus Pori i Finland.

### SAMMANFATTNING FÖRSTA HALVÅRET

- Nettoomsättningen steg med 24% till 8 539 MSEK (6 865). För jämförbara enheter steg omsättningen med 1,8%.
- Justerat EBITDA uppgick till 733 MSEK (615) motsvarande en marginal om 8,6% (9,0).
- Resultat per aktie uppgick till 1,12 SEK (1,68). Exklusive effekt från finansiell leasing samt valutakurseffekter vid omvärdering av lån uppgick resultat per aktie till 1,20 SEK (1,89). Nedgången förklaras av integrationskostnaderna för Restel som uppgick till MSEK 104 MSEK.

### HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS SLUT

- Avtal om övertagande av hotell i Helsingfors med 178 rum.

## KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	% Förändring	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	% Förändring	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
<b>Finansiella nyckeltal</b>								
Nettoomsättning	4 748	3 770	25,9%	8 539	6 865	24,4%	14 582	16 256
Justerat EBITDA	618	461	34,1%	733	615	19,2%	1 570	1 688
Justerat EBITDA-marginal, %	13,0	12,2		8,6	9,0		10,8	10,4
EBITDA	537	432	24,3%	625	569	9,8%	1 473	1 529
EBIT (Rörelseresultat)	325	301	8,0%	214	307	-30,3%	925	832
Resultat före skatt	275	255	7,8%	128	224	-42,9%	800	705
Periodens resultat	259	209	23,9%	117	175	-33,1%	711	653
Resultat per aktie, SEK	2,51	2,02	24,4%	1,12	1,68	-33,6%	6,86	6,30
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	2,6	1,9		2,6	1,9		2,3	2,6
<b>Hotellrelaterade nyckeltal</b>								
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	737	719	2,5%	656	659	-0,5%	680	676
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 087	1 051	3,5%	1 038	1 017	2,0%	1 012	1 023
OCC (Beläggningsgrad), %	67,8	68,5		63,2	64,8		67,1	66,0
Antal rum vid periodens utgång	51 216	42 768	19,8%	51 216	42 768	19,8%	49 983	51 216

## KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

### Underliggande tillväxt i linje med våra förväntningar

Marknadsförutsättningarna var sammantaget goda under det första halvåret med stigande RevPAR på samtliga marknader. Efterfrågan har generellt utvecklats positivt men vi ser också en ökning av utbudet i vissa regioner. Marknadsbalansen i Stockholm förbättrades under det andra kvartalet, som förväntat, med positiv RevPAR utveckling drivet av god efterfrågetillväxt som alltmer kompenserar för den ökning av utbudet som skedde under 2017.

Omsättningen för jämförbara enheter steg med 4,3% under det andra kvartalet och med 1,8% under det första halvåret. Vi bedömer att omsättningstillväxten för det andra kvartalet påverkades positivt med drygt tre procentenheter av att påsken i år delvis inföll i mars.

### Offensiva investeringar på prioriterade destinationer

Vi har under det första halvåret öppnat en rad hotell på några av våra nyckeldestinationer, såsom Scandic Helsinki Airport, Scandic Lilleström i Oslo och Scandic Museumsufer i Frankfurt. I början av juli slog vi upp portarna för Hotel Norge by Scandic i Bergen, ett av Norges mest anrika hotell, och vi ser fram emot att lansera det nya Scandic Ködbyen i Köpenhamn i september. Vi investerar även aktivt i vår befintliga portfölj. Vår pipeline består för närvarande av omkring 5 500 rum vilket motsvarar ca 11% av vår nuvarande hotellportfölj.

### Bytet till Scandic-varumärket i Restel är nu genomfört

I början av juni slutfördes omprofileringen av Cumulus-hotellen till Scandic och supportfunktionerna har samordnats. Restel har börjat bidra till EBITDA och vi förväntar oss ökad intjäning under det kommande kvartalet då det normalt är den mest lönsamma perioden för Restel.

### Stärkt koncernledning

Hotellindustrin är i stark omvandling och vi har sett ett behov av att stärka vårt fokus på digitalisering, varumärke, försäljning och distribution. I juni presenterade vi därför en ny koncernledning. Den tidigare rollen som Chief Commercial Officer delas i två funktioner; en Chief Customer Officer med ansvar för bland annat varumärkesstrategi, marknadsföring och lojalitetsprogram samt en Chief Commercial Optimization Officer med ansvar för distribution och försäljning. Dessutom har positionen som Chief Information Officer blivit en del av koncernledningen. Jag är glad att få välkomna Niklas Angergård, Jan Lundborg och Ann Hellenius som nya medlemmar i vår koncernledning!

### Utsikter för det kommande kvartalet

Under det tredje kvartalet förväntar vi oss en omsättningstillväxt för jämförbara enheter som är i linje med det första halvåret. Efterfrågan är generellt god och den svaga svenska kronan förväntas ha en positiv effekt på vår svenska verksamhet under sommarmånaderna. Vi är fortsatt fokuserade på att kontinuerligt anpassa kostnaderna efter marknadsförutsättningarna.

**Even Frydenberg**  
VD & koncernchef



”Marknadsbalansen i Stockholm förbättrades under det andra kvartalet”

**4,3%**  
Omsättningstillväxt för jämförbara enheter i Q2

” Restel har börjat bidra till EBITDA och vi förväntar oss ökad intjäning under det kommande kvartalet”

## NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING

Under det andra kvartalet var RevPAR-tillväxten positiv på samtliga nordiska marknader. Utvecklingen påverkades positivt av att påsken 2018 delvis inträffade i mars. Den underliggande RevPAR tillväxten justerat för kalendereffekter bedöms ha varit positiv på samtliga nordiska marknader.

### Sverige

På den svenska marknaden ökade utbudet mätt i antal tillgängliga rum med 2,7% jämfört med andra kvartalet 2017 samtidigt som antalet sålda rum steg med 3,8%. Marknadens RevPAR ökade med 4,7% främst drivet av högre genomsnittligt rumspris medan belägningsgraden ökade marginellt.

I Stockholm ökade antalet tillgängliga rum med 4,1% jämfört med det andra kvartalet föregående år. Ökningstakten i antalet tillgängliga rum var något lägre än i föregående kvartal eftersom en stor del av förra årets kapacitetsökning skedde under det andra kvartalet. Antalet sålda rum i Stockholm steg med 3,8% och RevPAR ökade med 3,9% drivet av högre genomsnittligt rumspris. Under 2018 förväntas utbudet öka med omkring 4 procent i Stockholmsregionen och vara relativt oförändrat i både Göteborg och Malmö.

### Norge

På den norska marknaden ökade antalet tillgängliga rum med 2,6% främst drivet av ett ökat utbud i Bergen och Stavanger. Antalet sålda rum steg med 7,1% men var positivt påverkat av kalendereffekter i kvartalet.

Marknadens RevPAR steg med 7,0%, med en positiv utveckling i alla större regioner förutom Bergen. I Oslo förväntas antalet tillgängliga rum öka med omkring 4% under 2018 efter att ha minskat 2017 på grund av renoveringar.

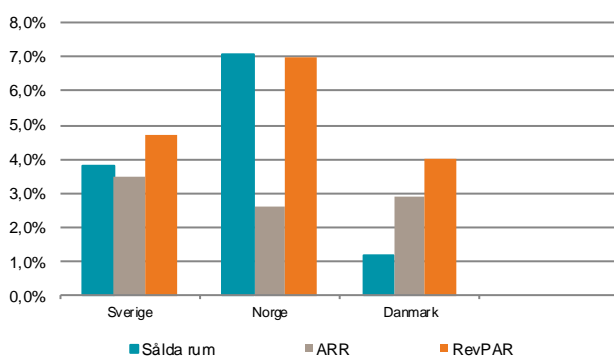
### Danmark

I Danmark steg marknadens RevPAR med 4,0% främst drivet av något högre genomsnittligt rumspris. Antalet tillgängliga rum var i stort oförändrat jämfört med motsvarande kvartal 2017 medan antalet sålda rum steg med 1,2%. Belägningsgraden i Köpenhamn var fortsatt på en hög nivå under kvartalet och Scandic förväntar att utbudet i Köpenhamn kommer att öka med omkring 4% under 2018.

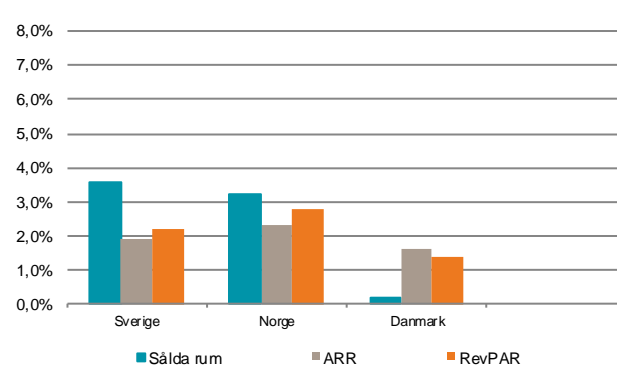
### Finland

På den finska marknaden steg antalet sålda rum under perioden april-maj med ca 4% medan antalet tillgängliga rum på marknaden ökade med omkring 3% under samma period. Marknadens RevPAR ökade med totalt ca 4% under april-maj, främst drivet av högre genomsnittligt rumspris samtidigt som belägningsgraden ökade något. Marknadens RevPAR-utveckling bedöms ha varit positiv också för det andra kvartalet i helhet. Antalet tillgängliga rum förväntas under 2018 öka med drygt 3 procent i Helsingfors och vara relativt oförändrad i Tammerfors.

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING APRIL-JUNI 2018 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JANUARI-JUNI 2018 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



Källa: Benchmarking Alliance

## HOTELLPORTFÖLJEN

## Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 51 216 rum i drift fördelade på 269 hotell, varav 244 med hyresavtal. Under kvartalet öppnades Holiday Inn West Ruoholathi med 256 rum, ett hotell i Restel-portföljen som varit stängt

för renovering. Dessutom öppnade Scandic Hönefoss, ett norskt franchisehotell med 83 rum. Totalt ökade Scandics antal rum i drift med 432 under kvartalet.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 1 april 2018	50 784
<b>Nya hotell</b>	
Holiday Inn West Ruoholahti, Finland	256
Scandic Hönefoss, Norge, franchise	83
<b>Totalt</b>	<b>339</b>
<b>Förändring befintliga hotell</b>	<b>93</b>
<b>Total förändring under kvartalet</b>	<b>432</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2018</b>	<b>51 216</b>

## Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 30 jun, 2018				I pipeline per 30 jun, 2018	
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal	Hotell	Rum
Sverige	85	79	17 363	16 618	3	945
Norge	85	68	15 426	13 233	2	830
Finland	68	67	12 458	12 391	1	1 014
Danmark	25	24	4 251	4 041	4	1 697
Övriga Europa	6	6	1 718	1 718	1	506
<b>Totalt</b>	<b>269</b>	<b>244</b>	<b>51 216</b>	<b>48 001</b>	<b>11</b>	<b>4 992</b>
<i>Förändring under kvartalet</i>	2	1	432	349	0	141

## Högkvalitativ pipeline

Vid periodens utgång fanns totalt 15 hotell med 5 483 rum i pipeline vilket motsvarade 11 procent av den aktiva portföljen. Pipeline inkluderar två finska hotell med totalt 607 rum som för närvarande är stängda för renovering som båda planeras att öppnas under 2019.

Netto bestod pipeline av 11 hotell med totalt 4 992 rum, och påverkas bland annat negativt av de tre hotell i Finland som kommer att avyttras, vilket var ett villkor för att genomföra förvärvet av Restel. Scandic tillkännagav

den 20 juni att man undertecknat avtal om försäljning av ett av dessa tre hotell, Cumulus Pori i Björneborg. De resterande två avyttringarna förväntas genomföras under det andra halvåret 2018.

Under kvartalet tecknades avtal om ett nytt hotell i Voss i Norge med 216 rum med planerad öppning i 2020 samt ett nytt hotell i Helsingborg med 180 rum med beräknad öppning 2021

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

## Koncernen

	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	%	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>4 748</b>	<b>3 770</b>	<b>25,9%</b>	<b>8 539</b>	<b>6 865</b>	<b>24,4%</b>
Valutakurseffekter	113		3,0%	133		1,9%
Nya hotell	756		20,0%	1 508		22,0%
Lämnade hotell	-52		-1,4%	-90		-1,3%
LFL	161		4,3%	123		1,8%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>618</b>	<b>461</b>	<b>34,1%</b>	<b>733</b>	<b>615</b>	<b>19,2%</b>
% marginal	13,0%	12,2%		8,6%	9,0%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>737</b>	<b>719</b>	<b>2,5%</b>	<b>656</b>	<b>659</b>	<b>-0,5%</b>
Valutakurseffekter	21		2,8%	13		1,9%
Nya/Lämnade hotell	-32		-4,4%	-26		-3,9%
LFL	29		4,1%	10		1,5%

## Andra kvartalet

**Nettoomsättningen** ökade med 25,9% till 4 748 MSEK (3 770). Förvärvet av Restel ingår i resultaträkningen från 1 januari 2018 och bidraget till nettoomsättningen uppgick till 533 MSEK under det andra kvartalet. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 4,3%. Påsken inträffade i huvudsak i mars varför kvartalet inte är fullt jämförbart med andra kvartalet 2017 då påsken i sin helhet inträffade i april. Vi bedömer att kalendereffekter har påverkat omsättningstillväxten för det andra kvartalet positivt för jämförbara enheter med drygt 3 procentenheter, vilket innebär att den underliggande omsättningstillväxten var ca 1%.

Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 3,0%. Förändringar i hotellportföljen bidrog med 18,6% eller 704 MSEK till omsättningsökningen. Vid sidan av Restel kom störst omsättningsbidrag från de åtta hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017 samt Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017. Dessutom påverkades nettoomsättningen av de under året öppnade hotellen Scandic Lilleström, Scandic the Mayor i Århus, Scandic Helsinki Airport samt Scandic Museumsufer i Frankfurt.

**Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR)** minskade med 0,3% i lokal valuta jämfört med föregående år. RevPAR har påverkats negativt av Restel som initialt har en lägre genomsnittlig RevPAR än Scandic Finland. Kalendereffekter bedöms ha påverkat RevPAR positivt med drygt 3 procentenheter. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 4,1%. RevPAR ökade för jämförbara enheter på samtliga marknader.

**Restaurang- och konferensintäkterna** ökade med 24,6% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 31,1% (31,4).

**Hyreskostnaderna** uppgick till 26,3% (25,8) av nettoomsättningen, men minskade till 25,1% exklusive Restel. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 61,7% (60,0) av de totala hyreskostnaderna. Ökningen förklaras av att Restel har en annan struktur på hyresavtalen med en högre andel fasta hyreskostnader. Exklusive Restel minskade de fasta hyreskostnaderna till följd av högre omsättning och fler kontrakt med lägre eller inga garantivåer.

**Centrala kostnader och koncernjusteringar** minskade och uppgick till -69 MSEK (-77).

Marknadsvärdering av terminskontrakt på el har påverkat resultatet positivt med 31 MSEK (4).

**Justerat EBITDA** ökade till 618 MSEK (461). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 13,0% (12,2). Resultatet förbättrades i samtliga segment och Restel har i det andra kvartalet bidragit till koncernens justerade EBITDA med 40 MSEK. Fokus på inre effektivitet och positiva kalender- och valutaeffekter bidrog positivt till justerat EBITDA.

Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -36 MSEK (-17).

Jämförelsestörande poster uppgick till -80 MSEK (-12) och utgjordes av integrationskostnader hänförliga till förvärvet av Restel för innevarande år.

EBITDA uppgick till 537 MSEK (432). Avstämning mellan EBITDA och justerat EBITDA återfinns i tabell på sidan 7.

**EBIT** uppgick till 325 MSEK (301). EBIT-marginalen var 6,8% (8,0) och avskrivningarna uppgick till -212 MSEK (-131). Ökningen av avskrivningar förklaras till största del av avskrivningar avseende tillgångar från förvärvet av Restel. Effekten av finansiell leasing påverkade EBIT positivt med 11 MSEK i kvartalet. För ytterligare information om effekt av finansiell leasing, se tabell på sidan 24.

**Koncernens finansnetto** uppgick till -50 MSEK (-46). Räntekostnaderna, exklusive effekter av finansiell leasing, uppgick till -29 MSEK (-29). Låneavtalet som ingicks den 22 juni 2017 samt upprättande av företagscertifikat från och med mars 2018 har minskat den genomsnittliga låneräntan, vilket motverkat effekten av högre räntekostnader till följd av en högre lånevolym efter förvärvet av Restel. Resultat från valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick till -3 MSEK (-18).

**Resultat före skatt** uppgick till 275 MSEK (255). Effekten av finansiell leasing påverkade resultatet med -7 MSEK i kvartalet.

**Redovisad skatt** uppgick till -16 MSEK (-46). Riksdagen i Sverige beslutade i juni 2018 att sänka bolagsskatten i två steg från 22% till 20,6% från 2021. Redovisad skatt har påverkats positivt med ca 40 MSEK till följd av beslutet om sänkt bolagsskatt då netto uppskjuten skatteskuld värderats till den lägre skattesatsen.

**Nettoresultatet** ökade till 259 MSEK (209). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,51 SEK per aktie (2,02). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån och effekt av finansiell leasing, uppgick resultat per aktie efter utspädning till 2,59 SEK (2,15). Integrationskostnader hänförliga till Restel har påverkat resultatet per aktie negativt.

### Första halvåret

**Nettoomsättningen** ökade med 24,4% till 8 539 MSEK (6 865). Förvärvet av Restel ingår i resultaträkningen från 1 januari 2018 och bidraget till nettoomsättningen uppgick till 1 023 MSEK under det första halvåret. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 1,8%.

Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 1,9%. Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 20,7% eller 1 418 MSEK till omsättningsökningen. Vid sidan av Restel kom störst omsättningsbidrag från de åtta hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017, Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017 samt de under året öppnade hotellen Scandic Lilleström,

Scandic the Mayor i Århus, Scandic Helsinki Airport samt Scandic Museumsufer i Frankfurt.

**Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum** (RevPAR) minskade med 2,4% i lokal valuta jämfört med föregående år. RevPAR har påverkats negativt av Restel som initialt har en lägre genomsnittlig RevPAR än Scandic Finland. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,5%. RevPAR ökade för jämförbara enheter på samtliga marknader förutom Sverige som uppvisade en marginell minskning till följd av en svag start på året i Stockholm.

**Restaurang- och konferensintäkterna** ökade med 22,7% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 32,9% (33,3).

**Hyreskostnaderna** uppgick till 26,8% (26,1) av nettoomsättningen, men minskade till 25,4% exklusive Restel. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 66,3% (64,4) av de totala hyreskostnaderna. Ökningen förklaras av att Restel har en annan struktur på hyresavtalen med en högre andel fasta hyreskostnader. Exklusive Restel minskade de fasta hyreskostnaderna till följd av högre omsättning och fler kontrakt med lägre eller inga garantinivåer.

**Centrala kostnader och koncernjusteringar** minskade och uppgick till -160 MSEK (-177). Marknadsvärdering av terminskontrakt på el har påverkat resultatet positivt med 38 MSEK (-5)..

**Justerat EBITDA** ökade till 733 MSEK (615). Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 8,6% (9,0). Samtliga segment förbättrade sitt resultat och resultatförbättringen förklaras av ökat fokus på inre effektivitet och fler rum i drift. Restel har i det första halvåret bidragit till koncernens justerade EBITDA med 39 MSEK.

Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -69 MSEK (-34).

Jämförelsestörande poster uppgick till -104 MSEK (-12) och utgjordes av integrationskostnader hänförliga till förvärvet av Restel.

EBITDA uppgick till 625 MSEK (569). Avstämning mellan EBITDA och justerat EBITDA återfinns i tabell på sidan 7.

**EBIT** uppgick till 214 MSEK (307). EBIT-marginalen var 2,5% (4,5%) och avskrivningarna uppgick till -411 MSEK (-262). Ökningen av avskrivningar förklaras till största del av avskrivningar avseende tillgångar från förvärvet av Restel. Effekten av finansiell leasing påverkade EBIT positivt med 20 MSEK i perioden.

**Koncernens finansnetto** uppgick till -86 MSEK (-83). Räntekostnaderna, exklusive effekter av finansiell leasing, uppgick till -58 MSEK (-59). Låneavtalet som

ingicks den 22 juni 2017 samt upprättande av företagscertifikat från och med mars 2018 har minskat den genomsnittliga låneräntan, vilket motverkat effekten av högre räntekostnader till följd av en högre lånevolym efter förvärvet av Restel. Resultat från valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick till 4 MSEK (-28).

**Resultat före skatt** uppgick till 128 MSEK (224). Effekten av finansiell leasing påverkade resultatet med -15 MSEK i perioden.

**Redovisad skatt** uppgick till -11 MSEK (-49). Riksdagen i Sverige beslutade i juni 2018 att sänka bolagsskatten i två steg från 22% till 20,6% från 2021. Redovisad skatt har påverkats positivt med ca 40

MSEK till följd av beslutet om sänkt bolagsskatt då netto uppskjuten skatteskuld värderats till den lägre skattesatsen.

**Nettoresultatet** minskade till 117 MSEK (175).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,12 SEK per aktie (1,68). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån och effekt av finansiell leasing, uppgick resultat per aktie efter utspädning till 1,20 SEK (1,89). Integrationskostnader hänförliga till Restel har påverkat resultatet per aktie negativt.

## Sammanställning över rapporterad EBITDA och justerat EBITDA

	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
<b>Justerat EBITDA</b>						
EBITDA	537	432	625	569	1 473	1 529
Effekt av finansiell leasing, fasta och garanterade hyreskostnader	-34	0	-65	0	0	-65
Öppningskostnader	36	17	69	34	67	102
Jämförelsestörande poster	80	12	104	12	30	122
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>618</b>	<b>461</b>	<b>733</b>	<b>615</b>	<b>1 570</b>	<b>1 688</b>

## Segmentsredovisning

Kvartalet Apr-jun MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerad EBITDA-marginal	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	1 674	1 528	270	244	16,1%	16,0%
Norge	1 352	1 171	160	112	11,8%	9,6%
Finland	1 059	489	149	87	14,1%	17,8%
Övriga Europa	663	582	108	95	16,3%	16,3%
Centrala funktioner	-	-	-69	-77	-	-
<b>Totalt koncernen</b>	<b>4 748</b>	<b>3 770</b>	<b>618</b>	<b>461</b>	<b>13,0%</b>	<b>12,2%</b>

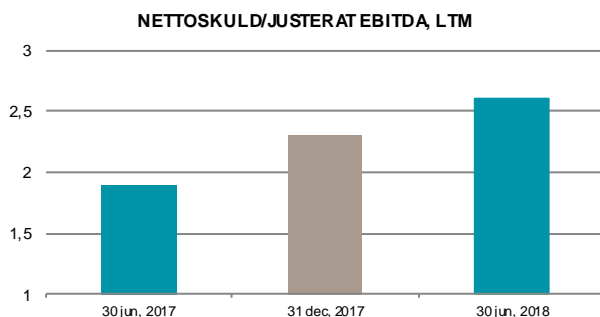
Perioden Jan-jun MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerad EBITDA-marginal	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	3 038	2 849	392	389	12,9%	13,7%
Norge	2 391	2 106	188	164	7,9%	7,8%
Finland	1 976	912	205	140	10,4%	15,4%
Övriga Europa	1 134	998	108	99	9,5%	9,9%
Centrala funktioner	-	-	-160	-177	-	-
<b>Totalt koncernen</b>	<b>8 539</b>	<b>6 865</b>	<b>733</b>	<b>615</b>	<b>8,6%</b>	<b>9,0%</b>

## BALANSRÄKNING OCH KASSAFLÖDE

Balansomslutningen uppgick per 30 juni 2018 till 18 504 MSEK jämfört med 16 964 MSEK per den 31 december 2017. Den räntebärande nettoskulden ökade under perioden från 3 629 MSEK per 31 december 2017 till 4 391 MSEK per 30 juni 2018. Vid förvärvet av Restel identifierades finansiella leasingskulder avseende hyresavtal av hotellfastigheter som per 30 juni 2018 uppgick till 1 731 MSEK samt motsvarande materiella anläggningstillgångar. Finansiella leasingskulder ingår inte i definitionen av räntebärande nettoskuld.

Ökningen av nettoskulden under året förklaras till stor del av säsongsmässigt högre rörelsekapitalbindning under perioden samt höga investeringar. Valutakursförändringar har under året ökat nettoskulden med ca 125 MSEK. Lån från kreditinstitut uppgick till 3 353 MSEK och företagscertifikat uppgick till 1 199 MSEK vid periodens slut. Nettoskulden per 30 juni 2018 motsvarade 2,6 gånger justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna (2,3 per 31 december 2017).

Per den 30 juni 2018 uppgick genomsnittligt antal aktier och röster efter utspädning till 103 131 237. Det egna kapitalet uppgick till 7 625 MSEK jämfört med 7 356 MSEK per den 31 december 2017.



Operativt kassaflöde uppgick till -384 MSEK (-5) för första halvåret 2018. Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -148 MSEK (-195). Koncernen har ett negativt rörelsekapital eftersom huvuddelen av intäkterna betalas som förskott eller i direkt anslutning till vistelsen.

Betald skatt uppgick till -31 MSEK (-18). Det beslut om eftertaxering i Finland avseende beskattningsår 2008 som Scandic erhöll i oktober 2017 har i juni 2018 fastställts av en oenig Rättelsenämnd. Det totala beloppet, inklusive skatt, avgifter och ränta om ca 96 MSEK som Scandic har betalt i november 2017 har justerats ned med ca 8 MSEK avseende avgifter. Dessutom har Rättelsenämnden fastställt eftertaxering för åren 2009-2011 samt 2014-2015

med ett totalt belopp om ytterligare ca 100 MSEK, vilket förväntas betalas under det tredje kvartalet 2018.

Scandic och dess skatterådgivare är av uppfattningen att bolaget har agerat rätt och helt i enlighet med tillämplig lagstiftning och anser därmed att beslutet är felaktigt. Bolaget kommer att överklaga beslutet samt begära att beskattningsbeslutet avslås i sin helhet. Bolaget kommer därför ej redovisa någon kostnad för de påförda skatterna.

Scandic har i årsredovisningen för 2017 redovisat en eventualförpliktelse om 404 MSEK, exklusive ränta, för skattetvist i Finland. Baserat på Rättelsenämndens beslut är Scandics preliminära bedömning att den totala exponeringen för åren 2008-2016 har minskat, till följd av lägre bedömd ränta och avgifter, till ca 330 MSEK inklusive ränta.

Nettoinvesteringarna för perioden uppgick till -691 MSEK (-364). Av dessa avser -395 MSEK (-246) hotellrenoveringar och -49 MSEK (-21) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -247 MSEK (-97). Under perioden har betalning skett av justerad köpeskilling samt transaktionskostnader avseende Restel om -54 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till 437 MSEK (-684). Förändringen förklaras främst av en ökad nettouplåning där utnyttjandet av låneavtalet har minskat med -515 MSEK samtidigt som emission av företagscertifikat har skett med 1 199 MSEK. Scandic har upprättat ett svenskt företagscertifikatprogram med ett rambelopp på 2 000 MSEK. Löptiden på utfärdade företagscertifikat kommer att vara mellan tre månader och ett år. Emitterade företagscertifikat kommer att belasta den totala låneramen och ersätta annan kortfristig finansiering med avsikt att användas för kortfristig finansiering av rörelsekapitalbehovet och beräknas sänka Scandics finansieringskostnader

Den 22 juni 2017 ingick Scandic Hotels Group AB ett låneavtal om 5 000 MSEK. Den 15 februari 2018 gjordes en överenskommelse om ett tillägg till låneavtalet som utökar den totala låneramen med 500 MSEK i form av en utökad revolverande flervalutakredit som gäller fram till 12 februari 2019.

Vid periodens slut hade koncernen 161 MSEK (371) i likvida medel.

Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick 908 MSEK (1 540).



## Kassaflöde

MSEK	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017
Kassaflöde före förändring rörelsekapital	434	412	509	554
Förändring rörelsekapital	145	73	-148	-195
Investeringar	-386	-218	-691	-364
<b>Operativt kassaflöde före förvärv/försäljningar</b>	<b>193</b>	<b>267</b>	<b>-330</b>	<b>-5</b>
Förvärv/försäljningar	-2	0	-54	0
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>191</b>	<b>267</b>	<b>-384</b>	<b>-5</b>

## ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 11 350 per 30 juni 2018 jämfört med 9 469 per 30 juni 2017. Ökningen är framförallt hänförlig till förvärvet av Restel.

## SEGMENTSRAPPORTERING

## Sverige

	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	%	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>1 674</b>	<b>1 528</b>	<b>9,5%</b>	<b>3 038</b>	<b>2 849</b>	<b>6,6%</b>
Nya hotell	90		5,9%	161		5,6%
Lämnade hotell	0		0,0%	-1		0,0%
LFL	56		3,6%	29		1,0%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>270</b>	<b>244</b>	<b>10,7%</b>	<b>392</b>	<b>389</b>	<b>0,8%</b>
% marginal	16,1%	16,0%		12,9%	13,7%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>790</b>	<b>753</b>	<b>4,9%</b>	<b>701</b>	<b>693</b>	<b>1,1%</b>
Nya/lämnade hotell	15		2,0%	8		1,2%
LFL	22		2,9%	-1		-0,1%
ARR (SEK)	1 125	1 069	5,2%	1 068	1 039	2,8%
OCC %	70,2%	70,4%		65,6%	66,7%	

## Andra kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 9,5% till 1 674 MSEK (1 528). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 3,6%. Kalendereffekter, främst hänförliga till påsken bedöms ha påverkat nettoomsättningen positivt för jämförbara enheter med ca 3 procentenheter. Ökningen av marknadens kapacitet i Stockholm var i stort sett i linje med ökningen av antal sålda rum, vilket tillsammans med högre genomsnittligt rumspris bidrog till en ökad RevPAR i såväl Stockholm som i Sverige totalt.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 5,9% eller 90 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 4,9% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 2,9%.

Justerat EBITDA ökade till 270 MSEK (244). Den justerade EBITDA-marginalen ökade från 16,0% till 16,1%. De åtgärder som vidtogs i början av året för att anpassa kostnaderna till en lägre beläggningsnivån i framförallt Stockholmsregionen har haft en fortsatt positiv effekt.

## Första halvåret

Nettoomsättningen ökade med 6,6% till 3 038 MSEK (2 849). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 1,0%. Under det första kvartalet ökade marknadens kapacitet i Stockholm mer än antal sålda rum. Under det andra kvartalet har balansen mellan utbud och efterfrågan förbättrats.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 5,6% eller 160 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,1% jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 0,1%.

Justerat EBITDA ökade till 392 MSEK (389). Den justerade EBITDA-marginalen minskade från 13,7% till 12,9%. De åtgärder som vidtogs i början av året för att anpassa kostnaderna till en lägre beläggningsnivå i framförallt Stockholmsregionen har haft en positiv effekt.

## Norge

	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	%	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>1 352</b>	<b>1 171</b>	<b>15,5%</b>	<b>2 391</b>	<b>2 106</b>	<b>13,5%</b>
Valutaeffekter	43		3,7%	24		1,1%
Nya hotell	64		5,5%	222		10,6%
Lämnade hotell	-1		-0,1%	-4		-0,2%
LFL	75		6,4%	43		2,0%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>160</b>	<b>112</b>	<b>42,9%</b>	<b>188</b>	<b>164</b>	<b>14,6%</b>
% marginal	11,8%	9,6%		7,9%	7,8%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>705</b>	<b>636</b>	<b>10,8%</b>	<b>616</b>	<b>597</b>	<b>3,3%</b>
Valutaeffekter	23		3,6%	6		1,1%
Nya/lämnade hotell	-1		-0,2%	-2		-0,4%
LFL	47		7,4%	16		2,6%
ARR (SEK)	1 053	1 010	4,3%	1 019	999	2,0%
OCC %	66,9%	63,0%		60,5%	59,8%	

## Andra kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 15,5% till 1 352 MSEK (1 171). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 6,4%. Kalendereffekter, främst hänförliga till påsken, bedöms ha påverkat nettoomsättningen för jämförbara enheter positivt med ca 6 procentenheter.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 5,4% eller 63 MSEK till omsättningsökningen. Störst bidrag hade Scandic Lilleström som öppnades 9 januari 2018. Dessutom bidrog Grand Hotel Oslo samt ytterligare fyra hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 7,2% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 7,4%.

Justerat EBITDA ökade till 160 MSEK (112), hänförligt till positiva kalendereffekter samt fler rum i drift.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 11,8% (9,6). De hotell som tillkom 2017 och som initialt bidrog med en lägre marginal har under kvartalet fortsatt att utvecklats positivt.

## Första halvåret

Nettoomsättningen ökade med 13,5% till 2 391 MSEK (2 106). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 2,0%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 10,4% eller 218 MSEK till omsättningsökningen. Störst bidrag hade Scandic Lilleström som öppnades 9 januari 2018 samt Scandic Flesland Airport i Bergen som öppnades den 3 april 2017. Dessutom bidrog Grand Hotel Oslo samt ytterligare fyra hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,2% i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 2,6%.

Justerat EBITDA ökade till 616 MSEK (597), hänförligt till positiva kalendereffekter samt fler rum i drift.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 7,9% (7,8). De hotell som tillkom 2017 och som initialt bidrog med en lägre marginal har under det första halvåret fortsatt att utvecklats positivt.

## Finland

	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	%	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>1 059</b>	<b>489</b>	<b>116,5%</b>	<b>1 976</b>	<b>912</b>	<b>116,7%</b>
Valutaeffekter	32		6,6%	52		5,7%
Nya hotell	552		112,8%	1 036		113,6%
Lämnade hotell	-43		-8,9%	-72		-7,9%
LFL	29		6,0%	48		5,3%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>149</b>	<b>87</b>	<b>71,3%</b>	<b>205</b>	<b>140</b>	<b>46,4%</b>
% marginal	14,1%	17,8%		10,4%	15,4%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>622</b>	<b>682</b>	<b>-8,8%</b>	<b>580</b>	<b>628</b>	<b>-7,7%</b>
Valutaeffekter	45		6,6%	36		5,7%
Nya/lämnade hotell	-140		-20,6%	-118		-18,7%
LFL	35		5,2%	33		5,3%
ARR (SEK)	1 020	1 038	-1,8%	982	991	-0,9%
OCC %	61,0%	65,6%		59,0%	63,4%	

## Andra kvartalet

Som en följd av förvärvet av Restel redovisas Scandics finska verksamhet som ett separat affärssegment från 1 januari 2018.

Integrationen av Restel inleddes i början av året och går enligt plan. Under det andra kvartalet uppgick integrationskostnader till 80 MSEK som redovisas under jämförelsestörande poster medan investeringar i samband med omprofilering av hotell till Scandic uppgick till 13 MSEK. Sedan början av juni har samtliga förvärvade Cumulus-hotell omprofilerats och drivs nu under Scandic-varumärket. Kostnadssynergier inom marknadsföring, försäljning, inköp och IT har identifierats och väntas ge en viss positiv effekt under senare delen av 2018. De största synergierna förväntas på intäktsidan när de förvärvade hotellen integreras med Scandics distributionskapacitet. De förvärvade hotellen bidrog till nettoomsättningen med 533 MSEK och bidrog positivt till justerat EBITDA med 40 MSEK. Restel har initialt en lägre RevPAR än genomsnittet för den övriga finska verksamheten.

Totalt ökade nettoomsättningen i det andra kvartalet med 116,5% till 1 059 MSEK (489). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 6,0%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 104% eller 509 MSEK till omsättningsökningen. Förutom tillkommande hotell från förvärvet av Restel har Scandic Helsinki Airport öppnats i slutet av det första kvartalet. Scandic Vierumäki som avyttrades den 30 september 2017 ingick i det andra kvartalet föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 15,4% i lokal valuta jämfört med

motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 5,2%.

Justerat EBITDA ökade till 149 MSEK (87). Även exklusive bidraget från Restel förbättrades resultatet påtagligt.

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 14,1% (17,8). Den justerade EBITDA-marginalen exklusive Restel ökade något.

## Första halvåret

Under det första halvåret uppgick integrationskostnader för Restel till 104 MSEK som redovisas under jämförelsestörande poster medan investeringar i samband med omprofilering av hotell till Scandic uppgick till 16 MSEK. Totalt förväntas integrationskostnaderna uppgå till ca 120 MSEK samt investeringar för omprofilering och systemintegrationer uppgå till ca 30 MSEK, vilket är lägre än bedömningen i samband med att affären presenterades. De förvärvade hotellen bidrog till nettoomsättningen med 1 023 MSEK och positivt till justerat EBITDA med 39 MSEK. Restel har initialt en lägre RevPAR än genomsnittet för den övriga finska verksamheten.

Totalt ökade nettoomsättningen för första halvåret med 117% till 1 976 MSEK (912). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 5,3%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 106% eller 964 MSEK till omsättningsökningen. Förutom tillkommande hotell från förvärvet av Restel har Scandic Helsinki Airport öppnats i slutet av det första kvartalet.

Scandic Vierumäki som avyttrades den 30 september 2017 ingick i det andra kvartalet föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 13,4% i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 5,3%.

Justerat EBITDA ökade till 205 MSEK (140).

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 10,4% (15,4). Den justerade EBITDA-marginalen exklusive Restel visade en positiv utveckling.

## Övriga Europa

	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	%	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>663</b>	<b>582</b>	<b>13,9%</b>	<b>1 134</b>	<b>998</b>	<b>13,7%</b>
Valutaeffekter	36		6,3%	56		5,7%
Nya hotell	50		8,6%	89		8,9%
Lämnade hotell	-7		-1,3%	-13		-1,3%
LFL	2		0,3%	4		0,4%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>108</b>	<b>95</b>	<b>13,7%</b>	<b>108</b>	<b>99</b>	<b>9,1%</b>
% marginal	16,3%	16,3%		9,5%	9,9%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>909</b>	<b>851</b>	<b>6,7%</b>	<b>779</b>	<b>728</b>	<b>7,0%</b>
Valutaeffekter	54		6,3%	42		5,7%
Nya/lämnade hotell	-5		-0,5%	0		0,1%
LFL	8		0,9%	9		1,2%
ARR (SEK)	1 172	1 088	7,7%	1 092	1 017	7,4%
OCC %	77,6%	78,2%		71,3%	71,6%	

### Andra kvartalet

Segmentet Övriga Europa inkluderar från 1 januari 2018 verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen.

Nettoomsättningen ökade med 13,9% till 663 MSEK (582). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,3%. Scandic Frankfurt Museumsufer, Scandics första hotell i Frankfurt, ingår i redovisning från den 1 februari.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 7,3% eller 43 MSEK till omsättningsökningen. Framförallt var det Scandic Sluseholmen i Köpenhamn, Scandic the Mayor i Århus samt Scandic Frankfurt Museumsufer som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 0,4% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 0,9%. För samtliga marknader var utvecklingen marginellt positiv.

Justerat EBITDA ökade till 108 MSEK (95).

Den justerade EBITDA-marginalen var 16,3 % (16,3).

### Första halvåret

Nettoomsättningen ökade med 13,7% till 1 134 MSEK (998). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,4%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 7,6% eller 76 MSEK till omsättningsökningen. Framförallt var det Scandic Sluseholmen i Köpenhamn, Scandic the Mayor i Århus samt Scandic Frankfurt Museumsufer som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,3% i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,2%. Tyskland och Danmark uppvisade en positiv utveckling medan utvecklingen i Polen var marginellt negativ.

Justerat EBITDA ökade till 108 MSEK (99).

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 9,5 % (9,9).

### Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner uppgick till -69 MSEK (-77) under kvartalet samt till -160 MSEK (-177) för det första halvåret. Marknadsvärdering av terminskontrakt på el har påverkat kvartalets justerade EBITDA positivt med 31 MSEK (4) och positivt med 38 MSEK (-5) för det första halvåret.

## HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 10 juli meddelade Scandic att man tecknat avtal med det finska investmentbolaget CapMan om övertagande av drift av ett hotell i Helsingfors med 178 rum. I samband med detta har man också kommit överens om förlängning av hyresavtal för fyra hotell med totalt 979 rum.

## UTSIKTER

Under årets tredje kvartal förväntar vi oss en omsättningstillväxt för jämförbara enheter som är i linje med det första halvåret. Det tredje kvartalet är det säsongsmässigt starkaste för Restel.

Integrationskostnaderna för Restel beräknas under 2018 uppgå till omkring 120 MSEK mot tidigare kommunicerat 150 MSEK. Investeringar relaterade till integrationen bedöms uppgå till ca 30 MSEK mot tidigare kommunicerat högst 50 MSEK.

## FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 en tydlig långsiktig strategi som syftar till att utveckla verksamheten i enlighet med följande medellånga och långsiktiga finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangående.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x

## SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande, såsom sommarmånaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna. Cirka 70 procent av Scandics intäkter är

hänförliga till affärsresande och konferenser och resterade 30 procent till privat resande.

## UTDELNING

Scandics årsstämma beslutade om utdelning för 2017 om 3,40 SEK (3,15) uppdelad på två lika delar om 1,70 SEK vardera. Avstämningsdag för den första utbetalningen var 30 april och för den andra utbetalningen är avstämningsdagen 30 oktober.

## RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl. 09.00 den 20 juli 2018, med VD & koncernchef Even Frydenberg och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson är tillgänglig på telefonnummer SE +46 850 336 563, UK +44 203 008 9811 (inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på [www.scandichotelsgroup.com](http://www.scandichotelsgroup.com)

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

### Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör  
Tel: +46 70 575 89 72  
[jan.johansson@scandichotels.com](mailto:jan.johansson@scandichotels.com)

### Henrik Vikström

Chef Investor Relations  
Tel: +46 70 952 80 06  
[henrik.vikstrom@scandichotels.com](mailto:henrik.vikstrom@scandichotels.com)

## FINANSIELL KALENDER

- |            |  |
|------------|--|
| 2018-10-25 | Delårsrapport Q3 2018 (tyst period börjar den 25 september 2018)   |
| 2019-02-19 | Bokslutskommuniké Q4 2018 (tyst period börjar den 19 januari 2019) |

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemma-marknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattnings.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultat-risk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 30 juni 2018 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 10 011

MSEK. Värdet är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

## KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 40-60 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 30-50 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemska valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.



## Koncernens resultaträkning

MSEK	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
<b>INTÄKTER</b>						
Logiintäkter	3 159	2 505	5 539	4 454	9 464	10 549
Restaurang- och konferensintäkter*	1 476	1 185	2 808	2 289	4 853	5 372
Franchise- och managementavgifter	7	7	13	11	26	28
Övriga hotellrelaterade intäkter	106	73	179	111	239	307
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 748</b>	<b>3 770</b>	<b>8 539</b>	<b>6 865</b>	<b>14 582</b>	<b>16 256</b>
Övriga intäkter	-	-1	-	1	1	-
<b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>	<b>4 748</b>	<b>3 769</b>	<b>8 539</b>	<b>6 866</b>	<b>14 583</b>	<b>16 256</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>						
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-402	-319	-756	-601	-1 295	-1 450
Övriga externa kostnader	-957	-773	-1 895	-1 528	-3 215	-3 582
Personalkostnader	-1 520	-1 243	-2 869	-2 328	-4 738	-5 279
<b>Justerat EBITDAR</b>	<b>1 869</b>	<b>1 434</b>	<b>3 019</b>	<b>2 409</b>	<b>5 335</b>	<b>5 945</b>
Fasta och garanterade hyreskostnader	-737	-584	-1 450	-1 156	-2 323	-2 617
Variabla hyreskostnader	-479	-389	-771	-638	-1 442	-1 575
Öppningskostnader	-36	-17	-69	-34	-67	-102
Jämförelsestörande poster	-80	-12	-104	-12	-30	-122
<b>EBITDA</b>	<b>537</b>	<b>432</b>	<b>625</b>	<b>569</b>	<b>1 473</b>	<b>1 529</b>
Avskrivningar	-212	-131	-411	-262	-549	-698
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>	<b>-4 423</b>	<b>-3 468</b>	<b>-8 325</b>	<b>-6 559</b>	<b>-13 659</b>	<b>-15 425</b>
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	<b>325</b>	<b>301</b>	<b>214</b>	<b>307</b>	<b>925</b>	<b>832</b>
Finansiella intäkter	-2	3	8	5	9	12
Finansiella kostnader	-48	-49	-94	-88	-133	-139
<b>Finansiella poster netto</b>	<b>-50</b>	<b>-46</b>	<b>-86</b>	<b>-83</b>	<b>-124</b>	<b>-127</b>
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>275</b>	<b>255</b>	<b>128</b>	<b>224</b>	<b>800</b>	<b>705</b>
Skatt	-16	-46	-11	-49	-90	-52
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>259</b>	<b>209</b>	<b>117</b>	<b>175</b>	<b>711</b>	<b>653</b>
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	259	208	115	173	707	649
Innehav utan bestämmande inflytande	-	1	2	2	4	4
<b>Periodens resultat</b>	<b>259</b>	<b>209</b>	<b>117</b>	<b>175</b>	<b>711</b>	<b>653</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	102 995 130	102 985 075	102 995 130	102 985 075	102 959 870	102 990 062
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	103 131 237	103 034 842	103 131 237	103 034 842	103 003 004	103 067 646
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>2,51</b>	<b>2,02</b>	<b>1,12</b>	<b>1,68</b>	<b>6,87</b>	<b>6,30</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>2,51</b>	<b>2,02</b>	<b>1,12</b>	<b>1,68</b>	<b>6,86</b>	<b>6,30</b>
Justerad EBITDAR-marginal, %	39,4	38,0	35,4	35,1	36,6	36,6
EBITDA-marginal, %	11,3	11,5	7,3	8,3	10,1	9,4
EBIT-marginal, %	6,8	8,0	2,5	4,5	6,3	5,1

\*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

## Rapport över totalresultatet

MSEK	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
Periodens resultat	259	209	117	175	711	653
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	109	-25	351	-61	-56	356
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-28	-7	-30	-27	-79	-82
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>81</b>	<b>-32</b>	<b>321</b>	<b>-88</b>	<b>-135</b>	<b>274</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>340</b>	<b>177</b>	<b>438</b>	<b>87</b>	<b>576</b>	<b>927</b>
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	339	176	434	86	571	919
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	4	1	5	8

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2018	30 jun 2017	31 dec 2017
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	10 011	9 001	9 669
Materiella tillgångar	6 172	3 064	5 599
Finansiella anläggningstillgångar	228	64	170
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>16 411</b>	<b>12 129</b>	<b>15 438</b>
Omsättningstillgångar	1 818	1 463	1 285
Derivatinstrument	7	-	-
Tillgångar som innehas för försäljning	107	-	101
Likvida medel	161	371	140
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 093</b>	<b>1 834</b>	<b>1 526</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>18 504</b>	<b>13 963</b>	<b>16 964</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 588	6 839	7 323
Innehav utan bestämmande inflytande	37	32	33
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>7 625</b>	<b>6 871</b>	<b>7 356</b>
Skulder till kreditinstitut	3 353	3 401	3 769
Skulder för finansiell leasing	1 668	1	1 607
Övriga långfristiga skulder	1 408	1 179	1 312
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6 429</b>	<b>4 580</b>	<b>6 688</b>
Derivatinstrument	-	21	5
Kortfristig del av skulder för finansiell leasing	63	-	58
Företagscertifikat, kortfristig del	1 199	-	-
Skulder som innehas för försäljning	74	-	70
Övriga kortfristiga skulder	3 114	2 491	2 786
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 450</b>	<b>2 512</b>	<b>2 919</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>18 504</b>	<b>13 963</b>	<b>16 964</b>
Eget kapital per aktie, SEK	73,7	66,4	71,1
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	102 985 075	102 985 075	102 985 075
Rörelsekapital	-1 263	-1 028	-1 470
Räntebärande nettoskuld	4 391	3 030	3 629
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	2,6	1,9	2,3

## Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE BALANS 2017-01-01</b>	<b>26</b>	<b>7 865</b>	<b>-29</b>	<b>-790</b>	<b>7 072</b>	<b>31</b>	<b>7 103</b>
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>2</b>	<b>175</b>
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	<b>-60</b>	<b>-27</b>	<b>-87</b>	<b>-1</b>	<b>-88</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>-60</b>	<b>146</b>	<b>86</b>	<b>1</b>	<b>87</b>
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	<b>-319</b>	<b>-319</b>	-	<b>-319</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 2017-06-30</b>	<b>26</b>	<b>7 865</b>	<b>-89</b>	<b>-963</b>	<b>6 839</b>	<b>32</b>	<b>6 871</b>
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	<b>534</b>	<b>534</b>	<b>2</b>	<b>536</b>
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	<b>3</b>	<b>-52</b>	<b>-49</b>	<b>2</b>	<b>-47</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>3</b>	<b>482</b>	<b>485</b>	<b>4</b>	<b>489</b>
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 2017-12-31</b>	<b>26</b>	<b>7 865</b>	<b>-86</b>	<b>-482</b>	<b>7 323</b>	<b>33</b>	<b>7 356</b>
<i>Effekt ändring redovisningsprincip</i>	-	-	-	-	-	-	-
<b>INGÅENDE BALANS 2018-01-01</b>	<b>26</b>	<b>7 865</b>	<b>-86</b>	<b>-482</b>	<b>7 323</b>	<b>33</b>	<b>7 356</b>
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	<b>115</b>	<b>115</b>	<b>2</b>	<b>117</b>
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	<b>-30</b>	<b>349</b>	<b>319</b>	<b>2</b>	<b>321</b>
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>-30</b>	<b>464</b>	<b>434</b>	<b>4</b>	<b>438</b>
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	<b>-169</b>	-	<b>-169</b>	-	<b>-169</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 2018-06-30</b>	<b>26</b>	<b>7 865</b>	<b>-285</b>	<b>-18</b>	<b>7 588</b>	<b>37</b>	<b>7 625</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>						
EBIT (Rörelseresultat)	325	301	214	307	925	832
Avskrivningar	212	131	411	262	549	698
Poster som inte ingår i kassaflödet	-89	-7	-85	3	-1	-89
Betald skatt	-14	-13	-31	-18	-125	-138
Förändring rörelsekapital	145	73	-148	-195	196	243
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>579</b>	<b>485</b>	<b>361</b>	<b>359</b>	<b>1 544</b>	<b>1 546</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Nettoinvesteringar	-386	-218	-691	-364	-964	-1 291
Försäljning av rörelse	-	-	-	-	17	17
Rörelseförvärv	-2	-	-54	-	-1 146	-1 200
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-388</b>	<b>-218</b>	<b>-745</b>	<b>-364</b>	<b>-2 093</b>	<b>-2 474</b>
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>191</b>	<b>267</b>	<b>-384</b>	<b>-5</b>	<b>-549</b>	<b>-928</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Räntebetalningar	-13	-24	-32	-47	-80	-65
Utdelning	-174	-322	-174	-322	-325	-177
Omfinansiering av lån	-	-6	-	-6	-6	-
Utdelning, aktieswapavtal	-41	35	-41	35	30	-46
Netto upplåning/amorteringar, kreditinstitut	46	-344	-515	-344	9	-162
Emission företagscertifikat	-	-	1 199	-	-	1 199
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-182</b>	<b>-661</b>	<b>437</b>	<b>-684</b>	<b>-372</b>	<b>749</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>9</b>	<b>-394</b>	<b>53</b>	<b>-689</b>	<b>-921</b>	<b>-179</b>
Likvida medel vid periodens början	163	765	140	1 068	1 068	371
Omräkningsdifferens i likvida medel	-11	-	-32	-8	-7	-31
Likvida medel vid periodens slut	161	371	161	371	140	161

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
Nettoomsättning	1	7	11	14	54	51
Kostnader	-1	-7	-9	-14	-71	-66
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>-17</b>	<b>-15</b>
Finansiella intäkter	50	30	91	52	113	152
Finansiella kostnader	-26	-43	-53	-69	-104	-88
<b>Finansiella poster netto</b>	<b>24</b>	<b>-13</b>	<b>38</b>	<b>-17</b>	<b>9</b>	<b>64</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	334	334
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>24</b>	<b>-13</b>	<b>40</b>	<b>-17</b>	<b>325</b>	<b>383</b>
Skatt	-5	3	-9	4	-71	-84
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>19</b>	<b>-10</b>	<b>31</b>	<b>-13</b>	<b>254</b>	<b>299</b>

## Rapport över totalresultatet

MSEK	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
<b>Periodens resultat</b>	<b>19</b>	<b>-10</b>	<b>31</b>	<b>-13</b>	<b>254</b>	<b>299</b>
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>19</b>	<b>-10</b>	<b>31</b>	<b>-13</b>	<b>254</b>	<b>299</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2018	30 jun 2017	31 dec 2017
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernbolag	5 039	4 590	5 039
Fordringar på koncernbolag	6 023	5 221	5 174
Uppskjuten skattefordran	-	75	-
Övriga fordringar	24	-	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>11 086</b>	<b>9 886</b>	<b>10 213</b>
Kortfristiga fordringar	7	17	28
Fordringar på koncernbolag	-	-	333
Likvida medel	21	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>28</b>	<b>17</b>	<b>361</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>11 114</b>	<b>9 903</b>	<b>10 574</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>6 468</b>	<b>6 340</b>	<b>6 606</b>
Skulder till kreditinstitut	3 353	3 454	3 813
Uppskjutna skatteskulder	9	-	-
Övriga skulder	24	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 386</b>	<b>3 454</b>	<b>3 813</b>
Skulder för företagscertifikat	1 199	-	-
Övriga skulder	50	99	118
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	10	37
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 260</b>	<b>109</b>	<b>155</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>11 114</b>	<b>9 903</b>	<b>10 574</b>

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE BALANS 2017-01-01</b>	<b>26</b>	<b>1 534</b>	<b>5 112</b>	<b>6 672</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	<b>-13</b>	<b>-13</b>
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>-13</b>	<b>-13</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	<b>-319</b>	<b>-319</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 2017-06-30</b>	<b>26</b>	<b>1 534</b>	<b>4 780</b>	<b>6 340</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	<b>267</b>	<b>267</b>
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>267</b>	<b>267</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>INGÅENDE BALANS 2018-01-01</b>	<b>26</b>	<b>1 534</b>	<b>5 046</b>	<b>6 606</b>
<b>Årets resultat</b>	-	-	<b>31</b>	<b>31</b>
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	<b>31</b>	<b>31</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	<b>-169</b>	<b>-169</b>
<b>UTGÅENDE BALANS 2018-06-30</b>	<b>26</b>	<b>1 534</b>	<b>4 908</b>	<b>6 468</b>

**Moderbolaget**

Moderbolaget Scandic Hotels Group ABs verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 11 MSEK (14). Rörelse-resultatet uppgick till 2 MSEK (0).

Finansnettot för perioden uppgick till 38 MSEK (-17). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 40 MSEK (-17).

**Transaktioner med närstående parter**

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 6 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECDs rekommendationer för Transfer Pricing.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2017 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Från och med 1 januari 2019 så kommer koncernen att tillämpa en ny redovisningsprincip, IFRS 16, Leasing. Den nya principen kommer påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal och väntas få betydande effekter på koncernens balansomslutning. Även resultaträkningen kommer bli påverkad främst av justeringar mellan olika resultaträkningsposter. Under 2017 påbörjades utvärdering och kvantifiering av den ändrade redovisningen och arbetet har fortsatt under första halvåret 2018 där beslut fattats avseende systemstöd.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-26 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionerna och motiveringarna av de alternativa nyckeltalen se bolagets hemsida: [www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner](http://www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner).

## BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

## SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärken Hilton, Crowne Plaza, Holiday Inn och Cumulus.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Belgien, Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment.

Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

## Resultat per segment

Apr-jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK												
Logiintäkter	1 168	1 057	831	717	689	322	471	409	-	-	3 159	2 505
Restaurang- och konferensintäkter	486	453	473	404	332	160	186	168	-	-	1 477	1 185
Franchise- och managementavgifter	3	3	2	2	0	0	1	1	-	-	6	6
Övriga hotellrelaterade intäkter	17	15	46	48	38	7	5	4	-	-	106	74
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 674</b>	<b>1 528</b>	<b>1 352</b>	<b>1 171</b>	<b>1 059</b>	<b>489</b>	<b>663</b>	<b>582</b>	-	-	<b>4 748</b>	<b>3 770</b>
Övriga intäkter	-	-1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	1	7	1	7
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	-7	-1	-7
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 674</b>	<b>1 527</b>	<b>1 352</b>	<b>1 171</b>	<b>1 059</b>	<b>489</b>	<b>663</b>	<b>582</b>	-	-	<b>4 748</b>	<b>3 769</b>
Kostnader	-1 404	-1 283	-1 192	-1 059	-910	-402	-555	-487	-69	-77	-4 130	-3 308
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>270</b>	<b>244</b>	<b>160</b>	<b>112</b>	<b>149</b>	<b>87</b>	<b>108</b>	<b>95</b>	<b>-69</b>	<b>-77</b>	<b>618</b>	<b>461</b>
Justerad EBITDA marginal %	16,1	16,0	11,8	9,6	14,1	17,8	16,3	16,3	-	-	13,0	12,2
<b>EBITDA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>537</b>	<b>432</b>
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,3	11,5
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-212	-131
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>325</b>	<b>301</b>
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-50	-46
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>275</b>	<b>255</b>

Jan-jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK												
Logiintäkter	2 053	1 918	1 435	1 265	1 265	588	787	683	-	-	5 539	4 454
Restaurang- och konferensintäkter	948	897	892	778	633	310	336	304	-	-	2 808	2 289
Franchise- och managementavgifter	5	5	6	3	-	-	3	3	-	-	13	11
Övriga hotellrelaterade intäkter	32	29	58	60	78	14	8	8	-	-	179	111
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 038</b>	<b>2 849</b>	<b>2 391</b>	<b>2 106</b>	<b>1 976</b>	<b>912</b>	<b>1 134</b>	<b>998</b>	-	-	<b>8 539</b>	<b>6 865</b>
Övriga intäkter	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	11	14	11	14
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-11	-14	-11	-14
<b>Summa intäkter</b>	<b>3 038</b>	<b>2 850</b>	<b>2 391</b>	<b>2 106</b>	<b>1 976</b>	<b>912</b>	<b>1 134</b>	<b>998</b>	-	-	<b>8 539</b>	<b>6 866</b>
Kostnader	-2 646	-2 461	-2 203	-1 942	-1 771	-772	-1 026	-899	-160	-177	-7 806	-6 251
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>392</b>	<b>389</b>	<b>188</b>	<b>164</b>	<b>205</b>	<b>140</b>	<b>108</b>	<b>99</b>	<b>-160</b>	<b>-177</b>	<b>733</b>	<b>615</b>
Justerad EBITDA-marginal %	12,9	13,7	7,9	7,8	10,4	15,4	9,5	9,9	-	-	8,6	9,0
<b>EBITDA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>625</b>	<b>569</b>
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,3	8,3
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-411	-262
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>214</b>	<b>307</b>
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-86	-83
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>128</b>	<b>224</b>

## Tillgångar och investeringar per segment

30 jun	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK												
Anläggningsstillgångar	5 715	5 127	3 988	3 549	5 741	2 416	900	774	67	263	16 411	12 129
Investeringar i anläggningstillgångar	179	159	222	86	139	40	101	58	50	21	691	364

## Intäkter per land

MSEK	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
Sverige	1 674	1 527	3 038	2 849	5 979	6 167
Norge	1 352	1 171	2 390	2 106	4 585	4 869
Finland	1 059	489	1 977	912	1 915	2 979
Danmark	479	425	806	720	1 535	1 622
Tyskland	162	129	291	232	473	532
Polen	23	21	37	34	73	76
Belgien	-	7	-	13	23	11
<b>Summa länder</b>	<b>4 748</b>	<b>3 769</b>	<b>8 539</b>	<b>6 866</b>	<b>14 583</b>	<b>16 256</b>
Övrigt	1	7	11	14	54	51
Koncernelimineringar	-1	-7	-11	-14	-54	-51
<b>Koncernen</b>	<b>4 748</b>	<b>3 769</b>	<b>8 539</b>	<b>6 866</b>	<b>14 583</b>	<b>16 256</b>

## Intäkter per avtalstyp

MSEK	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
Hysesavtal	4 731	3 752	8 503	6 832	14 514	16 185
Managementavtal	2	3	5	5	11	11
Franchise- och partneravtal	4	4	8	7	15	16
Ägda	11	10	23	22	43	44
<b>Summa</b>	<b>4 748</b>	<b>3 769</b>	<b>8 539</b>	<b>6 866</b>	<b>14 583</b>	<b>16 256</b>
Övrigt	1	7	11	14	54	51
Koncernelimineringar	-1	-7	-11	-14	-54	-51
<b>Koncernen</b>	<b>4 748</b>	<b>3 769</b>	<b>8 539</b>	<b>6 866</b>	<b>14 583</b>	<b>16 256</b>

## Effekt av finansiell leasing

Finansiell leasing har påverkat följande poster i EBT (Resultat före skatt)	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
Fasta och garanterade hyreskostnader	34	0	65	0	0	65
Avskrivningar	-23	0	-45	0	0	-45
<b>Total effekt av finansiell leasing på EBIT (Rörelseresultat)</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
Finansiella kostnader	-18	0	-35	0	0	-35
<b>Total effekt av finansiell leasing på EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>

## Totala hyreskostnader

Totala hyreskostnader	Apr-jun 2018	Apr-jun 2017	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-dec 2017	Jul-jun 2017/2018
Fasta och garanterade hyreskostnader enligt resultaträkning	-737	-584	-1 450	-1 156	-2 323	-2 617
Fasta och garanterade hyreskostnader, återförd effekt av finansiell leasing	-34	0	-65	0	0	-65
<b>Totala fasta och garanterade hyreskostnader</b>	<b>-771</b>	<b>-584</b>	<b>-1 515</b>	<b>-1 156</b>	<b>-2 323</b>	<b>-2 682</b>
Variabla hyreskostnader	-479	-389	-771	-638	-1 442	-1 575
<b>Totala hyreskostnader</b>	<b>-1 250</b>	<b>-973</b>	<b>-2 286</b>	<b>-1 794</b>	<b>-3 765</b>	<b>-4 257</b>
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	16,2%	15,5%	17,7%	16,8%	15,9%	16,5%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	10,1%	10,3%	9,0%	9,3%	9,9%	9,7%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	26,3%	25,8%	26,8%	26,1%	25,8%	26,2%



## Kvartalsdata

MSEK	Kv2 2018	Kv1 2018	Kv4 2017	Kv3 2017	Kv2 2017	Kv1 2017
RevPAR, SEK	737	572	640	758	719	596
Nettoomsättning	4 748	3 791	3 743	3 974	3 770	3 095
Justerat EBITDAR	1 869	1 151	1 276	1 650	1 434	975
Justerat EBITDA	618	115	333	622	461	154
EBITDA	537	88	279	625	432	137
Justerat EBIT	406	-83	179	490	330	23
EBIT (Rörelseresultat)	325	-110	125	493	301	6
EBT (Resultat före skatt)	275	-146	106	470	255	-31
Justerad EBITDAR-marginal, %	39,4	30,4	34,1	41,5	38,0	31,5
Justerad EBITDA-marginal, %	13,0	3,0	8,9	15,7	12,2	5,0
EBITDA-marginal, %	11,3	2,3	7,5	15,7	11,5	4,4
Justerad EBIT-marginal, %	8,6	-2,2	4,8	12,3	8,8	0,7
EBIT-marginal, %	6,8	-2,9	3,3	12,4	8,0	0,2
Fasta och garanterade hyror i % av nettoomsättningen	16,2	19,6	15,9	14,8	15,5	18,5
Variabla hyror i % av nettoomsättningen	10,1	7,7	9,9	11,0	10,3	8,0
Totala hyreskostnader i % av nettoomsättningen	26,3	27,4	25,8	25,9	25,8	26,5
Resultat/aktie efter utspädning, SEK	2,51	-1,39	1,52	3,65	2,02	-0,35

## Kvartalsdata per segment

	Kv2 2018	Kv1 2018	Kv4 2017	Kv3 2017	Kv2 2017	Kv1 2017
<b>Nettoomsättning</b>						
Sverige	1 674	1 364	1 579	1 550	1 528	1 320
Norge	1 352	1 038	1 146	1 333	1 171	936
Finland	1 059	918	495	508	489	423
Övriga Europa	663	471	523	583	582	416
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>4 748</b>	<b>3 791</b>	<b>3 743</b>	<b>3 974</b>	<b>3 770</b>	<b>3 095</b>
<b>Justerat EBITDA</b>						
Sverige	270	122	203	283	244	145
Norge	160	28	113	213	112	52
Finland	149	56	92	107	87	52
Övriga Europa	108	-	65	104	95	4
Centrala funktioner	-69	-91	-140	-85	-77	-99
<b>Summa Justerat EBITDA</b>	<b>618</b>	<b>115</b>	<b>333</b>	<b>622</b>	<b>461</b>	<b>154</b>
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	<i>13,0%</i>	<i>3,0%</i>	<i>8,9%</i>	<i>15,7%</i>	<i>12,2%</i>	<i>5,0%</i>

## Valutakurser

	Jan-jun 2018	Jan-jun 2017	Jan-Dec 2017
<b>SEK / EUR</b>			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,1448	9,5923	9,6326
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,4213	9,6734	9,8497
<b>SEK / NOK</b>			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,0571	1,0459	1,0330
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,1002	1,0099	1,0011
<b>SEK / DKK</b>			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,3622	1,2898	1,2949
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,3984	1,3009	1,3229

## Alternativa nyckeltal

	30 jun 2018	30 jun 2017	31 dec 2017
<b>Räntebärande nettoskuld</b>			
Skulder till kreditinstitut	3 353	3 401	3 769
Skulder, företagscertifikat	1 199	0	0
Likvida medel	-161	-371	-140
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>4 391</b>	<b>3 030</b>	<b>3 629</b>

	30 jun 2018	30 jun 2017	31 dec 2017
<b>Rörelsekapital</b>			
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 925	1 463	1 386
Kortfristiga skulder	-3 188	-2 491	-2 856
<b>Rörelsekapital</b>	<b>-1 263</b>	<b>-1 028</b>	<b>-1 470</b>

Samtliga alternativa nyckeltal samt definitioner och motiveringar se bolagets hemsida:  
[www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner](http://www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner)

## LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

I december 2015 implementerades ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2015). Motsvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämmorna 2016 (LTIP 2016), 2017 (LTIP 2017) och 2018 (LTIP 2018). LTIP 2015 löpte ut i samband med offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2018.

De långsiktiga incitamentsprogrammen möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna erhålla en matchningsaktie där 50% av tilldelningen är beroende av ett krav relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA, kassaflöde och RGI (Revenue Generation Index=RevPAR i förhållande till konkurrentgruppens RevPAR) för räkenskapsåren 2016-2018 (LTIP 2016), 2017-2019 (LTIP 2017) respektive 2018-2020 (LTIP 2018). För LTIP 2018 finns inget prestationsvillkor relaterat till RGI.

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2019, första kvartalet 2020 respektive första kvartalet 2021, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och deltagarna kan komma att tilldelas maximalt 176 736 aktier för LTIP 2016, 179 760 aktier för LTIP 2017 och 229 424 aktier för LTIP 2018 vilket motsvarar cirka 0,6 procent av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 34 MSEK, exklusive sociala avgifter, och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2 uppgick till 5 MSEK för andra kvartalet 2018, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 91 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2017, not 6.

Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2016, LTIP 2017 samt LTIP 2018 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Sammanlagt deltog 34 anställda i LTIP 2015. Den totala kostnaden för programmet, inklusive sociala avgifter, uppgick till 19 MSEK. Utspädningseffekten för programmet uppgick till 246 820 aktier motsvarande 0,02% av antalet utestående aktier per den 30 juni 2018. Antalet emitterade aktier i bolaget har dock inte förändrats till följd av tilldelning av aktier i LTIP 2015 eftersom aktieswapavtal finns med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 juli 2018

Per G. Braathen  
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund  
Styrelseledamot

Frank Fiskers  
Styrelseledamot

Grant Hearn  
Styrelseledamot

Lottie Knutson  
Styrelseledamot

Christoffer Lundström  
Styrelseledamot

Eva Moen Adolfsson  
Styrelseledamot

Martin Svalstedt  
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius  
Styrelseledamot

Marianne Sundelius  
Arbetstagarrepresentant

Even Frydenberg  
VD & koncernchef

## REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Definitioner

### HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

#### **ARR (Average Room Rate)**

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

#### **LFL (Like-for-like)**

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

#### **OCC (Occupancy)**

Occupancy eller beläggningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

#### **RevPAR (Revenue Per Available Room)**

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

#### **Öppningskostnader**

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

### FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

#### **EBT**

Resultat före skatt

#### **EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

#### **Justerat EBITDAR**

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

#### **Justerat EBITDA**

Rörelseresultat justerat för effekt av finansiell leasing före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

#### **EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

#### **EBITDA-marginal**

EBITDA i procent av omsättning.

#### **Justerat EBIT**

Rörelseresultat justerat för effekt av finansiell leasing före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före finansiella poster och skatt.

#### **Jämförelsestörande poster**

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader och omstruktureringskostnader.

#### **Räntebärande nettoskuld**

Skulder till kreditinstitut samt företagscertifikat minus likvida medel.

#### **Rörelsekapital, netto**

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasingskuld och företagscertifikat.

### AKTIERELATERADE NYCKELTAL

#### **Resultat per aktie**

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

#### **Eget kapital per aktie**

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: [www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner](http://www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner)

## Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 55 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2017 uppgick till 14,6 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Cirka 70 procent av våra intäkter kommer från affärsresande och konferenser och resterande 30 procent från privatresande. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen med 2 miljoner medlemmar.

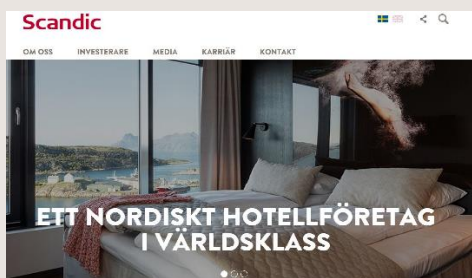
Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

## Pressmeddelanden (urval)

- 2018-07-10** Scandic tecknar avtal för nytt hotell i Helsingfors
- 2018-06-20** Scandic avyttrar hotell i Björneborg
- 2018-06-18** Scandic stärker koncernledningen med strategisk kompetens inom digitalisering, varumärke och marknadsföring
- 2018-05-03** Scandic öppnar hotell i den snabbväxande hotellmarknaden i norska Voss
- 2018-04-23** Scandic öppnar hotell i Helsingborg hamn
- 2018-03-27** Scandic publicerar årsredovisning för 2017
- 2018-03-12** Scandic upprättar program för företagscertifikat
- 2018-02-27** Scandics valberedning föreslår ny styrelseordförande och presenterar förslag till årsstämman
- 2018-02-20** Vagn Sørensen lämnar sitt uppdrag som ordförande och ledamot i Scandics styrelse
- 2018-01-30** Unika samarbeten och ny app när Scandic lanserar nytt lojalitetsprogram

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



## Kontakt

### Scandic Hotels

Group AB (Publ.)  
Org. nummer: 556703-1702  
Ort: Stockholm

### Huvudkontor:

Sveavägen 167  
102 33 Stockholm  
Tel: +46 8 517 350 00

**Scandic**