



## ÖKAT KOSTNADSFOKUS

### SAMMANFATTNING FÖRSTA KVARTALET

- Nettoomsättningen steg med 22,5% till 3 791 MSEK (3 095) drivet av fler rum i drift samt förvärvet av Restel.
- Årets påskledighet inträffade delvis i mars varför kvartalet inte är fullt jämförbart med första kvartalet 2017. Kalendereffekter bedöms ha påverkat nettoomsättningen negativt med ca 4 procentenheter.
- Nettoomsättningen för jämförbara enheter sjönk med 1,2% men steg justerat för kalendereffekter med ca 3%.
- Justerat EBITDA uppgick till 115 MSEK (154) motsvarande en marginal på 3,0% (5,0). Marginalen påverkades negativt av kalendereffekter och av konsolideringen av Restel.
- Integrationen av Restel går enligt plan. För närvarande drivs 17 av de förvärvade hotellen under Scandic-varumärket, och omprofileringen av samtliga Cumulus-hotell förväntas slutföras under årets andra kvartal.
- Integrationskostnader relaterade till förvärvet av Restel uppgick till 24 MSEK.
- Upprättande av ett svenskt företagscertifikatprogram med ett rambelopp på 2 000 MSEK vilket ger lägre finansieringskostnader. Samtidigt har den totala låneramen utökats med 500 MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -1,39 SEK (-0,35). Exklusive effekt från finansiell leasing samt valutakurseffekter vid omvärdering av lån uppgick resultat per aktie till -1,38 SEK (-0,27).

### HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS SLUT

- Avtal om nytt hotell i Helsingborg med omkring 180 rum, med beräknad öppning 2021.

### KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	% Förändring	Jan-dec 2017	Apr-mar 2017/2018
<b>Finansiella nyckeltal</b>					
Nettoomsättning	3 791	3 095	22,5%	14 582	15 278
Justerat EBITDA	115	154	-25,3%	1 570	1 530
Justerad EBITDA-marginal, %	3,0	5,0		10,8	10,0
EBITDA	88	137	-35,8%	1 473	1 424
EBIT (Rörelseresultat)	-110	6		925	809
Resultat före skatt	-146	-31		800	686
Periodens resultat	-141	-34		711	604
Resultat per aktie, SEK	-1,39	-0,35		6,86	5,83
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	2,8	1,8		2,3	2,8
<b>Hotellrelaterade nyckeltal</b>					
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	572	596	-4,0%	680	668
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	979	978	0,1%	1 012	1 011
OCC (Beläggningsgrad), %	58,5	60,9		67,1	66,1
Antal rum vid periodens utgång	50 784	40 750	24,6%	49 983	50 784

## KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

### Underliggande tillväxt i linje med föregående kvartal

Scandics omsättningstillväxt uppgick till 22,5 procent under det första kvartalet, främst drivet av fler rum i drift. Förutom bidraget från Restel såg vi ett betydande tillskott från de hotell som vi öppnat under det senaste året. De under kvartalet öppnade hotellen i Lilleström, Århus, Frankfurt och Helsingfors bidrog med totalt drygt 800 rum.

På grund av att påsken delvis inföll under årets första kvartal minskade nettoomsättningen för jämförbara enheter med 1,2 procent. Vi bedömer att kalendereffekter påverkade omsättningen negativt med omkring 4 procentenheter vilket innebär att den underliggande omsättningstillväxten var ca 3 procent. Den underliggande tillväxten var positiv i Sverige, Norge och Finland och marginellt negativ i Danmark. I Stockholm fortsatte RevPAR att minska till följd av ökad kapacitet.

Under kvartalet gjorde vi en nylansering av Scandic Friends, Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen tillsammans med en ny mobil-app. Det nya programmet innehåller en rad nya partnerskap, bättre förmåner för våra gäster och flera sätt att spendera intjänade lojalitetspoäng.

### Ökat kostnadsfokus

Justerat EBITDA uppgick till 115 MSEK (154) trots negativa kalendereffekter. De åtgärder som vidtogs för att anpassa kostnaderna för den lägre beläggingsnivån i framförallt Stockholmsregionen har gett effekt och vi kommer fortsatt att kontinuerligt anpassa kostnaderna efter marknadsförutsättningarna på våra marknader.

### Integrationen av Restel enligt plan

Integrationen av Restel inleddes i början av kvartalet och har gått enligt plan. För närvarande drivs 17 hotell under Scandic-varumärket och vi räknar med att samtliga Cumulus-hotell kommer att vara omprofilerade till Scandic under det andra kvartalet. Vi har identifierat kostnadssynergier inom ett antal områden i Restel såsom marknadsföring, försäljning, inköp och IT vilket väntas ge viss positiv effekt under 2018. Den största potentialen ser vi dock fortsatt på intäktsidan när vi fullt ut integrerar hotellen med Scandics starka distributionskapacitet. Under det första kvartalet hade Restel endast en marginell påverkan på justerat EBITDA i Finland.

### Utsikter för det kommande kvartalet

Under årets andra kvartal förväntar vi oss positiv omsättningstillväxt för jämförbara enheter, justerat för kalendereffekter, men på en något lägre nivå än under föregående kvartal. Vi räknar med att RevPAR i Stockholm kommer fortsätta vara under viss press medan vi förväntar oss en bättre utveckling i övriga delar av Sverige. Vi ser förutsättningar för fortsatt positiv utveckling i Finland och Norge.

**Even Frydenberg**  
VD & koncernchef



“De åtgärder som vidtogs för att anpassa kostnaderna för den lägre beläggingsnivån i framförallt Stockholmsregionen har gett effekt”

17

Antalet Restel-hotell som drivs under Scandic-varumärket

” Vi har identifierat kostnadssynergier inom ett antal områden i Restel”

## NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING

Under det första kvartalet var RevPAR-tillväxten marginellt negativ i Sverige, Norge och Danmark. Utvecklingen påverkades dock negativt av att påsken 2018 delvis inträffade i mars. Den underliggande RevPAR tillväxten justerat för kalendereffekter bedöms ha varit positiv i Sverige, Norge och Finland medan den var marginellt negativt i Danmark.

### Sverige

På den svenska marknaden ökade utbudet mätt i antal tillgängliga rum med 3,3% jämfört med första kvartalet 2017 samtidigt som efterfrågan steg med 2,8%. Marknadens RevPAR minskade med 0,5% drivet av en något lägre beläggingsgrad medan genomsnittligt rumspris ökade marginellt. En stor del av kapacitetsökningen i Sverige skedde i Stockholm där antalet tillgängliga rum ökat med 6-7% jämfört med det första kvartalet föregående år vilket översteg efterfrågetillväxten på 0,9%. Detta resulterade i att marknadens RevPAR i Stockholm föll med 7,7% främst drivet av lägre genomsnittlig beläggingsgrad. Under 2018 förväntas utbudet öka med omkring 4 procent i Stockholmsregionen och vara relativt oförändrat i både Göteborg och Malmö.

### Norge

På den norska marknaden minskade antalet sålda rum under det första kvartalet med 1,1%. Det totala antalet tillgängliga rum steg med 3% jämfört med det första kvartalet föregående år, i stor utsträckning drivet av en

kraftig ökning av utbudet i Bergen. Marknadens RevPAR sjönk med 2,2%, med var påverkad av negativa kalendereffekter under kvartalet. Samtliga större regioner förutom Bergen hade en god underliggande RevPAR-utveckling under kvartalet. I Oslo förväntas antalet tillgängliga rum öka med omkring 4% under 2018 efter att ha minskat 2017 på grund av renoveringar.

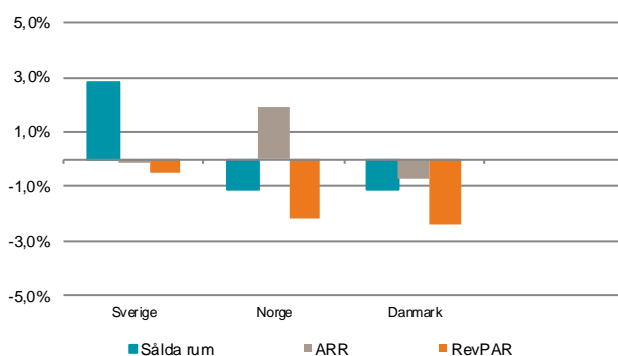
### Danmark

I Danmark föll marknadens RevPAR med 2,4% främst drivet av något lägre beläggingsgrad. Antalet tillgängliga rum steg med 0,6% medan antalet sålda rum minskade marginellt. Beläggingsgraden i Köpenhamn var fortsatt på en hög nivå under det första kvartalet, men Scandic förväntar att utbudet kommer att öka med omkring 4% under 2018.

### Finland

På den finska marknaden steg antalet sålda rum under årets två första månader med ca 4% medan antalet tillgängliga rum på marknaden ökade med ca 1%. Marknadens RevPAR ökade under januari och februari med totalt ca 8% drivet av högre genomsnittligt rumspris och ökad beläggingsgrad, och utvecklingen bedöms ha varit positiv också för kvartalet i helhet. Samtliga större finska städer hade en positiv RevPAR-utveckling under perioden. Antalet tillgängliga rum förväntas under 2018 öka med drygt 3 procent i Helsingfors och vara relativt oförändrad i Tammerfors.

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JANUARI-MARS 2018 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



Källa: Benchmarking Alliance

## HOTELLPORTFÖLJEN

### Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 50 784 rum i drift fördelade på 267 hotell, varav 243 med hyresavtal. Antalet rum i drift i de förvärvade Restel-hotellen var 7 080. Under kvartalet öppnade fyra hotell med hyresavtal, dels de nya hotellen Scandic Helsinki Airport och Scandic Lilleström samt de två konverteringarna Scandic

Museumsufer i Frankfurt och Scandic The Mayor i Århus. Antal rum i befintliga hotell minskade något under kvartalet, främst hänförligt till att ett Restel-hotell togs ur drift för renovering under kvartalet. Totalt ökade Scandics antal rum i drift med ca 800 under det första kvartalet.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 1 januari 2018	49 983
<b>Nya hotell</b>	
Helsinki Airport, Finland	150
The Mayor, Danmark	162
Lilleström, Norge	220
Frankfurt Museumsufer, Tyskland	293
Franchisehotell	151
<b>Totalt</b>	<b>976</b>
<b>Förändring befintliga hotell</b>	<b>-175</b>
<b>Total förändring under kvartalet</b>	<b>801</b>
<b>Utgående balans 31 mars 2018</b>	<b>50 784</b>

### Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 31 mar, 2018				I pipeline per 31 mar, 2018	
	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal	Hotell	Rum
Sverige	85	79	17 341	16 596	2	697
Norge	84	68	15 343	13 233	2	626
Finland	67	66	12 131	12 064	2	1 325
Danmark	25	24	4 251	4 041	4	1 697
Övriga Europa	6	6	1 718	1 718	1	506
<b>Totalt</b>	<b>267</b>	<b>243</b>	<b>50 784</b>	<b>47 652</b>	<b>11</b>	<b>4 851</b>
<i>Förändring under kvartalet</i>	5	3	801	663	-7	-1 124

### Högkvalitativ pipeline

Vid periodens utgång fanns netto 11 hotell med totalt 4 851 rum i pipeline. Pipeline inkluderar tre finska hotell med totalt 863 rum som för närvarande är stängda för renovering, varav ett beräknas öppna igen under det

andra kvartalet. Dessutom påverkas pipeline negativt av de tre hotell i Finland som kommer att avyttras, vilket var ett villkor för att genomföra förvärvet av Restel.

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

## Koncernen

	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>3 791</b>	<b>3 095</b>	<b>22,5%</b>
Valutakurseffekter	19		0,7%
Nya hotell	750		24,2%
Lämnade hotell	-37		-1,2%
LFL	-36		-1,2%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>115</b>	<b>154</b>	<b>-25,3%</b>
% marginal	3,0%	5,0%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>572</b>	<b>596</b>	<b>-3,9%</b>
Valutakurseffekter	4		0,7%
Nya/Lämnade hotell	-18		-3,1%
LFL	-10		-1,6%

## Första kvartalet

**Nettoomsättningen** ökade med 22,5% till 3 791 MSEK (3 095). Förvärvet av Restel ingår i resultaträkningen från 1 januari 2018 och bidraget till nettoomsättningen uppgår till 482 MSEK under det första kvartalet. För jämförbara enheter minskade omsättningen med 1,2%. Påsken inträffade i huvudsak i mars varför kvartalet inte är fullt jämförbart med första kvartalet 2017 då påsken i sin helhet inträffade i april. Vi bedömer att kalendereffekter har påverkat omsättningstillväxten för det första kvartalet negativt för jämförbara enheter med ca 4 procentenheter, vilket innebär att den underliggande omsättningstillväxten var ca 3 %. Kalendereffekter hade störst inverkan på verksamheterna i Norge och Sverige.

Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 0,7%. Förändringar i hotellportföljen bidrog med 23,0% eller 713 MSEK till omsättningsökningen. Vid sidan av Restel kom störst omsättningsbidrag från de åtta hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017, Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017 samt de under året öppnade hotellen Scandic Lilleström samt Scandic Museumsufer i Frankfurt.

**Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR)** minskade med 4,6% i lokal valuta jämfört med föregående år. RevPAR har påverkats negativt av Restel som initialt har en lägre genomsnittlig RevPAR än Scandic Finland. Kalendereffekter bedöms ha påverkat RevPAR negativt med ca 4 procentenheter. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 1,6%. I

Finland och Övriga Europa ökade RevPar för jämförbara enheter medan Norge och Sverige visade en negativ utveckling.

**Restaurang- och konferensintäkterna** ökade med 20,7% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 35,1% (35,7).

**Hyreskostnaderna** uppgick till 27,4% (26,5) av nettoomsättningen, men minskade till 25,8% exklusive Restel. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 71,7% (69,8) av de totala hyreskostnaderna. Ökningen förklaras av att Restel har en annan struktur på hyresavtalen med en högre andel fasta hyreskostnader. Exklusive Restel minskade de fasta hyreskostnaderna till följd av högre omsättning och fler kontrakt med lägre eller inga garantinivåer.

**Centrala kostnader och koncernjusteringar** minskade och uppgick till -91 MSEK (-99). Marknadsvärdering av terminskontrakt på el har påverkat resultatet positivt med 7 MSEK (-9). Exklusive effekter på terminskontrakt har underliggande centrala kostnader ökat något vilket i huvudsak förklaras av ökade kostnader för de centrala funktionerna IT och Commercial som drivs av ökade satsningar inom digitalisering, infrastruktur och IT-säkerhet.

**Justerat EBITDA**, innan öppningskostnader för nya hotell och justerat för effekter av finansiell leasing, minskade till 115 MSEK (154). Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 3,0% (5,0). Negativa kalendereffekter förklarar till stor del minskningen i justerat EBITDA. De åtgärder som vidtogs för att anpassa kostnaderna till den lägre beläggningsnivån i framförallt Stockholmsregionen har haft en positiv

effekt. Restel har som förväntat haft en marginell påverkan på koncernens justerade EBITDA i det första kvartalet.

Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -33 MSEK (-17).

Jämförelsestörande poster uppgick till -24 MSEK (-) och utgjordes av integrationskostnader hänförliga till förvärvet av Restel.

Därmed uppgick EBITDA till 88 MSEK (137).

**EBIT** uppgick till -110 MSEK (6). EBIT-marginalen var -2,9% (0,2%) och avskrivningarna uppgick till -198 MSEK (-131). Ökningen av avskrivningar förklaras till största del av avskrivningar avseende tillgångar från förvärvet av Restel. Effekten av finansiell leasing påverkade EBIT med -8 MSEK i kvartalet. För ytterligare information om effekt av finansiell leasing, se tabell på sidan 22.

**Koncernens finansnetto** uppgick till -36 MSEK (-37). Räntekostnaderna, exklusive effekter av finansiell

leasing, uppgick till -29 MSEK (-30). Det nya låneavtalet som ingicks den 22 juni 2017 samt upprättande av företagscertifikat under kvartalet har minskat den genomsnittliga låneräntan, vilket motverkat effekten av högre räntekostnader till följd av en högre lånevolym efter förvärvet av Restel. Resultat från valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick till 7 MSEK (-10).

**Resultat före skatt** uppgick till -146 MSEK (-31). Effekten av finansiell leasing påverkade resultatet med -8 MSEK i kvartalet. För ytterligare information om effekt av finansiell leasing, se tabell på sidan 22.

**Redovisad skatt** uppgick till 5 MSEK (-3).

**Nettoresultatet** minskade till -141 MSEK (-34). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -1,39 SEK per aktie (-0,35). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån och effekt av finansiell leasing, uppgick resultat per aktie efter utspädning till -1,38 SEK (-0,27).

## Segmentsredovisning

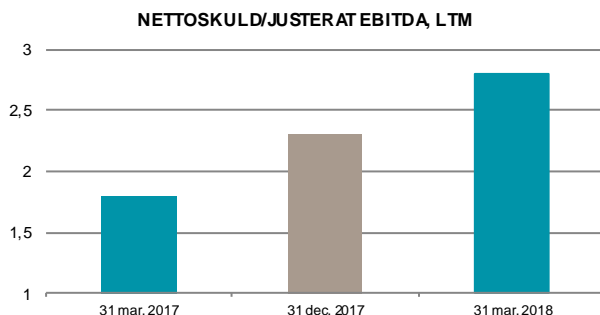
Kvartalet Jan-mar MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	1 364	1 320	122	145	8,9%	11,0%
Norge	1 038	936	28	52	2,7%	5,6%
Finland	918	423	56	52	6,1%	12,3%
Övriga Europa	471	416	0	4	0,0%	1,0%
Centrala funktioner	-	-	-91	-99	-	-
<b>Totalt koncernen</b>	<b>3 791</b>	<b>3 095</b>	<b>115</b>	<b>154</b>	<b>3,0%</b>	<b>5,0%</b>

## BALANSRÄKNING OCH KASSAFLÖDE

Balansomslutningen uppgick per 31 mars 2018 till 18 014 MSEK jämfört med 16 964 MSEK per den 31 december 2017. Den räntebärande nettoskulden ökade under perioden från 3 629 MSEK per 31 december 2017 till 4 309 MSEK per 31 mars 2018. Vid förvärvet av Restel identifierades finansiella leasingskulder avseende hyresavtal av hotellfastigheter som per 31 mars 2018 uppgick till 1 725 MSEK samt motsvarande materiella anläggningstillgångar. Finansiella leasingskulder ingår inte i definitionen av räntebärande nettoskuld.

Ökningen av nettoskulden under året förklaras till stor del av säsongsmässigt högre rörelsekapitalbindning under perioden samt höga investeringar. Lån från kreditinstitut uppgick till 3 273 MSEK och företagscertifikat uppgick till 1 199 MSEK vid periodens slut. Nettoskulden per 31 mars 2018 motsvarade 2,8 gånger justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna (2,3 per 31 december 2017). Proforma inklusive justerat EBITDA för Restel uppgick nettoskulden till 2,6 gånger justerat EBITDA.

Per den 31 mars 2018 uppgick genomsnittligt antal aktier och röster efter utspädning till 103 052 650. Det egna kapitalet uppgick till 7 458 MSEK jämfört med 7 356 MSEK per den 31 december 2017.



Operativt kassaflöde uppgick till -575 MSEK (-272) för första kvartalet 2018. Kassaflödeseffekten från förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -293 MSEK (-268). Koncernen har ett negativt rörelsekapital eftersom huvuddelen av intäkterna betalas som förskott eller i direkt anslutning till vistelsen.

Betald skatt uppgick till -17 MSEK (-5).

Nettoinvesteringarna för perioden uppgick till -305 MSEK (-146). Av dessa avser -160 MSEK (-101) hotellrenoveringar och -18 MSEK (-7) IT. Investeringar i nya hotell och

utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -127 MSEK (-38). Under perioden har betalning skett av justerad köpeskilling samt transaktionskostnader avseende Restel om -52 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till 619 MSEK (-23). Förändringen förklaras främst av en ökad nettoupplåning där utnyttjandet av låneavtalet har minskat med -561 MSEK samtidigt som emission av företagscertifikat har skett med 1 199 MSEK. Scandic har upprättat ett svenskt företagscertifikatprogram med ett rambelopp på 2 000 MSEK. Löptiden på utfärdade företagscertifikat kommer att vara mellan tre månader och ett år. Emitterade företagscertifikat kommer att belasta den totala låneramen och ersätta annan kortfristig finansiering med avsikt att användas för kortfristig finansiering av rörelsekapitalbehovet och beräknas sänka Scandics finansieringskostnader

Den 22 juni 2017 ingick Scandic Hotels Group AB ett låneavtal om 5 000 MSEK med DNB Sweden AB, Svenska Handelsbanken AB (publ) och Nordea Bank AB (publ). Låneavtalet ersätter ett tidigare avtal som ursprungligen ingicks den 1 juli 2015 och har en oförändrad löptid till 30 juni 2020 med möjlighet till förlängning med sammanlagt två år. Låneramen om totalt 5 000 MSEK är fördelad på ett långfristigt lån om 1 500 MSEK samt en revolverande flervalutakredit (multicurrency RCF) om 3 500 MSEK. Villkor kring marginaler och kovenanter är oförändrade. Låneavtalet ger en ökad flexibilitet att undvika överlikviditet genom att justera utnyttjade krediter utifrån likviditetsbehov och säsongvariationer, samt en möjlighet att på ett effektivt sätt ta upp lån i relevanta valutor. Den ökade flexibiliteten och en större andel lån i SEK förväntas ge en lägre årlig räntekostnad med ca 15 MSEK baserat på oförändrade räntenivåer. Den 15 februari 2018 gjordes en överenskommelse om ett tillägg till låneavtalet som utökar den totala låneramen med 500 MSEK i form av en ökad revolverande flervalutakredit som gäller fram till 12 februari 2019.

Vid periodens slut hade koncernen 163 MSEK (765) i likvida medel.

Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick 984 MSEK (1 000).

## Kassaflöde

MSEK	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017
Kassaflöde före förändring rörelsekapital	75	142
Förändring rörelsekapital	-293	-268
Investeringar	-305	-146
<b>Operativt kassaflöde före förvärv/försäljningar</b>	<b>-523</b>	<b>-272</b>
Förvärv/försäljningar	-52	0
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>-575</b>	<b>-272</b>

## ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 10 863 per 31 mars 2018 jämfört med 9 040 per 31 mars 2017.



## SEGMENTSRAPPORTERING

## Sverige

	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>1 364</b>	<b>1 320</b>	<b>3,3%</b>
Nya hotell	71		5,4%
Lämnade hotell	0		-0,1%
LFL	-27		-2,0%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>122</b>	<b>145</b>	<b>-15,9%</b>
% marginal	8,9%	11,0%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>610</b>	<b>632</b>	<b>-3,4%</b>
Nya/lämnade hotell	2		0,3%
LFL	-24		-3,7%
ARR (SEK)	1 002	1 004	-0,2%
OCC %	60,9%	62,9%	

## Första kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 3,3% till 1 364 MSEK (1 320). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 2,0%. Kalendereffekter, främst hänförliga till påsken bedöms ha påverkat nettoomsättningen negativt för jämförbara enheter med ca 3-4 procentenheter. Marknadens kapacitet i Stockholm har ökat med 6-7% i det första kvartalet medan antalet sålda rum ökade långsammare. Därmed sjönk belägningsgraden i Stockholm, vilket gav en negativ försäljningsutveckling i Stockholm och en negativ RevPAR utveckling för Sverige totalt.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 5,3% eller 71 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 3,4% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 3,7%.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, minskade till 122 MSEK (145), främst hänförligt till negativa kalendereffekter. Den justerade EBITDA-marginalen minskade från 11,0% till 8,9%. De åtgärder som vidtogs för att anpassa kostnaderna till den lägre belägningsnivån i framförallt Stockholmsregionen har haft en positiv effekt.

## Norge

	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>1 038</b>	<b>936</b>	<b>10,9%</b>
Valutaeffekter	-21		-2,2%
Nya hotell	156		16,7%
Lämnade hotell	-2		-0,3%
LFL	-31		-3,3%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>28</b>	<b>52</b>	<b>-46,2%</b>
% marginal	2,7%	5,6%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>526</b>	<b>553</b>	<b>-4,8%</b>
Valutaeffekter	-12		-2,2%
Nya/lämnade hotell	1		0,3%
LFL	-16		-2,9%
ARR (SEK)	976	958	1,8%
OCC %	53,9%	56,1%	

## Första kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 10,9% till 1 038 MSEK (936). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 3,3%. Kalendereffekter, främst hänförliga till påsken, bedöms ha påverkat nettoomsättningen för jämförbara enheter negativt med ca 7-8 procentenheter.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 16,4% eller 154 MSEK till omsättningsökningen. Störst bidrag hade Grand Hotel Oslo samt ytterligare fyra hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017. Dessutom bidrog Scandic Flesland Airport i Bergen som öppnades den 3 april 2017 samt Scandic Lilleström som öppnades 9 januari 2018.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 2,6% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 2,9%.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, minskade till 28 MSEK (52), främst hänförligt till negativa kalendereffekter.

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 2,7% (5,6). De hotell som tillkom 2017 och som initialt bidrog med en lägre marginal har under det första kvartalet fortsatt att utvecklas positivt. Särskilt Grand Hotel Oslo visade en stark utveckling av RevPAR.

## Finland

	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>918</b>	<b>423</b>	<b>116,9%</b>
Valutaeffekter	20		4,8%
Nya hotell	484		114,5%
Lämnade hotell	-28		-6,8%
LFL	19		4,4%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>7,7%</b>
% marginal	6,1%	12,3%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>536</b>	<b>575</b>	<b>-6,6%</b>
Valutaeffekter	28		4,8%
Nya/lämnade hotell	-96		-16,7%
LFL	30		5,3%
ARR (SEK)	940	939	0,2%
OCC %	57,0%	61,2%	

## Första kvartalet

Som en följd av förvärvet av Restel redovisas Scandics finska verksamhet som ett separat affärssegment från 1 januari 2018.

Integrationen av Restel inleddes i början av året och går enligt plan. Under det första kvartalet uppgick integrationskostnader till 24 MSEK som redovisas under jämförelsestörande poster medan investeringar i samband med omprofilering av hotell till Scandic uppgick till 3 MSEK. Vid utgången av mars drevs 4 hotell från förvärvet under Scandic-varumärket. Planen är att samtliga Cumulus-hotell kommer att vara omprofilerade till Scandic under det andra kvartalet 2018. Kostnadssynergier inom marknadsföring, försäljning, inköp och IT har identifierats och väntas ge en viss positiv effekt under 2018. De största synergierna förväntas realiseras på intäktssidan när de förvärvade hotellen integreras med Scandics distributionskapacitet. Det första kvartalet är säsongsmässigt ett svagt kvartal för Restel och nettoomsättningen från de förvärvade hotellen uppgick till 482 MSEK med som förväntat endast marginell effekt på justerat EBITDA. Restel har initialt en lägre

RevPAR som under kvartalet var ca 20% lägre än genomsnittet för den övriga finska verksamheten.

Totalt ökade nettoomsättningen i det första kvartalet med 116,9% till 918 MSEK (423). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,4%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 107,7% eller 456 MSEK till omsättningsökningen. Förutom tillkommande hotell från förvärvet av Restel har Scandic Helsinki Airport öppnats i slutet av kvartalet. Scandic Vierumäki som avyttrades den 30 september 2017 ingick i första kvartalet föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 11,4% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 5,3%, drivet av högre genomsnittliga rumspriser.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 56 MSEK (52).

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 6,1% (12,3). Den justerade EBITDA-marginalen ökade marginellt exklusive Restel.

## Övriga Europa

	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	%
<b>Nettoomsättning (MSEK)</b>	<b>471</b>	<b>416</b>	<b>13,3%</b>
Valutaeffekter	20		4,8%
Nya hotell	39		9,3%
Lämnade hotell	-6		-1,4%
LFL	2		0,6%
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>-100,0%</b>
% marginal	0,0%	1,0%	
<b>RevPAR (SEK)</b>	<b>643</b>	<b>600</b>	<b>7,2%</b>
Valutaeffekter	29		4,8%
Nya/lämnade hotell	4		0,8%
LFL	10		1,6%
ARR (SEK)	992	928	7,0%
OCC %	64,8%	64,7%	

### Första kvartalet

Segmentet Övriga Europa inkluderar från 1 januari 2018 verksamheterna i Danmark, Tyskland och Polen.

Nettoomsättningen ökade med 13,3% till 471 MSEK (416). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,6%, drivet av en positiv utveckling i Tyskland. Öppnandet av Scandic Frankfurt Museumsufer den 1 februari 2018 har gått enligt plan.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 7,9% eller 33 MSEK till omsättningsökningen. Framförallt var det hotellet Scandic Sluseholmen i Köpenhamn och Scandic Frankfurt Museumsufer som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,4% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,6%. Tyskland och Danmark uppvisade en positiv utveckling medan utvecklingen i Polen var marginellt negativ.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, minskade till 0 MSEK (4).

Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 0,0% (1,0).

### Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner och koncernjusteringar uppgick till -91 MSEK (-99). Marknadsvärdering av terminskontrakt på el har påverkat resultatet positivt med 7 MSEK (-9). Exklusive effekter av terminskontrakt har underliggande centrala kostnader ökat något vilket i huvudsak förklaras av ökade kostnader för de centrala funktionerna IT och Commercial som drivs av ökade satsningar inom digitalisering, infrastruktur och IT-säkerhet.

## HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 23 april meddelade Scandic att man tecknat avtal med Midroc om drift av ett nytt hotell i Helsingborg med beräknad öppning 2021. Hotellet kommer att ha ca 180 rum.

## UTSIKTER

Under årets andra kvartal förväntar vi oss positiv omsättningstillväxt för jämförbara enheter, justerat för kalendereffekter, men på en något lägre nivå än under föregående kvartal. Vi räknar med att RevPAR i Stockholm kommer fortsätta vara under viss press medan vi förväntar oss en bättre utveckling i övriga delar av Sverige. Vi ser förutsättningar för fortsatt positiv utveckling i Finland och Norge.

Integrationskostnaderna för Restel beräknas under 2018 uppgå till omkring 150 MSEK, och investeringar relaterade till integrationen bedöms uppgå till högst 50 MSEK under 2018. Merparten av dessa är relaterade till det första halvåret. Merparten av Restels intjäning sker normalt mellan årets andra och fjärde kvartal.

## FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 en tydlig långsiktig strategi som syftar till att utveckla verksamheten i enlighet med följande medellånga och långsiktiga finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangående.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x

## SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande, såsom sommar-månaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna. Cirka 70 procent av Scandics intäkter är

hänförliga till affärsresande och konferenser och resterade 30 procent till privat resande.

## ÅRSSTÄMMA OCH UTDELNING

Scandics årsstämma hålls den 26 april klockan 13.00 på Scandic Alvik i Stockholm. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om utdelning för 2017 om 3,40 SEK (3,15). Styrelsen föreslår att utdelningen skall delas upp i två lika delar om 1,70 SEK vardera och utbetalas vid två tillfällen. Som avstämningsdagar föreslås 30 april samt 30 oktober.

## RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl. 09.00 den 26 april 2018, med VD & koncernchef Even Frydenberg och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson är tillgänglig på telefonnummer SE +46 8 503 36563, UK +44 203 0089811 (inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på [www.scandichotelsgroup.com](http://www.scandichotelsgroup.com)

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

### Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör  
Tel: +46 70 575 89 72  
[jan.johansson@scandichotels.com](mailto:jan.johansson@scandichotels.com)

### Henrik Vikström

Chef Investor Relations  
Tel: +46 70 952 80 06  
[henrik.vikstrom@scandichotels.com](mailto:henrik.vikstrom@scandichotels.com)

## FINANSIELL KALENDER

2018-04-26	Årsstämma 2018
2018-07-20	Delårsrapport Q2 2018 (tyst period börjar den 20 juni 2018)
2018-10-25	Delårsrapport Q3 2018 (tyst period börjar den 25 september 2018)

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemma-marknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattnings.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultat-risk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 31 mars 2018 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 9 925

MSEK. Värdet är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

## KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 40-60 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 30-50 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemska valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	Jan-dec 2017	Apr-mar 2017/2018
<b>INTÄKTER</b>				
Logiintäkter	2 380	1 950	9 464	9 894
Restaurang- och konferensintäkter*	1 332	1 104	4 853	5 081
Franchise- och managementavgifter	7	5	26	28
Övriga hotellrelaterade intäkter	72	36	239	275
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 791</b>	<b>3 095</b>	<b>14 582</b>	<b>15 278</b>
Övriga intäkter	-	2	1	-1
<b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>	<b>3 791</b>	<b>3 097</b>	<b>14 583</b>	<b>15 277</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>				
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-353	-282	-1 295	-1 366
Övriga externa kostnader	-938	-755	-3 215	-3 398
Personalkostnader	-1 349	-1 085	-4 738	-5 002
<b>Justerat EBITDAR</b>	<b>1 151</b>	<b>975</b>	<b>5 335</b>	<b>5 511</b>
Fasta och garanterade hyreskostnader	-713	-573	-2 323	-2 463
Variabla hyreskostnader	-293	-248	-1 442	-1 487
Öppningskostnader	-33	-17	-67	-83
Jämförelsestörande poster	-24	-	-30	-54
<b>EBITDA</b>	<b>88</b>	<b>137</b>	<b>1 473</b>	<b>1 424</b>
Avskrivningar	-198	-131	-549	-616
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>	<b>-3 901</b>	<b>-3 091</b>	<b>-13 659</b>	<b>-14 469</b>
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	<b>-110</b>	<b>6</b>	<b>925</b>	<b>809</b>
<b>Finansiella poster</b>				
Finansiella intäkter	10	3	9	16
Finansiella kostnader	-46	-40	-133	-139
<b>Finansiella poster netto</b>	<b>-36</b>	<b>-37</b>	<b>-124</b>	<b>-123</b>
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>-146</b>	<b>-31</b>	<b>800</b>	<b>686</b>
Skatt	5	-3	-90	-82
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-141</b>	<b>-34</b>	<b>711</b>	<b>604</b>
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-143	-36	707	600
Innehav utan bestämmande inflytande	2	2	4	4
<b>Periodens resultat</b>	<b>-141</b>	<b>-34</b>	<b>711</b>	<b>604</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	102 985 075	102 985 075	102 959 870	102 959 870
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	103 052 650	103 029 610	103 003 004	103 003 004
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>-1,39</b>	<b>-0,35</b>	<b>6,87</b>	<b>5,83</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>-1,39</b>	<b>-0,35</b>	<b>6,86</b>	<b>5,83</b>
Justerad EBITDAR-marginal, %	30,4	31,5	36,6	36,1
EBITDA-marginal, %	2,3	4,4	10,1	9,3
EBIT-marginal, %	-2,9	0,2	6,3	5,3

\*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

## Rapport över totalresultatet

MSEK	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	Jan-dec 2017	Apr-mar 2017/2018
Periodens resultat	-141	-34	711	604
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	242	-25	-56	211
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-2	-7	-79	-74
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>240</b>	<b>-32</b>	<b>-135</b>	<b>137</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>99</b>	<b>-66</b>	<b>576</b>	<b>741</b>
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	96	-67	571	734
Innehav utan bestämmande inflytande	3	1	5	7

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2018	31 mar 2017	31 dec 2017
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	9 925	9 055	9 669
Materiella tillgångar	5 913	2 988	5 599
Finansiella anläggningstillgångar	233	66	170
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>16 071</b>	<b>12 109</b>	<b>15 438</b>
Omsättningstillgångar	1 675	1 327	1 285
Tillgångar som innehas för försäljning	105	-	101
Likvida medel	163	765	140
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 943</b>	<b>2 092</b>	<b>1 526</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>18 014</b>	<b>14 201</b>	<b>16 964</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 422	7 007	7 323
Innehav utan bestämmande inflytande	36	32	33
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>7 458</b>	<b>7 039</b>	<b>7 356</b>
Skulder till kreditinstitut	3 273	3 765	3 769
Skulder för finansiell leasing	1 661	1	1 607
Övriga långfristiga skulder	1 381	1 117	1 312
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6 316</b>	<b>4 883</b>	<b>6 688</b>
Derivatinstrument	18	27	5
Kortfristig del av skulder för finansiell leasing	64	-	58
Företagscertifikat, kortfristig del	1 199	-	-
Skulder som innehas för försäljning	74	-	70
Övriga kortfristiga skulder	2 886	2 252	2 786
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 240</b>	<b>2 279</b>	<b>2 919</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>18 014</b>	<b>14 201</b>	<b>16 964</b>
Eget kapital per aktie, SEK	72,1	68,0	71,1
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	102 985 075	102 985 075	102 985 075
Rörelsekapital	-1 180	-925	-1 470
Räntebärande nettoskuld	4 309	3 000	3 629
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	2,8	1,8	2,3



## Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE BALANS 2017-01-01</b>	26	7 865	-29	-790	7 072	31	7 103
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	-36	-36	2	-34
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-24	-7	-31	-1	-32
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-24	-43	-67	1	-66
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	2	2	-	2
<b>UTGÅENDE BALANS 2017-03-31</b>	26	7 865	-53	-831	7 007	32	7 039
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	743	743	2	745
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-33	-72	-105	2	-103
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-33	671	638	4	642
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-322	-322	-3	-325
<b>UTGÅENDE BALANS 2017-12-31</b>	26	7 865	-86	-482	7 323	33	7 356
<i>Effekt ändring redovisningsprincip</i>	-	-	-	-	-	-	-
<b>INGÅENDE BALANS 2018-01-01</b>	26	7 865	-86	-482	7 323	33	7 356
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	-143	-143	2	-141
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-2	241	239	1	240
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-2	98	96	3	99
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	3	-	3	-	3
<b>UTGÅENDE BALANS 2018-03-31</b>	26	7 865	-85	-384	7 422	36	7 458

## Koncernens kassaflödesanalys

	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	Jan-dec 2017	Apr-mar 2017/2018
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
EBIT (Rörelseresultat)	-110	6	925	809
Avskrivningar	198	131	549	616
Poster som inte ingår i kassaflödet	4	10	-1	-7
Betald skatt	-17	-5	-125	-137
Förändring rörelsekapital	-293	-268	196	171
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-218</b>	<b>-126</b>	<b>1 544</b>	<b>1 452</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar	-305	-146	-964	-1 123
Försäljning av rörelse	-	-	17	17
Rörelseförvärv	-52	-	-1 146	-1 198
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-357</b>	<b>-146</b>	<b>-2 093</b>	<b>-2 304</b>
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>-575</b>	<b>-272</b>	<b>-549</b>	<b>-852</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Räntebetalningar	-19	-23	-80	-76
Utdelning	-	-	-325	-325
Omfinansiering av lån	-	-	-6	-6
Utdelning, aktieswapavtal	-	-	30	30
Netto upplåning/amorteringar	-561	-	9	-552
Emission företagscertifikat	1 199	-	-	1 199
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>619</b>	<b>-23</b>	<b>-372</b>	<b>270</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>44</b>	<b>-295</b>	<b>-921</b>	<b>-582</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>140</b>	<b>1 068</b>	<b>1 068</b>	<b>765</b>
Omräkningsdifferens i likvida medel	-21	-8	-7	-20
Likvida medel vid periodens slut	163	765	140	163

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	Jan-dec 2017	Apr-mar 2017/2018
Nettoomsättning	9	7	54	56
Kostnader	-9	-8	-71	-72
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-17</b>	<b>-16</b>
Finansiella intäkter	41	22	113	132
Finansiella kostnader	-26	-25	-104	-105
<b>Finansiella poster netto</b>	<b>15</b>	<b>-3</b>	<b>9</b>	<b>27</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	334	334
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>15</b>	<b>-4</b>	<b>326</b>	<b>345</b>
Skatt	-3	1	-71	-75
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>12</b>	<b>-3</b>	<b>254</b>	<b>270</b>

## Rapport över totalresultatet

MSEK	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	Jan-dec 2017	Apr-mar 2017/2018
<b>Periodens resultat</b>	<b>12</b>	<b>-3</b>	<b>254</b>	<b>270</b>
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>12</b>	<b>-3</b>	<b>254</b>	<b>270</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2018	31 mar 2017	31 dec 2017
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernbolag	5 039	4 590	5 039
Fordringar på koncernbolag	6 123	5 044	5 174
Uppskjuten skattefordran	-	72	-
Övriga fordringar	21	-	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>11 183</b>	<b>9 706</b>	<b>10 213</b>
Kortfristiga fordringar	-	9	27
Fordringar på koncernbolag	-	66	334
Likvida medel	57	790	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>57</b>	<b>865</b>	<b>361</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>11 240</b>	<b>10 571</b>	<b>10 574</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>6 621</b>	<b>6 670</b>	<b>6 606</b>
Skulder till kreditinstitut	3 273	3 822	3 813
Uppskjutna skatteskulder	3	-	-
Övriga skulder	21	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 297</b>	<b>3 822</b>	<b>3 813</b>
Skulder för företagscertifikat	1 199	-	-
Övriga skulder	95	58	118
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	21	37
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 322</b>	<b>79</b>	<b>155</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>11 240</b>	<b>10 571</b>	<b>10 574</b>

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
<b>MSEK</b>					
<b>INGÅENDE BALANS 2017-01-01</b>	26	1 534	-	5 112	6 672
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-3	-3
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>				-3	-3
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	1	1
<b>UTGÅENDE BALANS 2017-03-31</b>	26	1 534	-	5 110	6 670
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	257	257
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	257	257
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-321	-321
<b>INGÅENDE BALANS 2018-01-01</b>	26	1 534	-	5 046	6 606
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	12	12
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	12	12
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	3	3
<b>UTGÅENDE BALANS 2018-03-31</b>	26	1 534	-	5 061	6 621

**Moderbolaget**

Moderbolaget Scandic Hotels Group ABs verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 9 MSEK (7). Rörelse-resultatet uppgick till 0 MSEK (-1).

Finansnettot för perioden uppgick till 15 MSEK (-3). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 15 MSEK (-4).

**Transaktioner med närstående parter**

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 3 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECDs rekommendationer för Transfer Pricing.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2017 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Från och med 1 januari 2019 så kommer koncernen att tillämpa en ny redovisningsprincip, IFRS 16, Leasing. Den nya principen kommer påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal och väntas få betydande effekter på koncernens balansomslutning. Även resultaträkningen kommer bli påverkad främst av justeringar mellan olika resultaträkningsposter. Under 2017 påbörjades utvärdering och kvantifiering av den ändrade redovisningen och arbetet har fortsatt under första kvartalet 2018 med bland annat utvärdering av systemstöd.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-26 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionerna och motiveringarna av de alternativa nyckeltalen se bolagets hemsida: [www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner](http://www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner).

## BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

## SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärket Hilton och Cumulus.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Belgien, Danmark, Polen och Tyskland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment.

Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

## Resultat per segment

Jan-mar	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK												
Logiintäkter	885	861	604	549	576	266	316	275	-	-	2 381	1 951
Restaurang- och konferensintäkter	462	444	419	374	301	150	149	136	-	-	1 331	1 104
Franchise- och managementavgifter	2	2	3	1	-0	0	2	1	-	-	7	4
Övriga hotellrelaterade intäkter	15	13	12	12	41	7	4	4	-	-	72	36
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 364</b>	<b>1 320</b>	<b>1 038</b>	<b>936</b>	<b>918</b>	<b>423</b>	<b>471</b>	<b>416</b>	-	-	<b>3 791</b>	<b>3 095</b>
Övriga intäkter	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	9	7	9	7
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-9	-7	-9	-7
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 364</b>	<b>1 322</b>	<b>1 038</b>	<b>936</b>	<b>918</b>	<b>423</b>	<b>471</b>	<b>416</b>	-	-	<b>3 791</b>	<b>3 097</b>
Kostnader	-1 242	-1 177	-1 010	-884	-862	-371	-471	-412	-91	-99	-3 676	-2 943
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>122</b>	<b>145</b>	<b>28</b>	<b>52</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-91</b>	<b>-99</b>	<b>115</b>	<b>154</b>
Justerad EBITDA marginal %	8,9	11,0	2,7	5,6	6,1	12,3	-	1,0	-	-	3,0	5,0
<b>EBITDA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>88</b>	<b>137</b>
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,3	4,4
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-198	-131
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-36	-37
<b>EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-146</b>	<b>-31</b>

## Tillgångar och investeringar per segment

31 mar	Sverige		Norge		Finland		Övriga Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSEK												
Anläggningstillgångar	5 632	5 067	3 861	3 665	5 686	2 372	862	751	30	254	16 071	12 109
Investeringar i anläggningstillgångar	60	49	101	49	75	12	51	29	18	7	305	146

## Intäkter per land

MSEK	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	Jan-dec 2017	Apr-mar 2017/2018
Sverige	1 364	1 322	5 979	6 019
Norge	1 038	936	4 585	4 688
Finland	918	423	1 915	2 410
Danmark	328	295	1 535	1 568
Tyskland	129	102	473	500
Polen	14	13	73	74
Belgien	-	6	23	18
<b>Summa länder</b>	<b>3 791</b>	<b>3 097</b>	<b>14 583</b>	<b>15 277</b>
Övrigt	9	7	54	56
Koncernelimineringar	-9	-7	-54	-56
<b>Koncernen</b>	<b>3 791</b>	<b>3 097</b>	<b>14 583</b>	<b>15 277</b>

## Intäkter per avtalstyp

MSEK	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	Jan-dec 2017	Apr-mar 2017/2018
Hyresavtal	3 769	3 079	14 507	15 197
Managementavtal	3	2	11	12
Franchise- och partneravtal	7	4	22	25
Ägda	12	12	43	43
<b>Summa</b>	<b>3 791</b>	<b>3 097</b>	<b>14 583</b>	<b>15 277</b>
Övrigt	9	7	54	56
Koncernelimineringar	-9	-7	-54	-56
<b>Koncernen</b>	<b>3 791</b>	<b>3 097</b>	<b>14 583</b>	<b>15 277</b>

## Effekt av finansiell leasing

Finansiell leasing har påverkat följande poster i EBT (Resultat före skatt)	31 mar 2018	31 mar 2017	31 dec 2017
Fasta och garanterade hyreskostnader	31	0	0
Avskrivningar	-22	0	0
Finansiella kostnader	-17	0	0
<b>Total effekt av finansiell leasing på EBT (Resultat före skatt)</b>	<b>-8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Totala hyreskostnader

Totala hyreskostnader	31 mar 2018	31 mar 2017	31 dec 2017
Fasta och garanterade hyreskostnader enligt resultaträkning	-713	-573	-2 323
Fasta och garanterade hyreskostnader, återförd effekt av finansiell leasing	-31	0	0
<b>Totala fasta och garanterade hyreskostnader</b>	<b>-744</b>	<b>-573</b>	<b>-2 323</b>
Variabla hyreskostnader	-293	-248	-1 442
<b>Totala hyreskostnader</b>	<b>-1 037</b>	<b>-821</b>	<b>-3 765</b>
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	19,6%	18,5%	15,9%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	7,7%	8,0%	9,9%
<b>Totala hyreskostnader av nettoomsättningen</b>	<b>27,4%</b>	<b>26,5%</b>	<b>25,8%</b>

## Kvartalsdata

MSEK	Kv1 2018	Kv4 2017	Kv3 2017	Kv2 2017	Kv1 2017	Kv4 2016
RevPAR, SEK	572	640	758	719	596	639
Nettoomsättning	3 791	3 743	3 974	3 770	3 095	3 463
Justerat EBITDAR	1 151	1 276	1 650	1 434	975	1 330
Justerat EBITDA	115	333	622	461	154	457
EBITDA	88	279	625	432	137	453
Justerat EBIT	-83	179	490	330	23	321
EBIT (Rörelseresultat)	-110	125	493	301	6	317
EBT (Resultat före skatt)	-146	106	470	255	-31	293
Justerad EBITDAR-marginal, %	30,4	34,1	41,5	38,0	31,5	38,4
Justerad EBITDA-marginal, %	3,0	8,9	15,7	12,2	5,0	13,2
EBITDA-marginal, %	2,3	7,5	15,7	11,5	4,4	13,1
Justerad EBIT-marginal, %	neg	4,8	12,3	8,8	0,7	9,3
EBIT-marginal, %	neg	3,3	12,4	8,0	0,2	9,2
Fasta och garanterade hyror i % av nettoomsättningen	19,6	15,9	14,8	15,5	18,5	16,3
Variabla hyror i % av nettoomsättningen	7,7	9,9	11,0	10,3	8,0	8,9
Totala hyreskostnader i % av nettoomsättningen	27,4	25,8	25,9	25,8	26,5	25,2
Resultat/aktie efter utspädning, SEK	neg	1,52	3,65	2,02	neg	2,79

## Kvartalsdata per segment

	Kv1 2018	Kv4 2017	Kv3 2017	Kv2 2017	Kv1 2017	Kv4 2016
<b>Nettoomsättning</b>						
Sverige	1 364	1 579	1 550	1 528	1 320	1 521
Norge	1 038	1 146	1 333	1 171	936	976
Finland	918	495	508	489	423	458
Övriga Europa	471	523	583	582	416	508
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>3 791</b>	<b>3 743</b>	<b>3 974</b>	<b>3 770</b>	<b>3 095</b>	<b>3 463</b>
<b>Justerat EBITDA</b>						
Sverige	122	203	283	244	145	329
Norge	28	113	213	112	52	90
Finland	56	92	107	87	52	74
Övriga Europa	-	65	104	95	4	67
Centrala funktioner	-91	-140	-85	-77	-99	-103
<b>Summa Justerat EBITDA</b>	<b>115</b>	<b>333</b>	<b>622</b>	<b>461</b>	<b>154</b>	<b>457</b>
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	<i>3,0%</i>	<i>8,9%</i>	<i>15,7%</i>	<i>12,2%</i>	<i>5,0%</i>	<i>13,2%</i>

## Valutakurser

	Jan-mar 2018	Jan-mar 2017	Jan-Dec 2017
<b>SEK / EUR</b>			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	9,9641	9,5065	9,6326
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,2931	9,5464	9,8497
<b>SEK / NOK</b>			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,0343	1,0577	1,0330
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0626	1,0412	1,0011
<b>SEK / DKK</b>			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,3381	1,2786	1,2949
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,3811	1,2835	1,3229

## Alternativa nyckeltal

	31 mar 2018	31 mar 2017	31 dec 2017
<b>Justerat EBITDA</b>			
EBITDA	88	137	1 473
Effekt av finansiell leasing, fasta och garanterade hyreskostnader	-31	0	0
Öppningskostnader	33	17	67
Jämförelsestörande poster	24	0	30
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>115</b>	<b>154</b>	<b>1 570</b>

	31 mar 2018	31 mar 2017	31 dec 2017
<b>Räntebärande nettoskuld</b>			
Skulder till kreditinstitut	3 273	3 765	3 769
Skulder, företagscertifikat	1 199	0	0
Likvida medel	-163	-765	-140
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>4 309</b>	<b>3 000</b>	<b>3 629</b>

	31 mar 2018	31 mar 2017	31 dec 2017
<b>Rörelsekapital</b>			
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 780	1 327	1 386
Kortfristiga skulder	-2 960	-2 252	-2 856
<b>Rörelsekapital</b>	<b>-1 180</b>	<b>-925</b>	<b>-1 470</b>

Samtliga alternativa nyckeltal samt definitioner och motiveringar se bolagets hemsida:  
[www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner](http://www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner)

## LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

I december 2015 implementerades ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2015). Motsvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämman 2016 (LTIP 2016) och årsstämman 2017 (LTIP 2017). LTIP möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna i LTIP 2015 vederlagsfritt tilldelas en matchningsaktie. I LTIP 2016 och LTIP 2017 är tilldelningen av matchningsaktier till 50% beroende av att ett krav relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA, kassaflöde och RGI (Revenue Generation Index=RevPAR i förhållande till konkurrentgruppens RevPAR) för räkenskapsåren 2015-2017 (LTIP 2015), 2016-2018 (LTIP 2016) respektive 2017-2019 (LTIP 2017).

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2018, första kvartalet 2019 respektive första kvartalet 2020, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och deltagarna kan komma att tilldelas maximalt 251 952 aktier för LTIP 2015, 176 736 aktier för LTIP 2016 och 179 760 aktier för LTIP 2017 vilket motsvarar cirka 0,6 procent av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 32 MSEK, exklusive sociala avgifter, och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2 uppgick till 5 MSEK för första kvartalet 2018, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 85 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2017, not 6.

Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2015, LTIP 2016 samt LTIP 2017 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

För LTIP 2015 är målen och uppfyllandegraden av prestationsvillkoren för prestationsaktier enligt följande:

Prestationsvillkor	Miniminivå	Maximinivå	Utfall	Uppfyllandegrad
Ackumulerat EBITDA 1)	3 577 317	4 106 942	4 183 052	101,9% av max
Ackumulerat kassaflöde 2)	1 726 116	2 121 866	2 287 159	107,8% av max
Ackumulerad ökning av RGI 3)	0,1900	0,0445	0,0396	81% linjärt mellan min och max

- 1) Definierat som rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt, justerat för jämförelsestörande poster såsom transaktions- och integrationskostnader i samband med förvärv, för räkenskapsåren 2015-2017.
- 2) Definierat som EBITDA plus/minus förändringar i rörelsekapital minus investeringar (underhåll, IT och utveckling) exkl. extraordinära investeringar som inte ingår i budget, såsom förvärv av nya hotell, för räkenskapsåren 2015-2017.
- 3) Definierat som relativ marknadsandel för logiintäkter (Room revenue generation index) i förhållande till konkurrenter, för räkenskapsåren 2015-2017.

Sammanlagt deltog 34 anställda i LTIP 2015. Den totala kostnaden för programmet, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till 23 MSEK. Utspädningseffekten för programmet uppgår till 43 493 aktier motsvarande 0,05% av antalet utestående aktier per den 31 mars 2018. Antalet emitterade aktier i bolaget kommer dock inte att förändras till följd av tilldelning av aktier i LTIP 2015 eftersom aktieswapavtal finns med tredje part.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 april 2018

Vagn Sørensen  
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund  
Styrelseledamot

Per G. Braathen  
Vice styrelseordförande

Grant Hearn  
Styrelseledamot

Lottie Knutson  
Styrelseledamot

Christoffer Lundström  
Styrelseledamot

Eva Moen Adolfsson  
Styrelseledamot

Martin Svalstedt  
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius  
Styrelseledamot

Marianne Sundelius  
Arbetsstagarrepresentant

Even Frydenberg  
VD & koncernchef

## REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Definitioner

### HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

#### **ARR (Average Room Rate)**

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

#### **LFL (Like-for-like)**

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

#### **OCC (Occupancy)**

Occupancy eller beläggningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

#### **RevPAR (Revenue Per Available Room)**

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

#### **Öppningskostnader**

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

### FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

#### **EBT**

Resultat före skatt

#### **EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

#### **Justerat EBITDAR**

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

#### **Justerat EBITDA**

Rörelseresultat justerat för effekt av finansiell leasing före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

#### **EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

#### **EBITDA-marginal**

EBITDA i procent av omsättning.

#### **Justerat EBIT**

Rörelseresultat justerat för effekt av finansiell leasing före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före finansiella poster och skatt.

#### **Jämförelsestörande poster**

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader och omstruktureringskostnader.

#### **Räntebärande nettoskuld**

Skulder till kreditinstitut samt företagscertifikat minus likvida medel.

#### **Rörelsekapital, netto**

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasingskuld och företagscertifikat.

### AKTIERELATERADE NYCKELTAL

#### **Resultat per aktie**

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

#### **Eget kapital per aktie**

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida:  
[www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner](http://www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner)

## Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 55 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2017 uppgick till 14,6 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Cirka 70 procent av våra intäkter kommer från affärsresande och konferenser och resterande 30 procent från privatresande. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen med 2 miljoner medlemmar.

Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

## Pressmeddelanden (urval)

**2018-03-27** Scandics publicerar årsredovisning för 2017

**2018-03-12** Scandics upprättar program för företagscertifikat

**2018-02-27** Scandics valberedning föreslår ny styrelseordförande och presenterar förslag till årsstämman

**2018-02-20** Vagn Sørensen lämnar sitt uppdrag som ordförande och ledamot i Scandics styrelse

**2018-01-30** Unika samarbeten och ny app när Scandic lanserar nytt lojalitetsprogram

**2018-01-16** Scandic förutser lägre resultat för det fjärde kvartalet

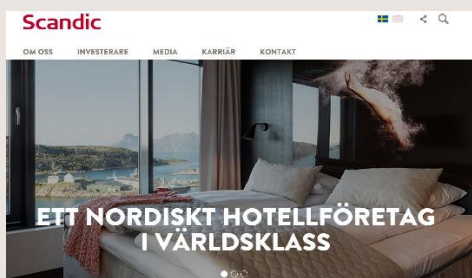
**2017-12-29** Scandic har slutfört förvärvet av Restel

**2017-12-21** Scandic öppnar ett av Frankfurts största konferenshotell

**2017-12-05** Finska konkurrensmyndigheten godkänner Scandic Hotels förvärv av Restel förutsatt att vissa villkor uppfylls

**2017-12-04** Scandic återtar The Major i hjärtat av Århus

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



## Kontakt

### Scandic Hotels

Group AB (Publ.)  
Org. nummer: 556703-1702  
Ort: Stockholm

### Huvudkontor:

Sveavägen 167  
102 33 Stockholm  
Tel: +46 8 517 350 00

**Scandic**