



FORTSATT TILLVÄXT MEN HÖGA KOSTNADER I KVARTALET

SAMMANFATTNING FJÄRDE KVARTALET

- Nettoomsättningen steg med 8,1% till 3 743 MSEK (3 463) drivet av fler rum i drift och ökad RevPAR.
- Justerat EBITDA uppgick till 333 MSEK (457) motsvarande en marginal på 8,9% (13,2). Jämförelseperioden var positivt påverkad av en engångsvinst om 65 MSEK.
- Lägre beläggningsgrad i Stockholm, kombinerat med höga kostnader påverkade resultatet i Sverige negativt i kvartalet.
- Resultat per aktie uppgick till 1,52 SEK (2,79). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån uppgick resultat per aktie till 1,48 SEK (2,90).
- Förvärvet av det finska hotellföretaget Restel slutfördes i december. Totalt omfattade förvärvet 43 hotell och köpeskillingen uppgick till 1 160 MSEK.
- Nettoskuld/justerat EBITDA inklusive Restel proforma var 2,1 vid årsskiftet tack vare starkt operativt kassaflöde under det fjärde kvartalet.

SAMMANFATTNING AV ÅRET

- Nettoomsättningen steg med 11,5% till 14 582 MSEK (13 082) drivet av ökad RevPAR och fler rum i drift.
- Justerat EBITDA uppgick till 1 570 MSEK (1 513), motsvarande en marginal på 10,8% (11,6).
- Resultat per aktie uppgick till 6,86 SEK (8,58). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån uppgick vinst per aktie till 7,04 SEK (6,85).
- Restel hade 2017 proforma justerat EBITDA om 196 MSEK motsvarande en marginal på 9,1%.
- För 2017 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning om 3,40 SEK (3,15) per aktie och att utdelningen ska delas upp i två lika delar och utbetalas vid två tillfällen under året.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	% Förändring	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016	% Förändring
Finansiella nyckeltal						
Nettoomsättning	3 743	3 463	8,1%	14 582	13 082	11,5%
Justerat EBITDA	333	457	-27,1%	1 570	1 513	3,8%
Justerat EBITDA-marginal, %	8,9	13,2		10,8	11,6	
EBITDA	279	453	-38,4%	1 473	1 462	0,8%
EBIT (Rörelseresultat)	125	317	-60,6%	925	925	
Resultat före skatt	106	293	-63,8%	800	1 057	-24,3%
Periodens resultat	159	286	-44,4%	711	882	-19,4%
Resultat per aktie, SEK	1,52	2,79	-45,4%	6,86	8,58	-20,0%
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	2,3	1,8		2,3	1,8	
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	640	639	0,3%	680	643	5,7%
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 027	1 022	0,5%	1 012	976	3,7%
OCC (Beläggningsgrad), %	62,3	62,5		67,1	65,9	
Antal rum vid periodens utgång	42 659	41 572	2,6%	42 659	41 572	2,6%

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Otillfredsställande resultat i Sverige under kvartalet

Scandics omsättningstillväxt uppgick till 8 procent under det fjärde kvartalet främst drivet av nya hotell och positiv RevPAR-utveckling i Norge och Finland. Trots den växande omsättningen sjönk Scandics justerade EBITDA i kvartalet. Nedgången förklarades främst av lägre lönsamhet i vår svenska verksamhet. RevPAR i Stockholm var svag under slutet av kvartalet till följd av den ökade kapacitet vi sett under året. Vårt resultat påverkades dessutom av en otillfredsställande kostnadseffektivitet då vi inte anpassade kostnaderna för att möta den lägre belägningsnivån i Stockholms-regionen. Vi har vidtagit åtgärder för att förbättra kostnadseffektiviteten i Sverige samtidigt som vi ökat våra sälljinsatser. Vi är övertygade om att den ökade kapaciteten i Stockholm över tid kommer att absorberas av marknaden.

Övriga verksamheter har utvecklats väl

Vår verksamhet i Sverige, utanför Stockholm, hade generellt en god utveckling och resultatet fortsatte att förbättras i Norge och i Övriga Norden & Europa. Tack vare ett starkt kassaflöde är vår skuldsättning i lägre delen av vårt mål på 2-3x justerat EBITDA trots förvärvet av Restel i slutet av året.

Marknadsledare i Finland

Förvärvet av Restel, med 43 hotell och ca 7 600 rum, genomfördes i slutet av december och innebär att Scandic nu är klar marknadsledare med ett heltäckande nätverk i Finland. Den finska marknaden har varit stark under 2017 och det är glädjande att se Restels resultatförbättring under året och att EBITDA marginalen steg till drygt 9 procent. Vi har redan påbörjat omprofileringen till Scandic och vi ser en betydande potential för omsättningssynergier när hotellen fullt ut får tillgång till vår starka distributionskapacitet.

En växande pipeline ger god grund för tillväxt

Under kvartalet adderade vi tre hotell med hyresavtal till vår pipeline, bland annat ett stort nytt konferenshotell i Frankfurt. Totalt bestod vår pipeline av 18 hotell med närmare 6 000 rum vid slutet av 2017 vilket ger en god grund för tillväxt under de kommande åren. Vi förväntar oss fortsatt positiv underliggande försäljningstillväxt i det första kvartalet, exklusive kalendereffekter, i linje med utvecklingen under det fjärde kvartalet. Dessutom kommer Restel att bidra till vår omsättning från 1 januari 2018.

Ökat kundfokus

Vi initierade under slutet av året en översyn av vår organisation. Scandic har växt snabbt de senaste åren och vi ser ett behov av att bli mer kundfokuserade samtidigt som vi behöver tydliggöra roller och mandat i våra supportfunktioner och säkerställa att vi har rätt kompetens på rätt plats. Målsättningen är att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt och öka anpassningsförmågan i en allt mer dynamisk och digital reseindustri. I januari gjorde vi en nylansering av Scandic Friends, Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen. Det nya programmet innehåller en rad nya partnerskap, bättre förmåner för våra gäster och flera sätt att spendera intjänade lojalitetspoäng.

Even Frydenberg

VD & koncernchef



“Vi har vidtagit åtgärder för att förbättra kostnadseffektiviteter ”

7 600
Antalet rum i Restel

” Det är glädjande att se Restels resultatförbättring under året ”

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING

Den nordiska hotellmarknaden var förhållandevis god under det fjärde kvartalet. RevPAR tillväxten var stark i både Norge och Finland tack vare god efterfrågan kombinerat med relativt stabilt utbud. I Sverige och Danmark föll marknaden RevPAR något under kvartalet.

Sverige

På den svenska marknaden ökade utbudet mätt i antal tillgängliga rum med 3,3% samtidigt som efterfrågan steg med 2,1%. Marknadens RevPAR minskade marginellt med 0,7%. En stor del av kapacitetsökningen i Sverige skedde i Stockholm där antalet tillgängliga rum steg med 6-7% jämfört med föregående år vilket översteg efterfrågetillväxten på 2,9%. Detta resulterade i att marknaden RevPAR i Stockholm föll med 4,2% under kvartalet med lägre genomsnittlig beläggingsgrad medan genomsnittligt rumspris i stort var oförändrat. Utvecklingen i Stockholm var framförallt svag under december månad. Under 2018 förväntas utbudet öka med omkring 4 procent i Stockholmsregionen och vara relativt oförändrat i både Göteborg och Malmö.

Norge

På den norska marknaden steg antalet sålda rum under det fjärde kvartalet med 5,3%. Det totala antalet tillgängliga rum steg marginellt jämfört med föregående år, där en kraftig ökning av utbudet i Bergen motverkades av en minskning i flertalet regioner. Marknadens RevPAR steg med 9,0%, med en ökning i genomsnittlig

beläggingsgrad och högre genomsnittligt rumspris. Samtliga större regioner förutom Bergen hade en positiv RevPAR utveckling under kvartalet. I Oslo förväntas antalet tillgängliga rum öka med omkring 4% efter att ha minskat 2017 på grund av renoveringar.

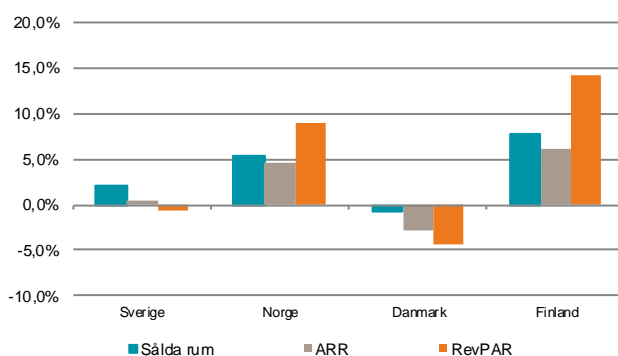
Danmark

I Danmark föll marknaden RevPAR med 4,4% och både genomsnittligt rumspris och beläggingsgrad minskade något. Antalet tillgängliga rum steg med 1,0% medan antalet sålda rum minskade marginellt. Anledningen till att marknaden RevPAR minskade är huvudsakligen höga jämförelsetal på grund av ett antal stora kongresser i Köpenhamn under det fjärde kvartalet föregående år. Beläggingsgraden i Köpenhamn var fortsatt på en hög nivå under det fjärde kvartalet 2017, och Scandic bedömer att utbudet kommer att öka med omkring 4 procent under 2018.

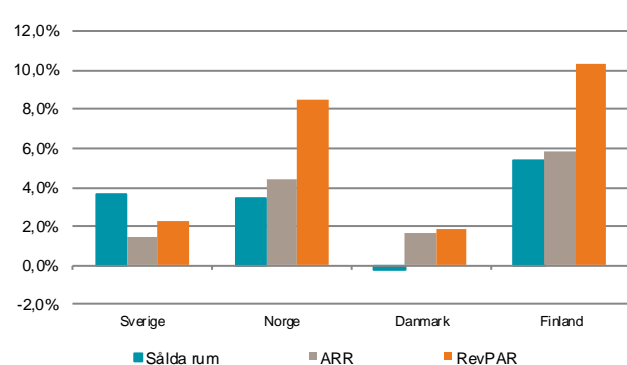
Finland

På den finska marknaden steg antalet sålda rum med 7,7% under det fjärde kvartalet, medan antalet tillgängliga rum på marknaden i stort var oförändrat. Marknadens RevPAR ökade med 14,2% drivet av ökad beläggingsgrad och högre genomsnittligt rumspris. Samtliga större finska städer hade en positiv RevPAR utveckling under kvartalet. Antalet tillgängliga rum förväntas under 2018 öka med drygt 3 procent i Helsingfors och vara relativt oförändrad i Tammerfors.

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING OKTOBER-DECEMBER 2017 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JANUARI-DECEMBER 2017 - FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



Källa: Benchmarking Alliance & STR Global

HOTELLPORTFÖLJEN

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 49 983 rum i drift fördelade på 262 hotell, varav 240 med hyresavtal. Under kvartalet tillkom 7 324 rum från förvärvet av Restel som slutfördes under slutet av året och som kommer att bidra till Scandics försäljning och resultat från 1 januari 2018. Under kvartalet lämnade Scandic ett hotell i Sverige och ett i Belgien samt att Scandic Vierumäki i

Finland såldes i slutet av det tredje kvartalet. Dessutom togs Scandic Marski i Helsingfors ur drift för renovering. Scandic Marski beräknas öppna igen under det andra kvartalet 2019, då utbyggt med ytterligare 74 rum. Under kvartalet öppnades de två översta våningsplanen med 168 rum på Downtown Camper by Scandic i Stockholm som nu totalt har 494 rum i drift.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 30 september 2017	43 149
Lämnade hotell	
Grand Place, Belgien	-100
Vierumäki, Finland	-180
Östersund C, Sverige	-126
Totalt	-406
Förändring befintliga hotell	-84
Förvärv Restel	7 324
Total förändring under kvartalet	6 834
Utgående balans 31 december 2017	49 983

Antalet rum för Restel i tabellen ovan exkluderar ett hotell som är stängt för renovering med beräknad öppning under det första halvåret 2018.

Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift per 31 dec, 2017				I pipeline	
	Hotell	av vilka leasade	Rum	av vilka leasade	31 dec, 2017 Hotell	Rum
Sverige	85	79	17 325	16 580	2	705
Norge	81	67	14 919	12 947	4	990
Danmark	24	23	4 089	3 879	5	1 859
Finland	67	66	12 225	12 158	5	1 622
Övriga Europa	5	5	1 425	1 425	2	799
Totalt	262	240	49 983	46 989	18	5 975
<i>Förändring under kvartalet</i>	38	39	6 834	6 960	6	1 542

Högkvalitativ pipeline

Under kvartalet annonserade Scandic avtal om drift av ett nytt stort konferenshotell i Frankfurt. Hotellet som kommer att ha 506 rum kommer att ligga intill den europeiska centralbankens huvudkontor och planeras öppnas 2021. Detta blir Scandics femte hotell på den tyska marknaden.

Scandic tecknade under kvartalet ett avtal om övertagande av drift av Hamburger Börs i Åbo. Hotellet kommer att ha 300 rum när det öppnas 2021, efter en

omfattande renovering. Två norska franchisehotell med totalt 163 rum med planerad öppning 2018 har tillkommit till Scandics pipeline under kvartalet. Dessutom inkluderar pipeline ett hotell från Restel som är stängt för renovering med beräknad öppning under det första halvåret.

Vid periodens utgång fanns 18 hotell med totalt 5 975 rum i pipeline vilket är en historiskt hög nivå för Scandic.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernen

	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	%	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016	%
Nettoomsättning (MSEK)	3 743	3 463	8,1%	14 582	13 082	11,5%
Valutakurseffekter	-51		-1,5%	114		0,9%
Nya hotell	226		6,5%	828		6,3%
Lämnade hotell	-14		-0,4%	-63		-0,5%
LFL	119		3,4%	621		4,7%
Justerat EBITDA	333	457	-27,1%	1 570	1 513	3,8%
% marginal	8,9%	13,2%		10,8%	11,6%	
RevPAR (SEK)	640	639	0,2%	680	643	5,7%
Valutakurseffekter	-10		-1,6%	6		0,8%
Nya/Lämnade hotell	-8		-1,3%	0		0,0%
LFL	20		3,1%	31		4,9%

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 8,1% till 3 743 MSEK (3 463). För jämförbara enheter var ökningen 3,4%. Samtliga marknader bidrog till tillväxten, varav Norge bidrog med högst tillväxttakt. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -1,5%. Förändringar i hotellportföljen bidrog med 6,1% eller 212 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017 samt de åtta hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,8% i fasta valutor jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 3,1%. Samtliga segment ökade RevPAR förutom Sverige som minskade med 1,3%. I Sverige ökade RevPAR i samtliga regioner förutom Stockholm.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 10,7% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 28,8% (28,9).

Hyreskostnaderna uppgick till 25,2% (25,2) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 61,2% (64,9) av de totala hyreskostnaderna. Minskningen är en följd av högre omsättning och fler kontrakt med lägre eller inga garantinivåer.

Centrala kostnader och koncernjusteringar ökade och uppgick till -140 MSEK (-103). Ökningen förklaras i stor utsträckning av en rad poster av engångskaraktär,

bland annat kostnader för Scandics långsiktiga incitamentsprogram och personalkostnader av engångskaraktär. Kostnaderna för de centrala funktionerna IT och Commercial har ökat och drivs av ökade satsningar inom digitalisering, infrastruktur och IT-säkerhet.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, minskade till 333 MSEK (457). Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 8,9% (13,2). I föregående års resultat ingick en engångsersättning om 65 MSEK. Nedgången av justerat EBITDA är framförallt hänförlig till verksamheten i Stockholm där försäljningen minskat under kvartalet och kostnaderna inte anpassats i samma takt samt negativa periodiseringseffekter.

Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -19 MSEK (-4), till största delen påverkat av öppning av Downtown Camper by Scandic.

Jämförelsestörande poster uppgick till -35 MSEK (0) och utgjordes av transaktionskostnader hänförliga till Restel förvärvet.

Därmed uppgick EBITDA till 279 MSEK (453).

EBIT uppgick till 125 MSEK (317). EBIT-marginalen var 3,3% (9,2%) och avskrivningarna uppgick till -154 MSEK (-136).

Koncernens finansnetto uppgick till -19 MSEK (-24). Räntekostnaderna uppgick till -25 MSEK (-33), positivt påverkade av det nya låneavtalet som ingicks den 22 juni 2017. Resultat från valutakurseffekter vid

omvärdering av lån och placeringar uppgick till 6 MSEK (-14).

Redovisad skatt uppgick till 53 MSEK (-7). Redovisad skatt har påverkats positivt med 42 MSEK vid värdering av underskottsavdrag i Norge från förvärvet av Rica som nu bedöms kunna utnyttjas.

Nettoresultatet minskade till 158 MSEK (286). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 1,52 SEK per aktie (2,79). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån, uppgick resultat per aktie efter utspädning till 1,48 SEK per aktie (2,90).

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 11,5% till 14 582 MSEK (13 082). För jämförbara enheter var ökningen 4,7% driven av en god efterfrågan på samtliga marknader. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 0,9%. Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 5,8% eller 765 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017, de åtta hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017 samt de under 2016 öppnade hotellen Scandic Continental och Haymarket by Scandic i Stockholm.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 4,9% i fasta valutor jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 4,9% och samtliga huvudmarknader bidrog positivt till utvecklingen ledda av Norge och Finland med en ökning på över 9%.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 12,9% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 33,3% (32,9%).

Hyreskostnaderna uppgick till 25,8% (25,9) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 61,7% (65,1) av de totala hyreskostnaderna. Minskningen är en följd av högre omsättning och fler kontrakt med lägre eller inga garantinivåer.

Centrala kostnader och koncernjusteringar ökade något och uppgick till -401 MSEK (-347). Kostnaderna för de centrala funktionerna IT och Commercial har ökat

och har drivits av ökade satsningar inom digitalisering, infrastruktur och IT-säkerhet. Ökningen förklaras även av en rad poster av engångskaraktär, bland annat kostnader för Scandics långsiktiga incitamentsprogram och personalkostnader.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 1 570 MSEK (1 513). Den justerade EBITDA-marginalen minskade till 10,8% (11,6). I föregående års resultat ingick en engångsersättning om 65 MSEK. Justerat EBITDA har påverkats negativt av verksamheten i Stockholm där försäljningen minskat under senare delen av året och kostnaderna inte kunnat justeras i samma takt. En ökad RevPAR har påverkat marginalen positivt samtidigt som tillkommande hotell under året initialt bidrar med en lägre marginal än genomsnittet för koncernen.

Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -67 MSEK (-51).

Jämförelsestörande poster uppgick till -30 MSEK (0) och utgjordes av transaktionskostnader relaterade till förvärvet av finska Restels hotellverksamhet om -47 MSEK samt rearesultat vid försäljning av hotellverksamheten i Scandic Vierumäki i Finland om 17 MSEK.

Därmed uppgick EBITDA till 1 473 MSEK (1 462).

EBIT uppgick till 925 MSEK (925), motsvarande en EBIT marginal på 6,3% (7,1%). Avskrivningarna ökade under perioden till -549 MSEK (-537).

Koncernens finansnetto uppgick till -124 MSEK (132). Räntekostnaderna uppgick till -110 MSEK (-133). De lägre räntekostnaderna är en följd av lägre genomsnittlig skuldsättning samt effekter av det nya låneavtalet som ingicks den 22 juni 2017. Resultat från valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick till -23 MSEK (225).

Redovisad skatt uppgick till -90 MSEK (-175). Redovisad skatt har påverkats positivt med 42 MSEK vid värdering av underskottsavdrag i Norge från förvärvet av Rica som nu bedöms kunna utnyttjas.

Nettoresultatet minskade till 711 MSEK (882). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 6,86 SEK per aktie (8,58). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån uppgick resultat per aktie efter utspädning till 7,04 SEK per aktie (6,85).

Segmentsredovisning

Kvartalet Okt-dec MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Sverige	1 579	1 521	203	329	12,9%	21,6%
Norge	1 146	976	113	90	9,9%	9,2%
Övriga Norden & Europa	1 018	966	157	141	15,4%	14,6%
Centrala funktioner	-	-	-140	-103	-	-
Totalt koncernen	3 743	3 463	333	457	8,9%	13,2%

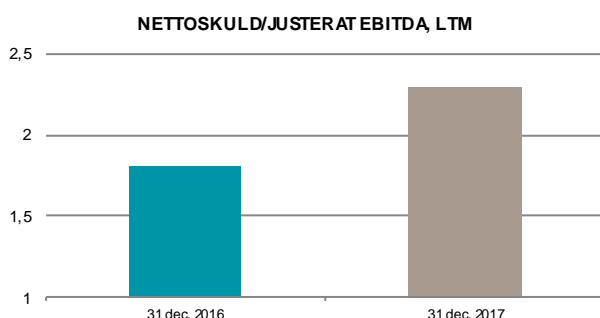
Perioden Jan-dec MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA-marginal	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Sverige	5 977	5 637	875	975	14,6%	17,3%
Norge	4 586	3 744	490	363	10,7%	9,7%
Övriga Norden & Europa	4 019	3 701	606	522	15,1%	14,1%
Centrala funktioner	-	-	-401	-347	-	-
Totalt koncernen	14 582	13 082	1 570	1 513	10,8%	11,6%

BALANSRÄKNING OCH KASSAFLÖDE

Balansomslutningen uppgick per 31 december 2017 till 16 964 MSEK jämfört med 14 144 MSEK per den 31 december 2016. Ökningen av balansomslutningen förklaras till stor del av förvärvet av Restel som är inkluderat i balansräkningen per 31 december 2017. Den räntebärande nettoskulden ökade under perioden från 2 709 MSEK per 31 december 2016 till 3 629 MSEK per 31 december 2017. Vid förvärvet av Restel identifierades finansiella leasingkulder avseende hyresavtal av hotellfastigheter om 1 735 MSEK samt motsvarande materiella anläggningstillgångar. Finansiella leasingkulder ingår inte i definitionen av räntebärande nettoskuld.

Ökningen av nettoskulden under året beror till stor del av förvärvet av Restel som finansierats via banklån. Lån till kreditinstitut uppgick till 3 769 MSEK vid årets slut. Nettoskulden per 31 december 2017 motsvarade 2,3 gånger justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna (1,8 per 31 december 2016). Proforma inklusive justerat EBITDA 2017 för Restel uppgick nettoskulden till 2,1 gånger justerat EBITDA.

Per den 31 december 2017 uppgick genomsnittligt antal aktier och röster efter utspädning till 103 003 004. Det egna kapitalet uppgick till 7 356 MSEK jämfört med 7 103 MSEK per den 31 december 2016.



Operativt kassaflöde uppgick till -549 MSEK (890) för 2017. Den största orsaken till förändringen mot föregående år är förvärvet av Restel den 29 december 2017 om 1 146 MSEK. Kassaflödeseffekten från förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 196 MSEK (150) med en säsongsmässigt starkt fjärde kvartal. Koncernen har ett negativt rörelsekapital eftersom huvuddelen av intäkterna betalas som förskott eller i direkt anslutning till vistelsen.

Betald skatt uppgick till -125 MSEK (-3) och inkluderade betalning om -96 MSEK avseende eftertaxering i Finland för räkenskapsåret 2008, som meddelades den 19 oktober

2017. Beslutet är överklagat och ingen del av den betalda skatten är kostnadsförd. Beloppet för eventalförpliktelsen har uppdaterats till 404 MSEK som avser den totala exponeringen för åren 2008-2016 exklusive ränta.

Nettoinvesteringarna för perioden uppgick till -2 093 MSEK (-719). Av dessa avser -618 MSEK (-450) hotellrenoveringar och -55 MSEK (-37) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -291 MSEK (-232) och rörelseförvärv och avyttringar av Restel -1 146 MSEK (-) och Vierumäki 17 MSEK (-).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -372 MSEK (-107). Förändringen förklaras främst av utdelning till aktieägarna om 325 MSEK i maj. Nettouplåningen uppgick till 9 MSEK och består av ett netto av amortering som gjordes i samband med omfinansieringen som genomfördes i juni samt upplåning i samband med förvärvet av Restel.

Den 22 juni 2017 ingick Scandic Hotels Group AB ett låneavtal om 5 000 MSEK med DNB Sweden AB, Svenska Handelsbanken AB (publ) och Nordea Bank AB (publ). Låneavtalet ersätter ett tidigare avtal som ursprungligen ingicks den 1 juli 2015 och har en oförändrad löptid till 30 juni 2020 med möjlighet till förlängning med sammanlagt två år. Låneramen om totalt 5 000 MSEK är fördelad på ett långfristigt lån om 1 500 MSEK samt en revolverande flervalutakredit (multicurrency RCF) om 3 500 MSEK. Villkor kring marginaler och kovenanter är oförändrade. Låneavtalet ger en ökad flexibilitet att undvika överlikviditet genom att justera utnyttjade krediter utifrån likviditetsbehov och säsongsvariationer, samt en möjlighet att på ett effektivt sätt ta upp lån i relevanta valutor. Den ökade flexibiliteten och en större andel lån i SEK förväntas ge en lägre årlig räntekostnad med ca 15 MSEK baserat på oförändrade räntenivåer.

I samband med att lånet trädde i kraft den 30 juni 2017, upphörde bolaget med säkringsredovisning i syfte att säkra nettoinvesteringarna i de utländska dotterbolagen i Finland, Danmark och Norge. Endast mindre valutakurseffekter i finansiella poster netto förväntas från denna tidpunkt. För andra halvåret uppgick valutakurseffekter till 5 MSEK.

Vid periodens slut hade koncernen 140 MSEK (1 068) i likvida medel.

Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 1 182 MSEK (1 000).

Kassaflöde

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Kassaflöde före förändring rörelsekapital	181	456	1 348	1 459
Förändring rörelsekapital	582	399	196	150
Investeringar	-388	-251	-964	-719
Operativt kassaflöde före förvärv/försäljningar	375	604	580	890
Förvärv/försäljningar	-1 131	0	-1 129	0
Operativt kassaflöde	-756	604	-549	890

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 9 928 per 31 december 2017 jämfört med 9 359 per 31 december 2016.

SEGMENTSRAPPORTERING

Sverige

	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	%	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 579	1 521	3,8%	5 977	5 637	6,0%
Nya hotell	57		3,8%	276		4,9%
Lämnade hotell	-8		-0,6%	-34		-0,6%
LFL	9		0,6%	98		1,7%
Justerat EBITDA	203	329	-38,3%	875	975	-10,3%
% marginal	12,9%	21,6%		14,6%	17,3%	
RevPAR (SEK)	690	699	-1,3%	710	693	2,4%
Nya/lämnade hotell	0		0,0%	7		0,9%
LFL	-9		-1,3%	10		1,5%
ARR (SEK)	1 055	1 043	1,1%	1 029	1 012	1,7%
OCC %	65,4%	67,0%		68,9%	68,5%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 3,8% till 1 579 MSEK (1 521). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 0,6%. Marknadens kapacitet i Stockholm har ökat med 6-7% i det fjärde kvartalet medan antal sålda rum ökar långsammare. Därmed sjönk beläggningsgraden i Stockholm, vilket gav en negativ försäljningsutveckling i Stockholm och en negativ RevPAR för Sverige totalt.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 3,2% eller 49 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 1,3% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter minskade RevPAR med 1,3%. RevPAR har ökat i samtliga regioner förutom i Stockholm.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, minskade till 203 MSEK (329). Föregående år inkluderar en engångsersättning från en fastighetstvist med 65 MSEK. Den justerade EBITDA-marginalen, exklusive engångsersättning, minskade från 17,4% till 12,9%. Nedgången av justerat EBITDA är framförallt hänförlig till verksamheten i Stockholm där försäljningen minskat under kvartalet och kostnaderna inte kunnat justeras i samma takt. Även skillnader i periodisering av kostnader förstärkte den negativa resultatutvecklingen under kvartalet.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 6,0% till 5 977 MSEK (5 637). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 1,7%. Marknadens kapacitet i Stockholm har ökat snabbare än efterfrågan under året, vilket inneburit en lägre beläggningsgrad.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 4,3% eller 242 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017, Haymarket by Scandic i Stockholm som öppnades 10 maj 2016 samt Scandic Continental som öppnades 1 april 2016.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 2,4% jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,5%.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, minskade till 875 MSEK (975). Föregående år inkluderar en engångsersättning från en fastighetstvist med 65 MSEK. Den justerade EBITDA-marginalen, exklusive engångsersättning, minskade till 14,6% (16,1).

Justerat EBITDA har påverkats negativt av verksamheten i Stockholm där försäljningen minskat under senare delen av året och kostnaderna inte kunnat anpassas i samma takt.

Norge

	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	%	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 146	976	17,4%	4 586	3 744	22,5%
Valutaeffekter	-56		-5,7%	49		1,4%
Nya hotell	149		15,2%	469		12,5%
Lämnade hotell	-4		-0,4%	-29		-0,8%
LFL	81		8,3%	353		9,4%
Justerat EBITDA	113	90	25,4%	490	363	35,2%
% marginal	9,9%	9,2%		10,7%	9,7%	
RevPAR (SEK)	547	545	0,4%	617	559	10,3%
Valutaeffekter	-36		-6,5%	7		1,3%
Nya/lämnade hotell	-13		-2,4%	-3		-0,4%
LFL	51		9,3%	53		9,4%
ARR (SEK)	989	1 020	-3,0%	988	938	5,4%
OCC %	55,3%	53,5%		62,4%	59,7%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 17,4% till 1 146 MSEK (976). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 8,3%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 14,8% eller 145 MSEK till omsättningsökningen. Störst bidrag hade Grand Hotel Oslo samt ytterligare fyra hotell som tillkom genom affären med Padox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet. Dessutom bidrog Scandic Flesland Airport i Bergen som öppnades den 3 april 2017 samt Scandic Ambassadeur i Drammen som öppnades 1 januari 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 6,9% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 9,3%.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 113 MSEK (90).

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 9,9% (9,2). En ökad RevPAR har påverkat marginalen positivt. Tillkommande hotell som initialt bidrog med en lägre marginal har under det fjärde kvartalet fortsatt att utvecklats positivt och närmast sig genomsnittet för hotellportföljen i Norge.

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 22,5% till 4 586 MSEK (3 744). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 9,4%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 11,7% eller 440 MSEK till omsättningsökningen. Under året öppnades Ambassadeur i Drammen, Grand Hotel Oslo samt ytterligare fyra hotell som tillkom genom affären med Padox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet. Dessutom öppnades Scandic Flesland Airport i Bergen den 3 april, medan ett hotell i Tromsö lämnades i slutet av 2016.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 9,0% i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 9,4%.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 490 MSEK (363).

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 10,7% (9,7). En ökad RevPAR har påverkat marginalen positivt samtidigt som tillkommande hotell initialt bidrog med en lägre marginal än genomsnittet för hotellportföljen i Norge.

Övriga Norden & Europa

	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	%	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 018	966	5,4%	4 019	3 701	8,6%
Valutaeffekter	3		0,4%	66		1,8%
Nya hotell	21		2,1%	83		2,2%
Lämnade hotell	-1		-0,1%	0		0,0%
LFL	29		3,0%	169		4,6%
Justerat EBITDA	157	141	11,5%	606	522	16,1%
% marginal	15,4%	14,6%		15,1%	14,1%	
RevPAR (SEK)	675	647	4,5%	708	659	7,5%
Valutaeffekter	2		0,3%	12		1,7%
Nya/lämnade hotell	-3		-0,3%	-2		-0,2%
LFL	29		4,5%	39		6,0%
ARR (SEK)	1 023	990	3,3%	1 012	958	5,7%
OCC %	66,0%	65,3%		70,0%	68,8%	

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 5,4% till 1 018 MSEK (966). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 3,0%. Samtliga marknader bidrog positivt till omsättningsökningen drivet av Finland med en ökning på 7,8% i lokal valuta.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 2,0% eller 20 MSEK till omsättningsökningen. Framförallt var det hotellet Scandic Sluseholmen i Köpenhamn som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 4,2% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 4,5%. Finland uppvisade en stark utveckling medan Danmarks och Tysklands utveckling var marginellt negativ.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 157 MSEK (141).

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 15,4% (14,6%).

Perioden januari - december

Nettoomsättningen ökade med 8,6% till 4 019 MSEK (3 701). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,6%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 2,2% eller 83 MSEK till omsättningsökningen. Framförallt var

det Scandic Sluseholmen i Köpenhamn samt de under 2016 öppnade hotellen Scandic Vaasa i Finland och Scandic Aalborg City i Danmark som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 5,8% i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 6,0%.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 606 MSEK (522).

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 15,1% (14,1), framförallt drivet av en positiv marginalutveckling i Finland.

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner och koncernjusteringar uppgick till -140 MSEK (-103) under kvartalet samt till -401 MSEK (-347) för året. Kostnaderna för de centrala funktionerna IT och Commercial har ökat och drivs av ökade satsningar inom digitalisering, infrastruktur och IT-säkerhet. Ökningen förklaras även av en rad poster av engångskaraktär i det fjärde kvartalet, bland annat kostnader för Scandics långsiktiga incitamentsprogram och övriga personalkostnader.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 16 januari meddelade Scandic att man förutser ett lägre resultat för fjärde kvartalet 2017. Avvikelsen var hänförlig till lägre resultat i den svenska verksamheten samt kostnader av engångskaraktär för centrala funktioner.

Den 30 januari lanserade Scandic en ny version av lojalitetsprogrammet Scandic Friends samt en nyutvecklad mobilapp.

Den 15 februari 2018 gjordes en överenskommelse om ett tillägg till låneavtalet som utökar den totala låneramen med 500 MSEK i form av en utökad revolverande flervalutakredit som gäller fram till 12 februari 2019.

UTSIKTER

Vi bedömer att omsättningstillväxten för jämförbara enheter, justerat för kalendereffekter, kommer att vara positiv under det första kvartalet i linje med utvecklingen under det fjärde kvartalet. Det faktum att påsken delvis infaller under det första kvartalet i år beräknas påverka kvartalets omsättning negativt med 4-5 procentenheter.

Integrationskostnaderna för Restel beräknas under 2018 uppgå till omkring 150 MSEK, och investeringar relaterade till integrationen bedöms uppgå till högst 50 MSEK under 2018. Merparten av dessa är relaterade till det första halvåret. Omsättningstillväxten för Restel förväntas påverkas något negativt av pågående renoveringar under 2018. Merparten av Restels intjäning sker normalt mellan årets andra och fjärde kvartal.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 en tydlig långsiktig strategi som syftar till att utveckla verksamheten i enlighet med följande medellånga och långsiktiga finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangåenden.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x

SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet

och perioder med lågt affärsresande, såsom sommar-månaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna. Cirka 70 procent av Scandics intäkter är hänförliga till affärsresande och konferenser och resterade 30 procent till privat resande.

UTDELNING

För 2017 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning om 3,40 SEK (3,15) per aktie. Styrelsen föreslår att utdelningen skall delas upp i två lika delar om 1,70 SEK vardera och utbetalas vid två tillfällen.

RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl. 09.00 den 20 februari 2018, med VD & koncernchef Even Frydenberg och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson är tillgänglig på telefonnummer SE +46 8 566 19353, UK +44 203 0089806 (inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör
Tel: +46 70 575 89 72
jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations
Tel: +46 70 952 80 06
henrik.vikstrom@scandichotels.com

FINANSIELL KALENDER

2018-04-26	Delårsrapport Q1 2018 (tyst period börjar den 26 mars 2018)
2018-04-26	Årsstämma 2018
2018-07-20	Delårsrapport Q2 2018 (tyst period börjar den 20 juni 2018)
2018-10-25	Delårsrapport Q3 2018 (tyst period börjar den 25 september 2018)

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemma-marknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattnings.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultat-risk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 9 669 MSEK (9 103).

Värdet är framförallt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 40-60 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 30-50 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
INTÄKTER				
Logiintäkter	2 285	2 136	9 464	8 530
Restaurang- och konferensintäkter*	1 420	1 282	4 853	4 299
Franchise- och managementavgifter	6	7	26	29
Övriga hotellrelaterade intäkter	32	38	239	224
Nettoomsättning	3 743	3 463	14 582	13 082
Övriga intäkter	-	3	1	13
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	3 743	3 466	14 583	13 095
RÖRELSENS KOSTNADER				
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-357	-319	-1 295	-1 138
Övriga externa kostnader	-886	-721	-3 215	-2 850
Personalkostnader	-1 224	-1 097	-4 738	-4 211
Justerat EBITDAR	1 276	1 330	5 335	4 896
Fasta och garanterade hyreskostnader	-577	-566	-2 323	-2 203
Variabla hyreskostnader	-366	-307	-1 442	-1 180
Justerat EBITDA	333	457	1 570	1 513
Öppningskostnader	-19	-4	-67	-51
Jämförelsestörande poster	-35	-	-30	-
EBITDA	279	453	1 473	1 462
Avskrivningar	-154	-136	-549	-537
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-3 618	-3 150	-13 659	-12 170
Justerat EBIT	179	321	1 022	976
EBIT (Rörelseresultat)	125	317	925	925
Finansiella intäkter	6	23	9	265
Finansiella kostnader	-25	-47	-133	-133
Finansiella poster netto	-19	-24	-124	132
EBT (Resultat före skatt)	106	293	800	1 057
Skatt	53	-7	-90	-175
PERIODENS RESULTAT	159	286	711	882
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	157	286	707	879
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-	4	3
Periodens resultat	158	286	711	882
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	102 959 870	102 428 053	102 959 870	102 428 053
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	103 003 004	102 457 837	103 003 004	102 457 837
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,52	2,79	6,87	8,58
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,52	2,79	6,86	8,58
Justerad EBITDAR-marginal, %	34,1	38,4	36,6	37,4
Justerad EBITDA-marginal, %	8,9	13,2	10,8	11,6
EBITDA-marginal, %	7,5	13,1	10,1	11,2
Justerad EBIT-marginal, %	4,8	9,3	7,0	7,5
EBIT-marginal, %	3,3	9,2	6,3	7,1
Fasta och garanterade hyror i % av nettoomsättningen	15,4	16,3	15,9	16,8
Variabla hyror i % av nettoomsättningen	9,8	8,9	9,9	9,0
Totala hyreskostnader i % av nettoomsättningen	25,2	25,2	25,8	25,9

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

Rapport över totalresultatet

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Periodens resultat	159	286	711	882
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	7	-	-56	45
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-43	-55	-79	-6
Övrigt totalresultat	-36	-55	-135	39
Totalresultat för perioden	123	231	576	921
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	123	231	571	918
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	5	3

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	9 669	9 103
Materiella tillgångar	5 599	2 977
Finansiella anläggningstillgångar	170	67
Summa anläggningstillgångar	15 438	12 147
Omsättningstillgångar	1 285	929
Tillgångar som innehas för försäljning	101	-
Likvida medel	140	1 068
Summa omsättningstillgångar	1 526	1 997
SUMMA TILLGÅNGAR	16 964	14 144
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 323	7 072
Innehav utan bestämmande inflytande	33	31
Totalt eget kapital	7 356	7 103
Skulder till kreditinstitut	3 769	3 777
Skulder för finansiell leasing	1 607	1
Övriga långfristiga skulder	1 312	1 153
Summa långfristiga skulder	6 688	4 931
Derivatinstrument	5	20
Kortfristig del av skulder för finansiell leasing	58	-
Skulder som innehas för försäljning	70	-
Övriga kortfristiga skulder	2 786	2 090
Summa kortfristiga skulder	2 920	2 110
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	16 964	14 144
Eget kapital per aktie, SEK	71,1	68,7
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	102 985 075	102 985 075
Rörelsekapital	-1 501	-1 161
Räntebärande nettoskuld	3 629	2 709
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	2,3	1,8

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2016-01-01	26	7 865	-71	-1 643	6 177	28	6 205
Årets resultat	-	-	-	879	879	3	882
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	42	-6	36	3	39
Årets totalresultat	-	-	42	873	915	6	921
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-20	-20	-3	-23
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31	26	7 865	-29	-790	7 072	31	7 103
Årets resultat	-	-	-	707	707	4	711
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-57	-79	-136	1	-135
Årets totalresultat	-	-	-57	628	571	5	576
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-320	-320	-3	-323
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31	26	7 865	-86	-482	7 323	33	7 356
Effekt ändring redovisningsprincip	-	-	-	0	0	-	0
INGÅENDE BALANS 2018-01-01	26	7 865	-86	-482	7 323	33	7 356

Koncernens kassaflödesanalys

	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
EBIT (Rörelseresultat)	125	317	925	925
Avskrivningar	154	136	549	537
Poster som inte ingår i kassaflödet	4	2	-1	-
Betald skatt	-102	1	-125	-3
Förändring rörelsekapital	582	399	196	150
Kassaflöde från den löpande verksamheten	763	855	1 544	1 609
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar	-388	-251	-964	-719
Försäljning av rörelse	15	-	17	-
Rörelseförvärv	-1 146	-	-1 146	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 519	-251	-2 093	-719
OPERATIVT KASSAFLÖDE	-756	604	-549	890
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Räntebetalningar	-16	-26	-80	-101
Utdelning	-3	-	-325	-3
Omfinansiering av lån	-	-	-6	-
Utdelning, aktieswapavtal	-5	-	30	-
Netto upplåning/amorteringar	798	-	9	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	774	-26	-372	-104
PERIODENS KASSAFLÖDE	18	578	-921	786
Likvida medel vid periodens början	121	440	1 068	248
Omräkningsdifferens i likvida medel	1	50	-7	34
Likvida medel vid periodens slut	140	1 068	140	1 068

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Nettoomsättning	34	10	54	29
Kostnader	-32	-11	-71	-36
EBIT (Rörelseresultat)	2	-1	-17	-7
Finansiella intäkter	39	68	113	114
Finansiella kostnader	-17	-23	-104	-97
Finansiella poster netto	22	45	9	17
Bokslutsdispositioner	334	66	334	66
EBT (Resultat före skatt)	358	110	325	76
Skatt	-78	-18	-71	-11
PERIODENS RESULTAT	280	92	254	65

Rapport över totalresultatet

MSEK	Okt-dec 2 017	Okt-dec 2 016	Jan-dec 2 017	Jan-dec 2 016
Periodens resultat	280	92	254	65
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	280	92	254	65

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
TILLGÅNGAR		
Andelar i koncernbolag	5 039	4 590
Fordringar på koncernbolag	5 174	5 067
Uppskjuten skattefordran	-	71
Summa anläggningstillgångar	10 213	9 728
Kortfristiga fordringar	28	6
Fordringar på koncernbolag	333	66
Likvida medel	-	790
Summa omsättningstillgångar	361	862
SUMMA TILLGÅNGAR	10 574	10 590
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	6 606	6 672
Skulder till kreditinstitut	3 813	3 839
Summa långfristiga skulder	3 813	3 886
Övriga skulder	118	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37	24
Summa kortfristiga skulder	155	32
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 574	10 590

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
MSEK					
INGÅENDE BALANS 2016-01-01	26	1 534	-	5 088	6 648
Årets resultat	-	-	-	65	65
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Årets totalresultat	-	-	-	65	65
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-41</i>	<i>-41</i>
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31	26	1 534	-	5 112	6 672
INGÅENDE BALANS 2017-01-01	26	1 534	-	5 112	6 672
Årets resultat	-	-	-	254	254
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Årets totalresultat	-	-	-	254	254
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-320</i>	<i>-320</i>
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31	26	1 534	-	5 046	6 606

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group ABs verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 54 MSEK (29). Rörelse-resultatet uppgick till -17 MSEK (-7).

Finansnettot för perioden uppgick till 8 MSEK (17).

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 325 MSEK (76).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 10 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECDs rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2016 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Från och med 1 januari 2018 så tillämpar koncernen två nya redovisningsprinciper, IFRS 9, Finansiella instrument, och IFRS 15, Intäkter från kundkontrakt. Koncernen har beräknat effekterna för principernas tillämpning på 2017 års siffror, och effekterna uppgår tillsammans till 0 MSEK. I Förändring av koncernens egna kapital återfinns effekten som ändring av redovisningsprincip per 2018-01-01.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-26 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMA's (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionen och motiveringen av de alternativa nyckeltalen finns i samband med att de alternativa nyckeltalen presenteras.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Övriga Norden & Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Belgien, Danmark, Finland, Polen och Tyskland samt hotellverksamhet som bedrivs under varumärket Hilton i Finland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår i från var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment.

Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Från 2018 kommer hotellverksamhet som bedrivs i Finland under Scandics varumärke, Hilton samt varumärken som tillkommit i samband med förvärvet av Restel att redovisas i ett eget segment – Finland.

Resultat per segment

Okt-dec	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
MSEK										
Nettoomsättning	1 579	1 521	1 146	976	1 018	966	-	-	3 743	3 463
Övriga intäkter	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	34	10	34	10
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-34	-10	-34	-10
Summa intäkter	1 579	1 524	1 146	976	1 018	966	-	-	3 743	3 466
Kostnader	-1 376	-1 195	-1 033	-886	-861	-825	-140	-103	-3 410	-3 009
Justerat EBITDA	203	329	113	90	157	141	-140	-103	333	457
Justerad EBITDA marginal %	12,9	21,6	9,9	9,2	15,4	14,6	-	-	8,9	13,2
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	279	453
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	7,5	13,1
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-154	-136
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	125	317
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-19	-24
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	106	293

Jan-dec	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
MSEK										
Nettoomsättning	5 977	5 637	4 586	3 744	4 019	3 701	-	-	14 582	13 082
Övriga intäkter	1	13	-	-	-	-	-	-	1	13
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	54	29	54	29
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-54	-29	-54	-29
Summa intäkter	5 978	5 650	4 586	3 744	4 019	3 701	-	-	14 583	13 095
Kostnader	-5 103	-4 675	-4 096	-3 381	-3 413	-3 179	-401	-347	-13 013	-11 582
Justerat EBITDA	875	975	490	363	606	522	-401	-347	1 570	1 513
Justerad EBITDA-marginal %	14,6	17,3	10,7	9,7	15,1	14,1	-	-	10,8	11,6
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	1 473	1 462
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	10,1	11,2
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-548	-537
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	925	925
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-124	132
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	800	1 057

Tillgångar och investeringar per segment

31 dec	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
MSEK										
Anläggningstillgångar	5 582	5 119	3 577	3 658	6 194	3 103	85	267	15 438	12 147
Investeringar i anläggningstillgångar	433	341	220	210	252	131	59	37	964	719

Intäkter per land

MSEK	Okt-dec 2017		Okt-dec 2016		Jan-dec 2017		Jan-dec 2016	
	Sverige	1 579	1 524	5 979	5 650			
Norge	1 146	976	4 585	3 744				
Danmark	385	370	1 535	1 412				
Finland	494	458	1 915	1 750				
Tyskland	116	115	473	444				
Polen	17	17	73	73				
Belgien	6	6	23	22				
Summa länder	3 743	3 466	14 583	13 095				
Övrigt	34	10	54	29				
Koncernelimineringar	-34	-10	-54	-29				
Koncernen	3 743	3 466	14 583	13 095				

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Hyresavtal	3 725	3 447	14 507	13 019
Managementavtal	3	3	11	11
Franchise- och partneravtal	5	6	22	27
Ägda	10	10	43	38
Summa	3 743	3 466	14 583	13 095
Övrigt	34	10	54	29
Koncernelimineringar	-34	-10	-54	-29
Koncernen	3 743	3 466	14 583	13 095

Kvartalsdata

MSEK	Kv4 2017	Kv3 2017	Kv2 2017	Kv1 2017	Kv4 2016	Kv3 2016
RevPAR, SEK	640	758	719	596	639	728
Nettoomsättning	3 743	3 974	3 770	3 095	3 463	3 577
Justerat EBITDAR	1 276	1 650	1 434	975	1 330	1 480
Justerat EBITDA	333	622	461	154	457	547
EBITDA	279	625	432	137	453	542
Justerat EBIT	179	490	330	23	321	392
EBIT (Rörelseresultat)	125	493	301	6	317	387
EBT (Resultat före skatt)	106	470	255	-31	293	557
Justerad EBITDAR-marginal, %	34,1	41,5	38,0	31,5	38,4	41,4
Justerad EBITDA-marginal, %	8,9	15,7	12,2	5,0	13,2	15,3
EBITDA-marginal, %	7,5	15,7	11,5	4,4	13,1	15,1
Justerad EBIT-marginal, %	4,8	12,3	8,8	0,7	9,3	11,0
EBIT-marginal, %	3,3	12,4	8,0	0,2	9,2	10,8
Resultat/aktie efter utspädning, SEK	1,52	3,65	2,02	-0,35	2,79	4,22

Kvartalsdata per segment

	Kv4 2017	Kv3 2017	Kv2 2017	Kv1 2017	Kv4 2016	Kv3 2016
Nettoomsättning						
Sverige	1 579	1 550	1 528	1 320	1 521	1 498
Norge	1 146	1 333	1 171	936	976	1 063
Övriga Norden & Europa	1 018	1 091	1 071	839	966	1 016
Summa nettoomsättning	3 743	3 974	3 770	3 095	3 463	3 577
Justerat EBITDA						
Sverige	203	283	244	145	329	291
Norge	113	213	112	52	90	154
Övriga Norden & Europa	157	211	182	56	141	182
Centrala funktioner	-140	-85	-77	-99	-103	-80
Summa Justerat EBITDA	333	622	461	154	457	547
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	<i>8,9%</i>	<i>15,7%</i>	<i>12,2%</i>	<i>5,0%</i>	<i>13,2%</i>	<i>15,3%</i>

Valutakurser

	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
SEK / EUR		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	9,6326	9,4704
Balansräkning (Vid periodens slut)	9,8497	9,5669
SEK / NOK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,0330	1,0199
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0011	1,0540
SEK / DKK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,2949	1,2720
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,3229	1,2869

Alternativa nyckeltal

	31 dec 2017	31 dec 2016
Räntebärande nettoskuld		
Skulder till kreditinstitut	3 769	3 778
Likvida medel	-140	-1 068
Räntebärande nettoskuld	3 629	2 710

Definition

Skulder till kreditinstitut minus likvida medel.

Motivering

Räntebärande nettoskuld används för att beräkna bolagets skuldsättning som är ett Scandics finansiella mål. Vald definition motsvarar den definition som används vid beräkning av skuldsättning enligt Scandics låneavtal.

	31 dec 2017	31 dec 2016
Rörelsekapital		
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 285	929
Kortfristiga skulder	-2 786	-2 090
Rörelsekapital¹	-1 501	-1 161

¹ Jämförelsetal har justerats i enlighet med ändrad definition av rörelsekapitalet.

Definition

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasingsskuld.

Motivering

Det finns ett behov av att optimera kassagenerering för att skapa värde för våra aktieägare och därför fokuserar koncernledningen på rörelsekapitalet och att minska ledtiderna mellan intäktsgenereringen och erhållen betalning.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärv av Restels hotellverksamhet i Finland

Den 21 juni 2017 tecknade Scandic-koncernen ett avtal om att förvärva 100 procent av aktiekapitalet i Restel Hotellit Oy. Den 29 december slutförde Scandic-koncernen förvärvet till en köpeskilling om 1 160 MSEK. Köpeskillingen är preliminär och kommer att uppdateras efter slutlig avstämning av likvida medel, rörelsekapital och investeringar jämfört med de mål för respektive post som finns angivet i förvärvsavtalet. Restels verksamhet innefattar 43 hotell i Finland och Scandic blir i och med affären rikstäckande på den finska marknaden. Restels portfölj består för närvarande av cirka 7 600 hotellrum fördelade på 43 hotell med långa hyresavtal, varav sju drivs genom franchiseavtal med Intercontinental Hotels Group. Merparten av hotellen drivs under varumärket Cumulus, och dessa kommer över tid att konverteras till Scandic.

Scandic ser goda möjligheter till omsättningsökning och marginalförbättring i den förvärvade hotellportföljen under de kommande åren. Det finns potential att öka intäkterna genom omprofileringen till Scandic samt ett stärkt kunderbjudande på den finska marknaden. Därutöver förväntas kostnaderna minska genom samordning av administration och inköp.

Då förvärvet skedde 29 december 2017 har det förvärvade bolaget inte påverkat resultatet för koncernen per 31 december 2017.

Om det förvärvade bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2017, skulle koncernens resultaträkning visa intäkter på 16 745 MSEK och ett resultat på 726 MSEK.

Förvärvsrelaterade kostnader om -47 MSEK ingår i poster av engångskaraktär i koncernens resultaträkning per 31 december 2017.

Den goodwill på 537 MSEK som uppstod genom förvärvet hänför sig primärt till värdet av den framtida merförsäljning koncernen förväntar sig samt de positiva effekterna av den leasingmodell som Scandic arbetar med. De identifierade immateriella tillgångar som värderats relaterar till kundrelationer och varumärke.

Förvärvet var villkorat av konkurrensmyndigheterna i Finland till att två av de förvärvade hotellen, Cumulus Asema Kuopio och Cumulus City Pori, samt Scandics befintliga hotell Scandic Lahti, ska avyttras före utgången

av november 2018. De två förvärvade hotellens försäljning uppgick 2017 till 48 MSEK och andel av goodwill uppgår till 8 MSEK. De tre hotellens tillgångar och skulder är redovisade som tillgångar respektive skulder som innehas för försäljning i balansräkningen.

Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning.

Följande tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för bolaget samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att justeras inom tolv månader från förvärvstillfället.

Köpeskillning per den 29 december 2017

Likvida medel	1 149
Summa erlagd köpeskillning	1 149
Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Materiella anläggningstillgångar	2 299
Varumärken	49
Kundrelationer	69
Immateriella anläggningstillgångar	11
Övriga långfristiga fordringar	12
Varulager	18
Kundfordringar och andra fordringar	103
Likvida medel	27
Uppskjutna skatteskulder, netto	-24
Finansiell leasing	-1 735
Leverantörsskulder och andra skulder	-218
Summa identifierbara nettotillgångar	612
Goodwill	537
	1 149
Påverkan på koncernens likvida medel	
Kontant köpeskillning	-1 160
Förvärvskostnader	-13
Förvärvade likvida medel	27
Kassaflöde från förvärv av dotterföretag	-1 146

Restel proforma resultaträkning, 1 januari – 31 december 2017

MSEK	Restel Hotellit		
	Restel Hotellit Oy Proforma	Justering för finansiell leasing	Restel Hotellit Oy Proforma exkl finansiell leasing
Summa rörelsens intäkter	2 163	-	2 163
Justerat EBITDA	321	-125	196
EBITDA	321	-125	196
Avskrivningar*	-224	86	-138
EBIT (Rörelseresultat)	97	-39	58
Finansiella poster netto	-94	67	-28
EBT (Resultat före skatt)	2	28	30
Skatt	13	-6	8
Periodens resultat	16	22	38

*) Avskrivning för immateriella tillgångar identifierade vid förvärvet ingår med -13 MSEK.

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

I december 2015 implementerades ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2015). Motsvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämman 2016 (LTIP 2016) och årsstämman 2017 (LTIP 2017). LTIP möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokera redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna i LTIP 2015 vederlagsfritt tilldelas en matchningsaktie. I LTIP 2016 och LTIP 2017 är tilldelningen av matchningsaktier till 50% beroende av att ett krav relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor relaterade till EBITDA, kassaflöde och RGI (Revenue Generation Index=RevPAR i förhållande till konkurrentgruppens RevPAR) för räkenskapsåren 2015-2017 (LTIP 2015), 2016-2018 (LTIP 2016) respektive 2017-2019 (LTIP 2017).

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2018, första kvartalet 2019 respektive första kvartalet 2020, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och kan komma att tilldelas maximalt 251 952 aktier för LTIP 2015, 183 890 aktier för LTIP 2016 och 179 760 aktier för LTIP 2017 vilket motsvarar cirka 0,6 procent av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 35 MSEK och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, för 2017 uppgick till 8 MSEK, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 92 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2016, not 6.

Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2015, LTIP 2016 samt LTIP 2017 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Styrelsens och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 februari 2018

Vagn Sørensen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Per G. Braathen
Vice styrelseordförande

Grant Hearn
Styrelseledamot

Lottie Knutson
Styrelseledamot

Christoffer Lundström
Styrelseledamot

Eva Moen Adolfsson
Styrelseledamot

Martin Svalstedt
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsstagarrepresentant

Even Frydenberg
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Definitioner

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller beläggningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR (Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av omsättning.

EBT

Resultat före skatt.

Justerat EBITDAR

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBIT

Rörelseresultat justerat för effekt av finansiell leasing före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat justerat för effekt av finansiell leasing före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Poster av engångskaraktär

Poster av engångskaraktär avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader samt omstruktureringskostnader.

Räntebärande nettoskuld

Skulder till kreditinstitut minus likvida medel.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av finansiell leasingskuld.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med omkring 55 000 hotellrum fördelade på cirka 280 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2017 uppgick till 14,6 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Cirka 70 procent av våra intäkter kommer från affärsresande och konferenser och resterande 30 procent från privatresande. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen med 2 miljoner medlemmar.

Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2018-01-30** Unika samarbeten och ny app när Scandic lanserar nytt lojalitetsprogram
- 2018-01-16** Scandic förutser lägre resultat för det fjärde kvartalet
- 2017-12-29** Scandic har slutfört förvärvet av Restel
- 2017-12-21** Scandic öppnar ett av Frankfurts största konferenshotell
- 2017-12-05** Finska konkurrensmyndigheten godkänner Scandic Hotels förvärv av Restel förutsatt att vissa villkor uppfylls
- 2017-12-04** Scandic återtar The Major i hjärtat av Århus
- 2017-11-22** Förlängd granskning av förvärvet av Restels hotellverksamhet
- 2017-11-14** Scandic Hotels utsett till Danmarks bästa arbetsplats
- 2017-10-19** Beslut om eftertaxering avseende beskattningsår 2008
- 2017-10-18** Avtal om drift av Hamburger Börs i Åbo
- 2017-10-16** Thomas Engelhart lämnar Scandic Hotels
- 2017-09-29** Försäljning av Scandic Vierumäki i Finland
- 2017-09-20** Scandic expanderar ytterligare i Köpenhamn

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



Kontakt

Scandic Hotels

Group AB (Publ.)
Org. nummer: 556703-1702
Ort: Stockholm

Huvudkontor:

Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: +46 8 517 350 00

Scandic