



SOLID UTVECKLING AV FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

SAMMANFATTNING TREDJE KVARTALET

- Nettoomsättningen steg med 11,1% till 3 974 MSEK (3 577). Ökningen förklaras främst av högre RevPAR och fler rum i drift.
- Justerat EBITDA uppgick till 622 MSEK (547) motsvarande en marginal på 15,7% (15,3).
- Avtal om övertagande av hotell i centrala Frankfurt med 293 rum, med öppning i början av 2018.
- Avtal om två nya hotell i Köpenhamn med totalt 989 rum med planerad öppning 2020 respektive 2021.
- Reavinst på 17 MSEK relaterad till försäljning av ett hotell i Finland.
- Resultat per aktie uppgick till 3,65 SEK (4,22). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån samt jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie till 3,53 SEK (2,86).

SAMMANFATTNING AV PERIODEN

- Nettoomsättningen steg med 12,7% till 10 839 MSEK (9 618). Ökningen förklaras av högre RevPAR, fler rum i drift samt positiva valutaeffekter.
- Justerat EBITDA uppgick till 1 237 MSEK (1 056), motsvarande en marginal på 11,4% (11,0).
- Resultat per aktie uppgick till 5,33 SEK (5,78). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån samt jämförelsestörande poster uppgick vinst per aktie till 5,51 SEK (3,96).
- Avtal om förvärv av Restels hotellportfölj i Finland, som förväntas slutföras under slutet av 2017.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Den 16 oktober meddelades att Thomas Engelhart, kommersiell direktör, lämnar Scandic.
- Avtal om övertagande av drift av hotell i Åbo, Finland, med ca 300 rum med beräknad öppning 2021.
- Beslut om eftertaxering av Scandics finska filial för 2008 på ca 93 MSEK. Beslutet kommer att överklagas.

KONCERNENS NYCKELTAL

| MSEK | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | % För- ändring | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | % För- ändring | Jan-dec 2016 | Okt-sep 2016/2017 |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------------|
| Finansiella nyckeltal | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | 3 974 | 3 577 | 11,1% | 10 839 | 9 618 | 12,7% | 13 082 | 14 303 |
| Justerat EBITDA | 622 | 547 | 13,7% | 1 237 | 1 056 | 17,1% | 1 513 | 1 694 |
| Justerat EBITDA-marginal, % | 15,7 | 15,3 | | 11,4 | 11,0 | | 11,6 | 11,8 |
| EBITDA | 625 | 542 | 15,3% | 1 194 | 1 009 | 18,3% | 1 462 | 1 647 |
| EBIT (Rörelseresultat) | 493 | 387 | 27,4% | 800 | 608 | 31,6% | 925 | 1 118 |
| Resultat före skatt | 470 | 557 | -15,6% | 694 | 764 | -9,2% | 1 057 | 988 |
| Periodens resultat | 377 | 434 | -13,1% | 552 | 596 | -7,4% | 882 | 839 |
| Resultat per aktie, SEK | 3,65 | 4,22 | -13,6% | 5,33 | 5,78 | -7,9% | 8,58 | 8,13 |
| Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM | | | | 1,7 | 2,4 | | 1,8 | 1,7 |
| Hotellrelaterade nyckeltal | | | | | | | | |
| RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK | 758 | 728 | 4,1% | 693 | 645 | 7,5% | 643 | 680 |
| ARR (Genomsnittligt pris), SEK | 993 | 956 | 3,8% | 1 008 | 962 | 4,8% | 976 | 1 011 |
| OCC (Belägningsgrad), % | 76,4 | 76,1 | | 68,8 | 67,0 | | 65,9 | 67,3 |
| Antal rum vid periodens utgång | 43 149 | 41 551 | 3,8% | 43 149 | 41 551 | 3,8% | 41 572 | 43 149 |

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

God tillväxt i kvartalet

Det är med glädje jag presenterar min första delårsrapport som vd och koncernchef för Scandic och jag kan konstatera att vi har haft fortsatt god tillväxt under det tredje kvartalet. Nettoomsättningen steg med 11 procent, drivet av tillväxt för jämförbara enheter och fortsatt tillväxt i hotellportföljen. RevPAR för jämförbara enheter steg med 3,8 procent med god tillväxt i Finland och Norge, och en mindre ökning i Sverige och Danmark. Justerat EBITDA för kvartalet uppgick till 622 MSEK (547) motsvarande en marginal på 15,7 procent (15,3).

Spännande tillskott till vår pipeline

Under det tredje kvartalet har vi adderat tre hotell till vår pipeline. I juli meddelade vi övertagandet av driften av ett nyrenoverat och centralt beläget hotell i Frankfurt. Detta blir vårt fjärde hotell i Tyskland, och affären är helt i linje med vår strategi att växa selektivt på den tyska marknaden. Dessutom har vi presenterat två nya hotellprojekt i Köpenhamn, Scandic Spectrum i centrala Köpenhamn som med sina 632 rum blir det största i Scandics portfölj, och Scandic Copenhagen Airport i det framväxande Scanport-området intill Kastrup.

Vår pipeline består nu av 4 433 rum, motsvarande 10 procent av vår existerande portfölj, vilket ger en bra grund för fortsatt tillväxt under de kommande åren.

En solid grund för fortsatt utveckling

Jag har under min första tid på Scandic besökt mer än 70 hotell, och är imponerad av kvaliteten i vår portfölj. Scandic har ett unikt nätverk och stark distributionskapacitet. Detta tillsammans med en beprövad strategi med rörliga hyresavtal och hög andel återkommande företagskunder ger oss goda förutsättningar att fortsätta växa snabbare än marknaden i Norden.

Det är viktigt att vi inte slår oss till ro med den position vi har idag. I en allt mer dynamisk reseindustri behöver vi reagera snabbt på förändringar och nya möjligheter. Scandic ska eftersträva en lönsamhet som fullt ut drar nytta av de skalfördelar vi har, bland annat genom att säkerställa att vi har effektiva supportfunktioner och att vi arbetar aktivt med att optimera hotellportföljen samt våra kunderbudanden.

Vi räknar med att förvärvet av Restel i Finland slutförs innan årsskiftet efter konkurrensmyndighetens granskning och vi ser därefter fram emot att med full kraft påbörja integrationen.

Försäljningstillväxten förväntas fortsätta under det fjärde kvartalet, men på lägre nivå än under det tredje kvartalet.

Even Frydenberg
VD & koncernchef



“Fortsatt god tillväxt under det tredje kvartalet”

4 443
Antalet rum i pipeline

”Vi ska eftersträva en lönsamhet som fullt ut drar nytta av de skalfördelar vi har.”

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING

Efterfrågan på hotellnätter har varit fortsatt god i Norden under kvartalet. RevPAR steg på samtliga marknader, främst drivet av högre genomsnittligt rumspris. Utvecklingen var stark framförallt i Norge och Finland.

På den svenska marknaden ökade antalet tillgängliga rum under perioden främst drivet av en ökning i Stockholmsregionen, vilket gjorde att belägningsgraden minskade något. Antalet sålda rum steg under det tredje kvartalet med 2,4%, medan RevPAR ökade med i genomsnitt 1,3% där en viss ökning i genomsnittligt rumspris komprimerade för den minskade belägningsgraden.

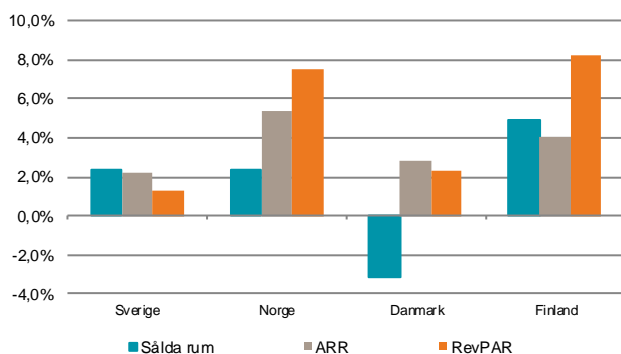
På den norska marknaden steg antalet sålda rum under det tredje kvartalet med 2,4%. Det totala antalet

tillgängliga rum var i stort sett oförändrat jämfört med föregående år, där en ökning av utbudet i Bergen motverkades av en minskning i flertalet regioner. Marknadens RevPAR steg med 7,5%, främst drivet av högre genomsnittligt rumspris, och till viss del också högre belägningsgrad.

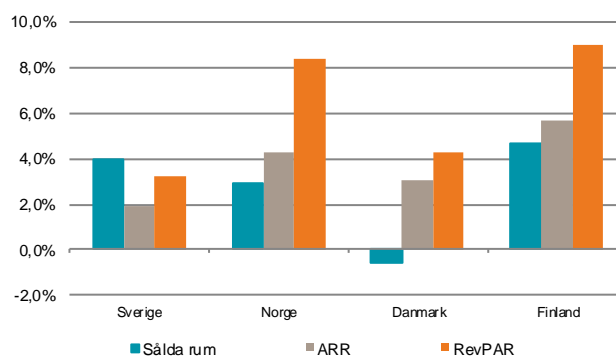
I Danmark ökade RevPAR med 2,3%. Genomsnittligt rumspris steg medan belägningsgraden minskade något från höga nivåer.

I Finland steg antalet sålda rum med 4,9% under det tredje kvartalet, medan antalet tillgängliga rum på marknaden i stort var oförändrat. Marknadens RevPAR ökade med 8,2% drivet av ökad belägningsgrad och högre genomsnittligt rumspris.

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JULI-SEPTEMBER 2017
FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JANUARI-SEPTEMBER
2017 FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



Källa: Benchmarking Alliance & STR Global

HOTELLPORTFÖLJEN

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic totalt 43 149 rum i drift fördelade på 224 hotell, varav 201 med hyresavtal. Den första september öppnade Downtown Camper by Scandic som är Scandics tredje signaturhotell i Stockholm.

I slutet av perioden var 326 av hotellets rum i drift, och resterande 168 rum kommer att tas i drift under det fjärde kvartalet.

| Hotellportföljens förändring | Antal rum |
|--|---------------|
| Ingående balans 30 juni 2017 | 42 768 |
| Nya hotell | |
| Downtown Camper by Scandic | 326 |
| Totalt | 326 |
| Utökning befintliga hotell | 55 |
| Förändring under kvartalet | 381 |
| Utgående balans 30 september 2017 | 43 149 |

Antal hotell och rum i drift och i pipeline

| | I drift per 30 sep, 2017 | | | | I pipeline | |
|-----------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------|---------------------|------------------------|--------------|
| | Hotell | av vilka leasade | Rum | av vilka leasade | 30 sep, 2017 Hotell | Rum |
| Sverige | 86 | 79 | 17 255 | 16 384 | 2 | 894 |
| Norge | 81 | 67 | 14 910 | 12 938 | 3 | 848 |
| Danmark | 24 | 23 | 4 089 | 3 879 | 4 | 1 695 |
| Finland | 27 | 26 | 5 370 | 5 303 | 2 | 703 |
| Övriga Europa | 6 | 6 | 1 525 | 1 525 | 1 | 293 |
| Totalt | 224 | 201 | 43 149 | 40 029 | 12 | 4 433 |
| <i>Förändring under kvartalet</i> | <i>1</i> | <i>1</i> | <i>381</i> | <i>381</i> | <i>2</i> | <i>904</i> |

Högkvalitativ pipeline

Under kvartalet annonserade Scandic avtal om övertagande av ett hotell i centrala Frankfurt (293 rum) med planerad öppning i början av 2018. Hotellet blir Scandics fjärde på den tyska marknaden.

Scandic presenterade två nya hotellprojekt i Köpenhamn under perioden, dels Scandic Spectrum i centrala Köpenhamn som med sina 632 rum blir det största i Scandics portfölj, och dels Scandic Copenhagen Airport (357 rum) i det framväxande Scanport-området intill Kastrup. Dessutom tecknades avtal om ett nytt franchisehotell i Elverum i Norge som beräknas tas i drift under det första kvartalet 2018.

Vid periodens utgång fanns 12 hotell med totalt 4 433 rum i pipeline. Därutöver tillkommer ca 7 600 rum från förvärvet av Restel som förväntas slutföras under slutet av året.

Efter periodens slut tecknades ett avtal med fastighetsägaren LocalTapiola Life om drift av hotell i centrala Åbo i Finland. Hotellet, med ca 300 rum, kommer att vara totalrenoverat när Scandic tar över driften i början av 2021.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernen

| | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | % | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | % |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Nettoomsättning (MSEK) | 3 974 | 3 577 | 11,1% | 10 839 | 9 618 | 12,7% |
| Valutakurseffekter | 11 | | 0,3% | 168 | | 1,7% |
| Nya hotell | 234 | | 6,5% | 601 | | 6,2% |
| Lämnade hotell | -14 | | -0,4% | -50 | | -0,5% |
| LFL | 166 | | 4,6% | 502 | | 5,2% |
| Justerat EBITDA | 622 | 547 | 13,7% | 1 237 | 1 056 | 17,1% |
| % marginal | 15,7% | 15,3% | | 11,4% | 11,0% | |
| RevPAR (SEK) | 758 | 728 | 4,1% | 693 | 645 | 7,5% |
| Valutakurseffekter | 3 | | 0,4% | 11 | | 1,7% |
| Nya/Lämnade hotell | -1 | | -0,1% | 3 | | 0,4% |
| LFL | 28 | | 3,8% | 35 | | 5,4% |

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 11,1% till 3 974 MSEK (3 577). För jämförbara enheter var ökningen 4,6%. Samtliga marknader bidrog till tillväxten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 0,3%. Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 6,1% eller 220 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från de åtta hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 3,7% i fasta valutor jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 3,8%.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 10,7% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 28,8% (28,9).

Hyreskostnaderna uppgick till 25,9% (26,1) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 57,4% (60,9) av de totala hyreskostnaderna. Minskningen är en följd av högre omsättning och fler kontrakt med lägre eller inga garantinivåer.

Centrala kostnader och koncernjusteringar ökade och uppgick till -85 MSEK (-80). Häri ingår omvärdering av terminskontrakt på el vilket påverkat resultatet positivt med 7 MSEK, samt kostnader i samband med byte av VD och koncernchef om ca 10 MSEK.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 622 MSEK (547). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 15,7% (15,3).

Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -14 MSEK (-5).

Poster av engångskaraktär uppgick till 17 MSEK (0) och utgjordes av rearesultat vid försäljning av hotellverksamheten i Scandic Vierumäki i Finland.

Därmed uppgick EBITDA till 625 MSEK (542).

EBIT uppgick till 493 MSEK (387). EBIT-marginalen var 12,4% (10,8) och avskrivningarna uppgick till -132 MSEK (-155).

Koncernens finansnetto uppgick till -23 MSEK (170). Räntekostnaderna uppgick till -25 MSEK (-31), positivt påverkade av det nya låneavtalet som ingicks den 22 juni 2017. Resultat från valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick till -1 MSEK (179).

Redovisad skatt uppgick till -93 MSEK (-123).

Nettoresultatet minskade till 377 MSEK (434).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 3,65 SEK per aktie (4,22). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån samt jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie efter utspädning till 3,53 SEK per aktie (2,86).

Perioden januari - september

Nettoomsättningen ökade med 12,7% till 10 839 MSEK (9 618). För jämförbara enheter var ökningen 5,2% driven av en god efterfrågan på samtliga marknader. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 1,7%. Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 5,7% eller 551 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från de åtta hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet 2017 samt de under 2016 öppnade hotellen Scandic Continental och Haymarket by Scandic i Stockholm.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 5,8% i fasta valutor jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 5,4% och samtliga huvudmarknader bidrog positivt till utvecklingen ledda av Norge och Finland med en ökning på över 8%.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 13,8% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 31,7% (31,3%).

Hyreskostnaderna uppgick till 26,0% (26,1) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 61,9% (65,2) av de totala hyreskostnaderna. Minskningen är en följd av högre omsättning och fler kontrakt med lägre eller inga garantinivåer.

Centrala kostnader och koncernjusteringar ökade något och uppgick till -261 MSEK (-243). Häri ingår omvärdering av terminskontrakt på el vilket påverkat resultatet positivt med 3 MSEK. De ökade kostnaderna förklaras bl a av förstärkning av de centrala funktionerna IT och Commercial, ökade satsningar på den digitala utvecklingen samt kostnader i samband med byte av VD och koncernchef.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 1 237 MSEK (1 056). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 11,4% (11,0). En ökad RevPAR har påverkat marginalen positivt samtidigt som tillkommande hotell under perioden initialt bidrar med en lägre marginal än genomsnittet för koncernen.

Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -48 MSEK (-47).

Poster av engångskaraktär uppgick till 5 MSEK (0) och utgjordes av transaktionskostnader relaterade till avtalet om förvärv av finska Restels hotellverksamhet om -12 MSEK samt rearesultat vid försäljning av hotellverksamheten i Scandic Vierumäki i Finland om 17 MSEK.

Därmed uppgick EBITDA till 1 194 MSEK (1 009).

EBIT uppgick till 800 MSEK (608), motsvarande en EBIT marginal på 7,4% (6,3). Avskrivningarna minskade marginellt under perioden till -394 MSEK (-401).

Koncernens finansnetto uppgick till -106 MSEK (156). Räntekostnaderna uppgick till -83 MSEK (-100). De lägre räntekostnaderna är en följd av lägre skuldsättning samt effekter av det nya låneavtalet som ingicks den 22 juni 2017. Resultat från valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick till -29 MSEK (240).

Redovisad skatt uppgick till -142 MSEK (-168).

Nettoresultatet minskade till 552 MSEK (596).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 5,33 SEK per aktie (5,78). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån samt jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie efter utspädning till 5,51 SEK per aktie (3,96).

Segmentsredovisning

| Kvartalet Jul-sep MSEK | Nettoomsättning | | Justerat EBITDA | | Justerat EBITDA-marginal | |
|---------------------------|-----------------|--------------|-----------------|------------|--------------------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Sverige | 1 550 | 1 498 | 283 | 291 | 18,3% | 19,4% |
| Norge | 1 333 | 1 063 | 213 | 154 | 16,0% | 14,5% |
| Övriga Norden & Europa | 1 091 | 1 016 | 211 | 182 | 19,3% | 17,9% |
| Centrala funktioner | - | - | -85 | -80 | - | - |
| Totalt koncernen | 3 974 | 3 577 | 622 | 547 | 15,7% | 15,3% |

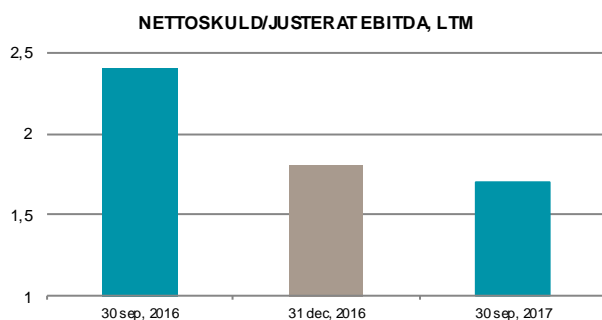
| Perioden Jan-sep MSEK | Nettoomsättning | | Justerat EBITDA | | Justerat EBITDA-marginal | |
|--------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|--------------------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Sverige | 4 399 | 4 116 | 672 | 646 | 15,3% | 15,7% |
| Norge | 3 439 | 2 767 | 377 | 272 | 11,0% | 9,8% |
| Övriga Norden & Europa | 3 001 | 2 735 | 449 | 381 | 15,0% | 13,9% |
| Centrala funktioner | - | - | -261 | -243 | - | - |
| Totalt koncernen | 10 839 | 9 618 | 1 237 | 1 056 | 11,4% | 11,0% |

BALANSRÄKNING OCH KASSAFLÖDE

Balansomslutningen uppgick per 30 september 2017 till 13 942 MSEK jämfört med 14 144 MSEK per den 31 december 2016. Den räntebärande nettoskulden ökade under perioden från 2 710 MSEK per 31 december 2016 till 2 840 MSEK per 30 september 2017.

Ökningen av nettoskulden under de första nio månaderna orsakades av säsongsmässigt högre rörelsekapitalbindning samt utbetalning av utdelning till aktieägarna. Lån till kreditinstitut uppgick till 2 961 MSEK vid periodens slut. Nettoskulden per 30 september 2017 motsvarade 1,7 gånger justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna (1,8 per 31 december 2016).

Per den 30 september 2017 uppgick genomsnittligt antal aktier och röster efter utspädning till 103 028 202. Det egna kapitalet uppgick till 7 235 MSEK jämfört med 7 103 MSEK per den 31 december 2016.



Operativt kassaflöde uppgick till 207 MSEK (287) för första nio månaderna 2017. Det förbättrade rörelseresultatet kompenenserade inte fullt ut för den ökade rörelsekapitalbindningen samt högre investeringar. Kassaflödeseffekten från förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -386 MSEK (-248). Koncernen har ett negativt rörelsekapital eftersom huvuddelen av intäkterna betalas som förskott eller i direkt anslutning till vistelsen.

Nettoinvesteringarna för perioden uppgick till -576 MSEK (-468). Av dessa avser -372 MSEK (-247) hotellrenoveringar och -32 MSEK (-28) IT. Investeringar i nya hotell och

Kassaflöde

| MSEK | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Kassaflöde före förändring rörelsekapital | 613 | 537 | 1 167 | 1 003 |
| Förändring rörelsekapital | -191 | -48 | -386 | -248 |
| Investeringar | -210 | -176 | -574 | -468 |
| Operativt kassaflöde | 212 | 313 | 207 | 287 |

utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -172 MSEK (-193).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -1 146 MSEK (-78). Förändringen förklaras främst av utdelning till aktieägarna om 322 MSEK i maj samt nettoamortering om 789 som bl a gjordes i samband med omfinansieringen som genomfördes i juni.

Den 22 juni ingick Scandic Hotels Group AB ett låneavtal om 5 000 MSEK med DNB Sweden AB, Svenska Handelsbanken AB (publ) och Nordea Bank AB (publ). Låneavtalet ersätter ett tidigare avtal som ursprungligen ingicks den 1 juli 2015 och har en oförändrad löptid till 30 juni 2020 med möjlighet till förlängning med sammanlagt två år. Låneramen om totalt 5 000 MSEK är fördelad på ett långfristigt lån om 1 500 MSEK samt en revolverande flervalutakredit (multicurrency RCF) om 3 500 MSEK. Villkor kring marginaler och kovenanter är oförändrade. Låneavtalet ger en ökad flexibilitet att undvika överlikviditet genom att justera utnyttjade krediter utifrån likviditetsbehov och säsongsvariationer, samt en möjlighet att på ett effektivt sätt ta upp lån i relevanta valutor. Den ökade flexibiliteten och en större andel lån i SEK förväntas ge en lägre årlig räntekostnad med ca 15 MSEK baserat på oförändrade räntenivåer.

I samband med att lånet trädde i kraft den 30 juni, upphörde bolaget med säkringsredovisning i syfte att säkra nettoinvesteringarna i de utländska dotterbolagen i Finland, Danmark och Norge. Endast mindre valutakurseffekter i finansiella poster netto förväntas från denna tidpunkt. I det tredje kvartalet uppgick till valutakurseffekter till -1 MSEK.

Vid periodens slut hade koncernen 121 MSEK (440) i likvida medel.

Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 1 986 MSEK (1 000).

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 9 907 per 30 september 2017 jämfört med 9 339 per 30 september 2016.

SEGMENTSRAPPORTERING

Sverige

| | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | % | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | % |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Nettoomsättning (MSEK) | 1 550 | 1 498 | 3,5% | 4 399 | 4 116 | 6,9% |
| Nya hotell | 37 | | 2,5% | 218 | | 5,3% |
| Lämnade hotell | -9 | | -0,6% | -25 | | -0,6% |
| LFL | 24 | | 1,6% | 90 | | 2,2% |
| Justerat EBITDA | 283 | 291 | -2,8% | 672 | 646 | 4,1% |
| % marginal | 18,3% | 19,4% | | 15,3% | 15,7% | |
| RevPAR (SEK) | 761 | 752 | 1,3% | 717 | 691 | 3,7% |
| Nya/lämnade hotell | -2 | | -0,2% | 9 | | 1,3% |
| LFL | 11 | | 1,5% | 16 | | 2,4% |
| ARR (SEK) | 991 | 972 | 2,0% | 1 021 | 1 002 | 1,9% |
| OCC % | 76,8% | 77,4% | | 70,2% | 69,0% | |

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 3,5% till 1 550 MSEK (1 498). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 1,6%. Marknadens kapacitet i Stockholm har ökat med ca 5% i det tredje kvartalet medan antal sålda rum ökar långsammare. Marknadens och Scandics beläggningsgrad i Stockholm har påverkats negativt, vilket dämpat RevPAR för Sverige totalt.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 1,9% eller 28 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från Downtown Camper by Scandic i Stockholm som öppnades 1 september 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,3% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 1,5%. RevPAR ökar i samtliga regioner förutom i Stockholm, drivet av en stark utveckling i region Väst.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, minskade till 283 MSEK (291) till följd av lägre resultat i

Stockholm. Den justerade EBITDA-marginalen minskade från 19,4% till 18,3%.

Perioden januari - september

Nettoomsättningen ökade med 6,9% till 4 399 MSEK (4 116). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 2,2%. Marknadens kapacitet i Stockholm har successivt ökat under året, vilket har haft en dämpande effekt på RevPAR för Sverige totalt.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 4,7% eller 193 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från Haymarket by Scandic i Stockholm som öppnades 10 maj 2016 samt Scandic Continental som öppnades 1 april 2016.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 3,7% jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 2,4%.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 672 MSEK (646). Den justerade EBITDA-marginalen minskade något till 15,3 (15,7).

Norge

| | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | % | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | % |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Nettoomsättning (MSEK) | 1 333 | 1 063 | 25,5% | 3 439 | 2 767 | 24,3% |
| Valutaeffekter | 4 | | 0,4% | 105 | | 3,8% |
| Nya hotell | 176 | | 16,5% | 320 | | 11,6% |
| Lämnade hotell | -7 | | -0,6% | -25 | | -0,9% |
| LFL | 97 | | 9,1% | 272 | | 9,8% |
| Justerat EBITDA | 213 | 154 | 38,7% | 377 | 272 | 38,4% |
| % marginal | 16,0% | 14,5% | | 11,0% | 9,8% | |
| RevPAR (SEK) | 720 | 663 | 8,6% | 641 | 564 | 13,6% |
| Valutaeffekter | 4 | | 0,6% | 21 | | 3,8% |
| Nya/lämnade hotell | 5 | | 0,8% | 2 | | 0,4% |
| LFL | 48 | | 7,2% | 53 | | 9,5% |
| ARR (SEK) | 973 | 909 | 7,1% | 988 | 915 | 8,1% |
| OCC % | 74,0% | 73,0% | | 64,9% | 61,7% | |

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 25,5% till 1 333 MSEK (1 063). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 9,1%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 15,9% eller 169 MSEK till omsättningsökningen. Störst bidrag hade Grand Hotel Oslo samt ytterligare fyra hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet. Dessutom bidrog Scandic Flesland Airport i Bergen som öppnades den 3 april 2017.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 8,0% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 7,2%.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 213 MSEK (154).

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 16,0% (14,5). En ökad RevPAR har påverkat marginalen positivt. Tillkommande hotell som initialt bidrog med en lägre marginal har under det tredje kvartalet utvecklats positivt och närmade sig genomsnittet för hotellportföljen i Norge.

Perioden januari - september

Nettoomsättningen ökade med 24,3% till 3 439 MSEK (2 767). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 9,8%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 10,7% eller 295 MSEK till omsättningsökningen. Under perioden öppnades Ambassadeur i Drammen, Grand Hotel Oslo samt ytterligare fyra hotell som tillkom genom affären med Pandox och Eiendomsspar som genomfördes under det andra kvartalet. Dessutom öppnades Scandic Flesland Airport i Bergen den 3 april, medan ett hotell i Tromsø lämnades i slutet av 2016.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 9,8% i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 9,5%.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 377 MSEK (272).

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 11,0% (9,8). En ökad RevPAR har påverkat marginalen positivt samtidigt som tillkommande hotell initialt bidrog med en lägre marginal än genomsnittet för hotellportföljen i Norge. En positiv utveckling av tillkommande hotell i det tredje kvartalet har minskat skillnaden i marginal jämfört med genomsnittet.

Övriga Norden & Europa

| | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | % | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | % |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Nettoomsättning (MSEK) | 1 091 | 1 016 | 7,3% | 3 001 | 2 735 | 9,7% |
| Valutaeffekter | 7 | | 0,7% | 63 | | 2,3% |
| Nya hotell | 22 | | 2,1% | 62 | | 2,3% |
| Lämnade hotell | 1 | | 0,1% | 1 | | 0,0% |
| LFL | 45 | | 4,4% | 140 | | 5,1% |
| Justerat EBITDA | 211 | 182 | 16,0% | 449 | 381 | 17,8% |
| % marginal | 19,3% | 17,9% | | 15,0% | 13,9% | |
| RevPAR (SEK) | 799 | 763 | 4,7% | 719 | 663 | 8,5% |
| Valutaeffekter | 6 | | 0,8% | 15 | | 2,3% |
| Nya/lämnade hotell | -1 | | -0,1% | -1 | | -0,2% |
| LFL | 31 | | 4,0% | 42 | | 6,4% |
| ARR (SEK) | 1 017 | 981 | 3,6% | 1 009 | 948 | 6,5% |
| OCC % | 78,5% | 77,7% | | 71,3% | 70,0% | |

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 7,3% till 1 091 MSEK (1 016). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 4,4%. Samtliga marknader bidrog positivt till omsättningsökningen drivet av Finland med en ökning på 5,7% i lokal valuta.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 2,2% eller 23 MSEK till omsättningsökningen. Framförallt var det hotellet Scandic Sluseholmen i Köpenhamn som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 5,5% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 4,0%. Finland och Tyskland uppvisade en stark utveckling medan Danmarks utveckling var marginellt positiv.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 211 MSEK (182).

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 19,3% (17,9).

Perioden januari - september

Nettoomsättningen ökade med 9,7% till 3 001 MSEK (2 735). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 5,1%.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 2,3% eller 63 MSEK till omsättningsökningen. Framförallt var

det Scandic Sluseholmen i Köpenhamn samt de under 2016 öppnade hotellen Scandic Vaasa i Finland och Scandic Aalborg City i Danmark som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 6,2% i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 6,4%.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 449 MSEK (381).

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 15,0% (13,9), framförallt drivet av en positiv marginalutveckling i Finland.

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner och koncernjusteringar uppgick till -85 MSEK (-80) under kvartalet samt till -261 MSEK (-243) för årets första nio månader. De ökade kostnaderna förklaras bl a av förstärkning av de centrala funktionerna IT och Commercial, ökade satsningar på den digitala utvecklingen samt kostnader i samband med byte av VD och koncernchef.

Omvärdering av terminskontrakt på el påverkade kvartalets justerade EBITDA positivt med 7 MSEK och positivt med 3 MSEK för årets första nio månader.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 16 oktober meddelades att bolagets kommersiella direktör, Thomas Engelhart, lämnar bolaget. Scandics VD och koncernchef, Even Frydenberg, tar tillsvidare över ansvaret för den kommersiella organisationen.

Den 18 oktober meddelades att Scandic tecknat ett avtal med fastighetsägaren LocalTapiola Life om drift av hotell i den ikoniska byggnaden Hamburger Börs i centrala Åbo i Finland. Hotellet kommer att totalrenoveras innan Scandic förväntas få tillgång till byggnaden i början av 2021.

Den 19 oktober meddelade Scandic att Skatteförvaltningen i Finland har beslutat att den finska filialen till Scandic Hotels Holding AB ska eftertaxeras för räkenskapsåret 2008. Skatteförvaltningen anser att Scandics finska verksamhet ska påföras skatt, avgifter och ränta om sammanlagt ca 93 MSEK eftersom avdrag för ränta på koncerninterna lån inte medges.

Scandic och dess skatterådgivare är av uppfattningen att bolaget har agerat rätt och i enlighet med tillämplig lagstiftning och anser därmed att Skatteförvaltningens beslut är felaktigt. Bolaget kommer att överklaga beslutet samt begära att beskattningsbeslutet avslås i sin helhet.

Scandic har i årsredovisningen för 2016 redovisat en eventalförpliktelse om 142 MSEK. En preliminär bedömning är att den totala exponeringen för åren 2008-2016 uppgår till ca 390 MSEK exklusive ränta. Eventalförpliktelsen har därför uppdaterats. Scandic kommer inte redovisa någon kostnad för de påförda skatterna.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 en tydlig långsiktig strategi som syftar till att utveckla verksamheten i enlighet med följande medellånga och långsiktiga finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangående.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2–3x

SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande, såsom sommar-månaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna. Cirka 70 procent av Scandics intäkter är hänförliga till affärsresande och konferenser och resterade 30 procent till privat resande.

RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl. 09.00 den 26 oktober 2017, med VD & koncernchef Even Frydenberg och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson är tillgänglig på telefonnummer SE +46 8 5664 2665, UK +44 20 3008 9813 (inringning fem minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör
Tel: +46 70 575 89 72
jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations
Tel: +46 70 952 80 06
henrik.vikstrom@scandichotels.com

FINANSIELL KALENDER

| | |
|------------|--|
| 2018-02-20 | Bokslutskommuniké 2017 (tyst period börjar den 20 januari 2018) |
| 2018-04-26 | Delårsrapport Q1 2018 (tyst period börjar den 26 mars 2018) |
| 2018-04-26 | Årsstämma 2018 |
| 2018-07-20 | Delårsrapport Q2 2018 (tyst period börjar den 20 juni 2018) |
| 2018-10-25 | Delårsrapport Q3 2018 (tyst period börjar den 25 september 2018) |

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattnings och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemma-marknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattnings.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultat-risk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

En väsentlig nedgång på den norska marknaden, skulle kunna påverka värdet av redovisad goodwill hänförlig till den norska verksamheten negativt.

För mer detaljerad beskrivning av risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till riskavsnittet i årsredovisningen för 2016.

KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 40-60 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 30-50 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Koncernens resultaträkning

| MSEK | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | Jan-dec 2016 | Okt-sep 2016/2017 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| INTÄKTER | | | | | | |
| Logiintäkter | 2 725 | 2 466 | 7 180 | 6 394 | 8 530 | 9 316 |
| Restaurang- och konferensintäkter* | 1 144 | 1 033 | 3 433 | 3 017 | 4 299 | 4 715 |
| Franchise- och managementavgifter | 8 | 9 | 20 | 22 | 29 | 27 |
| Övriga hotellrelaterade intäkter | 97 | 69 | 206 | 185 | 224 | 245 |
| Nettoomsättning | 3 974 | 3 577 | 10 839 | 9 618 | 13 082 | 14 303 |
| Övriga intäkter | - | 4 | 1 | 10 | 13 | 4 |
| SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER | 3 974 | 3 581 | 10 840 | 9 628 | 13 095 | 14 307 |
| RÖRELSENS KOSTNADER | | | | | | |
| Råmaterial och förbrukningsmaterial | -338 | -306 | -939 | -818 | -1 138 | -1 259 |
| Övriga externa kostnader | -800 | -753 | -2 328 | -2 129 | -2 850 | -3 049 |
| Personalkostnader | -1 186 | -1 042 | -3 514 | -3 114 | -4 211 | -4 611 |
| Justerat EBITDAR | 1 650 | 1 480 | 4 059 | 3 567 | 4 896 | 5 388 |
| Fasta och garanterade hyreskostnader | -590 | -568 | -1 746 | -1 638 | -2 203 | -2 311 |
| Variabla hyreskostnader | -438 | -365 | -1 076 | -873 | -1 180 | -1 383 |
| Justerat EBITDA | 622 | 547 | 1 237 | 1 056 | 1 513 | 1 694 |
| Öppningskostnader | -14 | -5 | -48 | -47 | -51 | -52 |
| Poster av engångskaraktär | 17 | - | 5 | - | - | 5 |
| EBITDA | 625 | 542 | 1 194 | 1 009 | 1 462 | 1 647 |
| Avskrivningar | -132 | -155 | -394 | -401 | -537 | -530 |
| SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER | -3 481 | -3 194 | -10 040 | -9 020 | -12 170 | -13 190 |
| Justerat EBIT | 490 | 392 | 843 | 655 | 976 | 1 165 |
| EBIT (Rörelseresultat) | 493 | 387 | 800 | 608 | 925 | 1 118 |
| Finansiella intäkter | 2 | 201 | 7 | 256 | 265 | 16 |
| Finansiella kostnader | -25 | -31 | -113 | -100 | -133 | -146 |
| Finansiella poster netto | -23 | 170 | -106 | 156 | 132 | -130 |
| EBT (Resultat före skatt) | 470 | 557 | 694 | 764 | 1 057 | 988 |
| Skatt | -93 | -123 | -142 | -168 | -175 | -149 |
| PERIODENS RESULTAT | 377 | 434 | 552 | 596 | 882 | 839 |
| Periodens resultat hänförligt till: | | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | 376 | 433 | 549 | 593 | 879 | 835 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Periodens resultat | 377 | 434 | 552 | 596 | 882 | 838 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning | 102 985 075 | 102 491 170 | 102 985 075 | 102 491 170 | 102 428 053 | 102 629 031 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning | 103 028 202 | 102 516 514 | 103 028 202 | 102 516 514 | 102 457 837 | 102 672 550 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 3,65 | 4,22 | 5,33 | 5,79 | 8,58 | 8,14 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 3,65 | 4,22 | 5,33 | 5,78 | 8,58 | 8,13 |
| Justerad EBITDAR-marginal, % | 41,5 | 41,4 | 37,4 | 37,1 | 37,4 | 37,7 |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 15,7 | 15,3 | 11,4 | 11,0 | 11,6 | 11,8 |
| EBITDA-marginal, % | 15,7 | 15,1 | 11,0 | 10,5 | 11,2 | 11,5 |
| Justerad EBIT-marginal, % | 12,3 | 11,0 | 7,8 | 6,8 | 7,5 | 8,1 |
| EBIT-marginal, % | 12,4 | 10,8 | 7,4 | 6,3 | 7,1 | 7,8 |
| Fasta och garanterade hyror i % av nettoomsättningen | 14,8 | 15,9 | 16,1 | 17,0 | 16,8 | 16,2 |
| Variabla hyror i % av nettoomsättningen | 11,0 | 10,2 | 9,9 | 9,1 | 9,0 | 9,7 |
| Totala hyreskostnader i % av nettoomsättningen | 25,9 | 26,1 | 26,0 | 26,1 | 25,9 | 25,8 |

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

Rapport över totalresultatet

| MSEK | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | Jan-dec 2016 | Okt-sep 2016/2017 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| Periodens resultat | 377 | 434 | 552 | 596 | 882 | 839 |
| Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen | -2 | -21 | -63 | 45 | 45 | -63 |
| Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen | -9 | -10 | -36 | -61 | -6 | 19 |
| Övrigt totalresultat | -11 | -31 | -99 | -16 | 39 | -44 |
| Totalresultat för perioden | 366 | 403 | 453 | 580 | 921 | 795 |
| Hänförligt till: | | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | 362 | 399 | 448 | 574 | 918 | 792 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 4 | 4 | 5 | 6 | 3 | 2 |

Koncernens balansräkning i sammandrag

| MSEK | 30 sep 2017 | 30 sep 2016 | 31 dec 2016 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Immateriella tillgångar | 8 986 | 9 141 | 9 103 |
| Materiella tillgångar | 3 158 | 2 877 | 2 977 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 64 | 76 | 67 |
| Summa anläggningstillgångar | 12 208 | 12 094 | 12 147 |
| Omsättningstillgångar | 1 613 | 1 467 | 929 |
| Likvida medel | 121 | 440 | 1 068 |
| Summa omsättningstillgångar | 1 734 | 1 907 | 1 997 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 13 942 | 14 001 | 14 144 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 7 202 | 6 730 | 7 072 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 33 | 31 | 31 |
| Totalt eget kapital | 7 235 | 6 761 | 7 103 |
| Räntebärande skulder | 2 961 | 3 796 | 3 778 |
| Övriga långfristiga skulder | 1 259 | 1 139 | 1 153 |
| Summa långfristiga skulder | 4 220 | 4 935 | 4 931 |
| Derivatinstrument | 11 | 88 | 20 |
| Övriga kortfristiga skulder | 2 476 | 2 217 | 2 090 |
| Summa kortfristiga skulder | 2 487 | 2 305 | 2 110 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 13 942 | 14 001 | 14 144 |
| Eget kapital per aktie, SEK | 69,9 | 65,3 | 68,7 |
| Totalt antal utestående aktier vid periodens slut | 102 985 075 | 102 985 075 | 102 985 075 |
| Rörelsekapital | -874 | -838 | -1 181 |
| Räntebärande nettoskuld | 2 840 | 3 356 | 2 710 |
| Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA | 1,7 | 2,4 | 1,8 |

Förändringar i koncernens eget kapital

| MSEK | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserad vinst | Summa | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|--|--------------|----------------------------|-------------------|------------------|--------------|-------------------------------------|---------------------|
| INGÅENDE BALANS 2016-01-01 | 26 | 7 865 | -71 | -1 643 | 6 177 | 28 | 6 205 |
| Periodens resultat | - | - | - | 593 | 593 | 3 | 596 |
| <i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i> | - | - | 42 | -61 | -19 | 3 | -16 |
| Årets totalresultat | - | - | 42 | 532 | 574 | 6 | 580 |
| <i>Summa transaktioner med aktieägare</i> | - | - | - | -21 | -21 | -3 | -24 |
| UTGÅENDE BALANS 2016-09-30 | 26 | 7 865 | -29 | -1 132 | 6 730 | 31 | 6 761 |
| Periodens resultat | - | - | - | 286 | 286 | - | 286 |
| <i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i> | - | - | - | 55 | 55 | - | 55 |
| Årets totalresultat | - | - | - | 341 | 341 | - | 341 |
| <i>Summa transaktioner med aktieägare</i> | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 |
| INGÅENDE BALANS 2017-01-01 | 26 | 7 865 | -29 | -790 | 7 072 | 31 | 7 103 |
| Periodens resultat | - | - | - | 549 | 549 | 3 | 552 |
| <i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i> | - | - | -65 | -36 | -101 | 2 | -99 |
| Årets totalresultat | - | - | -65 | 513 | 448 | 5 | 453 |
| <i>Summa transaktioner med aktieägare</i> | - | - | -322 | 4 | -318 | -3 | -321 |
| UTGÅENDE BALANS 2017-09-30 | 26 | 7 865 | -416 | -273 | 7 202 | 33 | 7 235 |

Koncernens kassaflödesanalys

| | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | Jan-dec 2016 | Okt-sep 2016/2017 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | | | | |
| EBIT (Rörelseresultat) | 493 | 387 | 800 | 608 | 925 | 1 117 |
| Avskrivningar | 132 | 155 | 394 | 401 | 537 | 530 |
| Poster som inte ingår i kassaflödet | -8 | -2 | -5 | -2 | - | -3 |
| Betald skatt | -4 | -3 | -22 | -4 | -3 | -21 |
| Förändring rörelsekapital | -191 | -48 | -386 | -248 | 150 | 12 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 422 | 489 | 781 | 755 | 1 609 | 1 635 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | | | | |
| Nettoinvesteringar | -212 | -176 | -576 | -468 | -719 | -827 |
| Försäljning av rörelse | 2 | - | 2 | - | - | 2 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -210 | -176 | -574 | -468 | -719 | -825 |
| OPERATIVT KASSAFLÖDE | 212 | 313 | 207 | 287 | 890 | 810 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | | | | |
| Räntebetalningar | -17 | -23 | -64 | -75 | -101 | -90 |
| Utdelning | - | -3 | -322 | -3 | -3 | -322 |
| Omfinansiering av lån | - | - | -6 | - | - | -6 |
| Utdelning, aktieswapavtal | - | - | 35 | - | - | 35 |
| Netto upplåning/amorteringar | -445 | -150 | -789 | - | - | -789 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -462 | -176 | -1 146 | -78 | -104 | -1 172 |
| PERIODENS KASSAFLÖDE | -250 | 137 | -939 | 209 | 786 | -362 |
| Likvida medel vid periodens början | 371 | 310 | 1 068 | 248 | 248 | 440 |
| Omräkningsdifferens i likvida medel | - | -7 | -8 | -17 | 34 | 43 |
| Likvida medel vid periodens slut | 121 | 440 | 121 | 440 | 1 068 | 121 |

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| MSEK | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | Jan-dec 2016 | Okt-sep 2016/2017 |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| Nettoomsättning | 8 | 6 | 21 | 19 | 29 | 31 |
| Kostnader | -26 | -13 | -40 | -26 | -36 | -50 |
| EBIT (Rörelseresultat) | -18 | -7 | -19 | -7 | -7 | -19 |
| Finansiella intäkter | 30 | 3 | 82 | 46 | 114 | 150 |
| Finansiella kostnader | -27 | -23 | -95 | -70 | -97 | -122 |
| Finansiella poster netto | 3 | -20 | -13 | -24 | 17 | 28 |
| Bokslutsdispositioner | - | - | - | - | 66 | 66 |
| EBT (Resultat före skatt) | -15 | -27 | -32 | -31 | 76 | 75 |
| Skatt | 3 | 6 | 7 | 7 | -11 | -11 |
| PERIODENS RESULTAT | -12 | -21 | -25 | -24 | 65 | 64 |

Rapport över totalresultatet

| MSEK | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | Jan-dec 2016 | Okt-sep 2016/2017 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| Periodens resultat | -12 | -21 | -25 | -24 | 65 | 64 |
| Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen | - | - | - | - | - | - |
| Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen | - | - | - | - | - | - |
| Övrigt totalresultat | - | - | - | - | - | - |
| Totalresultat för perioden | -12 | -21 | -25 | -24 | 65 | 64 |

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK | 30 sep 2017 | 30 sep 2016 | 31 dec 2016 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Andelar i koncernbolag | 4 590 | 4 590 | 4 590 |
| Fordringar på koncernbolag | 4 778 | 5 742 | 5 067 |
| Uppskjuten skattefordran | 78 | 89 | 71 |
| Summa anläggningstillgångar | 9 446 | 10 421 | 9 728 |
| Kortfristiga fordringar | 19 | 6 | 6 |
| Fordringar på koncernbolag | - | - | 66 |
| Likvida medel | - | 91 | 790 |
| Summa omsättningstillgångar | 19 | 97 | 862 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 9 465 | 10 518 | 10 590 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 6 329 | 6 580 | 6 672 |
| Skulder till kreditinstitut | 3 009 | 3 859 | 3 839 |
| Övriga skulder | - | - | 47 |
| Summa långfristiga skulder | 3 009 | 3 859 | 3 886 |
| Övriga skulder | 103 | 49 | 8 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | 30 | 24 |
| Summa kortfristiga skulder | 127 | 79 | 32 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 9 465 | 10 518 | 10 590 |

Förändringar i moderbolagets eget kapital

| MSEK | Aktiekapital | Överkursfond | Balanserad vinst | Totalt eget kapital |
|--|--------------|--------------|------------------|---------------------|
| INGÅENDE BALANS 2016-01-01 | 26 | 1 534 | 5 088 | 6 648 |
| Periodens resultat | - | - | -24 | -24 |
| <i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i> | - | - | - | - |
| Årets totalresultat | - | - | -24 | -24 |
| Summa transaktioner med aktieägare | - | - | -44 | -44 |
| UTGÅENDE BALANS 2016-09-30 | 26 | 1 534 | 5 020 | 6 580 |
| Periodens resultat | - | - | 89 | 89 |
| <i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i> | - | - | - | - |
| Årets totalresultat | - | - | 89 | 89 |
| Summa transaktioner med aktieägare | - | - | 3 | 3 |
| INGÅENDE BALANS 2017-01-01 | 26 | 1 534 | 5 112 | 6 672 |
| Periodens resultat | - | - | -25 | -25 |
| <i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i> | - | - | - | - |
| Årets totalresultat | - | - | -25 | -25 |
| Summa transaktioner med aktieägare | - | - | -318 | -318 |
| UTGÅENDE BALANS 2017-09-30 | 26 | 1 534 | 4 769 | 6 329 |

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group ABs verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 21 MSEK (19). Rörelse-resultatet uppgick till -19 MSEK (-7).

Finansnettot för perioden uppgick till -13 MSEK (-24). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -32 MSEK (-31).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 7 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECDs rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncern-redovisningen för år 2016 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges.

Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-26 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMA's (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionen av de alternativa nyckeltalen finns under avsnittet Finansiella och alternativa nyckeltal.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

HTLs verksamhet har integrerats i Scandic Sverige och Scandic Norge och ingår från 2016 därmed i segmentsrapporteringen för Sverige respektive Norge. Jämförelsesiffror för tidigare perioder har omräknats.

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Övriga Norden & Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Belgien, Danmark, Finland, Polen och Tyskland samt hotellverksamhet som bedrivs under varumärket Hilton i Finland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår i från var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment.

Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

| Jul-sep | Sverige | | Norge | | Övriga Norden & Europa | | Centrala funktioner | | Koncernen | |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|--------------|---------------------|------------|--------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| MSEK | | | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | 1 550 | 1 498 | 1 333 | 1 063 | 1 091 | 1 016 | - | - | 3 974 | 3 577 |
| Övriga intäkter | - | 4 | - | - | - | - | - | - | - | 4 |
| Interna transaktioner | - | - | - | - | - | - | 8 | 6 | 8 | 6 |
| Koncernelimineringar | - | - | - | - | - | - | -8 | -6 | -8 | -6 |
| Summa intäkter | 1 550 | 1 502 | 1 333 | 1 063 | 1 091 | 1 016 | - | - | 3 974 | 3 581 |
| Kostnader | -1 267 | -1 211 | -1 120 | -909 | -880 | -834 | -85 | -80 | -3 352 | -3 034 |
| Justerat EBITDA | 283 | 291 | 213 | 154 | 211 | 182 | -85 | -80 | 622 | 547 |
| Justerad EBITDA marginal % | 18,3 | 19,4 | 16,0 | 14,5 | 19,3 | 17,9 | - | - | 15,7 | 15,3 |
| EBITDA | - | - | - | - | - | - | - | - | 625 | 542 |
| EBITDA marginal % | - | - | - | - | - | - | - | - | 15,7 | 15,1 |
| Avskrivningar | - | - | - | - | - | - | - | - | -132 | -155 |
| EBIT (Rörelseresultat) | - | - | - | - | - | - | - | - | 493 | 387 |
| Finansiella poster netto | - | - | - | - | - | - | - | - | -23 | 170 |
| EBT (Resultat före skatt) | - | - | - | - | - | - | - | - | 470 | 557 |

| Jan-sep | Sverige | | Norge | | Övriga Norden & Europa | | Centrala funktioner | | Koncernen | |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|--------------|---------------------|-------------|---------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| MSEK | | | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | 4 399 | 4 116 | 3 439 | 2 767 | 3 001 | 2 735 | - | - | 10 839 | 9 618 |
| Övriga intäkter | 1 | 10 | - | - | - | - | - | - | 1 | 10 |
| Interna transaktioner | - | - | - | - | - | - | 21 | 19 | 21 | 19 |
| Koncernelimineringar | - | - | - | - | - | - | -21 | -19 | -21 | -19 |
| Summa intäkter | 4 400 | 4 126 | 3 439 | 2 767 | 3 001 | 2 735 | - | - | 10 840 | 9 628 |
| Kostnader | -3 728 | -3 480 | -3 062 | -2 495 | -2 552 | -2 354 | -261 | -243 | -9 603 | -8 572 |
| Justerat EBITDA | 672 | 646 | 377 | 272 | 449 | 381 | -261 | -243 | 1 237 | 1 056 |
| Justerad EBITDA-marginal % | 15,3 | 15,7 | 11,0 | 9,8 | 15,0 | 13,9 | - | - | 11,4 | 11,0 |
| EBITDA | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 194 | 1 009 |
| EBITDA-marginal % | - | - | - | - | - | - | - | - | 11,0 | 10,5 |
| Avskrivningar | - | - | - | - | - | - | - | - | -394 | -401 |
| EBIT (Rörelseresultat) | - | - | - | - | - | - | - | - | 800 | 608 |
| Finansiella poster netto | - | - | - | - | - | - | - | - | -106 | 156 |
| EBT (Resultat före skatt) | - | - | - | - | - | - | - | - | 694 | 764 |

Tillgångar och investeringar per segment

| 30 sep | Sverige | | Norge | | Övriga Norden & Europa | | Centrala funktioner | | Koncernen | |
|---------------------------------------|---------|-------|-------|-------|------------------------|-------|---------------------|------|-----------|--------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| MSEK | | | | | | | | | | |
| Anläggningstillgångar | 5 188 | 5 162 | 3 558 | 3 685 | 3 175 | 3 078 | 287 | 170 | 12 208 | 12 094 |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 260 | 222 | 136 | 154 | 147 | 64 | 33 | 28 | 576 | 468 |

Intäkter per land

| MSEK | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | Jan-dec 2016 | Okt-sep 2016/2017 |
|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| Sverige | 1 550 | 1 502 | 4 399 | 4 126 | 5 650 | 5 924 |
| Norge | 1 333 | 1 063 | 3 440 | 2 767 | 3 744 | 4 416 |
| Danmark | 430 | 398 | 1 150 | 1 042 | 1 412 | 1 520 |
| Finland | 509 | 476 | 1 420 | 1 293 | 1 750 | 1 878 |
| Tyskland | 125 | 116 | 357 | 329 | 444 | 472 |
| Polen | 22 | 22 | 56 | 56 | 73 | 73 |
| Belgien | 5 | 4 | 18 | 15 | 22 | 24 |
| Summa länder | 3 974 | 3 581 | 10 840 | 9 628 | 13 095 | 14 307 |
| Övrigt | 8 | 6 | 21 | 19 | 29 | 31 |
| Koncernelimineringar | -8 | -6 | -21 | -19 | -29 | -31 |
| Koncernen | 3 974 | 3 581 | 10 840 | 9 628 | 13 095 | 14 307 |

Intäkter per avtalstyp

| MSEK | Jul-sep 2017 | Jul-sep 2016 | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | Jan-dec 2016 | Okt-sep 2016/2017 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| Hyresavtal | 3 956 | 3 562 | 10 788 | 9 578 | 13 029 | 14 239 |
| Managementavtal | 4 | 4 | 8 | 9 | 11 | 10 |
| Franchise- och partneravtal | 5 | 6 | 11 | 13 | 18 | 16 |
| Ägda | 9 | 9 | 33 | 28 | 37 | 42 |
| Summa | 3 974 | 3 581 | 10 840 | 9 628 | 13 095 | 14 307 |
| Övrigt | 8 | 6 | 21 | 19 | 29 | 31 |
| Koncernelimineringar | -8 | -6 | -21 | -19 | -29 | -31 |
| Koncernen | 3 974 | 3 581 | 10 840 | 9 628 | 13 095 | 14 307 |

Kvartalsdata

| MSEK | Kv3 2017 | Kv2 2017 | Kv1 2017 | Kv4 2016 | Kv3 2016 | Kv2 2016 |
|--------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| RevPAR, SEK | 758 | 719 | 596 | 639 | 728 | 688 |
| Nettoomsättning | 3 974 | 3 770 | 3 095 | 3 463 | 3 577 | 3 447 |
| Justerat EBITDAR | 1 650 | 1 434 | 975 | 1 330 | 1 480 | 1 344 |
| Justerat EBITDA | 622 | 461 | 154 | 457 | 547 | 470 |
| EBITDA | 625 | 432 | 137 | 453 | 542 | 444 |
| Justerat EBIT | 490 | 330 | 23 | 321 | 392 | 345 |
| EBIT (Rörelseresultat) | 493 | 301 | 6 | 317 | 387 | 319 |
| EBT (Resultat före skatt) | 470 | 255 | -31 | 293 | 557 | 334 |
| Justerad EBITDAR-marginal, % | 41,5 | 38,0 | 31,5 | 38,4 | 41,4 | 39,0 |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 15,7 | 12,2 | 5,0 | 13,2 | 15,3 | 13,6 |
| EBITDA-marginal, % | 15,7 | 11,5 | 4,4 | 13,1 | 15,1 | 12,9 |
| Justerad EBIT-marginal, % | 12,3 | 8,8 | 0,7 | 9,3 | 11,0 | 10,0 |
| EBIT-marginal, % | 12,4 | 8,0 | 0,2 | 9,2 | 10,8 | 9,3 |
| Resultat/aktie efter utspädning, SEK | 3,65 | 2,02 | -0,35 | 2,79 | 4,22 | 2,52 |

Kvartalsdata per segment

| | Kv3 2017 | Kv2 2017 | Kv1 2017 | Kv4 2016 | Kv3 2016 | Kv2 2016 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | | | | | | |
| Sverige | 1 550 | 1 528 | 1 320 | 1 521 | 1 498 | 1 514 |
| Norge | 1 333 | 1 171 | 936 | 976 | 1 063 | 963 |
| Övriga Norden & Europa | 1 091 | 1 071 | 839 | 966 | 1 016 | 970 |
| Summa nettoomsättning | 3 974 | 3 770 | 3 095 | 3 463 | 3 577 | 3 447 |
| Justerat EBITDA | | | | | | |
| Sverige | 283 | 244 | 145 | 329 | 291 | 274 |
| Norge | 213 | 112 | 52 | 90 | 154 | 118 |
| Övriga Norden & Europa | 211 | 182 | 56 | 141 | 182 | 170 |
| Centrala funktioner | -85 | -77 | -99 | -103 | -80 | -92 |
| Summa Justerat EBITDA | 622 | 461 | 154 | 457 | 547 | 470 |
| <i>Justerat EBITDA-marginal, %</i> | <i>15,7%</i> | <i>12,2%</i> | <i>5,0%</i> | <i>13,2%</i> | <i>15,3%</i> | <i>13,6%</i> |

Valutakurser

| | Jan-sep 2017 | Jan-sep 2016 | Jan-Dec 2016 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| SEK / EUR | | | |
| Resultaträkning (Genomsnittskurs) | 9,5797 | 9,3731 | 9,4704 |
| Balansräkning (Vid periodens slut) | 9,5668 | 9,6320 | 9,5669 |
| SEK / NOK | | | |
| Resultaträkning (Genomsnittskurs) | 1,0376 | 0,9997 | 1,0199 |
| Balansräkning (Vid periodens slut) | 1,0205 | 1,0652 | 1,0540 |
| SEK / DKK | | | |
| Resultaträkning (Genomsnittskurs) | 1,2881 | 1,2585 | 1,2720 |
| Balansräkning (Vid periodens slut) | 1,2854 | 1,2925 | 1,2869 |

Alternativa nyckeltal

| | 30 sep 2017 | 30 sep 2016 | 31 dec 2016 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Räntebärande nettoskuld | | | |
| Räntebärande skulder | 2 961 | 3 796 | 3 778 |
| Likvida medel | -121 | -440 | -1 068 |
| Räntebärande nettoskuld | 2 840 | 3 356 | 2 710 |
| Rörelsekapital | | | |
| Omsättningsstillgångar, exkl Likvida medel | 1 613 | 1 467 | 929 |
| Kortfristiga skulder | -2 487 | -2 305 | -2 110 |
| Rörelsekapital ¹ | -874 | -838 | -1 181 |

¹ Jämförelsetal har justerats i enlighet med ändrad definition av rörelsekapitalet.

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

I december 2015 implementerades ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2015).

Motsvarande incitamentsprogram beslutades av årsstämman 2016 (LTIP 2016) och årsstämman 2017 (LTIP 2017). LTIP möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokera redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna i LTIP 2015 vederlagsfritt tilldelas en matchningsaktie. I LTIP 2016 och LTIP 2017 är tilldelningen av matchningsaktier till 50% beroende av att ett krav relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor för räkenskapsåren 2015-2017 (LTIP 2015), 2016-2018 (LTIP 2016) respektive 2017-2019 (LTIP 2017).

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2018, första kvartalet 2019 respektive första kvartalet 2020, under förutsättning att deltagaren under hela

intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmen och kan komma att tilldelas maximalt 251 952 aktier för LTIP 2015, 183 890 aktier för LTIP 2016 och 188 510 aktier för LTIP 2017 vilket motsvarar cirka 0,6 procent av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för programmen bedöms uppgå till 37 MSEK och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgick för de första nio månaderna 2017 till 7 MSEK, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 102 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2016, not 6.

Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2015, LTIP 2016 samt LTIP 2017 och leveransen av aktier till deltagarna säkras genom att Scandic på marknads-mässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Styrelsens och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 oktober 2017

Vagn Sørensen
Styrelsens ordförande

Ingaliil Berglund
Styrelseledamot

Per G. Braathen
Vice styrelseordförande

Grant Hearn
Styrelseledamot

Lottie Knutson
Styrelseledamot

Christoffer Lundström
Styrelseledamot

Eva Moen Adolfsson
Styrelseledamot

Martin Svalstedt
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Marianne Sundelius
Arbetsstagarrepresentant

Even Frydenberg
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Scandic Hotels Group AB per 30 september 2017 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsledning i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 oktober 2017

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor

Definitioner

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller beläggingsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR (Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av omsättning.

EBT

Resultat före skatt.

Justerat EBITDAR

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBIT

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Poster av engångskaraktär

Poster av engångskaraktär avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, kostnader för lämnade hotell samt omstruktureringskostnader.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med drygt 45 000 hotellrum fördelade på cirka 230 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2016 uppgick till 13,1 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Cirka 70 procent av våra intäkter kommer från affärsresande och konferenser och resterande 30 procent från privatresande. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen med 2 miljoner medlemmar.

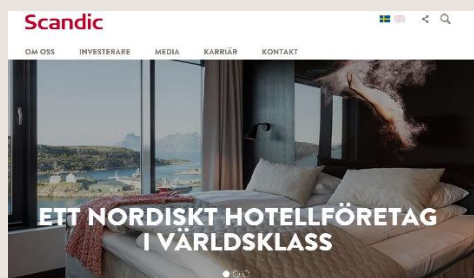
Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen. Ett ansvarsfullt företagande är en del av vårt DNA och för sjätte året i rad blev Scandic under 2016 framröstad till den mest hållbara hotelloperatören i en undersökning av Sustainable Brands.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2017-10-19** Beslut om eftertaxering avseende beskattningsår 2008
- 2017-10-18** Avtal om drift av Hamburger Börs i Åbo
- 2017-10-16** Thomas Engelhart lämnar Scandic Hotels
- 2017-09-29** Försäljning av Scandic Vierumäki i Finland
- 2017-09-20** Scandic expanderar ytterligare i Köpenhamn
- 2017-08-24** Fördjupad granskning av det föreslagna förvärvet av Restels hotellverksamhet
- 2017-08-24** Scandic växer i centrala Köpenhamn
- 2017-07-04** Scandic tillkännager avtal om drift av hotell i centrala Frankfurt med planerad öppning i början av 2018.
- 2017-06-30** Scandic öppnar hotell i anrika Helsingfors järnvägsstation
- 2017-06-21** Scandic tillkännager avtal om förvärv av Restels hotellportfölj i Finland
- 2017-04-25** Scandic öppnar nytt hotell på Landvetter Airport i Göteborg

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



Kontakt

Scandic Hotels

Group AB (Publ.)
Org. nummer: 556703-1702
Ort: Stockholm

Huvudkontor:

Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: +46 8 517 350 00

Scandic