



FORTSATT STARK UNDERLIGGANDE TILLVÄXT

SAMMANFATTNING FÖRSTA KVARTALET

- Nettoomsättningen steg med 19,3% under det första kvartalet till 3 095 MSEK (2 594). Ökningen förklaras av högre RevPAR, fler rum i drift samt positiva valutaeffekter.
- RevPAR LFL ökade med 12,2% drivet av högre belägningsgrad och ökat genomsnittligt rumspris.
- Årets påskledighet inträffade i sin helhet under april varför kvartalet inte är fullt jämförbart med första kvartalet 2016. Vi bedömer att kalendereffekter har påverkat både omsättnings- och RevPartillväxten för jämförbara enheter positivt med ca 7 procentenheter.
- Justerat EBITDA steg till 154 MSEK (40), motsvarande en marginal om 5,0% (1,5%). Marginalen påverkades positivt av att påskledigheten under 2017 inträffade i april.
- Resultat per aktie förbättrades till -0,35 SEK (-0,98).
- Avtal med Pandox och Eiendomsspar om övertagande av driften av åtta hotell i Norge, Sverige och Danmark. Avtalet omfattar bland annat Grand Hotel i Oslo som blir ett nytt signaturhotell.
- Avtal om drift av nytt hotell vid Helsingfors flygplats med 148 rum med planerad öppning under 2018.
- Avtal om drift av nytt hotell i centrala Göteborg, med 362 rum, som väntas stå klart i slutet av 2020.
- Even Frydenberg ny VD och koncernchef från 31 juli.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Avtal om drift av nytt hotell vid Landvetter Airport i Göteborg med ca 220 rum som väntas stå klart 2020.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	% För- ändring	Jan-dec 2016	Apr-mar 2016/2017
Finansiella nyckeltal					
Nettoomsättning	3 095	2 594	19,3%	13 082	13 582
Justerat EBITDA	154	40	285,0%	1 513	1 627
Justerat EBITDA-marginal, %	5,0	1,5		11,6	12,0
EBITDA	137	24	470,8%	1 462	1 575
EBIT (Rörelseresultat)	6	-98		925	1 028
Resultat före skatt	-31	-128	75,8%	1 057	1 153
Periodens resultat	-34	-100	66,0%	882	947
Resultat per aktie, SEK	-0,35	-0,98		8,54	9,17
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	1,8	3,1		1,8	2,4
Hotellrelaterade nyckeltal					
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	596	513	16,1%	643	663
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	978	910	7,5%	976	990
OCC (Belägningsgrad), %	60,9	56,4		65,9	67,0
Antal rum	40 750	40 797	-0,1%	41 572	40 750

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

En bra start på året

Scandic har haft en bra start på året med stark försäljningsutveckling och förbättrat resultat. Det bekräftar det goda momentum vi har i koncernen och det är tydligt att våra strategier fungerar väl och fortsätter ge oss kommersiell framgång. RevPAR LFL har utvecklats positivt på samtliga marknader och dessutom har nyöppningarna som gjordes under 2016 bidragit till tillväxten. Den rapporterade omsättningstillväxten på 19 procent var påverkad av att påskledigheten i år inföll i april, men tillväxten var tvåsiffrig också när vi justerar för den bedömda påskeffekten.



Tillväxt på samtliga marknader

Den nordiska hotellmarknaden fortsätter att visa tillväxt. Detta gäller inte minst i storstäder som Stockholm och Köpenhamn, men det är glädjande att vi nu ser en bredd i marknadstillväxten med positiv utveckling också på den norska marknaden.

Scandic fortsätter att stärka sin position på marknaden, och vi arbetar ständigt med att utveckla hotellportföljen ytterligare både genom investeringar i existerande kapacitet och nya hotell.

Goda förutsättningar för 2017

Under kvartalet adderades tio hotell med totalt 2 218 rum till vår pipeline. Scandic har nu en stark projektportfölj och en balansräkning som ger god finansiell flexibilitet till fortsatt expansion

Under det andra kvartalet tar Scandic succesivt över driften av de åtta hotell som ingick i den affär med Pandox och Eiendomsspar som presenterades i januari i år. Avtalet omfattade bland annat Grand Hotel i Oslo som kommer att bli ett nytt signaturhotell.

Vi bedömer att marknadsförutsättningarna förblir gynnsamma under 2017.

Frank Fiskers

VD & koncernchef

“Omsättningstillväxten var tvåsiffrig också när vi justerar för påskeffekten”

2 218

Antalet rum i nya hotell som presenterades i Q1

”Vi bedömer att marknadsförutsättningarna förblir gynnsamma under 2017”

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING

Efterfrågan på hotellnätter i Norden har varit fortsatt god under kvartalet, och alla marknader uppvisade stark tillväxt i RevPAR. Det faktum att påskledigheten i sin helhet inföll i april i år hade en positiv effekt på marknadens RevPAR. Vi bedömer att påskeffekten har varit mest påtaglig i Norge och minst i Danmark, samt att tillväxten i RevPAR varit positiv på alla marknader under kvartalet också om vi justerar för påskeffekten.

På den svenska marknaden steg antal sålda rum med 7,9 procent under kvartalet och RevPAR steg med 10,7 procent drivet av ökad beläggingsgrad och något högre genomsnittligt rumspris.

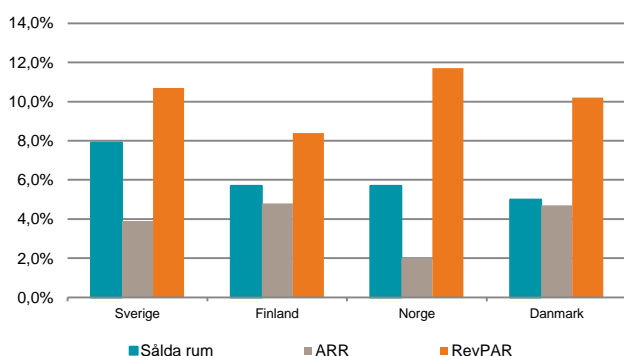
I Norge steg antalet sålda rum med 5,7 procent och RevPAR steg med 11,7 procent. Ökningen i RevPAR var

främst driven av högre beläggingsgrad, med en liten ökning i genomsnittligt rumspris.

I Danmark steg antalet sålda rum med 5,0 procent och RevPAR ökade med 10,2 procent. Både beläggingsgrad och genomsnittligt rumspris steg med ca 5 procent på den danska marknaden.

På den finska marknaden steg antalet sålda rum 5,7% och RevPAR ökade med 8,4% drivet av både ökad beläggingsgrad och högre genomsnittligt rumspris.

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING JANUARI-MARS 2017 FÖRÄNDRING MOT FÖREGÅENDE ÅR



Källa: Benchmarking Alliance & STR Global

HOTELLPORTFÖLJEN

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic 40 750 rum fördelade på 214 hotell, varav 191 med hyresavtal. Nytt hotell i drift under kvartalet var Ambassadeur i Drammen (286 rum). Totalt minskade antalet hotell i drift under

kvartalet med nio. Åtta av dessa var franchise- och partnerhotell där Scandic inte har ansvarat för driften och dessa hotell har således haft begränsad effekt på omsättning och resultat.

Hotellportföljens förändring	Antal rum
Ingående balans 31 december 2016	41 572
Lämnade hotell	
Bromma	-143
Tromsö	-147
Franchise- och partnerhotell	-863
Totalt	-1 153
Nya hotell	
Drammen	286
Totalt	286
Utökning befintliga hotell	45
Förändring under perioden	-822
Utgående balans 31 mars 2017	40 750

Antal hotell och rum i drift och i pipeline

	I drift				Under utveckling	
	Hotell	av vilka leasade	Rum	av vilka leasade	31 mar	
					Hotell	Rum
Sverige	83	76	16 517	15 646	4	1 409
Norge	75	61	13 464	11 492	8	2 215
Danmark	23	22	3 874	3 664	3	885
Finland	27	26	5 370	5 303	1	218
Övriga Europa	6	6	1 525	1 525	-	-
Totalt	214	191	40 750	37 630	16	4 727
<i>Förändring under året</i>	-9	-1	-822	29	9	1 905

Högkvalitativ pipeline

Under kvartalet tecknade Scandic avtal med fastighetsägarna Pandox och Eiendomsspar om att ta över driften av åtta hotell i Norge, Sverige och Danmark. Totalt omfattade affären 1 708 rum varav 1 136 i Norge, 357 i Stockholm och 215 i Köpenhamn. Sju av hotellen ägs av Pandox och ett av hotellen, Grand Hotel i Oslo, ägs av Eiendomsspar. Scandic annonserade under kvartalet också avtal om drift av ett

nytt hotell vid Helsingfors Flygplats (148 rum) med planerad öppning under första halvåret 2018 samt ett nytt hotell i centrala Göteborg (362 rum) som väntas stå klart vid slutet av 2020.

Vid periodens utgång fanns totalt 4 727 rum i projektportföljen och den bestod av totalt 16 hotell varav 10 tas i drift under 2017.

FÖRSTA KVARTALET

Koncernen

	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	%
Nettoomsättning (MSEK)	3 095	2 594	19,3%
Valutakurseffekter	76		2,9%
Nya hotell	149		5,8%
Lämnade hotell	-16		-0,7%
LFL	292		11,3%
Justerat EBITDA	154	40	285,0%
% marginal	5,0%	1,5%	
RevPAR (SEK)	596	513	16,1%
Valutakurseffekter	14		2,7%
Nya/Lämnade hotell	6		1,2%
LFL	63		12,2%

Nettoomsättningen ökade med 19,3 % till 3 095 MSEK (2 594). För jämförbara enheter var ökningen 11,3%. Årets påskledighet inträffade i sin helhet i april varför kvartalet inte är fullt jämförbart med första kvartalet 2016. Vi bedömer att kalendereffekter har påverkat omsättningstillväxten för jämförbara enheter positivt med ca 7 procentenheter¹. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 2,9%. Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 5,1% eller 133 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från de under 2016 öppnade hotellen Scandic Continental och Haymarket by Scandic i Stockholm.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 13,4% i fasta valutor jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 12,2%. Kalendereffekter bedöms ha påverkat RevPAR för jämförbara enheter positivt med ca 7 procentenheter¹.

Hyreskostnaderna uppgick till 26,5% (27,1) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna utgjorde 69,8% (73,3) av de totala hyreskostnaderna. Minskningen är en följd av högre omsättning och fler kontrakt med lägre eller inga garantinivåer.

Centrala kostnader och koncernjusteringar ökade och uppgick till -99 MSEK (-72). Häri ingår omvärdering av terminskontrakt på el vilket påverkat resultatet negativt med -9 MSEK (0).

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 154 MSEK (40). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 5,0% (1,5). Den justerade EBITDA-marginalen ökade i samtliga segment.

Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -17 MSEK (-16). Därmed uppgick EBITDA till 137 MSEK (24).

Koncernens finansnetto uppgick till -37 MSEK (-30). Räntekostnaderna uppgick till -30 MSEK (-34). Omvärdering av placeringar i utländsk valuta uppgick till -10 MSEK (19).

Redovisad skatt uppgick till -3 MSEK (28).

Nettoresultatet ökade till -34 MSEK (-100). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -0,35 SEK per aktie (-0,98). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick resultat per aktie efter utspädning till -0,27 SEK per aktie (-1,12).

¹ Den bedömda kalendereffekten är i huvudsak skillnaden mellan försäljningsutveckling och RevPAR-utveckling under perioden januari-mars och perioden januari-april.

Segmentsredovisning

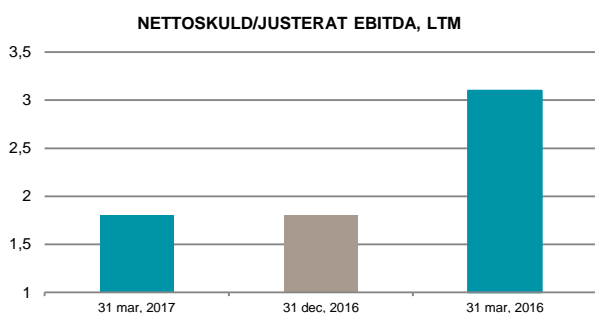
Perioden Jan-mar MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerad EBITDA-marginal	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Sverige	1 320	1104	145	81	11,0%	7,3%
Norge	936	742	52	1	5,6%	0,1%
Övriga Norden & Europa	839	748	56	30	6,7%	4,0%
Centrala funktioner	-	-	-99	-72	-	-
Totalt koncernen	3 095	2 594	154	40	5,0%	1,5%

BALANSRÄKNING OCH KASSAFLÖDE

Balansomslutningen uppgick per 31 mars 2017 till 14 201 MSEK jämfört med 14 144 MSEK per den 31 december 2016. Den räntebärande nettoskulden ökade under perioden från 2 710 MSEK per 31 december 2016 till 3 001 MSEK per 31 mars 2017.

Ökningen av nettoskulden orsakades av säsongsmässigt högre rörelsekapitalbindning under perioden. Lån till kreditinstitut uppgick till 3 765 MSEK vid periodens slut. Nettoskulden per 31 mars 2017 motsvarade 1,8 gånger justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna vilket är oförändrat jämfört med 31 december 2016.

Per den 31 mars 2017 uppgick det totala antalet aktier och röster efter utspädning till 103 029 610. Det egna kapitalet uppgick till 7 039 MSEK jämfört med 7 103 MSEK per den 31 december 2016.



Operativt kassaflöde uppgick till -272 MSEK (-348) för första kvartalet 2017 där förbättringen förklaras av ökat rörelseresultat vilket i viss mån motverkas av högre investeringar. Kassaflödesbidraget från förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -268 MSEK (-266). Koncernen har ett negativt rörelsekapital eftersom huvuddelen av intäkterna betalas som förskott eller i direkt anslutning till vistelsen.

Nettoinvesteringarna för perioden uppgick till -146 MSEK (-101). Av dessa avser -101 MSEK (-62) hotellrenoveringar och -7 MSEK (-5) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -38 MSEK (-34).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -23 MSEK (226) där förändringen förklaras av nyttjande av kreditfacilitet under samma period föregående år.

Vid periodens slut hade koncernen 765 MSEK (121) i likvida medel.

Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 1 000 MSEK (317).

Kassaflöde

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016
Kassaflöde före förändring rörelsekapital	142	19
Förändring rörelsekapital	-268	-266
Investeringar	-146	-101
Operativt kassaflöde	-272	-348

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 9 040 per 31 mars 2017 jämfört med 9 414 per 31 mars 2016,

förändringen framförallt hänförlig till ökad grad av inhyrd personal.

KOMMENTARER PER SEGMENT, FÖRSTA KVARTALET

Sverige

	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	%
Nettoomsättning (MSEK)	1 320	1 104	19,6%
Nya hotell	123		11,1%
Lämnade hotell	-7		-0,5%
LFL	100		9,0%
Justerat EBITDA	145	81	78,7%
% marginal	11,0%	7,3%	
RevPAR (SEK)	632	555	13,9%
Nya/lämnade hotell	19		3,4%
LFL	58		10,5%
ARR (SEK)	1 004	947	6,0%
OCC %	62,9%	58,6%	

Nettoomsättningen ökade med 19,6% till 1 320 MSEK (1 104). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 9%. Kalendereffekter, främst hänförliga till påsken, bedöms ha påverkat nettoomsättningen för jämförbara enheter positivt med ca 7 procentenheter¹.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 10,6% eller 116 MSEK till omsättningsökningen. Störst omsättningsbidrag kom från de under 2016 öppnade hotellen Scandic Continental och Haymarket by Scandic i Stockholm.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 13,9% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 10,5%. Kalendereffekter bedöms ha påverkat RevPAR för jämförbara enheter positivt med ca 7 procentenheter¹.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 145 MSEK (81) som en följd av den ökade omsättningen.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 11,0% (7,3).

Norge

	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	%
Nettoomsättning (MSEK)	936	742	26,1%
Valutaeffekter	60		7,9%
Nya hotell	13		1,8%
Lämnade hotell	-10		-1,3%
LFL	131		17,7%
Justerat EBITDA	52	1	
% marginal	5,6%	0,1%	
RevPAR (SEK)	553	449	23,1%
Valutaeffekter	36		8,0%
Nya/lämnade hotell	-6		-1,3%
LFL	73		16,4%
ARR (SEK)	985	900	9,5%
OCC %	56,1%	49,9%	

Nettoomsättningen ökade med 26,1% till 936 MSEK (742). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 17,7%. Kalendereffekter, främst hänförliga till påsken, bedöms ha påverkat nettoomsättningen för jämförbara enheter positivt med ca 9 procentenheter¹.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 0,5% till omsättningsökningen. Under kvartalet öppnades hotell Ambassadeur i Drammen, medan ett hotell i Tromsö lämnades. Därutöver lämnades sju franchise- och partnerhotell där Scandic inte har ansvarat för driften och dessa hotell har således haft begränsad effekt på omsättning och resultat.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 15,1% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 16,4%. Kalendereffekter bedöms ha påverkat RevPAR för jämförbara enheter positivt med ca 9 procentenheter¹.

Justerat EBITDA och justerad EBITDA-marginal förbättrades jämfört med föregående år som en följd av den högre omsättningen och fortsatt förbättrad kostnadseffektivitet.

Övriga Norden & Europa

	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	%
Nettoomsättning (MSEK)	839	748	12,1%
Valutaeffekter	15		2,1%
Nya hotell	14		1,8%
Lämnade hotell	0		0,0%
LFL	62		8,2%
Justerat EBITDA	56	30	88,1%
% marginal	6,7%	4,0%	
RevPAR (SEK)	587	521	12,8%
Valutaeffekter	11		2,1%
Nya/lämnade hotell	-2		-0,3%
LFL	57		11,0%
ARR (SEK)	933	865	7,8%
OCC %	62,9%	60,2%	

Nettoomsättningen ökade med 12,1% till 839 MSEK (748). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 8,2%. Kalendereffekter, främst hänförliga till påsken, bedöms ha påverkat nettoomsättningen för jämförbara enheter positivt med ca 4 procentenheter¹.

Förändringar i hotellportföljen netto bidrog med 1,8% eller 14 MSEK till omsättningsökningen. Framförallt var det de under 2016 öppnade hotellen Scandic Vaasa i Finland och Scandic Aalborg City i Danmark som bidrog till ökningen.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 10,7% i lokal valuta jämfört med motsvarande kvartal föregående år. För jämförbara enheter ökade RevPAR med 11,0%. Kalendereffekter bedöms ha påverkat RevPAR för jämförbara enheter positivt med ca 4 procentenheter¹.

Justerat EBITDA och justerad EBITDA-marginal förbättrades jämfört med föregående år som ett resultat av ökade intäkter och ökad kostnadseffektivitet.

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner och koncernjusteringar uppgick till -99 MSEK (-72) under kvartalet. Ökningen av centrala kostnader beror bland annat på en förstärkning av koncernens kommersiella organisation och ökade satsningar beträffande den digitala utvecklingen.

Omvärdering av terminskontrakt på el påverkade resultatet negativt med -9 MSEK.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 25 april tillkännagav Scandic ett avtal med Swedavia rörande driften av ett nytt hotell på Landvetter Airport i Göteborg. Hotellet som kommer att ha ca 220 rum väntas stå klart 2020.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 en tydlig långsiktig strategi som syftar till att utveckla verksamheten i enlighet med följande medellånga och långsiktiga finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangåenden.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2-3x

SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande, såsom somarmånaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna. Cirka 70 procent av Scandics intäkter är hänförliga till affärsresande och konferenser och resterade 30 procent till privat resande.

ÅRSSTÄMMA OCH UTDELNING

Scandics årsstämma hålls den 10 maj klockan 13.00 på Scandic Continental i Stockholm. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om utdelning för 2016 om 3,15 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslår styrelsen fredagen den 12 maj 2017.

RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl 09.00 den 10 maj 2017, med VD & koncernchef Frank Fisker och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson är tillgänglig på telefonnummer SE +46 8 5664 2509 och UK +44 20 3008 9808 (inringning fem minuter i förväg).

Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com

FOR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör

Tel: +46 70 575 89 72

jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations

Tel: +46 70 952 80 06

henrik.vikstrom@scandichotels.com

FINANSIELL KALENDER

2017-07-20 Delårsrapport Q2 2017 (tyst period börjar den 20 juni 2017)

2017-10-26 Delårsrapport Q3 2017 (tyst period börjar den 26 september, 2017)

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemma-marknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultat-risk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Realisering av kostnads- och försäljningssynergier och övriga fördelar från Ricaförvärvet kan komma att fördröjas eller uppgå till lägre belopp än förväntat på grund av förändrade marknadsförutsättningar, ekonomiska förhållanden eller andra faktorer inom eller utom bolagets kontroll. Detta skulle kunna påverka värdet

av investeringen och redovisad goodwill negativt. En ytterligare väsentlig nedgång på den norska marknaden, utöver de antaganden som gjorts i bolagets prognoser, skulle kunna påverka värdet av redovisad goodwill hänförlig till den norska verksamheten negativt.

För mer detaljerad beskrivning av risker och osäkerhetsfaktor hänvisas till riskavsnittet i årsredovisningen för 2016.

KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 40-60 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 30-50 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemska valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK. Valutakurseffekter från koncernens externa lån, som är upptagna i en kombination av SEK, NOK och EUR, elimineras genom säkringsredovisning via eget kapital.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016	Apr-mar 2016/2017
INTÅKTER				
Logiintäkter	1 950	1 647	8 530	8 833
Restaurang- och konferensintäkter*	1 104	907	4 299	4 496
Franchise- och managementavgifter	5	6	29	28
Övriga hotellrelaterade intäkter	36	34	224	225
Nettoomsättning	3 095	2 594	13 082	13 582
Övriga intäkter	2	2	13	14
SUMMA RÖRELSENS INTÅKTER	3 097	2 596	13 095	13 596
RÖRELSENS KOSTNADER				
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-282	-234	-1 138	-1 186
Övriga externa kostnader	-755	-641	-2 850	-2 964
Personalkostnader	-1 085	-977	-4 211	-4 319
Justerat EBITDAR	975	744	4 896	5 127
Fasta och garanterade hyreskostnader	-573	-516	-2 203	-2 260
Variabla hyreskostnader	-248	-188	-1 180	-1 240
Justerat EBITDA	154	40	1 513	1 627
Öppningskostnader	-17	-16	-51	-52
EBITDA	137	24	1 462	1 575
Avskrivningar	-131	-122	-537	-546
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-3 091	-2 694	-12 170	-12 567
Justerat EBIT**	23	-82	976	1 079
EBIT (Rörelseresultat)	6	-98	925	1 028
Finansiella poster				
Finansiella intäkter	3	20	265	248
Finansiella kostnader	-40	-50	-133	-123
Finansiella poster netto	-37	-30	132	125
EBT (Resultat före skatt)	-31	-128	1 057	1 153
Skatt	-3	28	-175	-206
PERIODENS RESULTAT	-34	-100	882	947
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-36	-101	879	944
Innehav utan bestämmande inflytande	2	1	3	3
Periodens resultat	-34	-100	882	947
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	102 985 075	102 985 075	102 428 053	102 328 843
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	103 029 610	102 985 075	102 457 837	102 368 115
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,35	-0,98	8,58	9,23
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,35	-0,98	8,58	9,22
Justerad EBITDAR-marginal, %	31,5	28,7	37,4	37,7
Justerad EBITDA-marginal, %	5,0	1,5	11,6	12,0
EBITDA-marginal, %	4,4	0,9	11,2	11,6
Justerad EBIT-marginal, %	0,7	neg	7,5	7,9
EBIT-marginal, %	0,2	neg	7,1	7,6
Fasta och garanterade hyror i % av nettoomsättningen	18,5	19,9	16,8	16,6
Variabla hyror i % av nettoomsättningen	8,0	7,2	9,0	9,1
Totala hyreskostnader i % av nettoomsättningen	26,5	27,1	25,9	25,8

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

**) Justerat EBIT, se finansiella och alternativa nyckeltal för definition.

Rapport över totalresultatet

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016	Apr-mar 2016/2017
Periodens resultat	-34	-100	882	947
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-25	37	45	-17
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-7	-35	-6	22
Övrigt totalresultat	-32	2	39	5
Totalresultat för perioden	-66	-98	921	952
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-67	-96	918	949
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-2	3	3

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2017	31 mar 2016	31 dec 2016
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	9 055	8 954	9 103
Materiella tillgångar	2 988	2 665	2 977
Finansiella anläggningstillgångar	66	61	67
Summa anläggningstillgångar	12 109	11 680	12 147
Omsättningstillgångar	1 327	1 409	929
Likvida medel	765	121	1 068
Summa omsättningstillgångar	2 092	1 530	1 997
SUMMA TILLGÅNGAR	14 201	13 210	14 144
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 007	6 083	7 072
Innehav utan bestämmande inflytande	32	26	31
Totalt eget kapital	7 039	6 109	7 103
Räntebärande skulder	3 766	3 896	3 778
Övriga långfristiga skulder	1 117	931	1 153
Summa långfristiga skulder	4 883	4 827	4 931
Derivatinstrument	27	92	20
Övriga kortfristiga skulder	2 252	2 182	2 090
Summa kortfristiga skulder	2 279	2 274	2 110
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 201	13 210	14 144
Eget kapital per aktie, SEK	68,0	59,1	68,7
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	102 985 075	102 985 075	102 985 075
Rörelsekapital	-952	-865	-1 181
Räntebärande nettoskuld	3 001	3 775	2 710
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	1,8	3,1	1,8
Ställda säkerheter	-	46	-
Eventualförpliktelser	249	210	251

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2016-01-01	26	7 865	-71	-1 643	6 177	28	6 205
Periodens resultat	-	-	-	-100	-100	1	-99
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Aktuariella vinster och förluster under året, netto efter skatt	-	-	-	-35	-35	-	-35
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	70	-	70	-3	67
Värdoförändring under året av säkringar av utländska nettoinvesteringar, netto efter skatt	-	-	-30	-	-30	-	-30
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	40	-35	5	-3	2
Årets totalresultat	-	-	40	-135	-95	-2	-97
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	1	1	-	1
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	1	1	-	1
Utgående balans 2016-03-31	26	7 865	-31	-1 777	6 083	26	6 109
Periodens resultat	-	-	-	979	979	2	981
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Aktuariella vinster och förluster under året, netto efter skatt	-	-	-	29	29	-	29
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	96	-	96	6	102
Värdoförändring under året av säkringar av utländska nettoinvesteringar, netto efter skatt	-	-	-94	-	-94	-	-94
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	2	29	31	6	37
Årets totalresultat	-	-	2	1 008	1 010	8	1 018
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Utdelning	-	-	-	-	-	-3	-3
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	5	5	-	5
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	-	-25	-25	-	-25
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-20	-20	-3	-23
Ingående balans 2017-01-01	26	7 865	-29	-790	7 072	31	7 103
Periodens resultat	-	-	-	-36	-36	2	-34
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Aktuariella vinster och förluster under året, netto efter skatt	-	-	-	-7	-7	-	-7
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-37	-	-37	-1	-38
Värdoförändring under året av säkringar av utländska nettoinvesteringar, netto efter skatt	-	-	13	-	13	-	13
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-24	-7	-31	-1	-32
Årets totalresultat	-	-	-24	-43	-67	1	-66
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	2	2	-	2
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	2	2	-	2
Utgående balans 2017-03-31	26	7 865	-53	-831	7 007	32	7 039

Koncernens kassaflödesanalys

	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016	Apr-mar 2016/2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
EBIT (Rörelseresultat)	6	-98	925	1 028
Avskrivningar	131	122	537	546
Poster som inte ingår i kassaflödet	10	-5		15
Betald skatt	-5	-0	-3	-8
Förändring rörelsekapital	-268	-266	150	148
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-126	-247	1 609	1 730
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar	-146	-101	-719	-764
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-146	-101	-719	-764
OPERATIVT KASSAFLÖDE	-272	-348	890	966
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Räntebetalningar	-23	-24	-101	-100
Utdelning	-	-	-3	-3
Upplåning	-	250	475	225
Amorteringar	-	-	-475	-475
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-23	226	-104	-353
PERIODENS KASSAFLÖDE	-295	-122	786	613
Likvida medel vid periodens början	1 068	248	248	121
Omräkningsdifferens i likvida medel	-8	-5	34	31
Likvida medel vid periodens slut	765	121	1 068	765

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016	Apr-mar 2016/2017
Nettoomsättning	7	6	29	30
Kostnader	-8	-4	-36	-40
EBIT (Rörelseresultat)	-1	2	-7	-10
Finansiella intäkter	22	39	114	97
Finansiella kostnader	-25	-23	-97	-99
Finansiella poster netto	-3	16	17	-2
Bokslutsdispositioner	-	-	66	66
EBT (Resultat före skatt)	-4	18	76	54
Skatt	1	-4	-11	-6
PERIODENS RESULTAT	-3	14	65	48

Rapport över totalresultatet

MSEK	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-dec 2016	Apr-mar 2016/2017
Periodens resultat	-3	14	65	48
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	-3	14	65	48

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2017	31 mar 2016	31 dec 2016
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	4 590	4 590	4 590
Fordringar på koncernbolag	5 044	5 986	5 067
Uppskjuten skattefordran	72	82	71
Summa anläggningstillgångar	9 706	10 658	9 728
Kortfristiga fordringar	9	-	6
Fordringar på koncernbolag	66	4	66
Likvida medel	790	-	790
Summa omsättningstillgångar	865	4	862
SUMMA TILLGÅNGAR	10 571	10 662	10 590
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	6 670	6 663	6 672
Skulder till kreditinstitut	3 822	3 968	3 839
Skulder till koncernbolag	-	4	-
Övriga skulder	-	-	47
Summa långfristiga skulder	3 822	3 972	3 886
Övriga skulder	58	13	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	14	24
Summa kortfristiga skulder	79	27	32
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 571	10 662	10 590

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 2016-01-01	26	1 534	5 088	6 648
Årets resultat	-	-	14	14
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>	-	-	14	14
Utgående balans 2016-03-31	26	1 534	5 103	6 663
Årets resultat	-	-	51	51
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>	-	-	51	51
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-
Aktierelaterade ersättningar	-	-	5	5
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	-46	-46
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-41	-41
Ingående balans 2017-01-01	26	1 534	5 112	6 672
Årets resultat	-	-	-3	-3
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>	-	-	-3	-3
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-
Aktierelaterade ersättningar	-	-	1	1
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	1	1
Utgående balans 2017-03-31	26	1 534	5 110	6 670

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group ABs verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 7 MSEK (6). Rörelseresultatet uppgick till -1 MSEK (2).

Finansnettot för perioden uppgick till -2 MSEK (15). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -3 MSEK (17).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 2 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECDs rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2016 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-26 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMA's (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionen av de alternativa nyckeltalen finns under avsnittet Finansiella och alternativa nyckeltal.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

HTLs verksamhet har integrerats i Scandic Sverige och Scandic Norge och ingår från 2016 därmed i segmentsrapporteringen för Sverige respektive Norge. Jämförelsesiffror för tidigare perioder har omräknats.

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt norska hotell med partneravtal som drivs i eget namn.

Övriga Norden & Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Belgien, Danmark, Finland, Polen och Tyskland samt hotellverksamhet som bedrivs under varumärket Hilton i Finland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår i från var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment.

Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Jan-mar	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
MSEK										
Nettoomsättning	1 320	1 104	936	742	839	748	-	-	3 095	2 594
Övriga intäkter	2	2	-	-	-	-	-	-	2	2
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	7	6	7	6
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-7	-6	-7	-6
Summa intäkter	1 322	1 106	936	742	839	748	-	-	3 097	2 596
Kostnader	-1 177	-1 025	-884	-741	-783	-718	-99	-72	-2 943	-2 556
Justerat EBITDA	145	81	52	1	56	30	-99	-72	154	40
Justerad EBITDA marginal %	11,0	7,3	5,6	0,1	6,7	4,0	-	-	5,0	1,5
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	137	24
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	4,4	0,9
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-131	-122
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-37	-30
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	-31	-128

Tillgångar och investeringar per segment

31 mar	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
MSEK										
Anläggningstillgångar	5 067	4 695	3 665	3 437	3 123	2 976	254	572	12 109	11 680
Investeringar i anläggningstillgångar	49	48	49	36	41	12	7	5	146	101

Intäkter per land

MSEK	Jan-mar	Jan-mar	Jan-dec	Apr-mar
	2017	2016	2016	2016/2017
Sverige	1 322	1 106	5 650	5 866
Norge	936	742	3 744	3 938
Danmark	295	260	1 412	1 447
Finland	423	373	1 750	1 800
Tyskland	102	96	444	450
Polen	13	14	73	72
Belgien	6	5	22	23
Summa länder	3 097	2 596	13 095	13 596
Övrigt	7	6	29	30
Koncernelimineringar	-7	-6	-29	-30
Koncernen	3 097	2 596	13 095	13 596

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Jan-mar	Jan-mar	Jan-dec	Apr-mar
	2017	2016	2016	2016/2017
Hysesavtal	3 080	2 582	13 029	13 527
Managementavtal	2	3	11	10
Franchise- och partneravtal	3	4	18	17
Ägda	12	7	37	42
Summa	3 097	2 596	13 095	13 596
Övrigt	7	6	29	30
Koncernelimineringar	-7	-6	-29	-30
Koncernen	3 097	2 596	13 095	13 596

Kvartalsdata

MSEK	Kv1 2017	Kv4 2016	Kv3 2016	Kv2 2016	Kv1 2016	Kv4 2015
RevPAR, SEK	596	639	728	688	513	576
Nettoomsättning	3 095	3 463	3 577	3 447	2 594	3 085
Justerat EBITDAR	975	1 330	1 480	1 344	744	1 105
Justerat EBITDA	154	457	547	470	40	332
EBITDA	137	453	542	444	24	270
Justerat EBIT	23	321	392	345	-82	215
EBIT (Rörelseresultat)	6	317	387	319	-98	153
EBT (Resultat före skatt)	-31	293	557	334	-128	19
Justerad EBITDAR-marginal, %	31,5	38,4	41,4	39,0	28,7	35,8
Justerad EBITDA-marginal, %	5,0	13,2	15,3	13,6	1,5	10,7
EBITDA-marginal, %	4,4	13,1	15,1	12,9	0,9	8,8
Justerad EBIT-marginal, %	0,7	9,3	11,0	10,0	neg	7,0
EBIT-marginal, %	0,2	9,2	10,8	9,3	neg	5,0
Resultat/aktie efter utspädning, SEK	-0,35	8,58	4,22	2,52	-0,97	0,23

Kvartalsdata per segment

	Kv1 2017	Kv4 2016	Kv3 2016	Kv2 2016	Kv1 2016	Kv4 2015
Nettoomsättning						
Sverige	1 320	1 521	1 498	1 514	1 104	1 337
Norge	936	976	1 063	963	742	872
Övriga Norden & Europa	839	966	1 016	970	748	876
Summa nettoomsättning	3 095	3 463	3 577	3 447	2 594	3 085
Justerat EBITDA						
Sverige	145	329	291	274	81	237
Norge	52	90	154	118	1	83
Övriga Norden & Europa	56	141	182	170	30	107
Centrala funktioner	-99	-103	-80	-92	-72	-95
Summa Justerat EBITDA	154	457	547	470	40	332
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	<i>5,0%</i>	<i>13,2%</i>	<i>15,3%</i>	<i>13,6%</i>	<i>1,5%</i>	<i>10,8%</i>

Valutakurser

	Jan-mar 2017	Jan-mar 2016	Jan-Dec 2015
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	9,5065	9,3248	9,4704
Balansräkning (Vid periodens slut)	9,5464	9,2323	9,5669
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,0577	0,9792	1,0199
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0412	0,9802	1,0540
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,2786	1,2499	1,2720
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,2835	1,2389	1,2869

Alternativa nyckeltal

	31 mar 2017	31 mar 2016	31 dec 2016
Räntebärande nettoskuld			
Räntebärande skulder	3 766	3 896	3 778
Likvida medel	-765	-121	-1 068
Räntebärande nettoskuld	3 001	3 775	2 710
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 327	1 409	929
Kortfristiga skulder	-2 279	-2 274	-2 110
Rörelsekapital ¹	-952	-865	-1 181

¹ Jämförelsetal har justerats i enlighet med ändrad definition av rörelsekapitalet.

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

I december 2015 implementerades ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2015) och ytterligare ett LTIP program (LTIP 2016) beslutades av årsstämman 2016. LTIP möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan deltagarna i LTIP 2015 vederlagsfritt tilldelas en matchningsaktie. I LTIP 2016 är tilldelningen av matchningsaktier till 50% beroende av att ett krav relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) uppfylls och 50% vederlagsfritt. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor för räkenskapsåren 2015-2017.

Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2018 respektive första kvartalet 2019, under förutsättning att deltagaren

under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmet och kan komma att tilldelas maximalt 251 952 aktier för LTIP 2015 aktier och 190 564 aktier för LTIP 2016 vilket motsvarar cirka 0,5 procent av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för båda programmen bedöms uppgå till 22 MSEK och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgick för första kvartalet 2017 till 1 MSEK, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för båda programmen, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 68 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2016, not 6.

Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2015 och LTIP 2016 och leveransen av aktier till deltagarna i LTIP 2015 och LTIP 2016 har säkrats genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part

Styrelsens och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 10 maj 2017

Vagn Sørensen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Per G. Braathen
Styrelseledamot

Albert Gustafsson
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Lottie Knutson
Styrelseledamot

Stephan Leithner
Styrelseledamot

Christoffer Lundström
Styrelseledamot

Eva Moen Adolfsson
Styrelseledamot

Niklas Sloutski
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Jan Wallmark
Arbetstagarrepresentant

Frank Fiskers
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Definitioner

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller beläggingsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR (Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av omsättning.

EBT

Resultat före skatt.

Justerat EBITDAR

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBIT

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Poster av engångskaraktär

Poster av engångskaraktär avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, kostnader för lämnade hotell samt omstruktureringskostnader.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med drygt 45 000 hotellrum fördelade på cirka 230 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2016 uppgick till 13,1 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Cirka 70 procent av våra intäkter kommer från affärsresande och konferenser och resterande 30 procent från privatresande. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen med 2 miljoner medlemmar.

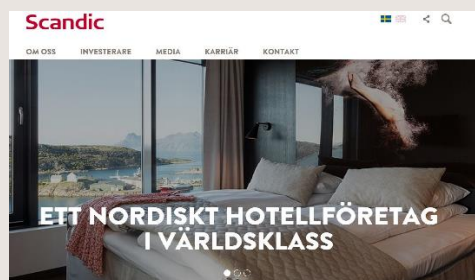
Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen. Ett ansvarsfullt företagande är en del av vårt DNA och för sjätte året i rad har Scandic under 2016 röstats fram till den mest hållbara hotelloperatören i en undersökning av Sustainable Brands.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2017-04-25** Scandic öppnar nytt hotell på Landvetter Airport i Göteborg
- 2017-02-09** Even Frydenberg ny VD & koncernchef för Scandic – efterträder Frank Fiskers som lämnar efter åtta år
- 2017-02-03** Scandic öppnar nytt hotell i centrala Göteborg
- 2017-01-19** Scandic öppnar hotell vid Helsingfors flygplats – Blir det närmaste fristående hotellet för flygpassagerare
- 2017-01-18** Scandic tar över portfölj med åtta hotell i Norden
- 2016-11-28** Scandic ett av de högst rankade nordiska bolagen i CDP Climate Change Report 2016
- 2016-11-17** Scandic erhåller skadestånd för tvist med Folkets Hus & Park i Sundsvall
- 2016-11-07** Scandic expanderar i norska Drammen

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler:



Kontakt

Scandic Hotels

Group AB (Publ.)
Org. nummer. 556703-1702
Ort: Stockholm

Huvudkontor:

Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: +46 8 517 350 00

Scandic