



EN STARK AVSLUTNING PÅ ETT FRAMGÅNGSRIKT ÅR

SAMMANFATTNING FJÄRDE KVARTALET

- RevPAR LFL ökade med 5,2% drivet av högre beläggingsgrad och ökat genomsnittligt rumspris.
- Nettoomsättningen steg med 12,3% till 3 463 MSEK (3 085). Ökningen förklaras av högre RevPAR, fler rum i drift samt positiva valutaeffekter.
- Nettoomsättningen LFL ökade med 3,7% i lokal valuta.
- Justerat EBITDA ökade med 38% till 457 MSEK (332) motsvarande en marginal om 13,2% (10,8).
- Scandic erhöll skadestånd för tvist med Folkets Hus i Sundsvall om 65 MSEK.
- Exklusive engångsvinst från fastighetstvisten uppgick den justerade EBITDA marginalen till 11,3% (10,4)
- Avtal tecknades om övertagande av drift av hotell i norska Drammen med totalt 287 rum.

SAMMANFATTNING HELÅRET

- RevPAR LFL ökade med 6,3% drivet av högre beläggingsgrad och ökat genomsnittligt rumspris.
- Nettoomsättningen steg med 7,3% till 13 082 MSEK (12 192), främst drivet av ökad RevPAR och fler rum i drift.
- Nettoomsättningen LFL ökade med 5,3% i lokal valuta
- Justerat EBITDA ökade med 21% till 1 513 MSEK (1 246) motsvarande en marginal om 11,6% (10,2).
- Exklusive engångsvinst från en fastighetstvist ökade justerat EBITDA MED 211 MSEK motsvarande en marginal om 11,1% (10,1).
- Fem hotell öppnades under året: Scandic Gällivare, Scandic Continental, Scandic Aalborg City, Scandic Vaasa, samt Haymarket by Scandic, med totalt 1 113 rum.
- Resultat per aktie var 8,58 SEK (1,43). Justerat för positiva valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick resultat per aktie till 6,86 SEK.
- För 2016 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning om 3,15 SEK (0,00) per aktie.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Övertagande av driften av åtta hotell i Norge, Sverige och Danmark med totalt 1 708 rum. Avtalet omfattar bland annat Grand Hotel i Oslo som blir ett signaturhotell
- Avtal om drift av nytt hotell vid Helsingfors flygplats med 148 rum med planerad öppning under 2018.
- Avtal om drift av nytt hotell i centrala Göteborg, med 362 rum som väntas stå klart i slutet av 2020.
- Med de avtal som ingåtts efter periodens slut har Scandic en rekordstor projektportfölj med drygt 5 000 rum.
- Even Frydenberg ny VD och koncernchef från 31 Juli.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Finansiella nyckeltal				
Nettoomsättning	3 463	3 085	13 082	12 192
Nettoomsättningstillväxt, %	12,3	2,9	7,3	12,6
Nettoomsättningstillväxt LFL, %	6,6	12,3	6,6	7,7
Justerat EBITDAR	1 330	1 105	4 896	4 406
Justerat EBITDA	457	332	1 513	1 246
Justerad EBITDA-marginal, %	13,2	10,8	11,6	10,2
EBITDA	453	270	1 462	1 114
EBIT (Rörelseresultat)	317	153	925	613
Hotellrelaterade nyckeltal				
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	638,7	576,3	643,3	601,3
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 021,7	942,6	976,1	933,9
OCC (Beläggingsgrad), %	62,5	61,1	65,9	64,4
Antal rum	41 572	40 920	41 572	40 920

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

En stark avslutning på ett framgångsrikt 2016

Scandics avslutade året med ett starkt fjärde kvartal, och vi kan med glädje konstatera att vi under 2016 lyckades överträffa våra finansiella mål. Under kvartalet såg vi fortsatt god försäljningstillväxt och marginalförbättring. Efterfrågan har generellt sett utvecklats positivt på de nordiska marknaderna och vi har fortsatt att stärka våra marknadspositioner. Scandics RevPAR för jämförbara enheter (LFL) steg på samtliga marknader och ökade totalt med 5,2 procent i lokal valuta under det fjärde kvartalet. För helåret var ökningen 6,3 procent. Tillväxten i RevPAR var driven av en ökad beläggningsgrad som också har påverkat rumspriserna positivt. Den justerade EBITDA-marginalen fortsatte att förbättras och vi nådde på helårsbasis vårt mål på 11 procent.

Hög aktivitet under året

Scandic har under året genomfört en rad viktiga investeringar i den kommersiella plattformen, bland annat genom en förstärkt marknadsorganisation. Vi har dessutom arbetat aktivt med vår hotellportfölj, och har sett en god utveckling för våra fem nyöppnade hotell, inte minst i Stockholm där lanseringarna av Haymarket by Scandic och Scandic Continental har överträffat våra förväntningar. Under 2016 öppnade Scandic sina första två signaturhotell, och ytterligare fyra är planerade för de kommande två åren. Efter de avtal vi annonserat i början av 2017 har vi nu en rekordstor pipeline med 17 hotell och drygt 5 000 rum.

Gynnsamma förutsättningar för 2017

Scandic står väl rustat inför 2017, med en stark projektportfölj som kommer att bidra positivt till vår försäljningstillväxt. Vi har en stark balansräkning som ger goda möjligheter till fortsatt expansion både i Norden och selektivt på den tyska marknaden där vi nyligen har stärkt våra resurser och ökat aktivitetsnivån. Efter drygt trettio år i hotellbranschen och åtta år på Scandic har jag beslutat mig för att inte längre arbeta operativt. Den 31 juli kommer jag lämna över till min efterträdare Even Frydenberg som jag vill hälsa hjärtligt välkommen till Scandic. Men fram till dess ser jag fram emot att arbeta vidare med full kraft för att fortsätta att utveckla Nordens ledande hotellföretag.

Frank Fiskers

VD & koncernchef

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING

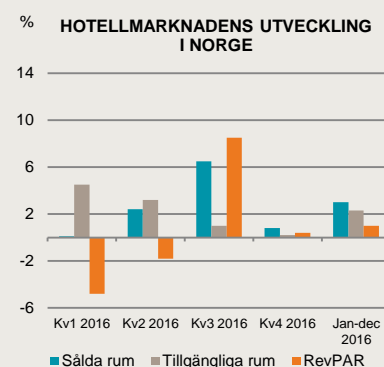
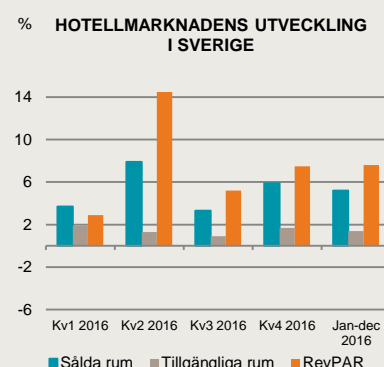
Efterfrågan på hotellnätter i Norden har varit fortsatt god under kvartalet. I Sverige steg antalet sålda rum med 4,2 procent och RevPAR steg med 7,5 procent drivet av både ökad beläggningsgrad och genomsnittligt pris. Den norska marknaden var relativt stabil. Antalet sålda rum i Norge steg med 0,8 procent och RevPAR steg med 0,4 procent med marginella förändringar av genomsnittligt pris och beläggningsgrad. Den danska marknaden var fortsatt stark med en ökning av antal sålda rum med 4,2 procent. RevPAR i Danmark steg med 9,9 procent, främst drivet av högre priser. På den finska marknaden var antalet sålda rum i stort sett oförändrat medan RevPAR steg med 4,1 procent drivet av högre rumspriser.

För perioden januari-december ökade RevPAR på den svenska marknaden med 7,6 procent drivet av både ökad beläggningsgrad och högre genomsnittligt rumspris. RevPAR på den norska marknaden ökade med 1,0 procent med små förändringar i beläggningsgrad och pris. I Danmark steg RevPAR med 10,6 procent främst drivet av högre rumspriser. I Finland steg RevPAR med 7,8 procent, i stor utsträckning drivet av högre genomsnittligt pris.

. (Källa: Benchmarking Alliance och STR Global).



”Scandic avslutade året med ett starkt fjärde kvartal, och vi lyckades under 2016 överträffa våra finansiella mål ”



SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande, såsom sommarmånaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna. Cirka 70 procent av Scandics intäkter är hänförliga till affärsresande och konferenser och resterande 30 procent till privat resande.

HOTELLPORTFÖLJ

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic 41 572 rum i drift fördelade på 223 hotell, varav 192 hotell med hyresavtal. Antalet hotell under drift var oförändrat under kvartalet, medan antalet rum i drift ökade med 21. Under året steg antalet hotell under drift netto med 2, och antalet rum med 652. Nya hotell i drift under året: Haymarket by Scandic (405 rum), Scandic Continental (392 rum), Scandic Aalborg City (168 rum), Scandic Vaasa (68 rum) och Scandic Gällivare (80 rum).

Öppnandet av Haymarket by Scandic i maj innebar även lansering av koncernens första signaturhotell. I september omprofilerades Scandic Grand Central i Stockholm till ett signaturhotell och ändrade namn till Grand Central by Scandic.

Högkvalitativ pipeline

Under kvartalet annonserade Scandic övertagande av driften av Ambassadeur Hotel och Globus Hotel i norska Drammen med totalt 287 rum.

Vid periodens utgång fanns 2 822 rum under utveckling, varav 2 107 rum avser sex större hotellprojekt: Scandic Bergen (304 rum), Scandic Lillestrøm (220 rum), Hotel Norge by Scandic (420 rum) i Norge, Downtown Camper by Scandic (493 rum) i Stockholm samt Scandic Kødbyen (370 rum) och Scandic Falconer (300 rum) i Danmark.

Under året har Scandic och Pandox återigen tecknat avtal om ett samlat renoveringsprogram för åren 2017 – 2019. Programmet berör 17 hotell och cirka 1 600 hotellrum och badrum, mötes- och restaurangytor samt utbyggnation med 73 rum fördelat på tre hotell.

Se även tabell på sidan 23 för detaljerad information om hotellportföljen.

FINANSIELLA MÅL

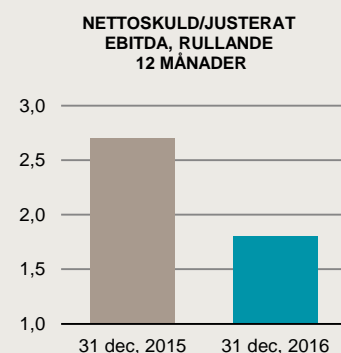
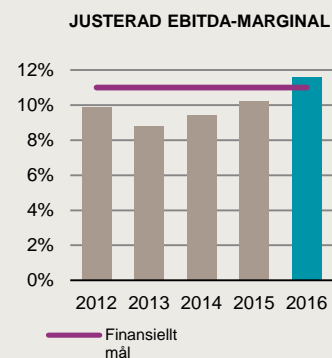
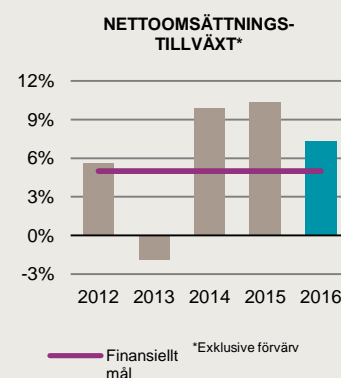
Scandic antog i början av 2016 en tydlig långsiktig strategi som syftar till att utveckla verksamheten i enlighet med följande medellånga och långsiktiga finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och sammangående.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2-3x

Antal rum under utveckling

31 december, 2016: 2 822

23 februari, 2017: 5 039



FJÄRDE KVARTALET

JÄMFÖRT MED 2015	Kv4 2015	Valutakurs- effekter	Nya hotell	Lämnade hotell	LFL bidrag tillväxt	Kv4 2016
RevPAR (SEK)	576,3	20,5	12,0	-0,7	30,6	638,7
RevPAR tillväxt		3,6%	2,1%	-0,1%	5,2%	10,8%
Nettoomsättning (MSEK)	3 085	118	168	-21	113	3 463
Nettoomsättningstillväxt		3,8%	5,4%	-0,7%	3,7%	12,3%
Justerat EBITDA (MSEK)	332	12	38	-5	80	457
Justerad EBITDA tillväxt		3,6%	11,6%	-1,4%	24,1%	37,8%

Koncernens nettoomsättning ökade med 12,3% till 3 464 MSEK (3 085). Logiintäkterna ökade med 13% som en följd av ökad RevPAR, fler rum i drift och positiva valutaeffekter. Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 11,1% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 37,0% (37,4). Exklusive valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 8,5%. De under året öppnade hotellen Scandic Continental och Haymarket by Scandic i Stockholm har haft en mycket god start och dessa hotell tillsammans med övriga nyöppningar bidrog sammantaget till omsättningstillväxten (netto efter stängningar) med 4,7 procentenheter. Nettoomsättningen har påverkats positivt av valutakurseffekter med 3,8 %. Koncernens nettoomsättning LFL (dvs för jämförbara enheter och exklusive valutaeffekter) ökade med 3,7%. Total RevPAR ökade med 10,8% i kvartalet. Exklusive valutaeffekter ökade RevPAR med 7,2%. RevPAR LFL ökade med 5,2%.

Hyreskostnaderna uppgick till 25,2% (25,1) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna motsvarade 16,3% (16,9) av nettoomsättningen.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade med 38% till 457 MSEK (332). I resultatet ingår en engångsersättning från en fastighetstvist med 65 MSEK (10). Exklusive denna ersättning ökade justerat EBITDA med 70 MSEK. Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 13,2% (10,7). Exklusive engångsersättningen från fastighetstvisten ökade den justerade EBITDA-marginalen från 10,4% till 11,3%. Ökningen berodde främst på förbättrade marginaler i den svenska och europeiska verksamheten.

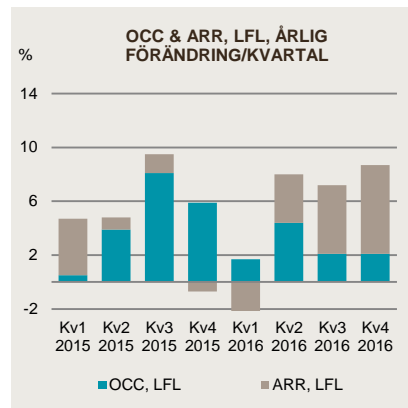
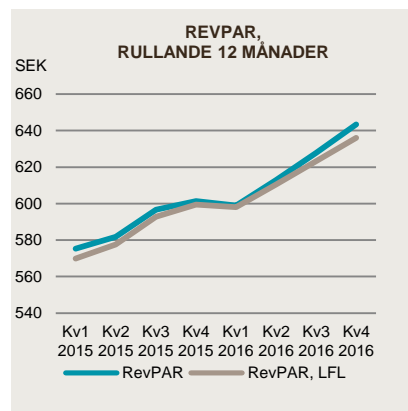
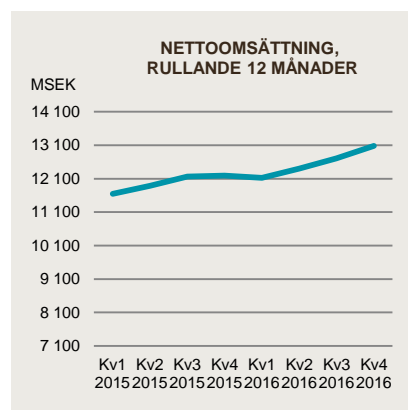
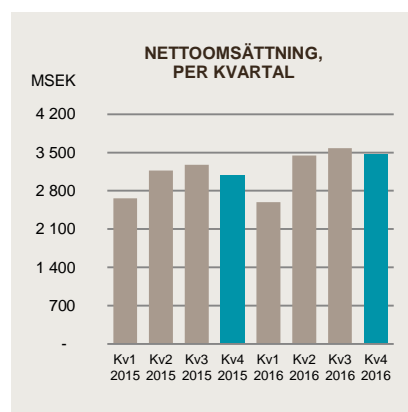
Centrala kostnader ökade och uppgick till 103 MSEK (96). Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -4 MSEK (-16). Därmed uppgick EBITDA till 453 MSEK (270).

I föregående års resultat ingår poster av engångskaraktär med -46 MSEK varav -9 MSEK är hänförliga till integrationen av Rica Hotels och -31 MSEK var hänförliga till börsintroduktionen .

Koncernens finansnetto uppgick till -24 MSEK (-134). Räntekostnaderna minskade till -33 MSEK (-83) som en följd av den omfinansiering samt återbetalning av lån som skedde i samband med bolagets börsnotering i december 2015. Valutakurseffekter från omvärdering av lån och placeringar uppgick till -14 MSEK (-29). Omvärdering av derivat har påverkat finansnettot positivt med 22 MSEK (-1).

Nettoresultatet ökade till 286 MSEK (20). I kvartalets nettoresultat ingår negativa valutaeffekter från omvärdering av lån och placeringar. Exklusive dessa uppgick nettoresultatet till 297 MSEK.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,79 SEK per aktie (0,23). Exklusive valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick resultat per aktie efter utspädning till 2,89 SEK per aktie.



JANUARI - DECEMBER

JÄMFÖRT MED 2015	Jan-dec 2015	Valutakurs- effekter	Nya hotell	Lämnade hotell	LFL bidrag tillväxt	Jan-dec 2016
RevPAR (SEK)	601,3	-2,2	7,6	-1,5	38,1	643,3
RevPAR tillväxt		-0,4%	1,3%	-0,2%	6,3%	7,0%
Nettoomsättning (MSEK)	12 192	-53	467	-168	643	13 082
Nettoomsättningstillväxt		-0,4%	3,8%	-1,4%	5,3%	7,3%
Justerat EBITDA (MSEK)	1 246	-3	91	-30	209	1 513
Justerad EBITDA tillväxt		-0,2%	7,3%	-2,4%	16,8%	21,4%

Koncernens nettoomsättning ökade med 7,3% till 13 082 MSEK (12 192).

Exklusive valutaeffekter uppgick omsättningsökningen till 7,7%. De under året nyöppnade hotellen har haft en mycket god start och bidrog till omsättnings-tillväxten med 3,8 procentenheter. Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakurseffekter med 0,4 procentenheter samt med 1,4 procentenheter från lämnade hotell. Logintäkterna ökade med 8,4% och andelen av netto-omsättningen uppgick till 65,2% (64,5). Total RevPAR ökade med 7,0%. Justerat för valuta ökade RevPAR med 7,4%. RevPAR LFL ökade med 6,3% drivet av både högre belägningsgrad och ökat genomsnittligt rumspris.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 5,7% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 32,9% (33,4). Hyreskostnaderna uppgick till 25,9% (25,9) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyres-kostnaderna motsvarade 16,8% (17,2) av nettoomsättningen. Minskningen förklaras av intäkstillväxten och därmed ökad andel variabel hyra.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell och poster av engångskaraktär, steg med 21% till 1 513 MSEK (1 246). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 11,6% (10,2). I resultatet ingår en engångs-ersättning från en fastighetstvist med 65 MSEK (10). Exklusive denna ersättning ökade justerat EBITDA med 212 MSEK. Exklusive engångs-ersättningen från fastighetstvisten ökade den justerade EBITDA-marginalen från 10,1% till 11,1%. Förbättringen berodde främst på högre marginaler i den norska och europeiska verksamheten.

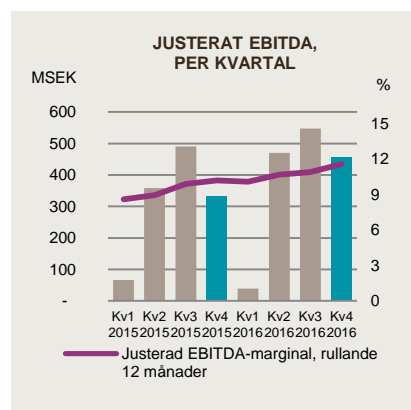
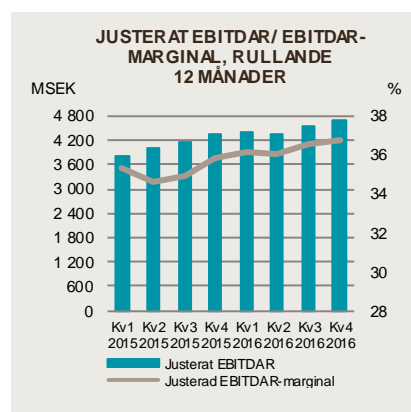
I den norska verksamheten bidrog effektivitetsvinster från integrationen av de tidigare Rica-hotellen till marginalutvecklingen. Högre centrala kostnader och att flera stora nyöppnade hotell befann sig i uppstartsfas har påverkat marginalen negativt. Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -51 MSEK (-28). EBITDA uppgick till 1 462 MSEK (1 114). Resultatet föregående år belastades av poster av engångskaraktär om -104 MSEK, varav -52 MSEK var hänförliga till integrationen av Rica Hotels och -39 MSEK till börsnoteringen.

Koncernens finansnetto uppgick till 132 MSEK (-497). Räntekostnaderna minskade till -133 MSEK (-477) som en följd av den omfinansiering samt återbetalning av lån som skedde i samband med bolagets börsnotering i december 2015. Valutakurseffekter från omvärdering av lån och placeringar uppgick till 226 MSEK (-4). Omvärdering av derivat har påverkat finansnettot positivt med 35 MSEK (-19).

Nettoresultatet ökade till 882 MSEK (120). I årets nettoresultat ingår positiva valutaeffekter från omvärdering av lån och placeringar. Exklusive dessa uppgick nettoresultatet till MSEK till 706 MSEK.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 8,58 SEK per aktie (1,43). Exklusive positiva valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar uppgick resultat per aktie efter utspädning till 6,86 SEK per aktie.

Se sidan 24 för mer information om utspädningseffekt på antalet aktier.



KOMMENTAR TILL BALANSRÄKNINGEN

Balansomslutningen uppgick på balansdagen till 14 344 MSEK jämfört med 13 302 MSEK per den 31 december 2015. Den räntebärande nettoskulden minskade under året från 3 355 till 2 710 MSEK vid utgången av 2016.

Valutakurseffekter motverkade minskningen med 125 MSEK. Lån till kreditinstitut uppgick till 3 777 MSEK per årsskiftet. Nettoskulden per balansdagen motsvarade 1,8 gånger justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna (2,7 gånger per 31 december 2015).

Per den 31 december 2016 uppgick det totala antalet aktier och röster efter utspädning till 102 457 837. Det egna kapitalet uppgick på balansdagen till 7 074 MSEK jämfört med 6 205 MSEK per den 31 december 2015.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Operativt kassaflöde uppgick till 890 MSEK (401) för helåret 2016 där förbättringen förklaras av ökat rörelseresultat och lägre rörelsekapital. Kassaflödesbidraget från det lägre rörelsekapitalet uppgick till 150 MSEK (54). Koncernen har ett negativt rörelsekapital eftersom huvuddelen av intäkterna betalas som förskott eller i direkt anslutning till vistelsen.

Nettoinvesteringarna för perioden uppgick till -719 MSEK (-785). Av dessa avser -450 MSEK (-434) hotellrenoveringar och -37 MSEK (-50) IT. I föregående årsvärden ingår investeringar i företagsförvärv med 162 MSEK. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -232 MSEK (-139).

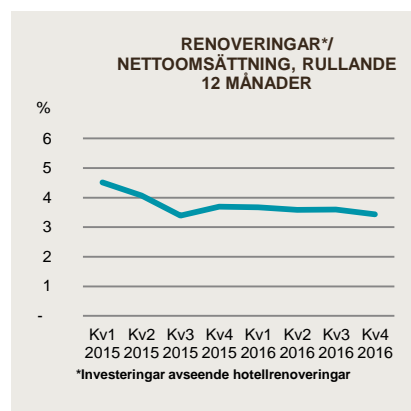
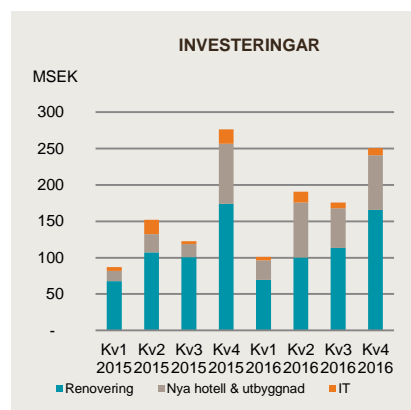
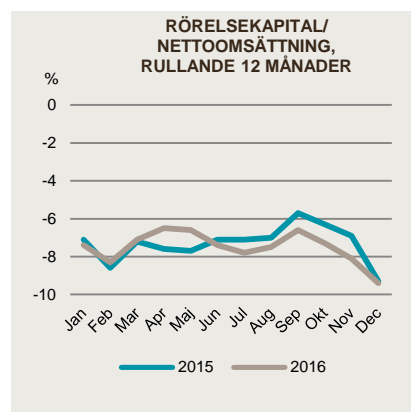
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -104 MSEK framförallt utgörande av räntebetalningar.

Vid periodens slut hade koncernen 1 068 MSEK (248) i likvida medel.

Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 1 000 MSEK (600). Under året har koncernens revolverande kreditfacilitet ökats från 600 MSEK till 1 000 MSEK.

MEDARBETARE

Antalet heltidstjänster (FTE) ökade till 10 694 (10 505) under perioden. Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 9 359 per 31 december 2016 jämfört 9 887 per 31 december 2015.



KOMMENTAR PER SEGMENT FÖR FJÄRDE KVARTALET

Sverige

MSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Nettoomsättning	1 521	1 337	5 637	5 065
Omsättningsstillväxt, %	13,8	8,0	11,3	11,9
Omsättningsstillväxt LFL, %	4,3	9,3	6,6	11,9
Justerat EBITDA	329	237	975	828
Justerad EBITDA-marginal, %	21,6	17,7	17,3	16,3
RevPAR, SEK	698,7	647,8	693,0	644,4
ARR, SEK	1 043,4	992,8	1 012,3	957,0
OCC, %	67,0	65,3	68,5	67,3

Den positiva marknadsutvecklingen har fortsatt under fjärde kvartalet med en stabil och hög efterfrågan vilket inneburit positiv RevPAR utveckling. RevPAR ökade med 7,9% (4,7% LFL), drivet både av högre belägningsgrad och ökade genomsnittliga rumspriser. Framförallt i centrala Stockholm var RevPAR-utvecklingen påtagligt stark.

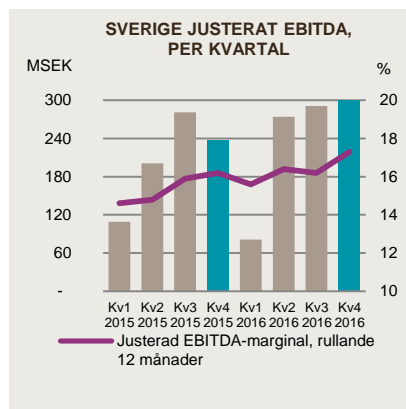
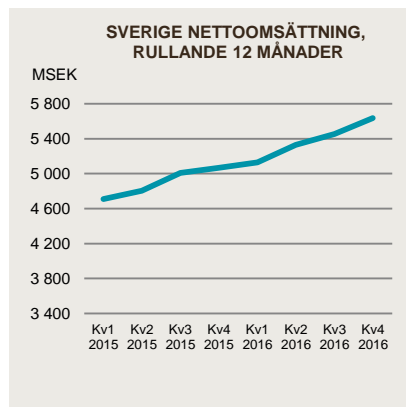
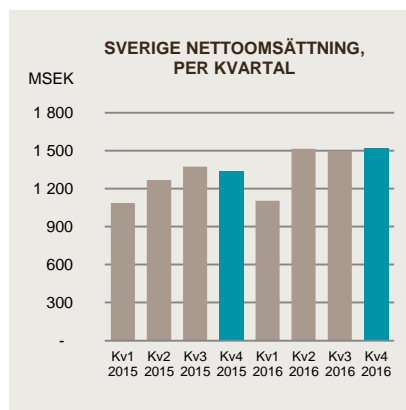
De nya hotellen Scandic Continental som öppnade i april och Haymarket by Scandic som öppnade i maj har haft en mycket god start med hög efterfrågan och ett positivt gästmottagande.

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 13,8% (4,3% LFL) till 1 521 MSEK (1 337).

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell, ökade till 329 MSEK (237). I resultatet ingår en engångsersättning från en fastighetstvist med 65 MSEK (10). Exklusive denna ersättning ökade justerat EBITDA med 37 MSEK eller 16%. Slopandet av den så kallade ungdomsrabatten har medfört högre sociala avgifter vilket påverkat justerat EBITDA negativt med ca 30 MSEK.

Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 21,6% (17,7). Exklusive engångsersättningen från fastighetstvisten så ökade den justerade EBITDA-marginalen från 17,0% till 17,4%.

Förändring av segmentsrapportering: För att bättre nyttja de skalfördelar som finns inom Scandiconcernen, såväl inom försäljning och marknadsföring som drift och inköp, har HTLs verksamhet integrerats i Scandic Sverige och Scandic Norge och ingår från 2016 därmed i segmentsrapporteringen för Sverige respektive Norge. Jämförelsesiffror för tidigare perioder har omräknats.



Norge

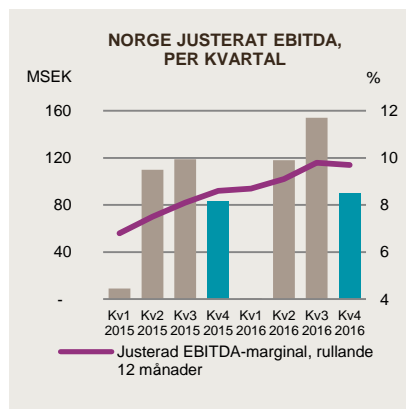
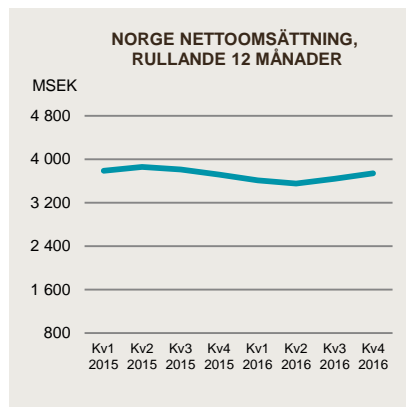
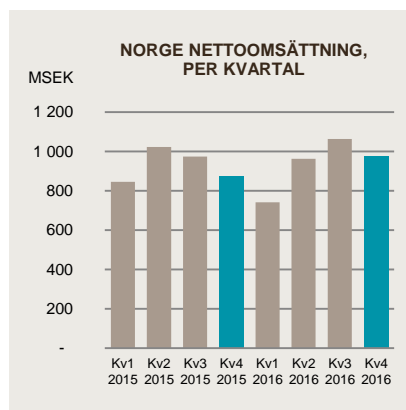
MSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Nettoomsättning	976	872	3 744	3 716
Omsättningstillväxt, %	11,9	-12,6	0,8	16,7
Omsättningstillväxt LFL, %	12,5	-4,4	-1,5	25,8
Justerat EBITDA	90	83	363	321
Justerad EBITDA-marginal, %	9,2	9,5	9,7	8,6
RevPAR, SEK	545,0	482,3	559,4	551,0
ARR, SEK	1 019,6	932,2	937,7	956,6
OCC, %	53,5	51,7	59,7	57,6

Marknaden har varit relativt stabil med en uppgång i RevPAR i de större städerna. Fortsatt sjunker dock RevPAR på vissa oljedestinationer.

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 11,9% till 976 MSEK (872). Valutaomräkningseffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 8,7%. LFL och exklusive valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 2,4%.

RevPAR i lokal valuta ökade med 2,8% (1,8% LFL). Scandics kommersiella insatser samt försäljningssynergier från integrationen av de tidigare Rica-hotellen har resulterat i ökade marknadsandelar och Scandic har vuxit mer än konkurrenterna.

För helåret 2016 förbättrades justerat EBITDA och justerad EBITDA-marginal jämfört med föregående år som en följd av högre intäkter, ökad effektivitet samt implementeringen av Scandics operativa driftsmodell i de tidigare Rica-hotellen, vilket har medfört en mer flexibel kostnadsbas och minskade personalkostnader i kvartalet.



Övriga Norden & Europa

MSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Nettoomsättning	966	876	3 701	3 411
Omsättningstillväxt, %	10,3	7,5	8,5	9,4
Omsättningstillväxt LFL, %	10,4	8,4	10,8	10,6
Justerat EBITDA	141	108	522	400
Justerad EBITDA-marginal, %	14,6	12,3	14,1	11,7
RevPAR, SEK	646,5	572,6	658,8	592,7
ARR, SEK	989,9	878,3	957,9	879,5
OCC, %	65,3	65,2	68,8	67,4

Efterfrågan har varit fortsatt stark i Finland, Danmark och Tyskland.

Nettoomsättningen ökade med 10,3% till 966 MSEK (876).

Valutaomräkningseffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 4,9%.

LFL och justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 5,3%.

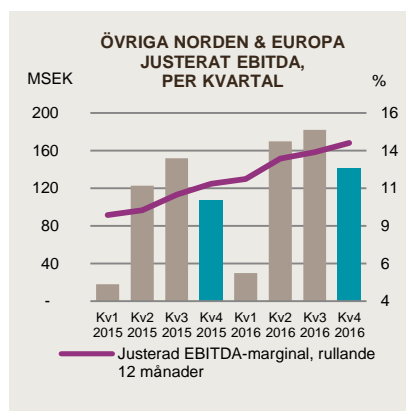
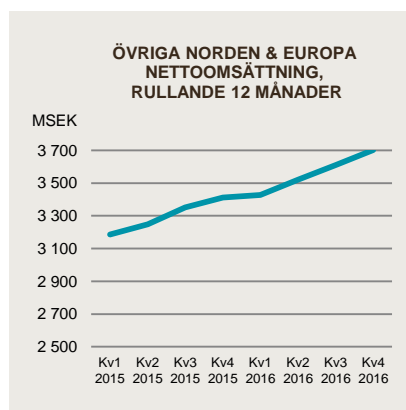
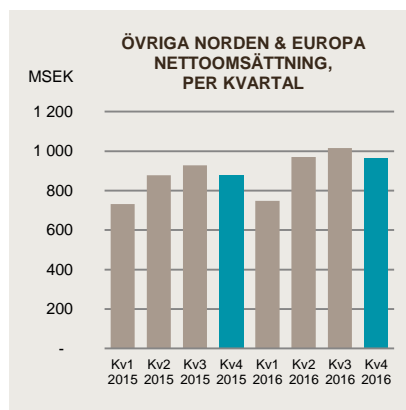
RevPAR i lokal valuta ökade mellan 6,7-8,0% (LFL 6,6-9,3) på Scandics huvudmarknader i segmentet dvs Danmark, Finland och Tyskland. Ökningen drevs av både högre belägningsgrad och ökat genomsnittligt pris per rum. De under året öppnade hotellen Scandic Vaasa i Finland och Scandic Aalborg City i Danmark har haft en god start och levererar intäkter enligt plan.

Scandics tre hotell i Tyskland redovisar en fortsatt god intäktsstillväxt med förbättrade marginaler där delade supportfunktioner mellan de två hotellen i Berlin medfört lägre kostnader.

Justerat EBITDA och justerad EBITDA-marginal förbättrades jämfört med föregående år som ett resultat av ökade intäkter och ökad kostnadseffektivitet.

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner och koncernjusteringar uppgick till -103 MSEK (-96) under kvartalet. Ökningen av centrala kostnader beror bland annat på en förstärkning av koncernens kommersiella organisation och ökade satsningar beträffande den digitala utvecklingen.



HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 18 januari tecknade Scandic avtal med fastighetsägarna Pandox och Eiendomsspar om övertagande av driften av åtta hotell i Norge, Sverige och Danmark med totalt 1 708 rum. Avtalet inkluderar Grand Hotel i Oslo som kommer att bli ett av Scandics sex signaturhotell. Övertagandet sker utan köpeskilling och förväntas bidra positivt till EBITDA redan från 2017.

Scandic tecknade den 19 januari ett långsiktigt hyresavtal med LAK Real Estate Oy, ett dotterbolag till Finnavia, gällande drift och etablering av ett nytt hotell vid Helsingfors flygplats. Arbetet med att färdigställa hotellet, Scandic Helsinki Airport, inleds i januari 2017 och öppning planeras till första halvåret 2018. Hotellet kommer att rymma 148 rum.

Den 3 februari annonserades att Scandic tecknat ett långt hyresavtal med fastighetsbolaget Vasakronan. Avtalet rör driften av ett nytt hotell i kvarteret Platinan, en del av nya Älvstaden i Göteborg. Hotellet planeras ha 362 gästrum, 15 konferensrum inklusive en stor multifunktionell eventytta (Black Box) på nästan 1 000 kvadratmeter. Hotellet väntas stå start i slutet av 2020.

Den 9 februari meddelade styrelsen för Scandic Hotels att Even Frydenberg kommer att ta över posten som VD och koncernchef. Detta efter att Frank Fiskers beslutat sig för att lämna Scandic i sommar. Even Frydenberg tillträder sin nya roll den 31 juli 2017.

UTDELNING

Scandics styrelse föreslår att årsstämman beslutar om utdelning för 2016 om 3,15 SEK per aktie.

RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl 09.00 den 23 februari 2016, med VD & koncernchef Frank Fiskers och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson, är tillgänglig på telefonnummer SE +46 8 5664 2694 och UK +44 20 3008 9806 (inringning 5 minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör

Tel: +46 70 575 89 72

jan.johansson@scandichotels.com

Henrik Vikström

Chef Investor Relations

Tel: +46 761 09 05 47

henrik.vikstrom@scandichotels.com

FINANSIELL KALENDER

2017-05-10 Delårsrapport Q1 2017 (tyst period börjar den 11 april 2017)

2017-05-10 Årsstämma 2017

2017-07-20 Delårsrapport Q2 2017 (tyst period börjar den 21 juni 2017)

2017-10-26 Delårsrapport Q3 2017 (tyst period börjar den 27 september 2017)

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Realisering av kostnads- och försäljningssynergier och övriga fördelar från Ricaförvärvet kan komma att fördröjas eller uppgå till lägre belopp än förväntat på grund av förändrade marknadsförutsättningar, ekonomiska förhållanden eller andra faktorer inom eller utom bolagets kontroll. Detta skulle kunna påverka värdet av investeringen och redovisad goodwill negativt. En ytterligare väsentlig nedgång på den norska marknaden, utöver de antaganden som gjorts i bolagets prognoser, skulle kunna påverka värdet av redovisad goodwill hänförlig till den norska verksamheten negativt.

För mer detaljerad beskrivning av risker och osäkerhetsfaktor hänvisas till riskavsnittet i årsredovisningen för 2015.

KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 40-60 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat för 2015 och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 30-50 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemska valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK. Dessutom uppstår valutakurseffekter vid omvärdering av lån, i såväl koncernens finansnetto som nettolåneskuld. Koncernens externa lån är upptagna i en kombination av SEK, NOK och EUR som reducerar valutaexponeringen i utländska nettotillgångar.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
INTÄKTER				
Logiintäkter	2 136	1 889	8 530	7 869
Restaurang- och konferensintäkter*	1 282	1 154	4 299	4 068
Franchise- och managementavgifter	7	8	29	35
Övriga hotellrelaterade intäkter	38	34	224	220
Nettoomsättning	3 463	3 085	13 082	12 192
Övriga intäkter	3	4	13	16
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	3 466	3 089	13 095	12 208
RÖRELSENS KOSTNADER				
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-319	-289	-1 138	-1 092
Övriga externa kostnader	-721	-690	-2 850	-2 700
Personalkostnader	-1 097	-1 005	-4 211	-4 010
Justerat EBITDAR	1 330	1 105	4 896	4 406
Fasta och garanterade hyreskostnader	-566	-520	-2 203	-2 091
Variabla hyreskostnader	-307	-253	-1 180	-1 069
Justerat EBITDA	457	332	1 513	1 246
Öppningskostnader	-4	-16	-51	-28
Poster av engångskaraktär	-	-46	-	-104
EBITDA	453	270	1 462	1 114
Avskrivningar	-136	-117	-537	-502
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-3 150	-2 936	-12 170	-11 596
Justerat EBIT**	321	215	976	745
EBIT (Rörelseresultat)	317	153	925	613
Finansiella intäkter	8	-	265	3
Finansiella kostnader	-32	-134	-133	-500
Finansiella poster netto	-24	-134	132	-497
EBT (Resultat före skatt)	293	19	1 057	115
Skatt	-7	1	-175	5
PERIODENS RESULTAT	286	20	882	120
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	286	19	879	117
Innehav utan bestämmande inflytande	-	1	3	3
Periodens resultat	286	20	882	120
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning***	102 428 053	81 826 211	102 428 053	81 826 211
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning***	102 457 837	81 826 211	102 457 837	81 826 211
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,79	0,23	8,58	1,43
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,79	0,23	8,58	1,43
Justerad EBITDAR-marginal, %	38,4	35,8	37,4	36,1
Justerad EBITDA-marginal, %	13,2	10,8	11,6	10,2
EBITDA-marginal, %	13,1	8,7	11,2	9,1
Justerad EBIT-marginal, %	9,3	7,0	7,5	6,1
EBIT-marginal, %	9,2	5,0	7,1	5,0
Fasta och garanterade hyror i % av nettoomsättningen	16	17	17	17
Variabla hyror i % av nettoomsättningen	8,9	8,2	9,0	8,8
Totala hyreskostnader i % av nettoomsättningen	25,2	25,1	25,9	25,9

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

**) Justerat EBIT, se finansiella och alternativa nyckeltal för definition.

***) Antalet aktier är omräknat baserat på fondemission och split som skett under 2015, i enlighet med reglerna i IAS 33

Rapport över totalresultatet

MSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Periodens resultat	286	20	882	120
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-76	45	-106
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-55	17	-6	73
Övrigt totalresultat	-55	-59	39	-33
Totalresultat för perioden	231	-39	921	87
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	231	-40	918	84
Innehav utan bestämmande inflytande	-	1	3	3

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2016	31 dec 2015
TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	9 103	8 907
Materiella tillgångar	2 977	2 638
Finansiella anläggningstillgångar	67	63
Summa anläggningstillgångar	12 147	11 608
Omsättningstillgångar	929	1 044
Likvida medel	1 068	248
Summa omsättningstillgångar	1 997	1 292
SUMMA TILLGÅNGAR	14 144	12 900
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 072	6 177
Innehav utan bestämmande inflytande	31	28
Totalt eget kapital	7 103	6 205
Räntebärande skulder	3 778	3 603
Övriga långfristiga skulder	1 153	916
Summa långfristiga skulder	4 931	4 519
Derivatinstrument	20	77
Övriga kortfristiga skulder	2 090	2 099
Summa kortfristiga skulder	2 110	2 176
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 144	12 900
Eget kapital per aktie, SEK	68,7	60,0
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	102 985 075	102 985 075
Rörelsekapital	-1 181	-1 132
Räntebärande nettoskuld	2 710	3 355
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA	1,8	2,7
Ställda säkerheter	-	45
Eventualförpliktelser	251	207

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Eget Kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2016-01-01	26	7 865	-71	-1 643	6 177	28	6 205
Årets resultat	-	-	-	879	879	3	882
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Aktuariella vinster och förluster under året,	-	-	-	-6	-6	-	-6
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	166	-	166	3	169
Värdetförändring under året av säkringar av utländska nettoinvesteringar, netto efter skatt	-	-	-124	-	-124	-	-124
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	42	-6	36	3	39
Årets totalresultat	-	-	42	873	915	6	921
Fondemission	-	-	-	-	-	-	-
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Utdelning	-	-	-	-	-	-3	-3
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	5	5	-	5
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	-	-25	-25	-	-25
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-20	-20	-3	-23
Utgående balans 2016-12-31	26	7 865	-29	-790	7 072	31	7 103
Ingående balans 2015-01-01	0	5 294	35	-1 742	3 587	27	3 614
Årets resultat	-	-	-	117	117	3	120
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Aktuariella vinster och förluster under året, netto efter skatt	-	-	-	73	73	-	73
Periodens resultat	-	-	-145	-	-145	-	-145
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	39	-	39	-	39
<i>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt</i>	-	-	-106	73	-33	-	-33
Årets totalresultat	-	-	-106	190	84	3	87
Fondemission	20	-	-	-20	-	-	-
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Nyemission och emissionskostnader	6	1 535	-	-49	1 492	-	1 492
Erhållet aktieägartillskott	-	1 036	-	-	1 036	-	1 036
Utdelning	-	-	-	-	-	-2	-2
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	0	0	-	0
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	-	-22	-22	-	-22
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	6	2 571	-	-71	2 506	-2	2 504
Utgående balans 2015-12-31	26	7 865	-71	-1 643	6 177	28	6 205

Koncernens kassaflödesanalys

	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
EBIT (Rörelseresultat)	317	153	925	613
Avskrivningar	136	117	537	502
Poster som inte ingår i kassaflödet	2	19	-	19
Betald skatt	1	0	-3	-1
Förändring rörelsekapital	399	433	150	54
Kassaflöde från den löpande verksamheten	855	722	1 609	1 186
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar	-251	-261	-719	-623
Rörelseförvärv	-	-64	-	-162
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-251	-325	-719	-785
OPERATIVT KASSAFLÖDE	604	397	890	401
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Räntebetalningar	-26	-55	-101	-221
Utdelning	-	-	-3	-
Omfinansiering av lån	-	-1	-	-98
Nyemission, netto efter emissionskostnader	-	1 517	-	1 517
Upplåning	-	-	475	4 742
Amorteringar	-	-1 901	-475	-6 801
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-26	-440	-104	-861
PERIODENS KASSAFLÖDE	578	-43	786	-460
Likvida medel vid periodens början	440	297	248	716
Omräkningsdifferens i likvida medel	50	-6	34	-8
Likvida medel vid periodens slut	1 068	248	1 068	248

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Nettoomsättning	10	8	29	21
Kostnader	-11	-39	-36	-52
EBIT (Rörelseresultat)	-1	-31	-7	-31
Finansiella intäkter	68	26	114	99
Finansiella kostnader	-23	-37	-97	-112
Finansiella poster netto	45	-11	17	-13
Bokslutsdispositioner	66	574	66	574
EBT (Resultat före skatt)	110	532	76	531
Skatt	-18	-116	-11	-116
PERIODENS RESULTAT	92	416	65	415

Rapport över totalresultatet

MSEK	Okt-dec 2 016	Okt-dec 2 015	Jan-dec 2 016	Jan-dec 2 015
Periodens resultat	92	416	65	415
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	92	416	65	415

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2016	31 dec 2015
TILLGÅNGAR		
Andelar i koncernbolag	4 590	3 536
Fordringar på koncernbolag	5 067	6 778
Uppskjuten skattefordran	71	82
Summa anläggningstillgångar	9 728	10 396
Kortfristiga fordringar	6	2
Fordringar på koncernbolag	66	-
Likvida medel	790	2
Summa omsättningstillgångar	862	4
SUMMA TILLGÅNGAR	10 590	10 400
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	6 672	6 648
Skulder till kreditinstitut	3 839	3 679
Skulder till koncernbolag	-	8
Övriga skulder	47	-
Summa långfristiga skulder	3 886	3 687
Övriga skulder	8	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	63
Summa kortfristiga skulder	32	65
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 590	10 400

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 2016-01-01	26	1 534	-	5 088	6 648
Årets resultat	-	-	-	65	65
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>	-	-	-	65	65
<i>Transaktioner med aktieägare</i>					
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	5	5
Aktieswapavtal för återköp av egna aktier	-	-	-	-46	-46
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-41	-41
Utgående balans 2016-12-31	26	1 534	-	5 112	6 672
Ingående balans 2015-01-01	0	-	-	3 706	3 706
Årets resultat	-	-	-	415	415
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>	-	-	-	415	415
Fondemission	20	-	-	-20	-
<i>Transaktioner med aktieägare</i>					
Erhållet aktieägartillskott	-	-	-	1 036	1 036
Nyemission och emissionskostnader	6	1 534	-	-49	1 491
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	0	0
<i>Summa transaktioner med aktieägare</i>	6	1 534	-	987	2 527
Utgående balans 2015-12-31	26	1 534	-	5 088	6 648

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group ABs verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 29 MSEK (21). Rörelseresultatet uppgick till -7 MSEK (-31).

Finansnettot för perioden uppgick till 17 MSEK (-13). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 76 MSEK (531).

Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 11 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECDs rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2015 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-27 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionen av de alternativa nyckeltalen finns under avsnittet Finansiella och alternativa nyckeltal.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

HTLs verksamhet har integrerats i Scandic Sverige och Scandic Norge och ingår från 2016 därmed i segmentsrapporteringen för Sverige respektive Norge. Jämförelsesiffror för tidigare perioder har omräknats.

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: verkställande direktör och koncernledning.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt norska hotell med partneravtal som drivs i eget namn.

Övriga Norden & Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Belgien, Danmark, Finland, Polen och Tyskland samt hotellverksamhet som bedrivs under varumärket Hilton i Finland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår i från var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment.

Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Okt-dec	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK										
Nettoomsättning	1 521	1 337	976	872	966	876	-	-	3 463	3 085
Övriga intäkter	3	4	-	-	-	-	-	-	3	4
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	10	9	10	9
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-10	-9	-10	-9
Summa intäkter	1 524	1 341	976	872	966	876	-	-	3 466	3 089
Kostnader	-1 195	-1 104	-886	-789	-825	-768	-103	-96	-3 009	-2 756
Justerat EBITDA	329	237	90	83	141	108	-103	-96	457	332
Justerad EBITDA marginal %	21,6	17,7	9,2	9,5	14,6	12,3	-	-	13,2	10,8
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	453	270
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	13,1	8,7
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-136	-117
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	317	153
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-24	-134
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	293	19

Jan-dec	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK										
Nettoomsättning	5 637	5 065	3 744	3 716	3 701	3 411	-	-	13 082	12 192
Övriga intäkter	13	16	-	-	-	-	-	-	13	16
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	29	21	29	21
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-29	-21	-29	-21
Summa intäkter	5 650	5 081	3 744	3 716	3 701	3 411	-	-	13 095	12 208
Kostnader	-4 675	-4 253	-3 381	-3 395	-3 179	-3 011	-347	-303	-11 582	-10 962
Justerat EBITDA	975	828	363	321	522	400	-347	-303	1 513	1 246
Justerad EBITDA-marginal %	17,3	16,3	9,7	8,6	14,1	11,7	-	-	11,6	10,2
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	1 462	1 114
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	11,2	9,1
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-537	-502
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	925	613
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	132	-497
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	1 057	115

Tillgångar och investeringar per segment

31 dec	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK										
Anläggningstillgångar	5 095	5 512	3 658	3 372	1 203	835	2 191	1 889	12 147	11 608
Investeringar i anläggningstillgångar	341	267	210	170	131	159	37	43	719	639

Utveckling av RevPAR per segment

SEK	OCC LFL		ARR LFL		RevPAR LFL		RevPAR	
	Okt-dec		Okt-dec		Okt-dec		Okt-dec	
	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015
Sverige	66,9%	1,6 pp	1 014,9	2,1%	679,4	4,7%	698,7	7,9%
Norge	53,5%	1,6 pp	1 019,8	8,5%	546,0	11,7%	545,0	13,0%
Övriga Norden & Europa	65,1%	0,4 pp	990,0	12,5%	644,3	13,3%	646,5	12,9%
Totalt	62,5%	1,3 pp	1 008,7	6,6%	630,0	8,9%	638,7	10,8%

SEK	Jan-dec		Jan-dec		Jan-dec		Jan-dec	
	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015
Sverige	68,5%	1,9 pp	991,6	3,8%	679,4	5,8%	693,0	7,5%
Norge	59,4%	3,8 pp	936,0	-2,1%	556,4	1,6%	559,4	1,5%
Övriga Norden & Europa	68,6%	2,4 pp	956,3	8,4%	656,1	10,9%	658,8	11,1%
Totalt	65,8%	2,6 pp	966,2	3,4%	636,0	6,1%	643,3	7,0%

Intäkter per land

MSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Sverige	1 524	1 340	5 650	5 081
Norge	976	872	3 744	3 716
Danmark	370	322	1 412	1 264
Finland	458	416	1 750	1 601
Tyskland	115	107	444	406
Polen	17	16	73	64
Belgien	6	16	22	76
Summa länder	3 466	3 089	13 095	12 208
Övrigt	10	8	29	21
Koncernelimineringar	-10	-8	-29	-21
Koncernen	3 466	3 089	13 095	12 208

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Hysesavtal	3 450	3 070	13 029	12 135
Managementavtal	3	2	11	11
Franchise- och partneravtal	3	6	18	24
Ägda	10	11	37	38
Summa	3 466	3 089	13 095	12 208
Övrigt	10	8	29	21
Koncernelimineringar	-10	-8	-29	-21
Koncernen	3 466	3 089	13 095	12 208

Kvartalsdata

MSEK	Kv4 2016	Kv3 2016	Kv2 2016	Kv1 2016	Kv4 2015	Kv3 2015
RevPAR, SEK	638,7	728,0	688,3	512,9	576,3	671,5
Nettoomsättning	3 463	3 577	3 447	2 594	3 085	3 275
Justerat EBITDAR	1 330	1 480	1 344	744	1 105	1 344
Justerat EBITDA	457	547	470	40	332	491
EBITDA	453	542	444	24	270	475
Justerat EBIT	321	392	345	-82	215	362
EBIT (Rörelseresultat)	317	387	319	-98	153	347
EBT (Resultat före skatt)	293	557	334	-128	19	98
Justerad EBITDAR-marginal, %	38,4	41,4	39,0	28,7	35,8	41,0
Justerad EBITDA-marginal, %	13,2	15,3	13,6	1,5	10,7	15,0
EBITDA-marginal, %	13,1	15,1	12,9	0,9	8,8	14,5
Justerad EBIT-marginal, %	9,3	11,0	10,0	neg	7,0	11,1
EBIT-marginal, %	9,2	10,8	9,3	neg	5,0	10,6
Resultat/aktie efter utspädning, SEK	2,79	4,22	2,52	-0,97	0,23	1,29

Kvartalsdata per segment

	Kv4 2016	Kv3 2016	Kv2 2016	Kv1 2016	Kv4 2015	Kv3 2015
Nettoomsättning						
Sverige	1 521	1 498	1 514	1 104	1 337	1 373
Norge	976	1 063	963	742	872	974
Övriga Norden & Europa	966	1 016	970	748	876	928
Summa nettoomsättning	3 463	3 577	3 447	2 594	3 085	3 275
Justerat EBITDA						
Sverige	329	291	274	81	237	281
Norge	90	154	118	1	83	119
Övriga Norden & Europa	141	182	170	30	107	152
Centrala funktioner	-103	-80	-92	-72	-95	-61
Summa Justerat EBITDA	457	547	470	40	332	491

Antal hotell och rum i drift och under utveckling

31 dec, 2016	I drift										Under utveckling	
	Hyresavtal		Management-avtal		Franchise- och partneravtal		Ägda		Totalt		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Sverige	77	15 781	1	145	6	726	-	-	84	16 652	1	700
Norge	61	11 344	-	-	20	2 522	1	135	82	14 001	4	1 366
Danmark	22	3 664	1	210	-	-	-	-	23	3 874	2	670
Finland	26	5 303	-	-	2	233	-	-	28	5 536	-	70
Övriga Europa	6	1 509	-	-	-	-	-	-	6	1 509	-	16
Totalt	192	37 601	2	355	28	3 481	1	135	223	41 572	7	2 822

Valutakurser

	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
SEK / EUR		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	9,4704	9,3562
Balansräkning (Vid periodens slut)	9,5669	9,1350
SEK / NOK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,0199	1,0465
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0540	0,9556
SEK / DKK		
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,2720	1,2544
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,2869	1,2242

Alternativa nyckeltal

	31 dec 2016	31 dec 2015
Räntebärande nettoskuld		
Räntebärande skulder	3 778	3 603
Likvida medel	-1 068	-248
Räntebärande nettoskuld	2 710	3 355
Rörelsekapital		
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	929	1 044
Kortfristiga skulder	-2 110	-2 176
Rörelsekapital ¹	-1 181	-1 132

¹ Jämförelsetal har justerats i enlighet med ändrad definition av rörelsekapitalet.

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

I december 2015 implementerades ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2015) som möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan varje deltagare vederlagsfritt tilldelas en matchningsaktie. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor för räkenskapsåren 2015-2017. Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2018, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

Ledande befattningshavare har investerat i programmet och kan komma att tilldelas maximalt 286 886 aktier (varav VD 66 264 aktier) vilket motsvarar cirka 0,28 procent av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för hela programmet bedöms uppgå till 12 MSEK och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgick för året 2016 till 5 MSEK, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för hela programmet, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 36 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2015, not 6.

Årsstämman 2016 beslutade om ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2016) med i huvudsak samma villkor som LTIP 2015 men med ett ytterligare krav relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR), innebärande att 50 procent av de matchningsaktier som kan tilldelas enligt programmet ska tilldelas villkorat av fortsatt anställning och obrutet innehav av sparaktier, medan tilldelning av resterande 50 procent av matchningsaktierna därutöver ska vara föremål för ett TSR-relaterat villkor.

Ledande befattningshavare har investerat i programmet och kan komma att tilldelas maximalt 295 047 aktier (varav VD 74 094 aktier), vilket motsvarar cirka 0,29 procent av Scandics aktiekapital och röster. Intjänandeperioden är tre år och löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2019. De förväntade kostnaderna för hela programmet bedöms uppgå till 10 MSEK, inklusive sociala avgifter och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgår under 2016 till 2 MSEK, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för hela programmet, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 29 MSEK.

Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2015 och LTIP 2016 och leveransen av aktier till deltagarna i LTIP 2015 och LTIP 2016 har säkrats genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 februari 2017

Vagn Sørensen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Per G. Braathen
Styrelseledamot

Albert Gustafsson
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Lottie Knutson
Styrelseledamot

Stephan Leithner
Styrelseledamot

Christoffer Lundström
Styrelseledamot

Eva Moen Adolfsson
Styrelseledamot

Niklas Sloutski
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Jan Wallmark
Arbetsagarrepresentant

Frank Fiskers
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller beläggingsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR

(Revenue Per Available Room)
Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FTE (Full Time Equivalent)

FTE är antalet medarbetare beräknat utifrån totalt antal arbetade timmar för perioden genom årsarbetstid.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av omsättning.

EBT

Resultat före skatt.

Justerat EBITDAR

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBIT

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Poster av engångskaraktär

Poster av engångskaraktär avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, kostnader för lämnade hotell samt omstruktureringskostnader.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

Om Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med cirka 44 000 hotellrum fördelade på närmare 240 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2016 uppgick till 13,1 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Cirka 70 procent av våra intäkter kommer från affärsresande och konferenser och resterande 30 procent från privatresande. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen med 1,8 miljoner medlemmar.

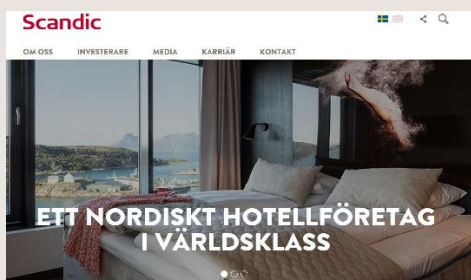
Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen. Ett ansvarsfullt företagande är en del av vårt DNA och för sjätte året i rad har Scandic under 2016 röstats fram till den mest hållbara hotelloperatören i en undersökning av Sustainable Brands.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2017-02-09 Even Frydenberg ny VD & koncernchef för Scandic – efterträder Frank Fiskers
- 2017-02-03 Scandic öppnar nytt hotell i centrala Göteborg
- 2017-01-19 Scandic öppnar nytt hotell vid Helsingfors flygplats
- 2017-01-18 Scandic tar över portfölj med åtta hotell i Norden
- 2016-11-28 Scandic ett av de högst rankade bolagen i CDP Climate Change Report 2016
- 2016.11-17 Scandic erhåller skadestånd för tvist med Folkets Hus & Park i Sundsvall
- 2016-11-07 Scandic expanderar i norska Drammen
- 2016-10-11 Lena Bjurner nominerad till Årets personaldirektör
- 2016-10-11 Ny valberedning i Scandic Hotels Group

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler



Kontakt

Scandic Hotels
Group AB (Publ.)
Org.nr. 556703-1702
Säte: Stockholm

Huvudkontor:
Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: 08-517 350 00

Scandic