



FORTSATT STARK TILLVÄXT OCH GOD RESULTATUTVECKLING

SAMMANFATTNING AV TREDJE KVARTALET

- RevPAR LFL ökade med 7,7% drivet av högre beläggingsgrad och ökat genomsnittligt rumspris.
- Nettoomsättningen LFL ökade med 5,7%, driven av en fortsatt stark underliggande efterfrågan.
- Nettoomsättningen ökade med 9,2% till 3 577 MSEK (3 275). Korrigerat för valutakurseffekter ökade nettoomsättningen med 9,3%.
- Justerat EBITDA ökade med 11,6% till 547 MSEK (491) motsvarande en marginal om 15,3% (15,0).
- EBITDA ökade till 542 MSEK (475).
- Resultat per aktie före utspädning var 4,22 SEK (1,29) och efter utspädning 4,22 SEK (1,29).
- Koncernledningens sammansättning förändrades under kvartalet genom att samtliga landschefer inkluderades samtidigt som rollen operativ direktör avvecklades.
- Den 29 september höll Scandic en kapitalmarknadsdag i Stockholm.

SAMMANFATTNING AV PERIODEN

- RevPAR LFL för januari-september ökade med 6,8% drivet av högre beläggingsgrad och ökat genomsnittligt rumspris.
- Nettoomsättningen LFL januari-september ökade med 5,8% driven av en stark efterfrågan.
- Nettoomsättningen ökade under samma period med 5,6% till 9 618 MSEK (9 107). Korrigerat för valutakurseffekter ökade nettoomsättningen med 7,5%.
- Justerat EBITDA ökade med 15,4% till 1 056 MSEK (915) motsvarande en marginal om 11,0% (10,0).
- EBITDA ökade till 1 009 MSEK (844).
- Resultat per aktie före utspädning var 5,79 SEK (1,23) och efter utspädning 5,78 SEK (1,23).
- Fem hotell har öppnats: Scandic Gällivare, Scandic Continental, Scandic Aalborg City, Scandic Vaasa, samt Haymarket by Scandic, motsvarande 1 113 rum.
- Fyra nya kontrakt har tecknats motsvarande 688 rum.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Ett hyresavtal har tecknats avseende övertagande av hoteldriften av Ambassadeur Hotel och Globus Hotel med ~300 rum i norska Drammen per den 1 januari 2017.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
Finansiella nyckeltal						
Nettoomsättning	3 577	3 275	9 618	9 107	12 192	12 703
Nettoomsättningstillväxt, %	9,2	9,3	5,6	17,1	12,6	6,9
Nettoomsättningstillväxt LFL, %	5,7	12,3	5,8	7,7	7,3	4,9
Justerat EBITDAR	1 480	1 344	3 567	3 301	4 406	4 672
Justerat EBITDA	547	491	1 056	915	1 246	1 387
Justerad EBITDA-marginal, %	15,3	15,0	11,0	10,0	10,2	10,9
EBITDA	542	475	1 009	844	1 114	1 279
EBIT (Rörelseresultat)	387	347	608	460	613	760
Skuldsättningsgrad	2,4	5,2	2,4	5,2	2,7	2,4
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	728,0	671,5	644,8	609,7	601,3	627,8
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	956,2	897,9	961,8	931,2	933,9	957,3
OCC (Beläggingsgrad), %	76,1	74,8	67,0	65,5	64,4	65,6
Antal rum	41 551	41 791	41 551	41 791	40 920	41 551

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Fortsatt stark intäktsstillväxt och god resultatutveckling

Scandics starka intäktsstillväxt och goda resultatutveckling fortsätter även för årets tredje kvartal. Vi har ett kraftfullt momentum inom koncernen, vi tar marknadsandelar och synergieffekterna från förvärvet av Rica Hotels fortsätter att realiseras. Efterfrågan under året, inklusive sommarsäsongen, har varit god på samtliga av våra marknader, där utvecklingen på den norska marknaden är särskilt uppmuntrande. RevPAR LFL ökade med 7,7 procent under tredje kvartalet, med 6,8 procent under perioden, och vår ökade beläggningsgrad har även påverkat rumspriserna positivt. Den justerade EBITDA-marginal förbättrades och uppgick till 15,3 procent under kvartalet och 11,0 procent för perioden som helhet.

Strategiska investeringar med sikte på framtida intäktsbas och resultat

För att möta nya trender och våra gästers förändrade preferenser och beteende har vi under året gjort, och kommer även fortsätta att göra under 2017, en rad viktiga investeringar i vår kommersiella plattform. Det handlar bland annat om en förstärkt kommersiell organisation och investeringar i den digitala kundresan, kundlojalitetsprogram samt förbättringar inom vår service och försäljning på hotellen. Scandics strategiska inriktning är att utveckla och stärka bolagets ledande position på den nordiska hotellmarknaden samt framförallt i de sju största städerna i Tyskland, där en under kvartalet nyrekryterad affärsutvecklare på plats i Berlin kommer ha en viktig roll för vår tyska expansion. Dessa strategiska investeringar, som tar sikte på framtida intäktsbas och resultat, har fått till följd att våra centrala kostnader har ökat i jämförelse med samma kvartal föregående år.

Stark position på en fortsatt gynnsam marknad

Vi är nu långt in på ett händelserikt år för Scandic och vi kan konstatera att bolagets tillväxt är väl i linje med våra förväntningar. Vi har en fortsatt positiv syn på att efterfrågan i marknaden förblir gynnsam även under resten av året. Med vår högkvalitativa pipeline av nya hotellprojekt och vår starka finansiella position är vi väl rustade för att kunna dra fördel av marknadens dynamik och realisera nya tillväxtpotentialer även för kommande år.

Frank Fiskers

VD & koncernchef

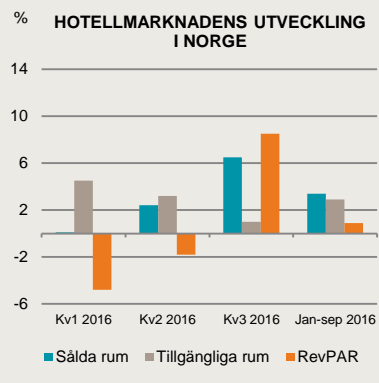
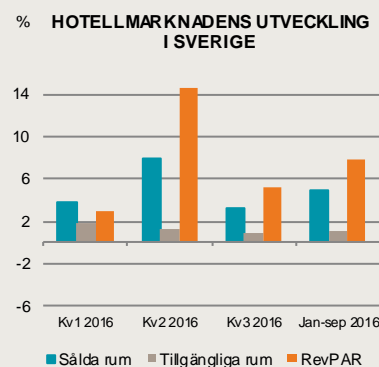
NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING

Efterfrågan på hotellnätter på den nordiska marknaden har varit fortsatt god under kvartalet med positiv påverkan från en stark sommar. Under tredje kvartalet ökade antal sålda rum med 3,3% i Sverige och RevPAR på den svenska marknaden ökade med 5,2% drivet av både ökad beläggningsgrad och genomsnittligt pris. I Norge ökade antal sålda rum med 6,5% och RevPAR ökade med 8,5% till följd av en mycket stark sommar. RevPAR på den finska och den danska marknaden ökade med 9,3% respektive 13,3%, drivet av både högre beläggningsgrad och ökat genomsnittligt pris.

För perioden januari-september ökade RevPAR på den svenska marknaden med 7,9% drivet av både ökad beläggningsgrad och genomsnittligt rumspris. RevPAR på den norska marknaden ökade med 0,9%, där en stark sommar har haft en positiv påverkan och utökad rumskapacitet och strejk har haft en dämpande effekt. RevPAR på den finska och den danska marknaden ökade med 9,3% respektive 10,7%, drivet av både högre beläggningsgrad och ökat genomsnittligt pris. (Källa: Benchmarking Alliance och STR Global).



”Vi inleder fjärde kvartalet med en stark position på en fortsatt gynnsam marknad.”



SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande, såsom sommarmånaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna. Cirka 70 procent av Scandics intäkter är hänförliga till affärsresande och konferenser och resterande 30 procent till privat resande.

HOTELLPORTFÖLJ

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic 41 551 rum i drift fördelade på 223 hotell, varav 192 hotell med hyresavtal.

Hotellportföljen har under perioden utökats netto med 631 rum, varav en ökning med 1 007 rum som drivs via hyresavtal och en minskning av 376 rum som drivs via partneravtal. Nya hotell i drift under perioden är: Haymarket by Scandic (405 rum), Scandic Continental (392 rum) Scandic Aalborg City (168 rum), Scandic Vaasa (68 rum) och Scandic Gällivare (80 rum).

Öppnandet av Haymarket by Scandic i maj innebar även lansering av koncernens första signaturhotell. I september omprofilerades Scandic Grand Central i Stockholm till ett signaturhotell och ändrade namn till Grand Central by Scandic.

Högkvalitativ pipeline

Pipeline har utökats med fyra nya kontrakt under perioden där tre av hotellen redan har satts i drift under första halvåret.

Vid periodens utgång fanns 2 299 rum under utveckling, varav 2 070 rum avser sex större hotellprojekt: Scandic Bergen (304 rum), Scandic Lillestrøm (220 rum), Hotel Norge by Scandic (420 rum) i Norge, Downtown Camper by Scandic (456 rum) i Stockholm samt Scandic Købbyen (370 rum) och Scandic Falconer (300 rum) i Danmark.

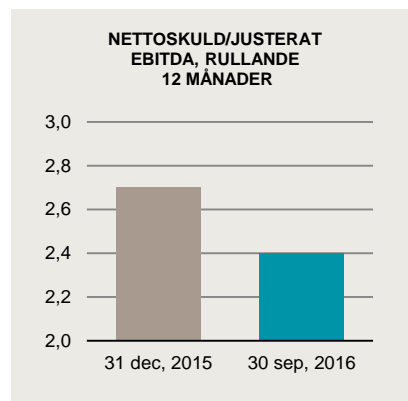
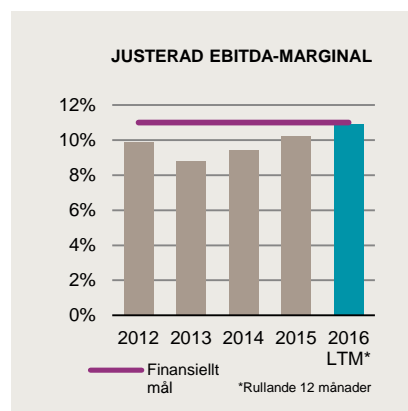
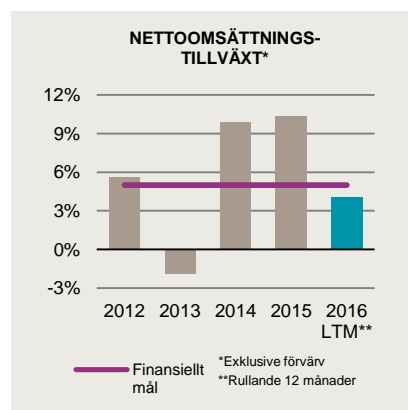
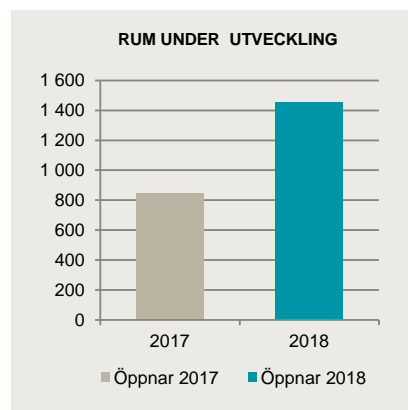
Under perioden har Scandic och Padox återigen tecknat avtal om ett samlat renoveringsprogram för åren 2017 – 2019. Programmet berör 17 hotell och cirka 1 600 hotellrum och badrum, mötes- och restaurangytor samt utbyggnation med 73 rum fördelat på tre hotell. Investeringen ryms inom Scandics ordinarie investeringsbudget om 3-4 procent av nettoomsättningen, och är beräknat till 235 MSEK för Scandics räkning.

Se även tabell på sidan 23 för detaljerad information om hotellportföljen.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 en tydlig långsiktig strategi som syftar till att utveckla verksamheten i enlighet med följande medellånga och långsiktiga finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och samgåenden.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel.
- En nettoskuld i relation till justerat EBITDA om 2-3x.



TREDJE KVARTALET RESULTAT

JÄMFÖRT MED 2015	Kv3 2015	Valutakurs- effekter	Nya hotell	Lämnade hotell	LFL bidrag tillväxt	Kv3 2016
RevPAR (SEK)	671,5	-1,8	9,8	-2,9	51,4	728,0
RevPAR tillväxt		-0,3%	1,5%	-0,4%	7,7%	8,4%
Nettoomsättning (MSEK)	3 275	-3	162	-42	186	3 577
Nettoomsättningstillväxt		-0,1%	4,9%	-1,3%	5,7%	9,2%
Justerat EBITDA (MSEK)	491	-3	28	-10	42	547
Justerad EBITDA tillväxt		-0,7%	5,7%	-2,0%	8,6%	11,6%

Koncernens nettoomsättning ökade med 9,2% till 3 577 MSEK (3 275). Exklusive valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 9,3% eller 305 MSEK. De under året öppnade hotellen Scandic Continental och Haymarket by Scandic i Stockholm har haft en mycket god start och nya hotell sammantaget bidrog till omsättningstillväxten med 4,9 procentenheter eller 162 MSEK. Koncernens nettoomsättning LFL ökade med 5,7%. Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakurseffekter med -3 MSEK och med -1,3% från lämnade hotell. Logiintäkterna ökade med 10,5% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 68,9% (68,1). Total RevPAR ökade med 8,4% i kvartalet. Exklusive valutaeffekter ökade RevPAR med 8,7%. RevPAR LFL ökade med 7,7%.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 9,2% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 28,8% (28,9).

Hyreskostnaderna uppgick till 26,1% (26,0) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna motsvarade 15,9% (15,9) av nettoomsättningen.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell och poster av engångskaraktär, ökade med 11,6% till 547 MSEK (491). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 15,3% (15,0) där marginalförbättringen främst beror på förbättrade marginaler i den norska och europeiska verksamheten. Högre centrala kostnader samt att flera stora nyöppnade hotell befinner sig i uppstartsfas har påverkat marginalen negativt. Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -5 MSEK (-6). Därmed uppgick EBITDA till 542 MSEK (475). I föregående års resultat ingår poster av engångskaraktär med -10 MSEK varav -5 MSEK är hänförliga till integrationen av Rica Hotels.

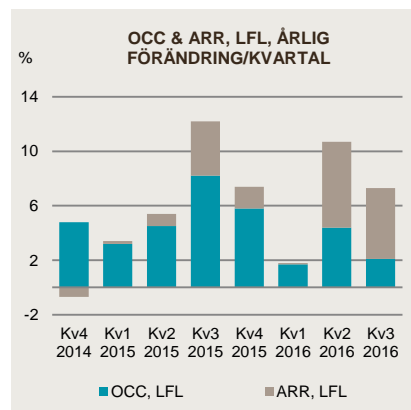
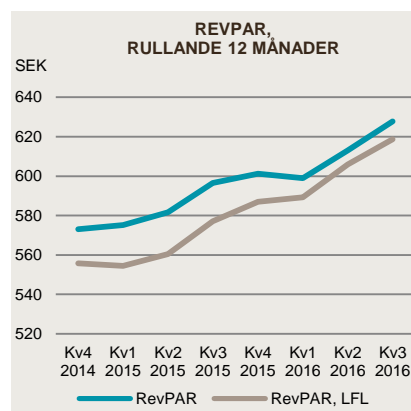
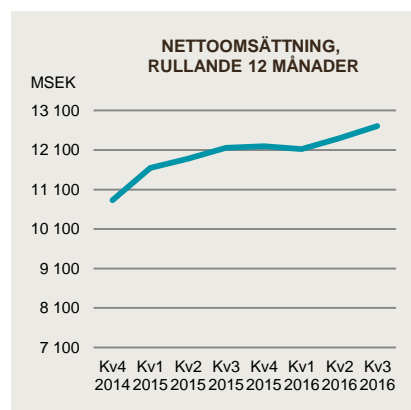
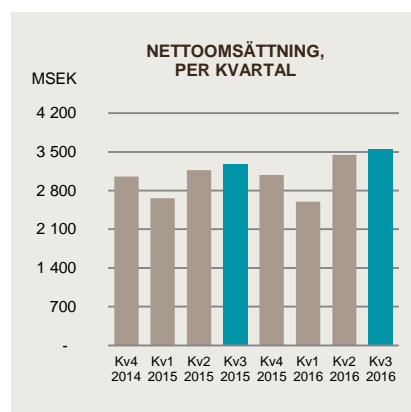
Koncernens finansnetto uppgick till 170 MSEK (-249) Räntekostnaderna minskade till -31 MSEK (-228) som en följd av den omfinansiering samt återbetalning av lån som skedde i samband med bolagets börsnotering i december 2015. Valutakurseffekter från omvärdering av lån och placeringar uppgick till 179 MSEK (-131). Omvärdering av derivat har påverkat finansnettot positivt med 22 MSEK (-24).

Redovisad skatt inkluderar schablonskatt om -123 MSEK (6).

Nettoresultatet ökade till 434 MSEK (104). I kvartalets nettoresultat ingår positiva valutaeffekter från omvärdering av lån och placeringar.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 4,22 SEK per aktie (1,29).

Positiva valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar har påverkat positivt med 1,37 SEK per aktie.



PERIODEN JANUARI - SEPTEMBER

JÄMFÖRT MED 2015	Jan-sep 2015	Valutakurs- effekter	Nya hotell	Lämnade hotell	LFL bidrag till tillväxt	Jan-sep 2016
RevPAR (SEK)	609,7	-10,8	6,2	-1,7	41,4	644,8
RevPAR tillväxt		-1,8%	1,0%	-0,3%	6,8%	5,8%
Nettoomsättning (MSEK)	9 107	-170	294	-141	528	9 618
Nettoomsättningstillväxt		-1,9%	3,2%	-1,5%	5,8%	5,6%
Justerat EBITDA (MSEK)	915	-14	22	-20	153	1 056
Justerad EBITDA tillväxt		-1,5%	2,4%	-2,2%	16,7%	15,4%

Koncernens nettoomsättning ökade med 5,6% till 9 618 MSEK (9 107). Exklusive valutaeffekter uppgick omsättningsökningen till 7,5%. De under året nyöppnade hotellen har haft en mycket god start och nya hotell sammantaget bidrog till omsättningstillväxten med 3,2 procentenheter eller 294 MSEK. Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakurseffekter med 170 MSEK, främst som en konsekvens av en svagare norsk krona jämfört med motsvarande period föregående år samt med -1,5 procentenheter från lämnade hotell. Logiintäkterna ökade med 6,9% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 66,5% (65,7). Total RevPAR ökade med 5,8%. Justerat för valuta ökade RevPAR med 7,5%. RevPAR LFL ökade med 6,8% drivet av både högre belägningsgrad och ökat genomsnittligt rumspris.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 3,5% och andelen av nettoomsättningen uppgick till 31,3% (32,0). Hyreskostnaderna uppgick till 26,1% (26,2) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna motsvarade 17,0% (17,2) av nettoomsättningen. Minskningen förklaras av intäktsstillväxten och därmed ökad andel variabel hyra.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell och poster av engångskaraktär, ökade med 15,4% till 1 056 MSEK (915). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 11,0% (10,0) där marginalförbättringen framförallt härrör från den norska och europeiska verksamheten. I den norska verksamheten bidrar effektivitetsvinster från integrationen av de tidigare Ricahotellen till den goda marginalutvecklingen. Högre centrala kostnader och att flera stora nyöppnade hotell befinner sig i uppstartsfas har påverkat marginalen negativt. Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -47 MSEK (-12). EBITDA uppgick till 1 009 MSEK (844). Resultatet föregående år belastades av poster av engångskaraktär om -59 MSEK, varav -43 MSEK var hänförliga till integrationen av Rica Hotels och -16 MSEK avsåg kostnader i samband med börsnotering, omstrukturering samt övrigt.

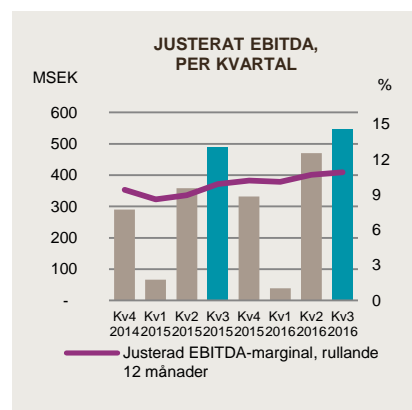
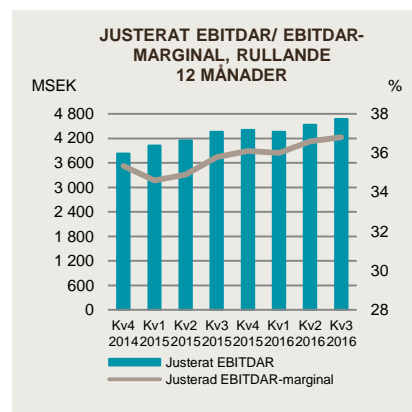
Koncernens finansnetto uppgick till 156 MSEK (-363). Räntekostnaderna minskade till -100 MSEK (-374) som en följd av den omfinansiering samt återbetalning av lån som skedde i samband med bolagets börsnotering i december 2015. Valutakurseffekter från omvärdering av lån och placeringar uppgick till 240 MSEK (25). Omvärdering av derivat har påverkat finansnettot positivt med 13 MSEK (-18).

Redovisad skatt inkluderar schablonskatt om -168 MSEK (3).

Nettoresultatet ökade till 596 MSEK (100). I periodens nettoresultat ingår positiva valutaeffekter från omvärdering av lån och placeringar.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 5,78 SEK per aktie (1,23).

Positiva valutakurseffekter vid omvärdering av lån och placeringar har påverkat positivt med 1,83 SEK per aktie.



KOMMENTAR TILL BALANSRÄKNINGEN

Balansomslutningen uppgick på balansdagen till 14 001 MSEK jämfört med 12 900 MSEK per den 31 december 2015. Den räntebärande nettoskulden ökade marginellt från 3 355 MSEK per den 31 december 2015 till 3 356 MSEK den 30 september 2016. Valutakurseffekter har ökat nettolåneskulden med 197 MSEK. Av de räntebärande skulderna om 3 796 MSEK avser 3 793 MSEK lån till kreditinstitut och 3 MSEK finansiell leasing. Nettoskulden per balansdagen motsvarade 2,4 gånger justerat EBITDA rullande 12 månader (2,7 gånger per 31 december 2015).

Per den 30 september 2016 uppgick det totala antalet aktier och röster efter utspädning till 102 516 514. Det egna kapitalet uppgick på balansdagen till 6 761 MSEK jämfört med 6 205 MSEK per den 31 december 2015.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Operativt kassaflöde uppgick till 287 MSEK (4) för perioden januari-september där förbättringen förklaras av det ökade rörelseresultatet. Förändring av rörelsekapital uppgick till -248 MSEK (-379). Koncernen har ett negativt rörelsekapital genom att huvuddelen av intäkterna betalas med bank- eller kreditkort. Rörelsekapitalet per balansdagen i förhållande till senaste 12 månaders nettoomsättning uppgick till -6,6% (-5,7).

Nettoinvesteringarna för perioden uppgick till -468 MSEK (-362). Av dessa avser -247 MSEK (-275) hotellrenoveringar och -28 MSEK (-30) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -193 MSEK (-57).

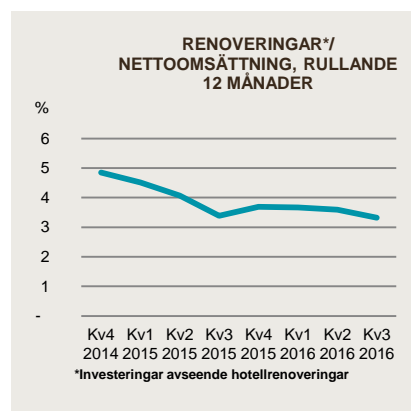
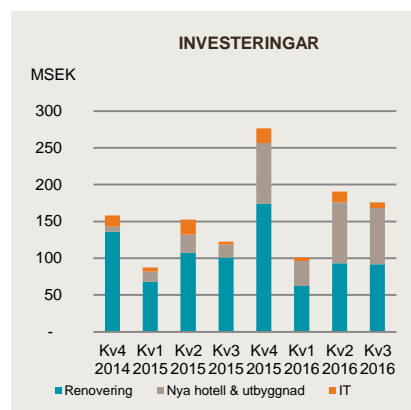
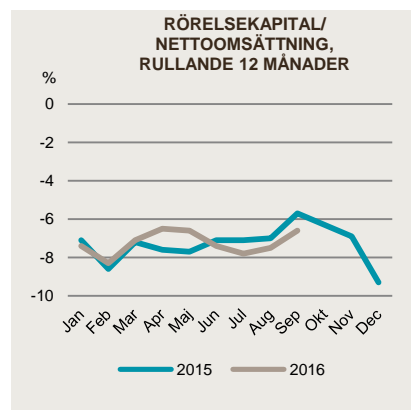
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -78 MSEK (-421), där periodens kassaflöde framförallt utgörs av räntebetalningar.

Vid periodens slut hade koncernen 440 MSEK (248) i likvida medel.

Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 1 000 MSEK (122). Under året har koncernens revolverande kreditfacilitet ökats från 600 MSEK till 1 000 MSEK i syfte att anpassa dess belopp till bolagets affärsvolym.

MEDARBETARE

Antalet heltidstjänster (FTE) ökade till 10 629 (10 352) under perioden. Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 9 339 per 30 september 2016 jämfört 8 896 per 30 september 2015.



KOMMENTAR PER SEGMENT FÖR TREDJE KVARTALET

Sverige

MSEK	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
Nettoomsättning	1 498	1 373	4 116	3 728	5 065	5 453
Omsättningsstillväxt, %	9,1	17,1	10,4	12,4	11,9	9,8
Omsättningsstillväxt LFL, %	1,5	15,9	5,8	10,4	9,7	11,7
Justerat EBITDA	291	281	646	591	828	883
Justerad EBITDA-marginal, %	19,4	20,5	15,7	15,9	16,3	16,2
RevPAR, SEK	751,7	725,8	691,1	643,3	644,4	680,4
ARR, SEK	971,7	925,6	1 001,9	945,5	957,0	999,8
OCC, %	77,4	78,4	69,0	68,0	67,3	68,1

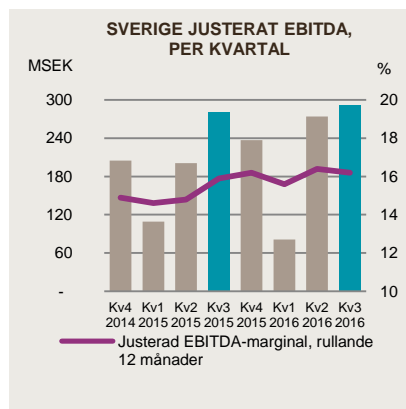
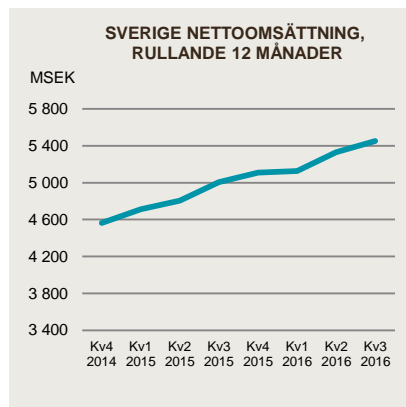
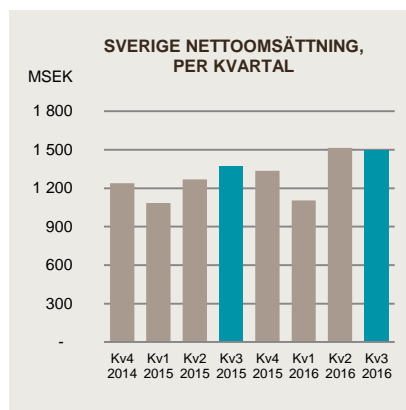
Den starka marknadsutvecklingen har fortsatt under tredje kvartalet med en hög efterfrågan under sommarmånaderna. De nya hotellen Scandic Continental som öppnade i april och Haymarket by Scandic som öppnade i maj har haft en mycket god start med hög efterfrågan och ett positivt gästmottagande.

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 9,1% (1,5% LFL) till 1 498 MSEK (1 373).

RevPAR ökade med 3,6% (1,9% LFL), drivet både av högre belägningsgrad och ökade genomsnittliga rumspriser.

Justerat EBITDA ökade jämfört med föregående år som ett resultat av ökad nettoomsättning. Den justerade EBITDA-marginalen har påverkats negativt av att de nya hotellen befinner sig i uppstartsfas och av slopandet av den så kallade ungdomsrabatten som medfört högre sociala avgifter.

Förändring av segmentsrapportering: För att bättre nyttja de skalfördelar som finns inom Scandickoncernen, såväl inom försäljning och marknadsföring som drift och inköp, har HTLs verksamhet integrerats i Scandic Sverige och Scandic Norge och ingår från 2016 därmed i segmentsrapporteringen för Sverige respektive Norge. Jämförelsesiffror för tidigare perioder har omräknats.



Norge

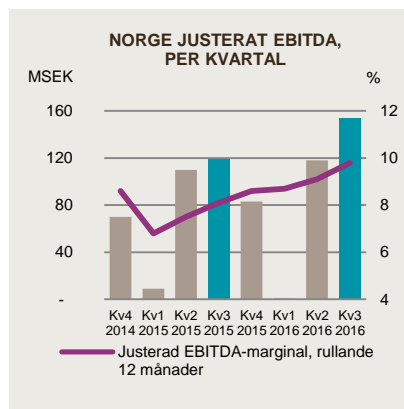
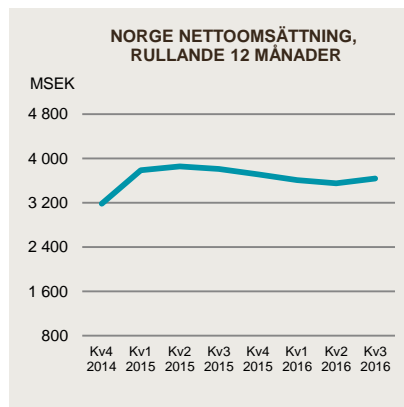
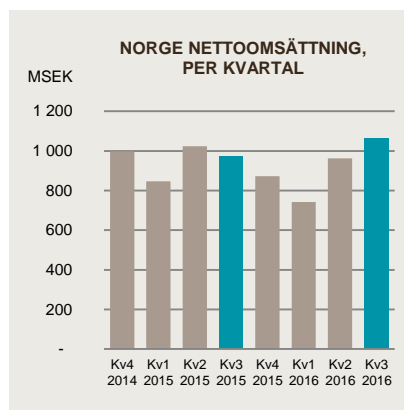
MSEK	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
Nettoomsättning	1 063	974	2 767	2 843	3 716	3 640
Omsättningstillväxt, %	9,1	3,7	-2,7	28,8	16,7	-5,2
Omsättningstillväxt LFL, %	10,1	5,8	4,3	2,4	1,3	0,9
Justerat EBITDA	154	119	272	237	321	356
Justerad EBITDA-marginal, %	14,5	12,2	9,8	8,3	8,6	9,8
RevPAR, SEK	663,1	597,5	564,1	573,8	551,0	543,7
ARR, SEK	908,5	887,3	914,5	963,7	956,6	918,3
OCC, %	73,0	67,3	61,7	59,5	57,6	59,2

Den underliggande efterfrågan har varit god i Oslo, Trondheim och norra Norge, och i oljedestinationerna har viss stabilisering noterats.

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 9,1% till 1 063 MSEK (974). LFL ökade nettoomsättningen med 10,1%.

RevPAR ökade med 11,0% (12,3% LFL) drivet både av högre belägningsgrad och högre priser. Scandics kommersiella insatser samt försäljningssynergier från integrationen av de tidigare Ricahotellen har resulterat i ökade marknadsandelar och Scandic har vuxit mer än konkurrenterna.

Justerat EBITDA och justerad EBITDA-marginal förbättrades jämfört med föregående år som en följd av högre intäkter och som ett resultat av ökad effektivitet samt implementeringen av Scandics operativa driftsmodell i de tidigare Ricahotellen, vilket har medfört en mer flexibel kostnadsbas och minskade personalkostnader i kvartalet.



Övriga Norden & Europa

MSEK	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
Nettoomsättning	1 016	927	2 735	2 537	3 412	3 610
Omsättningstillväxt, %	9,6	13,7	7,8	10,2	9,5	7,7
Omsättningstillväxt LFL, %	8,5	4,2	8,9	5,9	6,1	5,6
Justerat EBITDA	182	152	381	293	401	489
Justerad EBITDA-marginal, %	17,9	16,4	13,9	11,5	11,8	13,5
RevPAR, SEK	762,6	673,6	663,0	599,5	592,7	640,2
ARR, SEK	981,3	867,4	947,7	879,9	879,5	931,2
OCC, %	77,7	77,7	70,0	68,1	67,4	68,8

Efterfrågan har varit fortsatt stark i Finland, Danmark och Tyskland. Nettoomsättningen ökade med 9,6% (8,5% LFL) till 1 016 MSEK (927) från såväl ökade rumsintäkter som intäkter från restaurang och konferens.

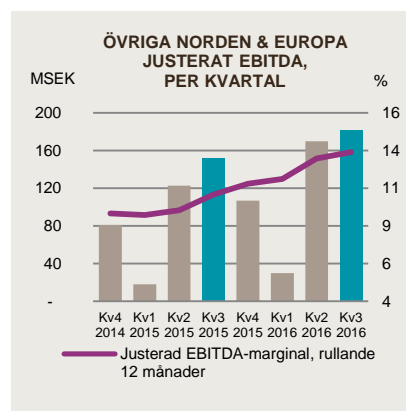
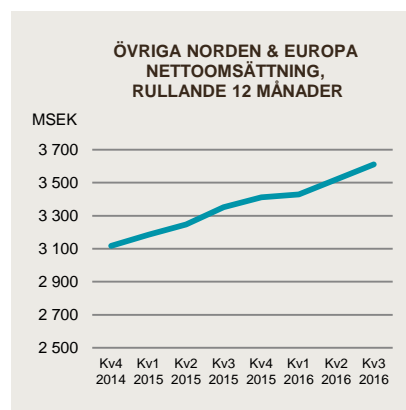
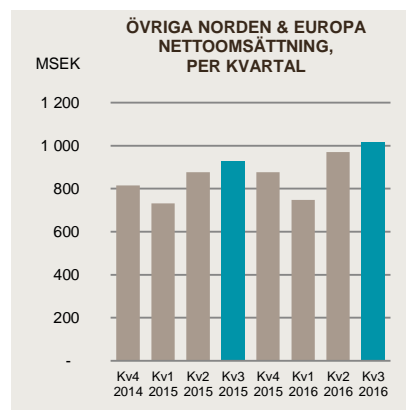
RevPAR ökade på den övervägande delen av Scandics marknader, drivet av både högre belägningsgrad och ökat genomsnittligt pris per rum. De under andra kvartalet öppnade hotellen Scandic Vaasa i Finland och Scandic Aalborg City i Danmark har haft en god start och levererar intäkter enligt plan.

Scandics tre hotell i Tyskland redovisar en fortsatt god intäkstillväxt med förbättrade marginaler där delade supportfunktioner mellan de två hotellen i Berlin medfört lägre kostnader.

Justerat EBITDA och justerad EBITDA-marginal förbättrades jämfört med föregående år som ett resultat av ökade intäkter och kostnadssynergier.

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner och koncernjusteringar uppgick till -80 MSEK (-62) under kvartalet. Ökningen av centrala kostnader beror bland annat på en förstärkning av koncernens kommersiella organisation och ökade investeringar i digital utveckling.



HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Ett nytt hyresavtal har tecknats avseende övertagande av hoteldriften av Ambassadeur Hotel och Globus Hotel med cirka 300 rum i norska Drammen per den 1 januari 2017.

Tingsrätten i Sundsvall meddelande den 28 oktober 2016 domslut beträffande skadestånd i den tvist som uppstod mellan Scandic och Folkets Hus i Sundsvall när Folkets Hus i Sundsvall sade upp Scandics hyreskontrakt per den 31 december 2012. Tingsrättens dom förpliktigar Folkets Hus i Sundsvall att betala 59 504 687 SEK jämte ränta på beloppet från den 30 september 2015 till dess betalning sker. Period för överklagan av Tingsrättens domslut sträcker sig fram till och med den 18 november 2016.

RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl 09.00 den 8 november 2016, med VD & koncernchef Frank Fiskers och ekonomi- och finansdirektör Jan Johansson, är tillgänglig på telefonnummer SE +46 8 5664 2694 och UK +44 20 3008 9806 (inringning 5 minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Jan Johansson

Ekonomi- och finansdirektör
Tel: +46 70 575 89 72
jan.johansson@scandichotels.com

Ann-Charlotte Johansson

Kommunikations-/IR-direktör
Tel: +46 8 517 352 44
Mobil: +46 721 802 244
ann-charlotte.johansson@scandichotels.com

FINANSIELL KALENDER

2017-02-23 Bokslutskommuniké 2016 (tyst period börjar den 24 januari 2017)
2017-05-10 Delårsrapport Q1 2017 (tyst period börjar den 11 april 2017)
2017-05-10 Årsstämma 2017
2017-07-20 Delårsrapport Q2 2017 (tyst period börjar den 21 juni 2017)
2017-10-26 Delårsrapport Q3 2017 (tyst period börjar den 27 september 2017)

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Realisering av kostnads- och försäljningssynergier och övriga fördelar från Ricaförvärvet kan komma att fördröjas eller uppgå till lägre belopp än förväntat på grund av förändrade marknadsförutsättningar, ekonomiska förhållanden eller andra faktorer inom eller utom bolagets kontroll. Detta skulle kunna påverka värdet av investeringen och redovisad goodwill negativt. En ytterligare väsentlig nedgång på den norska marknaden, utöver de antaganden som gjorts i bolagets prognoser, skulle kunna påverka värdet av redovisad goodwill hänförlig till den norska verksamheten negativt.

För mer detaljerad beskrivning av risker och osäkerhetsfaktor hänvisas till riskavsnittet i årsredovisningen för 2015.

KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 40-60 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat för 2015 och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 30-50 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK. Dessutom uppstår valutakurseffekter vid omvärdering av lån, i såväl koncernens finansnetto som nettolåneskuld. Koncernens externa lån är upptagna i en kombination av SEK, NOK och EUR som reducerar valutaexponeringen i utländska nettotillgångar.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
INTÄKTER						
Logiintäkter	2 466	2 231	6 394	5 981	7 869	8 282
Restaurang- och konferensintäkter*	1 033	946	3 017	2 914	4 068	4 171
Franchise- och managementavgifter	9	9	22	27	35	30
Övriga hotellrelaterade intäkter	69	89	185	185	220	220
Nettoomsättning	3 577	3 275	9 618	9 107	12 192	12 703
Övriga intäkter	4	3	10	12	16	14
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	3 581	3 278	9 628	9 119	12 208	12 717
RÖRELSENS KOSTNADER						
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-306	-287	-818	-804	-1 180	-1 194
Övriga externa kostnader	-753	-663	-2 129	-1 977	-2 668	-2 820
Personalkostnader	-1 042	-984	-3 114	-3 037	-3 954	-4 031
Justerat EBITDAR	1 480	1 344	3 567	3 301	4 406	4 672
Fasta och garanterade hyreskostnader	-568	-521	-1 638	-1 570	-2 091	-2 159
Variabla hyreskostnader	-365	-332	-873	-816	-1 069	-1 126
Justerat EBITDA	547	491	1 056	915	1 246	1 387
Öppningskostnader	-5	-6	-47	-12	-28	-63
Poster av engångskaraktär	-	-10	-	-59	-104	-45
EBITDA	542	475	1 009	844	1 114	1 279
Avskrivningar	-155	-129	-401	-384	-502	-519
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-3 194	-2 931	-9 020	-8 660	-11 596	-11 957
Justerat EBIT**	392	362	655	530	745	867
EBIT (Rörelseresultat)	387	347	608	460	613	760
Finansiella intäkter	201	5	256	31	3	228
Finansiella kostnader	-31	-254	-100	-394	-500	-206
Finansiella poster netto	170	-249	156	-363	-497	22
EBT (Resultat före skatt)	557	98	764	97	115	782
Skatt	-123	6	-168	3	5	-167
PERIODENS RESULTAT	434	104	596	100	120	615
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	433	104	593	98	117	612
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-	3	2	3	3
Periodens resultat	434	104	596	100	120	615
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning***	102 491 170	80 000 000	102 491 170	80 000 000	81 826 211	99 028 628
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning***	102 516 514	80 000 000	102 516 514	80 000 000	81 826 211	99 053 942
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,22	1,29	5,79	1,23	1,43	6,18
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,22	1,29	5,78	1,23	1,43	6,18
Justerad EBITDAR-marginal, %	41,4	41,0	37,1	36,2	36,1	36,8
Justerad EBITDA-marginal, %	15,3	15,0	11,0	10,0	10,2	10,9
EBITDA-marginal, %	15,1	14,5	10,5	9,3	9,1	10,1
Justerad EBIT-marginal, %	11,0	11,1	6,8	5,8	6,1	6,8
EBIT-marginal, %	10,8	10,6	6,3	5,1	5,0	6,0
Fasta och garanterade hyror i % av nettoomsättningen	15,9	15,9	17,0	17,2	17,2	17,0
Variabla hyror i % av nettoomsättningen	10,2	10,1	9,1	9,0	8,8	8,9
Totala hyreskostnader i % av nettoomsättningen	26,1	26,0	26,1	26,2	25,9	25,9

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

**) Justerat EBIT, se finansiella och alternativa nyckeltal för definition.

***) Antalet aktier är omräknat baserat på fondemission och split som skett under 2015, i enlighet med reglerna i IAS 33

Rapport över totalresultatet

MSEK	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
Periodens resultat	434	104	596	100	120	615
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-21	22	45	-30	-106	-31
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-10	41	-61	56	73	-44
Övrigt totalresultat	-31	63	-16	26	-33	-75
Totalresultat för perioden	403	167	580	126	87	540
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	399	167	574	124	84	537
Innehav utan bestämmande inflytande	4	0	6	2	3	3

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2016	30 sep 2015	31 dec 2015
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	9 141	9 037	8 907
Materiella tillgångar	2 877	2 528	2 638
Finansiella anläggningstillgångar	76	161	63
Summa anläggningstillgångar	12 094	11 726	11 608
Omsättningstillgångar	1 467	1 472	1 044
Likvida medel	440	297	248
Summa omsättningstillgångar	1 907	1 769	1 292
SUMMA TILLGÅNGAR	14 001	13 495	12 900
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 730	3 719	6 177
Innehav utan bestämmande inflytande	31	28	28
Totalt eget kapital	6 761	3 747	6 205
Räntebärande skulder	3 796	6 583	3 603
Övriga långfristiga skulder	1 139	1 000	916
Summa långfristiga skulder	4 935	7 583	4 519
Derivatinstrument	88	54	77
Övriga kortfristiga skulder	2 217	2 111	2 099
Summa kortfristiga skulder	2 305	2 165	2 176
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 001	13 495	12 900
Eget kapital per aktie, SEK	65,3	46,5	60,0
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut	102 985 075	80 000 000	102 985 075
Rörelsekapital	-838	-693	-1 132
Räntebärande nettoskuld	3 356	6 286	3 355
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, rullande 12 månader	2,4	5,2	2,7
Ställda säkerheter	48	7 448	45
Eventualförpliktelser	222	213	207

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst				
Ingående balans 2016-01-01	26	7 865	-71	-1 643	6 177	28	6 205	
Utdelning	-	-	-	-	-	-3	-3	
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	4	4	-	4	
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	-	-25	-25	-	-25	
Periodens resultat	-	-	-	593	593	3	596	
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Aktuariella vinster och förluster under året, netto efter skatt	-	-	-	-61	-61	-	-61	
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	182	-	182	3	185	
Värdoförändring under året av säkringar av utländska nettoinvesteringar, netto efter skatt	-	-	-140	-	-140	-	-140	
Utgående balans 2016-09-30	26	7 865	-29	-1 132	6 730	31	6 761	
Ingående balans 2015-01-01	0	5 294	35	-1 742	3 587	27	3 614	
Förändring hänförligt till rörelseförvärv	-	-	-	2	2	-	2	
Fondemission	20	-	-	-20	-	-	-	
Erhållet aktieägartillskott	-	4	-	-	4	-	4	
Periodens resultat	-	-	-	98	98	2	100	
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Aktuariella vinster och förluster under året, netto efter skatt	-	-	-	57	57	-	57	
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-29	-	-29	-1	-30	
Utgående balans 2015-09-30	20	5 298	6	-1 605	3 719	28	3 747	
Ingående balans 2015-01-01	0	5 294	35	-1 742	3 587	27	3 614	
Fondemission	20	-	-	-20	-	-	-	
Nyemission och emissionskostnader	6	1 534	-	-49	1 491	-	1 491	
Erhållet aktieägartillskott	-	1 037	-	-	1 037	-	1 037	
Utdelning	-	-	-	-	-	-2	-2	
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	0	0	-	0	
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	-	-22	-22	-	-22	
Periodens resultat	-	-	-	117	117	3	120	
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Aktuariella vinster och förluster under året, netto efter skatt	-	-	-	73	73	-	73	
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-145	-	-145	-	-145	
Värdoförändring under året av säkringar av utländska nettoinvesteringar, netto efter skatt	-	-	39	-	39	-	39	
Utgående balans 2015-12-31	26	7 865	-71	-1 643	6 177	28	6 205	

Koncernens kassaflödesanalys

	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
EBIT (Rörelseresultat)	387	347	608	460	613	760
Avskrivningar	155	129	401	384	502	519
Poster som inte ingår i kassaflödet	-2	0	-2	0	19	17
Betald skatt	-3	0	-4	-1	-1	-4
Förändring rörelsekapital	-48	-196	-248	-379	54	185
Kassaflöde från den löpande verksamheten	489	279	755	464	1 186	1 477
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Nettoinvesteringar	-176	-123	-468	-362	-623	-729
Rörelseförvärv	-	-	-	-98	-162	-64
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-176	-123	-468	-460	-785	-793
OPERATIVT KASSAFLÖDE	313	156	287	4	401	684
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Utdelning	-3	-	-3	-	-	-3
Räntebetalningar	-23	-53	-75	-165	-220	-130
Omfinansiering av lån	-	-95	-	-98	-99	-1
Nyemission, netto efter emissionskostnader	-	-	-	-	1 517	1 517
Upplåning / Amorteringar	-150	-220	-	-158	-2 059	-1 901
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-176	-368	-78	-421	-861	-518
PERIODENS KASSAFLÖDE	137	-212	209	-417	-460	165
Likvida medel vid periodens början	310	506	248	716	716	297
Omräkningsdifferens i likvida medel	-7	3	-17	-2	-8	-22
Likvida medel vid periodens slut	440	297	440	297	248	440

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
Nettoomsättning	6	-	19	-	21	40
Kostnader	-13	-1	-26	-	-52	-78
EBIT (Rörelseresultat)	-7	-1	-7	-	-31	-38
Finansiella intäkter	3	25	46	74	99	71
Finansiella kostnader	-23	-26	-70	-75	-112	-107
Finansiella poster netto	-20	-1	-24	-1	-13	-36
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	574	574
EBT (Resultat före skatt)	-27	-2	-31	-1	531	500
Skatt	6	-	7	-	-116	-109
PERIODENS RESULTAT	-21	-2	-24	-1	415	391

Rapport över totalresultatet

MSEK	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
Periodens resultat	-21	-2	-24	-1	415	391
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	-21	-2	-24	-1	415	391

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2016	30 sep 2015	31 dec 2015
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	4 590	3 536	3 536
Fordringar på koncernbolag	5 742	1 019	6 778
Uppskjuten skattefordran	89	192	82
Summa anläggningstillgångar	10 421	4 747	10 396
Kortfristiga fordringar	6	-	2
Likvida medel	91	9	2
Summa omsättningstillgångar	97	9	4
SUMMA TILLGÅNGAR	10 518	4 756	10 400
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	6 580	3 709	6 648
Skulder till kreditinstitut	3 859	-	3 679
Skulder till koncernbolag	-	84	8
Aktieägarlån	-	957	-
Summa långfristiga skulder	3 859	1 041	3 687
Övriga skulder	57	3	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	6	63
Summa kortfristiga skulder	79	9	65
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 518	4 759	10 400

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst		
Ingående balans 2016-01-01	26	1 534	5 088		6 648
Aktierelaterade ersättningar	-	-	4		4
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	-48		-48
Periodens resultat	-	-	-24		-24
<i>Övrigt totalresultat</i>	-	-	-		-
Utgående balans 2016-09-30	26	1 534	5 020		6 580
Ingående balans 2015-01-01	0	-	3 706		3 706
Erhållet aktieägartillskott	-	-	4		4
Fondemission	20	-	-20		-
Periodens resultat	-	-	-1		-1
<i>Övrigt totalresultat</i>	-	-	-		-
Utgående balans 2015-09-30	20	-	3 689		3 709
Ingående balans 2015-01-01	0	-	3 706		3 706
Erhållet aktieägartillskott	-	-	1 036		1 036
Fondemission	20	-	-20		-
Nyemission och emissionskostnader	6	1 534	-49		1 491
Aktierelaterade ersättningar	-	-	0		0
Årets resultat	-	-	415		415
<i>Övrigt totalresultat</i>	-	-	-		-
Utgående balans 2015-12-31	26	1 534	5 088		6 648

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group ABs verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 19 MSEK (-). Rörelseresultatet uppgick till -7 MSEK (-).

Finansnettot för perioden uppgick till -24 MSEK (-2). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -31 MSEK (-2).

Transaktioner med närstående parter

EQT fond V äger genom bolag ca 40 procent av aktierna i moderbolaget. Fonden och dess innehav, Dometic Group AB, betraktas som närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Även koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 8,2 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECDs rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2015 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-27 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMAs (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Alternativa nyckeltal redovisas som en hjälp för investerare att utvärdera utvecklingen i bolaget. Dessa alternativa nyckeltal används av ledningen vid den interna utvärderingen av den löpande verksamheten och som mått vid prognostisering och budgetering. Måtten används delvis som kriterier i LTIP-programmen.

Definitionerna av måtten avser att mäta Scandics verksamhet och kan därför avvika från hur andra bolag beräknar liknande mått.

Definitionen av de alternativa nyckeltalen finns under avsnittet Finansiella och alternativa nyckeltal.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

HTLs verksamhet har integrerats i Scandic Sverige och Scandic Norge och ingår från 2016 därmed i segmentsrapporteringen för Sverige respektive Norge. Jämförelsesiffror för tidigare perioder har omräknats.

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: verkställande direktör och koncernledning.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt norska hotell med partneravtal som drivs i eget namn.

Övriga Norden & Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Belgien, Danmark, Finland, Polen och Tyskland samt hotellverksamhet som bedrivs under varumärket Hilton i Finland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår i från var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment.

Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Jul-sep	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK										
Nettoomsättning	1 498	1 373	1 063	974	1 016	927	-	-	3 577	3 275
Övriga intäkter	4	3	-	-	-	-	-	-	4	3
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	6	10	6	10
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-6	-10	-6	-10
Summa intäkter	1 502	1 376	1 063	974	1 016	927	-	-	3 581	3 278
Kostnader	-1 211	-1 095	-909	-855	-834	-775	-80	-62	-3 034	-2 786
Justerat EBITDA	291	281	154	119	182	152	-80	-62	547	491
Justerad EBITDA marginal %	19,4	20,5	14,5	12,2	17,9	16,4	-	-	15,3	15,0
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	542	475
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	15,1	14,5
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-155	-129
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	387	347
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	170	-249
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	557	98

Jan-sep	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK										
Nettoomsättning	4 116	3 728	2 767	2 843	2 735	2 537	-	-	9 618	9 107
Övriga intäkter	10	12	-	-	-	-	-	-	10	12
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	19	13	19	13
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-19	-13	-19	-13
Summa intäkter	4 126	3 740	2 767	2 843	2 735	2 537	-	-	9 628	9 119
Kostnader	-3 480	-3 149	-2 495	-2 606	-2 354	-2 244	-243	-206	-8 572	-8 204
Justerat EBITDA	646	591	272	237	381	293	-243	-206	1 056	915
Justerad EBITDA-marginal %	15,7	15,9	9,8	8,3	13,9	11,5	-	-	11,0	10,0
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	1 009	844
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	10,5	9,3
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-401	-384
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	608	460
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	156	-363
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	764	97

Tillgångar och investeringar per segment

30 sep	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK										
Anläggningstillgångar	4 888	5 182	3 685	3 392	1 208	820	2 313	2 332	12 094	11 726
Investeringar i anläggningstillgångar	222	138	154	98	64	101	28	25	468	362

Utveckling av RevPAR per segment

	OCC LFL		ARR LFL		RevPAR LFL		RevPAR	
	Jul-sep		Jul-sep		Jul-sep		Jul-sep	
SEK	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015
Sverige	77,7%	-0,5 pp	944,6	2,5%	734,0	1,9%	751,7	3,6%
Norge	72,0%	5,7 pp	885,5	3,4%	637,1	12,3%	663,1	11,0%
Övriga Norden & Europa	77,7%	0,2 pp	941,0	11,9%	730,8	12,2%	762,6	13,2%
Totalt	75,9%	1,6 pp	926,6	5,2%	703,7	7,7%	728,0	8,4%

	Jan-sep		Jan-sep		Jan-sep		Jan-sep	
	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015
Sverige	69,0%	1,1 pp	984,1	4,4%	679,4	6,2%	691,1	7,4%
Norge	61,4%	2,4 pp	912,3	0,9%	560,0	5,0%	564,1	-1,7%
Övriga Norden & Europa	69,8%	2,0 pp	918,9	7,1%	641,4	10,2%	663,0	10,6%
Totalt	67,0%	1,7 pp	945,2	4,2%	632,8	6,8%	644,8	5,8%

Intäkter per land

MSEK	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
Sverige	1 502	1 377	4 126	3 739	5 081	5 468
Norge	1 063	974	2 767	2 843	3 716	3 640
Danmark	398	347	1 042	942	1 264	1 364
Finland	477	436	1 292	1 185	1 601	1 708
Tyskland	116	106	329	301	406	434
Polen	21	19	57	49	64	72
Belgien	4	19	15	60	76	31
Summa länder	3 581	3 278	9 628	9 119	12 208	12 717
Övrigt	6	10	19	13	21	27
Koncernelimineringar	-6	-10	-19	-13	-21	-27
Koncernen	3 581	3 278	9 628	9 119	12 208	12 717

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Jul-sep 2016	Jul-sep 2015	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015	Okt-sep 2015/2016
Hysesavtal	3 564	3 261	9 578	9 064	12 134	12 648
Managementavtal	4	4	9	8	11	12
Franchise- och partneravtal	5	6	14	19	24	19
Ägda	8	7	27	28	39	38
Summa	3 581	3 278	9 628	9 119	12 208	12 717
Övrigt	6	10	19	13	21	27
Koncernelimineringar	-6	-10	-19	-13	-21	-27
Koncernen	3 581	3 278	9 628	9 119	12 208	12 717

Kvartalsdata

MSEK	Kv3 2016	Kv2 2016	Kv1 2016	Kv4 2015	Kv3 2015	Kv2 2015
RevPAR, SEK	728,0	688,3	512,9	576,3	671,5	632,4
Nettoomsättning	3 577	3 447	2 594	3 085	3 275	3 169
Justerat EBITDAR	1 480	1 344	744	1 105	1 344	1 173
Justerat EBITDA	547	470	40	332	491	358
EBITDA	542	444	24	270	475	323
Justerat EBIT	392	345	-82	214	362	227
EBIT (Rörelseresultat)	387	319	-98	153	347	192
EBT (Resultat före skatt)	557	334	-128	19	98	70
Justerad EBITDAR-marginal, %	41,4	39,0	28,7	35,8	41,0	37,0
Justerad EBITDA-marginal, %	15,3	13,6	1,5	10,7	15,0	11,3
EBITDA-marginal, %	15,1	12,9	0,9	8,8	14,5	10,2
Justerad EBIT-marginal, %	11,0	10,0	neg	6,9	11,1	7,2
EBIT-marginal, %	10,8	9,3	neg	5,0	10,6	6,1
Resultat/aktie efter utspädning, SEK	4,22	2,52	-0,97	0,23	1,29	0,81

Kvartalsdata per segment

	Kv3 2016	Kv2 2016	Kv1 2016	Kv4 2015	Kv3 2015	Kv2 2015
Nettoomsättning						
Sverige	1 498	1 514	1 104	1 337	1 373	1 269
Norge	1 063	963	742	872	974	1 023
Övriga Norden & Europa	1 016	970	748	876	928	877
Summa nettoomsättning	3 577	3 447	2 594	3 085	3 275	3 169
Justerat EBITDA						
Sverige	291	274	81	237	281	201
Norge	154	118	1	83	119	110
Övriga Norden & Europa	182	170	30	107	152	123
Centrala funktioner	-80	-92	-72	-95	-61	-76
Summa Justerat EBITDA	547	470	40	332	491	358

Antal hotell och rum i drift och under utveckling

30 sep. 2016	I drift										Under utveckling	
	Hyresavtal		Management-avtal		Franchise- och partneravtal		Ägda		Totalt		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Sverige	77	15 780	1	145	6	726	-	-	84	16 651	1	574
Norge	61	11 343	-	-	20	2 522	1	135	82	14 000	3	969
Danmark	22	3 664	1	210	-	-	-	-	23	3 874	1	370
Finland	26	5 284	-	-	2	233	-	-	28	5 517	1	370
Övriga Europa	6	1 509	-	-	-	-	-	-	6	1 509	-	16
Totalt	192	37 580	2	355	28	3 481	1	135	223	41 551	6	2 299

Valutakurser

	Jan-sep 2016	Jan-sep 2015	Jan-dec 2015
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	9,3731	9,3724	9,3562
Balansräkning (Vid periodens slut)	9,6320	9,4119	9,1350
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9997	1,0630	1,0465
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0652	0,9918	0,9556
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,2585	1,2567	1,2544
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,2925	1,2617	1,2242

Alternativa nyckeltal

	30 sep 2016	30 sep 2015	31 dec 2015
Räntebärande nettoskuld			
Räntebärande skulder	3 796	6 583	3 603
Likvida medel	-440	-297	-248
Räntebärande nettoskuld	3 356	6 286	3 355
Rörelsekapital			
Omsättningsstillgångar, exkl Likvida medel	1 467	1 472	1 044
Kortfristiga skulder	-2 305	-2 165	-2 176
Rörelsekapital¹	-838	-693	-1 132

¹ Jämförelsetal har justerats i enlighet med ändrad definition av rörelsekapitalet.

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

I december 2015 implementerades ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2015) som möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan varje deltagare vederlagsfritt tilldelas en matchningsaktie. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsen fastställda prestationsvillkor för räkenskapsåren 2015-2017. Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2018, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

34 ledande befattningshavare har investerat i programmet och kan komma att tilldelas maximalt 286 886 aktier (varav VD 66 264 aktier) vilket motsvarar cirka 0,28 procent av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för hela programmet bedöms uppgå till 12,2 MSEK och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgick för de nio första månaderna 2016 till 3,5 MSEK, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för hela programmet, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 35,6 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2015, not 6.

Årsstämman 2016 beslutade om ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2016) med i huvudsak samma villkor som LTIP 2015 men med ett ytterligare krav relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR), innebärande att 50 procent av de matchningsaktier som kan tilldelas enligt programmet ska tilldelas villkorat av fortsatt anställning och obrutet innehav av sparaktier, medan tilldelning av resterande 50 procent av matchningsaktierna därutöver ska vara föremål för ett TSR-relaterat villkor.

39 ledande befattningshavare har investerat i programmet och kan komma att tilldelas maximalt 295 017 aktier (varav VD 74 094 aktier), vilket motsvarar cirka 0,29 procent av Scandics aktiekapital och röster. Intjänandeperioden är tre år och löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2019. De förväntade kostnaderna för hela programmet bedöms uppgå till 9,7 MSEK, inklusive sociala avgifter och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgår under 2016 till 0,6 MSEK, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för hela programmet, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 28,7 MSEK.

Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2015 och LTIP 2016 och leveransen av aktier till deltagarna i LTIP 2015 och LTIP 2016 har säkrats genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 7 november 2016

Vagn Sørensen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Per G. Braathen
Styrelseledamot

Albert Gustafsson
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Lottie Knutson
Styrelseledamot

Stephan Leithner
Styrelseledamot

Christoffer Lundström
Styrelseledamot

Eva Moen Adolfsson
Styrelseledamot

Niklas Sloutski
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Jan Wallmark
Arbetstagarrepresentant

Frank Fiskers
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Scandic Hotels Group AB per 30 september 2016 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 7 november 2016

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år samt till oförändrade valutakurser.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller beläggingsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR

(Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FTE (Full Time Equivalent)

FTE är antalet medarbetare beräknat utifrån totalt antal arbetade timmar för perioden genom årsarbetstid.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av omsättning.

EBT

Resultat före skatt.

Justerat EBITDAR

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBIT

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Poster av engångskaraktär

Poster av engångskaraktär avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, kostnader för lämnade hotell samt omstruktureringskostnader.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Rörelsekapital, netto

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

Om Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med cirka 44 000 hotellrum fördelade på närmare 230 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2015 uppgick till 12,2 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande varumärket Scandic. Cirka 70 procent av våra intäkter kommer från affärsresande och konferenser och resterande 30 procent från privatresande. Vi har en hög grad återkommande kunder och Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen med 1,8 miljoner medlemmar.

Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen. Ett ansvarsfullt företagande är en del av vårt DNA och för sjätte året i rad har Scandic under 2016 röstats fram till den mest hållbara hotelloperatören i en undersökning av Sustainable Brands.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2016-11-07 Scandic expanderar i norska Drammen
- 2016-10-11 Lena Bjurner nominerad till Årets personaldirektör
- 2016-10-11 Ny valberedning i Scandic Hotels Group
- 2016-09-29 Tillväxt i fokus på Scandics kapitalmarknadsdag
- 2016-09-29 Scandic rekryterar Director of Business Development till sin tyska verksamhet
- 2016-09-28 Scandic lanserar sitt femte signaturhotell – Downtown Camper
- 2016-09-27 Scandic utvecklar sitt digitala erbjudande med online check-in och mobil nyckel
- 2016-09-16 Scandic stärker koncernledningen och inkluderar landscheferna
- 2016-08-16 Scandics delårsrapport för andra kvartalet 2016 – Starkt resultat med förbättrade marginaler
- 2016-07-11 Scandic tecknar nordiskt callcenteravtal med Transcom

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler



Kontakt

Scandic Hotels
Group AB (Publ.)
Org.nr. 556703-1702
Säte: Stockholm

Huvudkontor:
Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: 08-517 350 00

Scandic