

ETT STARKT RESULTAT FÖR FÖRSTA HALVÅRET

SAMMANFATTNING AV ANDRA KVARTALET

- RevPAR LFL ökade med 10,9% drivet av högre belägningsgrad och ökat genomsnittligt pris. Total RevPAR ökade med 8,8%.
- Nettoomsättningen LFL ökade med 9,8%, drivet av en fortsatt god underliggande efterfrågan samt att årets påskledighet inföll i sin helhet under första kvartalet.
- Nettoomsättningen ökade med 8,8% till 3 447 MSEK (3 169).
- Justerat EBITDA ökade med 31,3% till 470 MSEK (358) motsvarande en marginal om 13,6% (11,3%). Marginalförbättringen är ett resultat av stark intäktstillväxt samt effektivitetsvinster från Ricaförvärvet.
- EBITDA ökade till 444 MSEK (323).
- Resultat per aktie före utspädning var 2,53 SEK (0,81) och efter utspädning 2,52 SEK (0,81).
- Strejken inom den norska hotellbranschen medförde en marginell effekt på Justerat EBITDA.
- Två nya hyresavtal tecknades, Scandic Falconer i Köpenhamn och Scandic Vaasa, vilka tillför cirka 440 rum.
- Jan Johansson börjar som ny CFO den 1 september och Ann-Charlotte Johansson, Kommunikations- och IR-direktör, slutar senast under december månad.

SAMMANFATTNING AV PERIODEN

- RevPAR LFL för januari-juni ökade med 6,7% drivet av både högre belägningsgrad och ökat genomsnittligt rumspris. Total RevPAR ökade med 4,1%.
- Nettoomsättningen LFL januari-juni ökade med 6,3% drivet av en stark efterfrågan.
- Nettoomsättningen ökade under samma period med 3,6% till 6 041 MSEK (5 833). Korrigerat för valutakurseffekter ökade nettoomsättningen med 6,9%.
- Justerat EBITDA ökade med 20,0% till 509 MSEK (424) motsvarande en marginal om 8,4% (7,3%). Marginalförbättringen är ett resultat av stark intäktstillväxt samt effektivitetsvinster från Ricaförvärvet.
- EBITDA ökade till 466 MSEK (368).
- Resultat per aktie före utspädning var 1,55 SEK (-0,07) och efter utspädning 1,54 SEK (-0,07).
- Fem hotell har öppnats under perioden; Scandic Gällivare, Scandic Continental, Scandic Aalborg City, Scandic Vaasa, samt Haymarket by Scandic, motsvarande 1 113 rum.
- Tre nya hyresavtal har tecknats motsvarande 608 rum.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
Finansiella nyckeltal						
Nettoomsättning	3 447	3 169	6 041	5 833	12 192	12 400
Omsättningstillväxt, %	8,8	8,1	3,6	22,1	12,6	4,4
Omsättningstillväxt LFL, %	9,8	6,1	6,3	5,3	7,3	7,1
Justerat EBITDAR	1 344	1 173	2 087	1 957	4 406	4 536
Justerat EBITDA	470	358	509	424	1 246	1 331
Justerat EBITDA-marginal, %	13,6	11,3	8,4	7,3	10,2	10,7
EBITDA	444	323	466	368	1 114	1 212
EBIT (Rörelseresultat)	319	192	220	112	613	720
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	688,3	632,4	601,7	578,0	601,3	613,0
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 010,4	963,8	965,3	952,2	933,9	940,4
OCC (Belägningsgrad), %	68,1	65,6	62,3	60,7	64,4	65,2
Antal rum	41 551	41 667	41 551	41 667	40 920	41 551

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Ett starkt första halvår

Scandic fortsatte att leverera ett starkt resultat med förbättrade marginaler för det andra kvartalet, vilket bekräftar vår tillväxtstrategi och det goda momentum som finns inom koncernen. Justerat EBITDA ökade med 31,3 procent under kvartalet. Marknaden fortsätter att överlag vara god men det är också tydligt att våra kommersiella strategier fungerar väl och vi tar marknadsandelar. RevPAR LFL ökade med 10,9 procent under andra kvartalet och med 6,7 procent under första halvåret och vår ökade beläggningsgrad har även påverkat rumspriserna positivt. Implementeringen av vår driftsmodell i de förvärvade Ricahotellen fortsätter att generera positiva effekter enligt plan. Styrkan i vår driftsmodell gjorde sig också tydlig i samband med den norska hotellstrejken där effekten på Justerat EBITDA blev marginell.

En tillväxt väl i linje med våra förväntningar

Vårt proaktiva och framgångsrika tillvägagångssätt för att identifiera och realisera nya hotell- och intäktsmöjligheter gör att vi är en primär och långsiktig partner till fastighetsägare. Vår strategiska och selektiva tillväxt i kombination med en mångårig kontinuerlig och metodiskt utvecklingsplan har resulterat i att vi idag har en väl diversifierad hotellportfölj av hög kvalitet och en stark pipeline med betydande hotellprojekt i närtid. Vi är därmed väl i fas med vår målsättning att växa med 2-4 hotell per år. Redan under första halvåret har vi öppnat fem nya hotell, varav två prominenta hotell i Stockholm, där det ena hotellet även innebar lansering av vårt första signaturhotell – Haymarket by Scandic. Samtidigt har vi fasat ut tre icke-strategiska norska partnerhotell. Under april månad tillförde vi även ett av Köpenhamns större hotell till vår pipeline och vi avslutade kvartalet med att återigen teckna ett avtal om ett samlat renoveringsprogram tillsammans med Pandox, något vi förväntar oss ska ge lika goda resultat som vårt tidigare gemensamma program.

Fortsatta gynnsamma marknadsförutsättningar för 2016

Efterfrågan under första halvåret och sommarsäsongen har varit stark på samtliga av våra marknader och vi har en fortsatt positiv syn på att efterfrågan i marknaden förblir god även under resten av året.

Frank Fiskers

VD & koncernchef

NORDISKA HOTELLMARKNADENS UTVECKLING

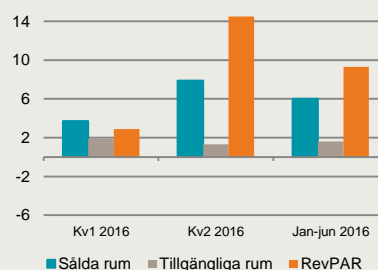
Efterfrågan på hotellnätter på den nordiska marknaden har varit fortsatt god under kvartalet med positiv påverkan från att påskledigheten i sin helhet inföll under första kvartalet 2016. Under andra kvartalet ökade antal sålda rum med 7,9% i Sverige och RevPAR på den svenska marknaden ökade med 14,5% drivet av både ökad beläggningsgrad och genomsnittligt pris. Även i Norge ökade antal sålda rum men utökad rumskapacitet, samt strejken inom hotellbranschen under april-maj, medförde att RevPAR på den norska marknaden minskade med 1,8% i kvartalet. RevPAR på den finska och den danska marknaden ökade med 10,8% respektive 13,6%, drivet av både högre beläggningsgrad och ökat genomsnittligt pris.

För perioden januari-juni 2016 ökade RevPAR på den svenska marknaden med 9,3% drivet av både ökad beläggningsgrad och genomsnittligt rumspris. RevPAR på den norska marknaden minskade med 3,2% med negativ påverkan från utökad rumskapacitet och strejk. RevPAR på den finska och den danska marknaden ökade med 9,3% respektive 9,1%, drivet av både högre beläggningsgrad och ökat genomsnittligt pris. (Källa: Benchmarking Alliance och STR Global).

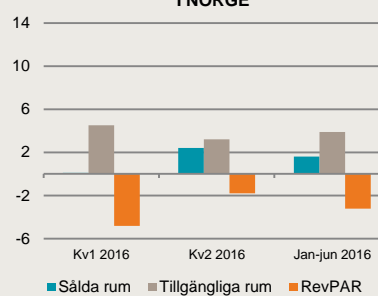


”Ett starkt första halvår som förklaras av vårt goda momentum och efterfrågan i marknaden.”

% HOTELLMARKNADENS UTVECKLING I SVERIGE



% HOTELLMARKNADENS UTVECKLING I NORGE



SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Intäkter och resultat varierar under året. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande, såsom sommarmånaderna, påsk och jul/nyår, är generellt sett de svagaste perioderna. 2016 års påskledighet inföll under första kvartalet. Vid jämförelse med 2015 behöver hänsyn tas till detta, då 2015 års påskledighet inföll både under första och andra kvartalet. Cirka 70 procent av Scandics intäkter är hänförliga till affärsresande och konferenser och resterande 30 procent till privat resande.

HOTELLPORTFÖLJ

Befintlig hotellportfölj

Vid periodens utgång hade Scandic 41 551 rum i drift fördelade på 223 hotell, varav 192 hotell med hyresavtal. Hotellportföljen har under första halvåret utökats netto med 631 rum, varav en ökning med 1 007 rum som drivs via hyresavtal och en minskning av 376 rum som drivs via partneravtal.

Nya hotell i drift är; Haymarket by Scandic (405 rum), Scandic Continental (392 rum), Scandic Aalborg City (168 rum), Scandic Vaasa (68 rum) samt Scandic Gällivare (80 rum). Samarbeten med de tre norska partnerhotellen Norge Kristiansand (172 rum), Victoria Stavanger (107 rum) samt Skifer Oppdal (177 rum) avslutades under perioden.

Högkvalitativ pipeline

2 263 rum fanns under utveckling vid periodens utgång, fördelat på sex större hotellprojekt och viss utbyggnation på åtta hotell i drift.

Under första halvåret har pipeline utökats med tre nya hyresavtal; Scandic Falconer i Köpenhamn, Scandic Aalborg City i Danmark samt Scandic Vaasa i Finland, varav de två sistnämnda är i drift per juni 2016. Scandic Falconer öppnas under andra halvåret 2018 efter en omfattande renovering och utbyggnation.

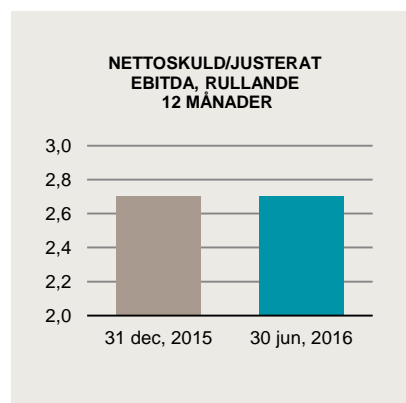
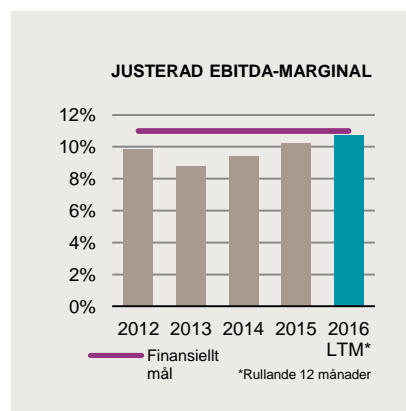
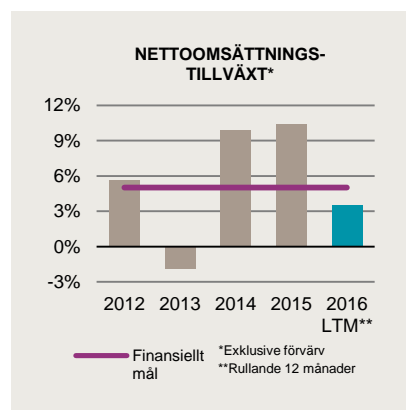
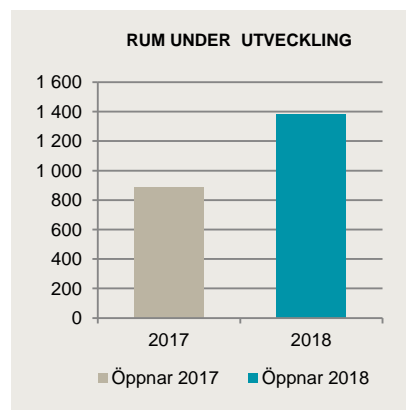
Scandic och Pandox tecknande under slutet av juni 2016 avtal om att påbörja ett nytt samlat renoveringsprogram under 2017-2019. Programmet berör 17 hotell och cirka 1 600 hotellrum och badrum, mötes- och restaurangtor samt utbyggnation med 73 rum på tre hotell. Scandics andel av investeringen för programmet är beräknat till 235 MSEK och ryms inom ordinarie investeringsbudget om 3-4 procent av koncernens årliga nettoomsättning.

Se även tabell på sidan 23 för detaljerad information om hotellportföljen.

FINANSIELLA MÅL

Scandic antog i början av 2016 en tydlig långsiktig strategi som syftar till att koncernens verksamhet utvecklas i enlighet med koncernens finansiella mål. Scandic har följande medellånga och långsiktiga finansiella mål:

- Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt om minst 5 procent sett över en hel konjunkturcykel, exklusive eventuella förvärv och samgåenden.
- En genomsnittlig justerad EBITDA-marginal om minst 11 procent sett över en hel konjunkturcykel.
- En nettoskuld i relation till justerad EBITDA om 2-3x.



KVARTALET RESULTAT

Andra kvartalet 2016

JÄMFÖRT MED 2015	Kv2 2015	Valutakurs- effekter	Nya hotell	Lämnade hotell	LFL bidrag till tillväxt	Kv2 2016
RevPAR (SEK)	632,4	-17,0	8,7	-2,6	66,8	688,3
RevPAR tillväxt		-3,1%	1,4%	-0,4%	10,9%	8,8%
Nettoomsättning (MSEK)	3 169	-88	99	-20	287	3 447
Nettoomsättningstillväxt		-3,5%	3,1%	-0,6%	9,8%	8,8%
Justerat EBITDA (MSEK)	358	-9	6	-4	119	470
Justerad EBITDA tillväxt		-7,0%	1,6%	-1,1%	37,8%	31,2%

Nettoomsättningen LFL ökade med 9,8% drivet av en fortsatt god efterfrågan inom såväl logi som restaurang och konferens, samt med positiv effekt från att april var en hel affärsmånad då påskledigheten till sin helhet inföll under första kvartalet. Koncernens rapporterade nettoomsättning ökade med 8,8% till 3 447 MSEK (3 169). De under kvartalet öppnade hotellen Scandic Continental och Haymarket by Scandic i Stockholm har haft en mycket god start och nya hotell sammantaget bidrog till omsättningstillväxten med 3,1%. Nettoomsättningen har påverkats negativt med 3,5% av valutakurseffekter, främst från den försvagade norska kronan, samt med 0,6% från lämnade hotell. RevPAR LFL ökade med 10,9% drivet av både ökad beläggning och ökat genomsnittligt rumspris. Total RevPAR ökade med 8,8% i kvartalet, med positiv påverkan från nya hotell medan valutakurseffekter och lämnade hotell har påverkat RevPAR negativt.

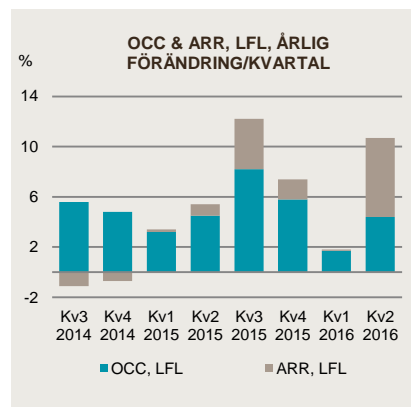
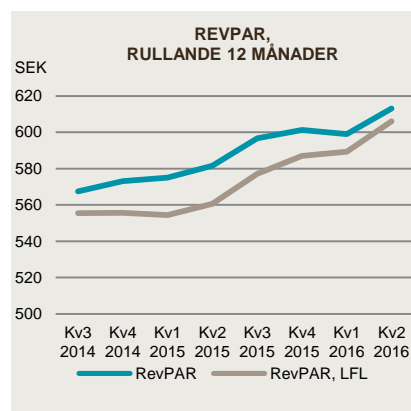
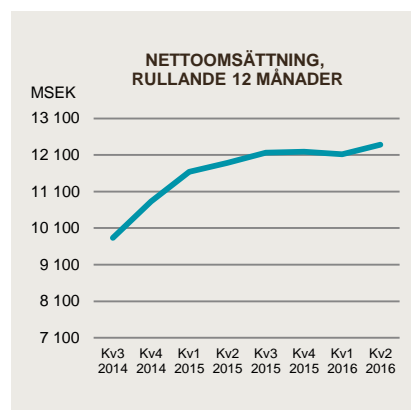
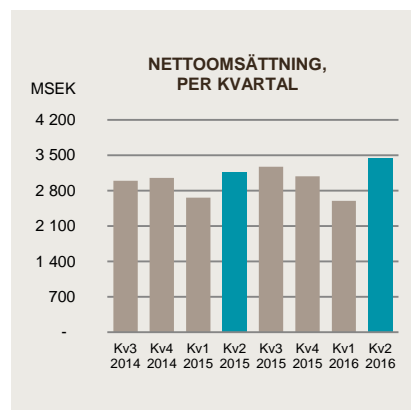
Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 5,8% och andelen av total nettoomsättning uppgick till 31,2% (32,1%).

Hyreskostnaderna uppgick till 25,4% (25,7%) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna motsvarade 16,1% (16,9%) av nettoomsättningen. Minskningen förklaras av intäktsstillväxten och därmed ökad andel variabel hyra.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell och poster av engångskaraktär, ökade med 31,3% till 470 MSEK (358). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 13,6% (11,3%) där marginalförbättringen är ett resultat av stark intäktsstillväxt, till stor del driven av ökade genomsnittspriser, en gästmix med hög andel affärsresande samt effektivitetsvinster från integrationen av de tidigare Ricahotellen. Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -26 MSEK (-3) och avser huvudsakligen Haymarket by Scandic. EBITDA uppgick till 444 MSEK (323). Resultatet föregående år belastades av poster av engångskaraktär om -32 MSEK, varav -25 MSEK var hänförligt till integrationen av Rica Hotels och -7 MSEK avsåg kostnader i samband med börsnoteringen, omstrukturering samt övrigt.

Koncernen redovisade ett finansnetto om 15 MSEK (-122). Räntekostnaderna minskade till -35 MSEK (-123) som en följd av den omfinansiering samt återbetalning av lån som skedde i samband med bolagets börsnotering i december 2015. Valutakurseffekter från omvärdering av lån och placeringar uppgick till 42 MSEK (-7). Omvärdering av derivat har påverkat finansnettot positivt med 6 MSEK (6).

Redovisad skatt inkluderar schablonskatt om -73 MSEK (-5).



PERIODEN JANUARI - JUNI

JÄMFÖRT MED 2015	Jan- jun 2015	Valutakurs- effekter	Nya hotell	Lämnade hotell	LFL bidrag till tillväxt	Jan- jun 2016
RevPAR (SEK)	578,0	-15,6	3,5	-1,7	37,5	601,7
RevPAR tillväxt		-2,9%	0,6%	-0,3%	6,7%	4,1%
Nettoomsättning (MSEK)	5 833	-167	92	-60	342	6 041
Nettoomsättningstillväxt		-3,3%	1,6%	-1,0%	6,3%	3,6%
Justerat EBITDA (MSEK)	424	-10	-2	-4	101	509
Justerad EBITDA tillväxt		-5,4%	-0,5%	-1,0%	26,9%	20,0%

Nettoomsättningen LFL ökade med 6,3% drivet av en stark efterfrågan på samtliga nordiska marknader med undantag för oljedestinationerna i Norge. Koncernens rapporterade nettoomsättning ökade med 3,6% till 6 041 MSEK (5 833). De under året nyöppnade hotellen har haft en mycket god start och nya hotell sammantaget bidrog till omsättningstillväxten med 1,6%. Nettoomsättningen har påverkats negativt med 3,3% av valutakurseffekter, främst från den försvagade norska kronan, samt med 1,0% från lämnade hotell. RevPAR LFL ökade med 6,7% drivet av både högre belägningsgrad och ökat genomsnittligt rumspris. Scandics kommersiella insatser har varit framgångsrika och Scandic har vuxit mer än konkurrenterna. Total RevPAR ökade med 4,1%, med positiv påverkan från nya hotell medan valutakurseffekter och lämnade hotell har påverkat RevPAR negativt.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 0,8% och andelen av total nettoomsättning uppgick till 32,8% (33,7%).

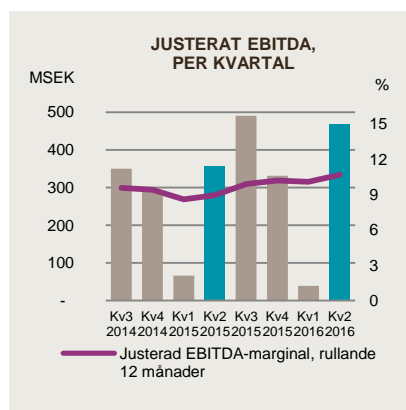
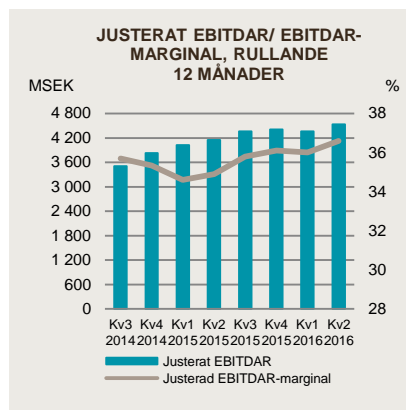
Hyreskostnaderna uppgick till 26,1% (26,3%) av nettoomsättningen. De fasta och garanterade hyreskostnaderna motsvarade 17,7% (18,0%) av nettoomsättningen. Minskningen förklaras av intäktsstillväxten och därmed ökad andel variabel hyra.

Synergieffekterna från Ricaförvärvet realiserar enligt förväntan. Sammanläggningen av huvudkontoren, tillsammans med inköpssynergier, har medfört årliga besparingar om 80 MSEK vilka var helt realiserade 2015. Det årliga EBITDA-bidraget från försäljnings- och kostnadssynergier samt effektivitetsåtgärder inom den norska verksamheten beräknas uppgå till 100-140 MSEK med full effekt 2017. Cirka en tredjedel har realiserats under 2015. Implementeringen av Scandics driftsmodell i de tidigare Ricahotellen som genomfördes under 2015 har för första halvåret 2016 inneburit minskade driftskostnader. Försäljningssynergier har resulterat i en RevPAR-utveckling överstigande konkurrenternas och därmed ökade marknadsandelar.

Justerat EBITDA, innan öppningskostnader för nya hotell och poster av engångskaraktär, ökade med 20,0% till 509 MSEK (424). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 8,4% (7,3%) där marginalförbättringen är ett resultat av stark intäktsstillväxt samt effektivitetsvinster från integrationen av de tidigare Ricahotellen. Öppningskostnader för nya hotell uppgick till -43 MSEK (-6). EBITDA uppgick till 466 MSEK (368). Resultatet föregående år belastades av poster av engångskaraktär om -50 MSEK, varav -39 MSEK var hänförligt till integrationen av Rica Hotels och -11 MSEK avsåg kostnader i samband med börsnoteringen, omstrukturering samt övrigt.

Koncernen redovisade ett finansnetto om -14 MSEK (-114). Räntekostnaderna minskade till -69 MSEK (-237) som en följd av den omfinansiering samt återbetalning av lån som skedde i samband med bolagets börsnotering i december 2015. Valutakurseffekter från omvärdering av lån och placeringar uppgick till 61 MSEK (115). Omvärdering av derivat har påverkat finansnettot negativt med -10 MSEK (6).

Redovisad skatt inkluderar schablonskatt om -45 MSEK (-2).



KOMMENTAR TILL BALANSRÄKNINGEN

Balansomslutningen uppgick på balansdagen till 14 026 MSEK jämfört med 12 900 MSEK per den 31 december 2015. Den räntebärande nettoskulden ökade från 3 355 MSEK per den 31 december 2015 till 3 543 MSEK den 30 juni 2016 där ökningen beror på säsongsmässigt högre rörelsekapitalbindning under första halvåret. Av de räntebärande skulderna om 3 853 MSEK avser 3 850 MSEK lån till kreditinstitut och 3 MSEK finansiell leasing. Nettoskulden per balansdagen motsvarade 2,7 gånger justerat EBITDA (2,7 gånger per 31 december 2015). Koncernens finansiella mål är att nettoskulden i relation till justerat EBITDA per den 31 december varje år ska vara 2-3 gånger.

Per den 30 juni 2016 uppgick det totala antalet aktier och röster till 102 985 075. Det egna kapitalet uppgick på balansdagen till 6 355 MSEK jämfört med 6 205 MSEK per den 31 december 2015.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Operativt kassaflöde uppgick till -27 MSEK (-152) för perioden där förbättringen förklaras av det ökade rörelseresultatet. Förändring av rörelsekapital uppgick till -200 MSEK (-182). Första halvåret är säsongsmässigt svagare än andra halvåret på grund av lägre affärsresande vilket innebär en negativ förändring av rörelsekapitalet jämfört med den 31 december. Koncernen har ett negativt rörelsekapital genom att huvuddelen av intäkterna betalas med bank- eller kreditkort. Rörelsekapitalet per balansdagen i förhållande till senaste tolv månaders nettoomsättning uppgick till -6,9% (-6,8%).

Nettoinvesteringarna för perioden uppgick till -292 MSEK (-240). Av dessa avser -170 MSEK (-175) hotellrenoveringar och -20 MSEK (-26) IT. Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet har gjorts till ett belopp motsvarande -102 MSEK (-39).

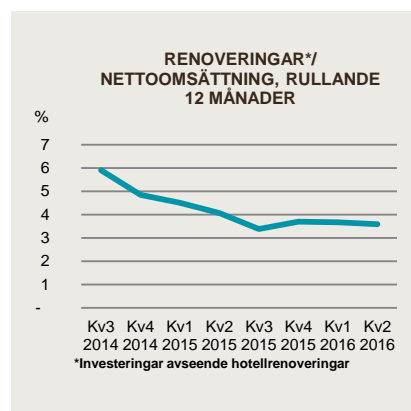
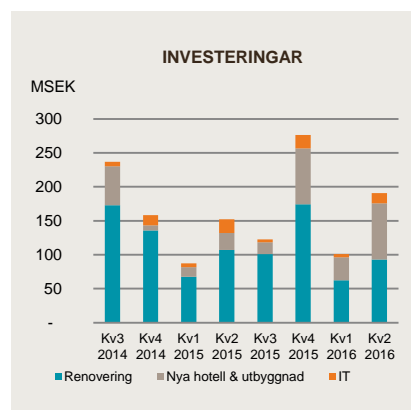
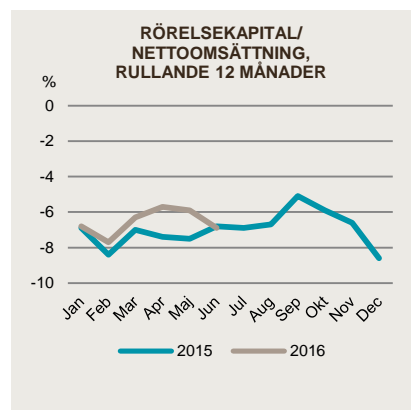
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till 98 MSEK (-53), där förändringen förklaras av lägre räntebetalningar samt nyttjande av kreditfaciliteter om 150 MSEK för att överbrygga de säsongsmässiga variationerna i rörelsekapitalet.

Vid periodens slut hade koncernen 310 MSEK (506) i likvida medel.

Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 850 MSEK (122). Under kvartalet har koncernens revolverande kreditfacilitet ökat från 600 MSEK till 1 000 MSEK i syfte att anpassa dess belopp till bolagets affärsvolym.

MEDARBETARE

Antalet heltidstjänster (FTE) ökade till 10 380 (10 266) under perioden. Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 9 046 per 30 juni 2016 jämfört 8 490 per 30 juni 2015.



KOMMENTAR PER SEGMENT FÖR ANDRA KVARTALET

Sverige

MSEK	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
Nettoomsättning	1 514	1 269	2 619	2 354	5 065	5 330
Omsättningsstillväxt, %	19,3	7,8	11,3	11,2	11,9	11,9
Omsättningsstillväxt LFL, %	12,7	8,0	8,2	7,3	9,7	13,5
Justerat EBITDA	274	201	355	310	828	873
Justerad EBITDA-marginal, %	18,1	15,8	13,6	13,2	16,3	16,4
RevPAR, SEK	760,1	654,4	659,5	601,3	644,4	673,2
ARR, SEK	1 080,1	970,4	1 020,8	958,1	957,0	986,8
OCC, %	70,4	67,4	64,6	62,8	67,3	68,2

Den starka marknadsutvecklingen har fortsatt under kvartalet med många evenemang och kongresser under främst maj månad samt med positiv effekt av att april var en hel affärsmånad då påskledigheten till sin helhet inföll under första kvartalet i år. De nya hotellen Scandic Continental som öppnade i april och Haymarket by Scandic som öppnade i maj har haft en mycket god start med hög efterfrågan och positivt gästmottagande.

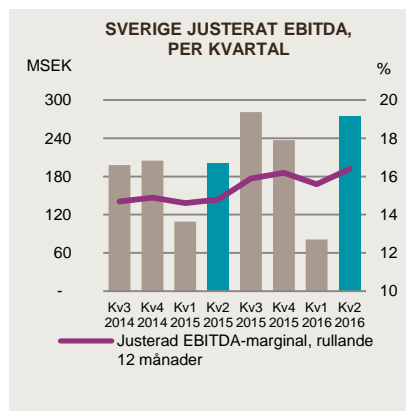
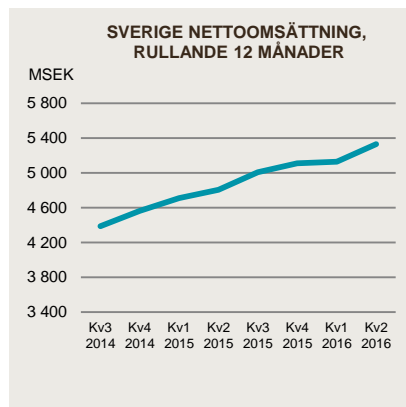
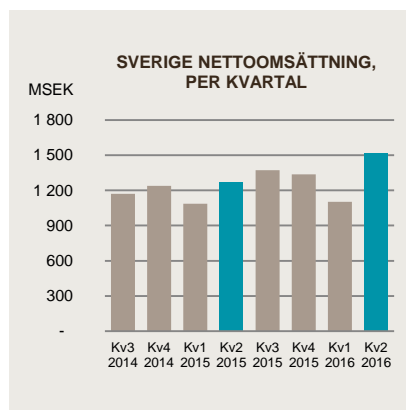
Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 19,3% (12,7% LFL) till 1 514 MSEK (1 269).

RevPAR ökade med 16,1% (14,9% LFL), delvis drivet av högre belägningsgrad men framförallt av ökade genomsnittliga rumspriser.

Justerat EBITDA och justerad EBITDA-marginal förbättrades jämfört med föregående år som ett resultat av stark intäktsstillväxt, till stor del driven av ökade genomsnittliga rumspriser samt en fördelaktig gästmix med hög andel affärsresenärer.

Kvartalets resultat har belastats med högre personalkostnader om cirka 8 MSEK som en konsekvens av avskaffandet av de reducerade sociala avgifterna för anställda under 26 år, den så kallade ungdomsrabatten. För 2016 uppskattas helårseffekten av detta till cirka 29 MSEK.

Förändring av segmentsrapportering: För att bättre nyttja de skalfördelar som finns inom Scandiconcernen, såväl inom försäljning och marknadsföring som drift och inköp, har HTLs verksamhet integrerats i Scandic Sverige och Scandic Norge och ingår från 2016 därmed i segmentsrapporteringen för Sverige respektive Norge. Jämförelsesiffror för tidigare perioder har omräknats.



Norge

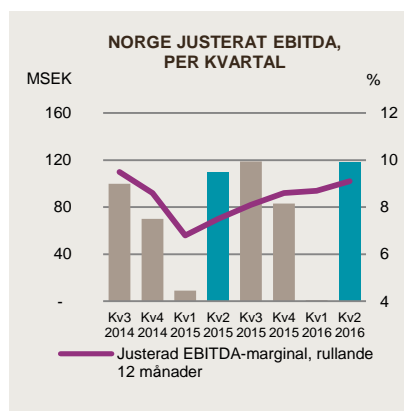
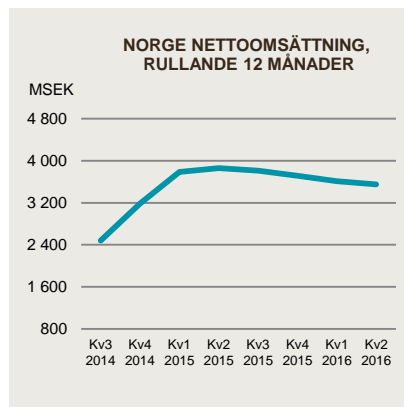
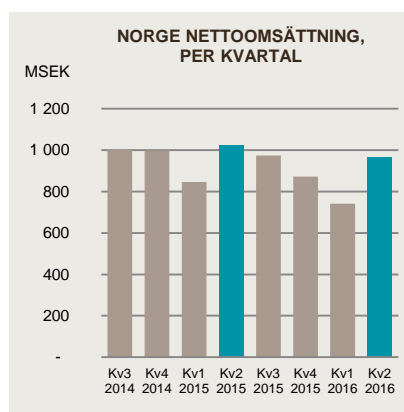
MSEK	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
Nettoomsättning	963	1 023	1 705	1 869	3 716	3 552
Omsättningstillväxt, %	-5,9	8,9	-8,8	58,0	16,7	-8,2
Omsättningstillväxt LFL, %	2,9	5,0	1,1	0,8	1,3	-2,3
Justerat EBITDA	118	110	119	118	321	322
Justerat EBITDA-marginal, %	12,3	10,8	7,0	6,3	8,6	9,1
RevPAR, SEK	576,0	613,3	513,1	561,5	551,0	527,0
ARR, SEK	933,3	1 011,0	918,4	1 011,9	956,6	912,2
OCC, %	61,7	60,7	55,9	55,5	57,6	57,8

Den underliggande efterfrågan har varit god i Oslo, Trondheim och norra Norge och i oljedestinationerna har viss stabilisering noterats.

LFL ökade nettoomsättningen med 2,9% under kvartalet, med en positiv påsk-effekt men med negativ påverkan från strejken inom hotellbranschen under perioden 23 april - 21 maj. Strejken har medfört ett intäktsbortfall på cirka 60 MSEK. Scandics operativa driftsmodell med rörliga kostnader samt hyreskontrakt med rörlig hyra har tillsammans med kompensation från den norska arbetsgivarorganisationen medfört att effekten på justerat EBITDA varit marginell. Rapporterad nettoomsättning minskade med 5,9% till 963 MSEK (1 023) där valutakurseffekter från den försvagade norska kronan påverkat nettoomsättningen negativt med 8,5%.

RevPAR minskade med 6,1% orsakat av valutakurseffekter. LFL ökade RevPAR med 2,2%, främst drivet av ökad belägningsgrad, trots negativ påverkan från strejken. Scandics kommersiella insatser samt försäljnings-synergier från integrationen av de tidigare Ricahotellen har resulterat i ökade marknadsandelar och Scandic har vuxit mer än konkurrenterna.

Justerat EBITDA och justerat EBITDA-marginal förbättrades jämfört med föregående år trots lägre intäkter främst som ett resultat av ökad effektivitet samt implementeringen av Scandics operativa driftsmodell i de tidigare Ricahotellen vilket har medfört en mer flexibel kostnadsbas och minskade personalkostnader i kvartalet.



Övriga Norden & Europa

MSEK	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
Nettoomsättning	970	877	1 717	1 610	3 412	3 519
Omsättningstillväxt, %	10,6	7,6	6,6	8,9	9,5	8,3
Omsättningstillväxt LFL, %	12,7	4,2	9,1	4,1	6,1	6,6
Justerat EBITDA	170	123	200	141	401	460
Justerad EBITDA-marginal, %	17,5	14,0	11,6	8,8	11,8	13,1
RevPAR, SEK	702,0	621,0	611,7	561,8	592,7	617,5
ARR, SEK	979,0	909,0	927,4	887,7	879,5	898,4
OCC, %	71,7	68,3	66,0	63,3	67,4	68,7

Efterfrågan har varit fortsatt stark i Finland, Danmark och Tyskland med höga konferensvolymerna i Köpenhamn och Helsingfors och positiv effekt från att påsken till sin helhet inföll under första kvartalet. Nettoomsättningen ökade med 10,6% (12,7% LFL) till 970 MSEK (877) från såväl ökade rumsintäkter som intäkter från restaurang och konferens.

RevPAR ökade med 13,0% (13,3% LFL) drivet av både högre beläggingsgrad och ökat genomsnittligt pris.

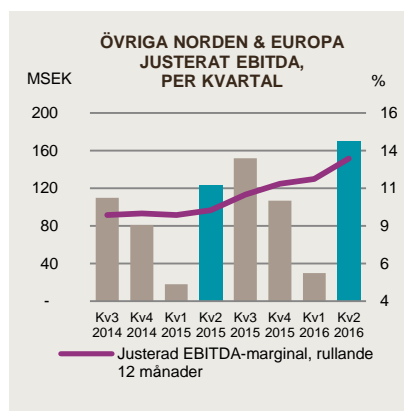
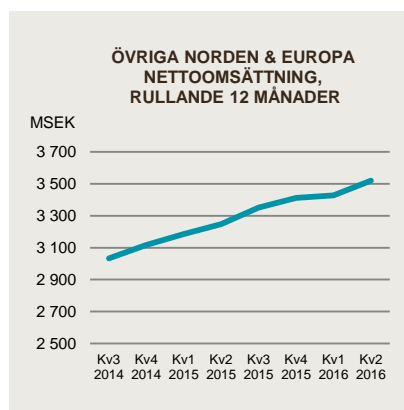
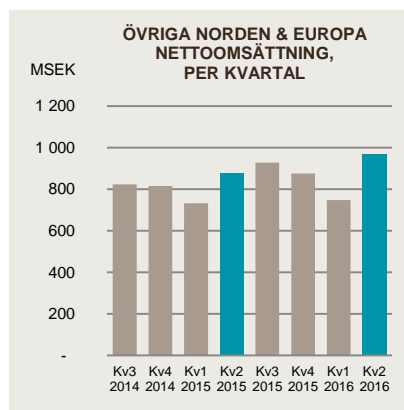
Scandic Vaasa i Finland och Scandic Aalborg City i Danmark öppnade under juni 2016.

Scandics tre hotell i Tyskland redovisar en fortsatt god intäktsstillväxt med förbättrade marginaler där delade supportfunktioner mellan de två hotellen i Berlin medfört lägre kostnader.

Justerat EBITDA och justerad EBITDA-marginal förbättrades jämfört med föregående år som ett resultat av ökade intäkter i samtliga länder samt kostnadssynergier i Tyskland.

Centrala funktioner

Justerat EBITDA för centrala funktioner uppgick till -92 MSEK (-77) under kvartalet där centrala kostnader uppgick till -88 MSEK (-70) och koncernjusteringar avseende bland annat pensionsskuld och lojalitetsprogram till -4 MSEK (-7). Ökningen av centrala kostnader beror huvudsakligen på Investor Relations och övriga kostnader som en följd av att bolaget sedan december 2015 är börsnoterat, samt en förstärkning av koncernens övergripande kommersiella organisation och IT.



HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

RAPPORTPRESENTATION

Rapportpresentationen som äger rum kl 09.00 den 16 augusti 2016, med VD & koncernchef Frank Fiskers och ekonomi- och finansdirektör Gunilla Rudebjer, är tillgänglig på telefonnummer SE +46 8 5664 2695 UK +44 20 3008 9810 (inringning 5 minuter i förväg). Presentationen är även tillgänglig i efterhand på www.scandichotelsgroup.com.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Gunilla Rudebjer

Ekonomi- och finansdirektör

Tel: +46 8 517 351 64

gunilla.rudebjer@scandichotels.com

Ann-Charlotte Johansson

Kommunikations-/IR-direktör

Tel: +46 8 517 352 44

Mobil: +46 721 802 244

ann-charlotte.johansson@scandichotels.com

FINANSIELL KALENDER

2016-09-29 Kapitalmarknadsdag i Stockholm

2016-11-08 Delårsrapport Q3 2016 (tyst period börjar den 9 oktober 2016)

2017-02-23 Bokslutskommuniké 2016 (tyst period börjar den 24 januari 2017)

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyra. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framförallt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Realisering av kostnads- och försäljningssynergier och övriga fördelar från Ricaförvärvet kan komma att fördröjas eller uppgå till lägre belopp än förväntat på grund av förändrade marknadsförutsättningar, ekonomiska förhållanden eller andra faktorer inom eller utom bolagets kontroll. Detta skulle kunna påverka värdet av investeringen och redovisad goodwill negativt. En ytterligare väsentlig nedgång på den norska marknaden, utöver de antaganden som gjorts i bolagets prognoser, skulle kunna påverka värdet av redovisad goodwill hänförlig till den norska verksamheten negativt.

För mer detaljerad beskrivning av risker och osäkerhetsfaktor hänvisas till riskavsnittet i årsredovisningen för 2015.

KÄNSLIGHETSANALYS

En förändring av RevPAR får på grund av rörliga hyror och rörliga kostnader cirka 40-60 procent genomslag på EBITDA. Baserat på koncernens resultat för 2015 och förutsatt att alla andra faktorer än RevPAR är oförändrade, bedömer bolaget att en ökning eller minskning av RevPAR motsvarande en procent skulle ge ett genomslag på EBITDA på cirka 30-50 MSEK på årsbasis, där det högre värdet avser en förändring helt driven av genomsnittligt rumspris, medan det lägre avser en förändring helt driven av beläggningsgrad.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK. Fördelade per valuta bestod koncernens intäkter för perioden av 43 procent SEK, 28 procent NOK och 29 procent EUR och övriga valutor. Koncernens externa lån är upptagna i en kombination av SEK, NOK och EUR som reducerar valutaexponeringen i utländska nettotillgångar.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
INTÄKTER						
Logiintäkter	2 281	2 076	3 928	3 749	7 869	8 048
Restaurang- och konferensintäkter*	1 077	1 018	1 984	1 968	4 068	4 084
Franchise- och managementavgifter	7	10	13	18	35	30
Övriga hotellrelaterade intäkter	82	65	116	98	220	238
Nettoomsättning	3 447	3 169	6 041	5 833	12 192	12 400
Övriga intäkter	6	5	8	9	16	15
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	3 453	3 174	6 049	5 842	12 208	12 415
RÖRELSENS KOSTNADER						
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-279	-274	-513	-517	-1 180	-1 176
Övriga externa kostnader	-736	-663	-1 377	-1 314	-2 668	-2 731
Personalkostnader	-1 094	-1 064	-2 072	-2 054	-3 954	-3 972
Justerat EBITDAR	1 344	1 173	2 087	1 957	4 406	4 536
Fasta och garanterade hyreskostnader	-554	-536	-1 071	-1 049	-2 091	-2 113
Variabla hyreskostnader	-320	-279	-507	-484	-1 069	-1 092
Justerat EBITDA	470	358	509	424	1 246	1 331
Öppningskostnader	-26	-3	-43	-6	-28	-65
Poster av engångskaraktär	-	-32	-	-50	-104	-54
EBITDA	444	323	466	368	1 114	1 212
Avskrivningar	-125	-131	-246	-256	-502	-492
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-3 134	-2 982	-5 829	-5 730	-11 596	-11 695
Justerat EBIT**	345	227	263	168	745	838
EBIT (Rörelseresultat)	319	192	220	112	613	720
Finansiella intäkter	50	7	64	123	3	-56
Finansiella kostnader	-35	-129	-78	-237	-500	-341
Finansiella poster netto	15	-122	-14	-114	-497	-397
EBT (Resultat före skatt)	334	70	206	-2	115	323
Skatt	-73	-5	-45	-2	5	-38
PERIODENS RESULTAT	261	65	161	-4	120	285
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	260	64	159	-6	117	282
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	2	2	3	3
Periodens resultat	261	65	161	-4	120	285
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning***	102 618 097	80 000 000	102 618 097	80 000 000	81 826 211	93 068 472
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning***	102 985 075	80 000 000	102 985 075	80 000 000	81 826 211	93 250 959
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,53	0,81	1,55	-0,07	1,43	3,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,52	0,81	1,54	-0,07	1,43	3,02
Justerad EBITDAR-marginal, %	39,0	37,0	34,5	33,6	36,1	36,6
Justerad EBITDA-marginal, %	13,6	11,3	8,4	7,3	10,2	10,7
EBITDA-marginal, %	12,9	10,2	7,7	6,3	9,1	9,8
Justerad EBIT-marginal, %	10,0	7,2	4,4	2,9	6,1	6,8
EBIT-marginal, %	9,3	6,1	3,6	1,9	5,0	5,8
Fasta och garanterade hyror i % av nettoomsättningen	16,1	16,9	17,7	18,0	17,2	17,0
Variabla hyror i % av nettoomsättningen	9,3	8,8	8,4	8,3	8,8	8,8
Totala hyreskostnader i % av nettoomsättningen	25,4	25,7	26,1	26,3	25,9	25,8

*) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

**) Justerat EBIT, se finansiella och alternativa nyckeltal för definition

***) Antalet aktier är omräknat baserat på fondemission och split som skett under 2015, i enlighet med reglerna i IAS 33

Rapport över totalresultatet

MSEK	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
Periodens resultat	261	65	161	-4	120	285
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	29	-28	66	-52	-106	12
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-16	15	-51	15	73	7
Övrigt totalresultat	13	-13	15	-37	-33	19
Totalresultat för perioden	274	52	176	-41	87	304
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	275	51	176	-43	84	303
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	1	0	2	3	1

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2016	30 jun 2015	31 dec 2015
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	9 024	9 104	8 907
Materiella tillgångar	2 775	2 540	2 638
Finansiella anläggningstillgångar	401	162	63
Summa anläggningstillgångar	12 200	11 806	11 608
Omsättningstillgångar	1 516	1 388	1 044
Likvida medel	310	506	248
Summa omsättningstillgångar	1 826	1 894	1 292
SUMMA TILLGÅNGAR	14 026	13 700	12 900
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 330	3 544	6 177
Innehav utan bestämmande inflytande	25	29	28
Totalt eget kapital	6 355	3 573	6 205
Räntebärande skulder	3 853	6 815	3 603
Övriga långfristiga skulder	1 371	1 067	916
Summa långfristiga skulder	5 224	7 882	4 519
Derivatinstrument	64	34	77
Övriga kortfristiga skulder	2 383	2 211	2 099
Summa kortfristiga skulder	2 447	2 245	2 176
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 026	13 700	12 900
Eget kapital per aktie, SEK	61,7	44,3	75,5
Rörelsekapital	-856	-814	-1 047
Räntebärande nettoskuld	3 543	6 309	3 355
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, rullande 12 månader	2,7	5,9	2,7
Ställda säkerheter	47	6 986	45
Eventualförpliktelser	215	220	207

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2015-01-01	0	5 294	35	-1 742	3 587	27	3 614
Periodens resultat	-	-	-	-6	-6	2	-4
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Aktuariella vinster och förluster under året, netto efter skatt	-	-	-	15	15	-	15
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-52	-	-52	-	-52
Utgående balans 2015-06-30	0	5 294	-17	-1 733	3 544	29	3 573
Fondemission	20	-	-	-20	-	-	-
Nyemission och emissionskostnader	6	1 534	-	-49	1 491	-	1 491
Erhållet aktieägartillskott	-	1 037	-	-	1 037	-	1 037
Utdelning	-	-	-	-	-	-2	-2
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	0	0	-	0
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	-	-22	-22	-	-22
Periodens resultat	-	-	-	123	123	1	124
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Aktuariella vinster och förluster under året, netto efter skatt	-	-	-	58	58	-	58
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-93	-	-93	0	-93
Värdoförändring under året av säkringar av utländska nettoinvesteringar, netto efter skatt	-	-	39	-	39	-	39
Ingående balans 2016-01-01	26	7 865	-71	-1 643	6 177	28	6 205
Utdelning	-	-	-	-	-	-3	-3
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	2	2	-	2
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	-	-25	-25	-	-25
Periodens resultat	-	-	-	159	159	2	161
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Aktuariella vinster och förluster under året, netto efter skatt	-	-	-	-51	-51	-	-51
Valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	100	-	100	-2	98
Värdoförändring under året av säkringar av utländska nettoinvesteringar, netto efter skatt	-	-	-32	-	-32	-	-32
Utgående balans 2016-06-30	26	7 865	-3	-1 558	6 330	25	6 355

Koncernens kassaflödesanalys

	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
EBIT (Rörelseresultat)	319	192	220	112	613	720
Avskrivningar	125	131	246	256	502	492
Poster som inte ingår i kassaflödet	5	-	-	-	19	19
Betald skatt	-1	0	-1	0	-1	-2
Förändring rörelsekapital	61	51	-200	-182	54	36
Kassaflöde från den löpande verksamheten	509	374	265	186	1 186	1 265
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Nettoinvesteringar	-191	-152	-292	-240	-623	-675
Rörelseförvärv	-	-71	-	-98	-162	-64
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-191	-223	-292	-338	-785	-739
OPERATIVT KASSAFLÖDE	318	151	-27	-152	401	526
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Räntebetalningar	-28	-105	-52	-112	-220	-160
Omfinansiering av lån	-	-2	-	-4	-99	-96
Nyemission, netto efter emissionskostnader	-	-	-	-	1 517	1 517
Upplåning	-100	293	150	293	4 742	4 599
Amorteringar	-	-230	-	-230	-6 801	-6 571
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-128	-44	98	-53	-861	-711
PERIODENS KASSAFLÖDE	190	107	71	-205	-460	-185
Likvida medel vid periodens början	121	401	248	716	716	506
Omräkningsdifferens i likvida medel	-1	-2	-9	-5	-8	-11
Likvida medel vid periodens slut	310	506	310	506	248	310

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
Nettoomsättning	6	4	13	4	21	30
Kostnader	-9	-4	-13	-3	-52	-62
EBIT (Rörelseresultat)	-3	0	-	1	-31	-32
Finansiella intäkter	3	24	43	49	99	93
Finansiella kostnader	-23	-24	-47	-49	-112	-110
Finansiella poster netto	-20	0	-4	0	-13	-17
EBT (Resultat före skatt)	-23	0	-4	1	530	525
Skatt	1	-	1	-	-116	-115
PERIODENS RESULTAT	-22	0	-3	1	415	410

Rapport över totalresultatet

MSEK	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
Periodens resultat	-22	0	-3	1	415	410
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden	-22	0	-3	1	415	410

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2016	30 jun 2015	31 dec 2015
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	4 590	3 532	3 536
Fordringar på koncernbolag	5 822	975	6 778
Uppskjuten skattefordran	83	192	82
Summa anläggningstillgångar	10 495	4 699	10 396
Kortfristiga fordringar	5	-	2
Likvida medel	91	4	2
Summa omsättningstillgångar	96	4	4
SUMMA TILLGÅNGAR	10 591	4 703	10 400
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	6 599	3 706	6 648
Skulder till kreditinstitut	3 920	-	3 679
Skulder till koncernbolag	-	37	8
Aktieägarlån	-	957	-
Summa långfristiga skulder	3 920	994	3 687
Övriga skulder	57	1	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	2	63
Summa kortfristiga skulder	72	3	65
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 591	4 703	10 400

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 2015-01-01	0	-	3 706	3 706
Periodens resultat	-	-	0	0
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Utgående balans 2015-06-30	0	-	3 706	3 706
Erhållet aktieägartillskott	-	-	1 036	1 036
Fondemission	20	-	-20	-
Nyemission och emissionskostnader	6	1 534	-49	1 491
Aktierelaterade ersättningar	-	-	0	0
Periodens resultat	-	-	415	415
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Ingående balans 2016-01-01	26	1 534	5 088	6 648
Periodens resultat	-	-	-3	-3
Aktierelaterade ersättningar	-	-	2	2
Terminskontrakt för återköp av egna aktier	-	-	-48	-48
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Utgående balans 2016-06-30	26	1 534	5 039	6 599

Moderbolaget

Moderbolaget Scandic Hotels Group ABs verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 13 MSEK (4). Rörelseresultatet uppgick till - MSEK (1).

Finansnettot för perioden uppgick till -4 MSEK (0). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -4 MSEK (1).

Transaktioner med närstående parter

EQT fond V äger genom bolag majoriteten av moderbolagets aktier. Fonden och dess innehav, Dometic Group AB, betraktas som närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Även koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelsrepresentation under året. Logiintäkter från närstående uppgick till 2,7 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECDs rekommendationer för Transfer Pricing.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för år 2015 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-27 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget använder sig av alternativa nyckeltal för resultat- och balansräkning och tillämpar från och med andra kvartalet 2016 ESMA's (European Securities and Market Authority) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal. Definitionen av dessa finns under avsnittet Finansiella och alternativa nyckeltal.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

HTLs verksamhet har integrerats i Scandic Sverige och Scandic Norge och ingår från 2016 därmed i segmentsrapporteringen för Sverige respektive Norge. Jämförelsesiffror för tidigare perioder har omräknats.

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: verkställande direktör och koncernledning.

Scandics huvudsakliga marknader i vilken gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke. Norska hotell med partneravtal drivs i eget namn.

Övriga Norden & Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Belgien, Danmark, Finland, Polen och Tyskland samt hotellverksamhet som bedrivs under varumärket Hilton i Finland.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment.

Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

Resultat per segment

Apr-jun	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK										
Nettoomsättning	1 514	1 269	963	1 023	970	877	-	-	3 447	3 169
Övriga intäkter	6	5	-	-	-	-	-	-	6	5
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	6	4	6	4
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-6	-4	-6	-4
Summa intäkter	1 520	1 274	963	1 023	970	877	-	-	3 453	3 174
Kostnader	-1 246	-1 073	-845	-913	-800	-754	-92	-77	-2 983	-2 817
Justerat EBITDA	274	201	118	110	170	123	-92	-77	470	358
Justerad EBITDA marginal %	18,1	15,8	12,3	10,8	17,5	14,0	-	-	13,6	11,3
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	444	323
EBITDA marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	12,9	10,2
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-125	-131
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	319	192
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	15	-122
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	334	70

Jan-jun	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK										
Nettoomsättning	2 619	2 354	1 705	1 869	1 717	1 610	-	-	6 041	5 833
Övriga intäkter	8	9	-	-	-	-	-	-	8	9
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	6	4	6	4
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-6	-4	-6	-4
Summa intäkter	2 627	2 363	1 705	1 869	1 717	1 610	-	-	6 049	5 842
Kostnader	-2 272	-2 053	-1 586	-1 751	-1 517	-1 469	-165	-146	-5 540	-5 419
Justerat EBITDA	355	310	119	118	200	141	-165	-146	509	424
Justerad EBITDA-marginal %	13,6	13,2	7,0	6,3	11,6	8,8	-	-	8,4	7,3
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	466	368
EBITDA-marginal %	-	-	-	-	-	-	-	-	7,7	6,3
Avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-246	-256
EBIT (Rörelseresultat)	-	-	-	-	-	-	-	-	220	112
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-14	-114
EBT (Resultat före skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	206	-2

Tillgångar och investeringar per segment

30 jun	Sverige		Norge		Övriga Norden & Europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK										
Anläggningstillgångar	5 130	4 993	3 529	3 535	1 143	755	2 398	2 523	12 200	11 806
Investeringar i anläggningstillgångar	146	88	99	75	28	58	20	19	292	240

Utveckling av RevPAR per segment

SEK	OCC LFL		ARR LFL		RevPAR LFL		RevPAR	
	Apr-jun		Apr-jun		Apr-jun		Apr-jun	
	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015
Sverige	70,7%	3,5 pp	1 056,2	9,3%	746,7	14,9%	760,1	16,1%
Norge	61,2%	1,2 pp	933,0	0,2%	571,2	2,2%	576,0	-6,1%
Övriga Norden & Europa	71,7%	3,8 pp	958,4	7,4%	687,2	13,3%	702,0	13,0%
Totalt	68,1%	2,9 pp	993,9	6,3%	677,1	10,9%	688,3	8,8%

SEK	Jan-jun		Jan-jun		Jan-jun		Jan-jun	
	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015	2016	vs 2015
	Sverige	64,7%	2,0 pp	1 008,0	5,5%	651,8	8,8%	659,5
Norge	55,9%	0,7 pp	930,2	-0,5%	520,2	0,8%	513,1	-8,6%
Övriga Norden & Europa	65,8%	2,9 pp	905,8	4,3%	596,2	9,1%	611,7	8,9%
Totalt	62,4%	1,9 pp	956,6	3,5%	596,8	6,7%	601,7	4,1%

Intäkter per land

MSEK	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
Sverige	1 520	1 274	2 627	2 363	5 081	5 345
Norge	963	1 023	1 705	1 869	3 716	3 551
Danmark	383	336	643	595	1 264	1 312
Finland	442	390	814	749	1 601	1 666
Tyskland	118	108	213	195	406	424
Polen	21	19	35	30	64	69
Belgien	6	24	12	41	76	47
Summa länder	3 453	3 174	6 049	5 842	12 208	12 415
Övrigt	6	4	6	4	21	23
Koncernelimineringar	-6	-4	-6	-4	-21	-23
Koncernen	3 453	3 174	6 049	5 842	12 208	12 415

Intäkter per avtalstyp

MSEK	Apr-jun 2016	Apr-jun 2015	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015	Jul-jun 2015/2016
Hysesavtal	3 437	3 154	6 018	5 804	12 134	12 348
Managementavtal	2	2	5	4	11	12
Franchise- och partneravtal	4	8	8	13	24	19
Ägda	10	10	18	21	39	36
Summa	3 453	3 174	6 049	5 842	12 208	12 415
Övrigt	6	4	6	4	21	23
Koncernelimineringar	-6	-4	-6	-4	-21	-23
Koncernen	3 453	3 174	6 049	5 842	12 208	12 415

Kvartalsdata

MSEK	Kv2 2016	Kv1 2016	Kv4 2015	Kv3 2015	Kv2 2015	Kv1 2015
RevPAR, SEK	688,3	512,9	576,3	671,5	632,4	522,6
Nettoomsättning	3 447	2 594	3 085	3 275	3 169	2 664
Justerat EBITDAR	1 344	744	1 105	1 344	1 173	784
Justerat EBITDA	470	40	332	491	358	66
EBITDA	444	24	270	476	323	46
Justerat EBIT	345	-82	214	362	227	-59
EBIT (Rörelseresultat)	319	-98	153	347	192	-79
EBT (Resultat före skatt)	334	-128	19	98	70	-71
Justerad EBITDAR-marginal, %	39,0	28,7	35,8	41,0	37,0	29,4
Justerad EBITDA-marginal, %	13,6	1,5	10,7	15,0	11,3	2,5
EBITDA-marginal, %	12,9	0,9	8,8	14,5	10,2	1,7
Justerad EBIT-marginal, %	10,0	neg	6,9	11,1	7,2	neg
EBIT-marginal, %	9,3	neg	5,0	10,6	6,1	neg
Resultat/aktie, SEK	2,52	-0,97	0,23	1,29	0,81	-0,87

Kvartalsdata per segment

	Kv2 2016	Kv1 2016	Kv4 2015	Kv3 2015	Kv2 2015	Kv1 2015
Nettoomsättning						
Sverige	1 514	1 104	1 337	1 373	1 269	1 086
Norge	963	742	872	974	1 023	846
Övriga Norden & Europa	970	748	876	928	877	732
Summa nettoomsättning	3 447	2 594	3 085	3 275	3 169	2 664
Justerat EBITDA						
Sverige	274	81	237	281	201	109
Norge	118	1	83	119	110	9
Övriga Norden & Europa	170	30	107	152	123	18
Centrala funktioner	-92	-72	-95	-61	-76	-70
Summa Justerat EBITDA	470	40	332	491	358	66

Antal hotell och rum i drift och under utveckling

30 jun, 2016	I drift										Under utveckling	
	Hyresavtal		Management-avtal		Franchise- och partneravtal		Ägda		Totalt		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Sverige	77	15 780	1	145	6	726	-	-	84	16 651	1	538
Norge	61	11 342	-	-	20	2 522	1	135	82	13 999	3	969
Danmark	22	3 664	1	210	-	-	-	-	23	3 874	2	670
Finland	26	5 284	-	-	2	233	-	-	28	5 517	-	70
Övriga Europa	6	1 510	-	-	-	-	-	-	6	1 510	-	16
Totalt	192	37 580	2	355	28	3 481	1	135	223	41 551	6	2 263

Valutakurser

	Jan-jun 2016	Jan-jun 2015	Jan-dec 2015
SEK / EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	9,2992	9,3404	9,3562
Balansräkning (Vid periodens slut)	9,4164	9,2173	9,1350
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9870	1,0797	1,0465
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0081	1,0435	0,9556
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,2482	1,2528	1,2544
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,2659	1,2355	1,2242

Alternativa nyckeltal

	30 jun 2016	30 jun 2015	31 dec 2015
Räntebärande nettoskuld			
Räntebärande skulder	3 853	6 815	3 603
Likvida medel	-310	-506	-248
Räntebärande nettoskuld	3 543	6 309	3 355
Rörelsekapital			
Omsättningsstillgångar, exkl aktuella skattefordringar	1 516	1 379	1 042
Kortfristiga skulder, exkl upplupna räntekostnader	-2 372	-2 193	-2 089
Rörelsekapital	-856	-814	-1 047

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

I december 2015 implementerades ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2015) som möjliggör för deltagarna att erhålla matchningsaktier och prestationsaktier, under förutsättning att de gör egna investeringar i aktier eller allokerar redan innehavda aktier till programmet. För varje sådan sparaktie kan varje deltagare vederlagsfritt tilldelas en matchningsaktie. Utöver detta kan deltagarna vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsaktier, beroende på graden av uppfyllande av vissa av styrelsens fastställda prestationsvillkor för räkenskapsåren 2015-2017. Matchningsaktier och prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2018, under förutsättning att deltagaren under hela intjänandeperioden varit fast anställd inom koncernen samt behållit sparaktierna.

34 ledande befattningshavare har investerat i programmet och kan komma att tilldelas maximalt 286 886 aktier (varav VD 66 264 aktier) vilket motsvarar cirka 0,28 procent av Scandics aktiekapital och röster. De förväntade kostnaderna för hela programmet bedöms uppgå till 12,2 MSEK och de kostnader som inkluderats i koncernens resultaträkning, i enlighet med IFRS 2, uppgick för första halvåret 2016 till 2,4 MSEK, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för hela programmet, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 35,6 MSEK. För ytterligare information om programmet se Scandics årsredovisning för 2015, not 6.

Årsstämman 2016 beslutade om ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2016) med i huvudsak samma villkor som LTIP 2015 men ett ytterligare krav relaterat till totalavkastningen på bolagets aktier (TSR), innebärande att 50 procent av de matchningsaktier som kan tilldelas enligt programmet ska tilldelas villkorat av fortsatt anställning och obrutet innehav av sparaktier, medan tilldelning av resterande 50 procent av matchningsaktierna därutöver ska vara föremål för ett TSR-relaterat villkor.

39 ledande befattningshavare har investerat i programmet och kan komma att tilldelas maximalt 295 017 aktier (varav VD 74 094 aktier), vilket motsvarar cirka 0,29 procent av Scandics aktiekapital och röster. Intjänandeperioden är tre år och löper till och med dagen för offentliggörandet av Scandics delårsrapport för det första kvartalet 2019. De förväntade kostnaderna för hela programmet bedöms uppgå till 9,7 MSEK, inklusive sociala avgifter. Den maximala kostnaden för hela programmet, inklusive sociala avgifter beräknas uppgå till 28,7 MSEK.

Den förväntade finansiella exponeringen mot aktier som kan komma att tilldelas enligt LTIP 2015 och LTIP 2016 och leveransen av aktier till deltagarna i LTIP 2015 och LTIP 2016 har säkrats genom att Scandic på marknadsmässiga villkor ingått ett aktieswapavtal med tredje part.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 augusti 2016

Vagn Sørensen
Styrelsens ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Per G. Braathen
Styrelseledamot

Albert Gustafsson
Styrelseledamot

Grant Hearn
Styrelseledamot

Lottie Knutson
Styrelseledamot

Stephan Leithner
Styrelseledamot

Christoffer Lundström
Styrelseledamot

Eva Moen Adolfsson
Styrelseledamot

Niklas Sloutski
Styrelseledamot

Fredrik Wirdenius
Styrelseledamot

Jan Wallmark
Arbetstagarrepresentant

Frank Fiskers
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (Average Room Rate)

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (Like-for-like)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år samt till oförändrade valutakurser.

OCC (Occupancy)

Occupancy eller beläggingsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

RevPAR

(Revenue Per Available Room)

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

Öppningskostnader

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FTE (Full Time Equivalent)

FTE är antalet medarbetare beräknat utifrån totalt antal arbetade timmar för perioden genom årsarbetstid.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av omsättning.

EBT

Resultat före skatt.

Justerat EBITDAR

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före hyreskostnader, avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Justerat EBIT

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före finansiella poster och skatt.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, poster av engångskaraktär och före avskrivningar, finansiella poster och skatt.

Poster av engångskaraktär

Poster av engångskaraktär avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, kostnader för lämnade hotell samt omstruktureringskostnader.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Rörelsekapital, netto

Kortfristiga icke räntebärande fordringar exklusive aktuella skattefordringar, minus kortfristiga icke räntebärande skulder exklusive upplupna räntekostnader.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Om Scandic Hotels Group

Scandic är det största hotellföretaget i Norden med cirka 44 000 hotellrum fördelat på närmare 230 hotell i drift och under utveckling. Koncernens omsättning 2015 uppgick till 12,2 miljarder SEK.

Vi bedriver vår verksamhet inom mellansegmentet för hotell genom det egna branschledande och omtäckta varumärket Scandic. Cirka 70 procent av våra intäkter kommer från affärsresande och konferenser och resterande 30 procent från privatresande. Vi har en hög grad återkommande kunder och att Scandic Friends är Nordens största lojalitetsprogram inom hotellbranschen med över 1,7 miljoner medlemmar.

Sedan Scandic grundades 1963 har vi varit pionjärer och drivit utvecklingen inom hotellbranschen.

Ett ansvarsfullt företagande är en del av vårt DNA och för sjätte året i rad har Scandic under 2016 röstats fram till den mest hållbara hotelloperatören i en undersökning av Sustainable Brands.

Scandic noterades på Nasdaq Stockholm den 2 december 2015.

Pressmeddelanden (urval)

- 2016-06-30 Scandic ingår återigen ett långsiktigt strategiskt avtal med Pandox
- 2016-06-23 Scandic inleder ett strategiskt partnerskap med MCI Nordics
- 2016-06-22 Ann-Charlotte Johansson lämnar Scandic
- 2016-06-09 Scandics framtida ledare diplomerade
- 2016-06-09 Scandic rekryterar ny e-handelschef från eBay
- 2016-06-03 HTL-hotell byter namn till Scandic
- 2016-05-17 Jan Johansson ny CFO på Scandic
- 2016-04-26 Scandic förstärker sin kunddialog och e-handel genom en ny digital plattform
- 2016-04-26 Scandic öppnar nytt hotell i finska Vasa
- 2016-04-20 Frank Fiskers nominerad till The Hotelier of the World Awards
- 2016-04-12 Scandic lanserar ytterligare två signaturhotell i Norden
- 2016-04-11 Scandic öppnar nytt konferenshotell i Köpenhamn 2018
- 2016-04-08 Kallelse till årsstämma i Scandic
- 2016-04-07 Scandic återigen bäst i branschen på hållbarhet
- 2016-04-04 Förändring i Scandics valberedning

scandichotelsgroup.com



Följ oss i digitala kanaler



Kontakt

Scandic Hotels
Group AB (Publ.)
Org.nr. 556703-1702
Säte: Stockholm

Huvudkontor:
Sveavägen 167
102 33 Stockholm
Tel: 08-517 350 00

Scandic